

# LES HÉBERGEURS ET GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS

Les perspectives du marché à l'horizon 2027  
et les leviers pour répondre à une demande exponentielle



Principaux contributeurs  
**Alexis Jouan**  
**Flavien Vottero**

Directeur  
de la publication  
Cyrille Moleux

Date de publication  
Juin 2025

Code étude  
**25SAE39**

Prix TTC  
3 903,50 euros

Site  
[www.xerfi.com](http://www.xerfi.com)

e-mail  
[etudes@xerfi.fr](mailto:etudes@xerfi.fr)

Adresse  
13-15 rue de Calais  
75009 Paris

Téléphone  
01 53 21 81 51

**La reproduction ou la présentation publique à des fins professionnelles, même partielle, par quelque procédé que ce soit, est strictement interdite sans l'autorisation des éditions Xerfi. Des repères spécifiques contenus dans cet exemplaire nous permettent d'identifier la source de toute utilisation frauduleuse.**

**La reproduction de cette étude et/ou le transfert de fichier à des tiers sont interdits en respect du code de la propriété intellectuelle. Cette étude est strictement réservée au titulaire de la commande. Son code nominatif exclusif est 9098-4-7109**

**Xerfi-DGT, Paris, 2025**

ISSN 2648-5672

ISBN **978-2-8190-9098-4** Dépôt légal 2<sup>e</sup> trimestre 2025

Toute représentation ou reproduction, intégrale ou partielle, faite sans le consentement de l'auteur, ou de ses ayants droits, ou ayants cause, est illicite (loi du 11 mars 1957, alinéa 1er de l'article 40). Cette représentation ou reproduction, par quelque procédé que ce soit, constituerait une contrefaçon sanctionnée par les articles 425 et suivants du Code Pénal. La loi du 11 mars 1957 n'autorise, aux termes des alinéas 2 et 3 de l'article 41, que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective d'une part, et, d'autre part, que les analyses et les courtes citations dans un but d'exemple et d'illustration.

# Xerfi : qui sommes-nous ?

**Notre mission : transformer l'intelligence des données en expertise augmentée.**

Xerfi s'appuie sur des équipes d'experts chevronnés dans leurs secteurs respectifs. Notre professionnalisme repose sur la précision de nos données, la rigueur de nos prévisions et analyses, l'excellence de nos études et synthèses, la pertinence de nos préconisations.

**Notre objectif : décrypter votre espace concurrentiel et éclairer vos décisions stratégiques.**

Cette approche unique, centrée sur une analyse fine de l'économie concrète, enrichie par notre compétence en macroéconomie et finances, est menée avec une totale indépendance. Elle est ancrée dans une éthique irréprochable et une liberté éditoriale absolue. Fort de plus de 1000 études produites chaque année depuis plus de 3 décennies, Xerfi est aujourd'hui le partenaire de confiance du monde des affaires, du conseil et de la finance.

**Notre conviction : rien ne remplacera jamais l'expérience et le talent humain.**

Pour autant, nos experts sont assistés par les moyens technologiques et d'intelligence artificielle les plus avancés pour renforcer ses protocoles de recherche, le traitement des données et leur décryptage, afin de mieux comprendre les perspectives de vos marchés, analyser la concurrence, évaluer les performances des entreprises et vous fournir les recommandations essentielles pour dynamiser vos décisions.

**Xerfi dispose de deux départements autonomes d'études :**

**Xerfi Intelligence Stratégique** offre les études réalisées par nos propres experts, à notre initiative. Ces études sont accessibles à l'unité, ou sous forme d'abonnements à des conditions avantageuses.

**Xerfi Specific** est dédié aux études personnalisées. Ces travaux sont conçus en toute discrétion et adaptabilité pour répondre avec précision à vos besoins spécifiques.

**Pour en savoir plus sur comment Xerfi peut éclairer vos décisions stratégiques, rendez-vous sur [www.xerfi.com](http://www.xerfi.com)**

|                                                                          |           |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. LES SYNTHÈSES ET PRÉCONISATIONS STRATÉGIQUES DE L'ÉTUDE</b>        | <b>9</b>  |
| Les 10 points clés                                                       | 10        |
| Les insights détaillés                                                   | 13        |
| Le marché un clin d'œil                                                  | 21        |
| <b>2. LES FONDAMENTAUX DU MARCHÉ DES DATA CENTERS</b>                    | <b>22</b> |
| <b>2.1. L'OPINION DE XERFI</b>                                           | <b>23</b> |
| <b>2.2. LES ÉLÉMENTS DE CADRAGE</b>                                      | <b>25</b> |
| Le périmètre de l'étude                                                  | 25        |
| La chaîne de valeur de l'externalisation informatique                    | 26        |
| Le panorama mondial des data centers                                     | 27        |
| Les chiffres clés sur le parc français de data centers commerciaux       | 28        |
| Le bilan carbone type d'un gestionnaire de data center                   | 30        |
| Les nouveaux types de data centers                                       | 32        |
| <b>2.3. LES GRANDS PROFILS D'ACTEURS ET LE CONTEXTE CONCURRENTIEL</b>    | <b>34</b> |
| Les différentes formes d'externalisation d'infrastructures informatiques | 34        |
| Des gestionnaires originaires d'horizons variés                          | 35        |
| Les principaux profils de gestionnaires de data centers                  | 36        |
| L'impact du cloud sur le marché                                          | 37        |
| <b>2.4. LES BUSINESS MODEL ET LES BESOINS DE FINANCEMENT</b>             | <b>39</b> |
| Les modèles d'affaires des gestionnaires                                 | 39        |
| Un secteur gourmand en capitaux                                          | 41        |
| <b>3. LE MARCHÉ ET SES PERSPECTIVES À L'HORIZON 2027</b>                 | <b>43</b> |
| <b>3.1. L'OPINION DE XERFI</b>                                           | <b>44</b> |
| <b>3.2. L'ENVIRONNEMENT DU MARCHÉ</b>                                    | <b>46</b> |
| L'évolution du trafic de données dans le monde                           | 46        |
| Les investissements TIC des entreprises                                  | 47        |
| Le renforcement des exigences réglementaires                             | 48        |
| La stratégie nationale pour le cloud                                     | 50        |
| Les scénarios d'évolution des émissions de GES du numérique en France    | 51        |

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## TABLE DES MATIÈRES

|                                                                            |           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>3.3. LE SCÉNARIO PRÉVISIONNEL D'ICI 2027</b>                            | <b>54</b> |
| L'évolution des déterminants                                               | 54        |
| Le nombre de data centers commerciaux en France                            | 56        |
| Les chantiers et projets recensés par Xerfi                                | 58        |
| Focus sur les obstacles à la construction de data centers                  | 62        |
| Le chiffre d'affaires des leaders de la colocation                         | 63        |
| Le chiffre d'affaires des hébergeurs locaux et régionaux                   | 64        |
| <b>3.4. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS</b> | <b>65</b> |
| Notre scénario financier pour 2027                                         | 65        |
| Les autres achats et charges externes (AACE)                               | 67        |
| Les frais de personnel                                                     | 69        |
| Les charges financières et les immobilisations corporelles                 | 71        |
| Le résultat courant avant impôt                                            | 72        |
| Le compte de résultat en % du chiffre d'affaires                           | 73        |
| La structure du bilan du secteur en % de l'actif et du passif              | 74        |
| Les critères de sélection de l'échantillon                                 | 75        |
| La définition des ratios                                                   | 76        |
| Les facteurs clés d'analyse financière                                     | 77        |
| <b>3.5. LES PERSPECTIVES DU MARCHÉ À L'HORIZON 2030</b>                    | <b>80</b> |
| Les différents scénarios d'évolution du marché à moyen terme               | 80        |
| Le degré de maturité des nouvelles technologies                            | 83        |
| <b>4. LES STRATÉGIES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS</b>                 | <b>84</b> |
| <b>4.1. L'OPINION DE XERFI</b>                                             | <b>85</b> |
| <b>4.2. LA SÉCURISATION ET LA CERTIFICATION DES DATA CENTERS</b>           | <b>87</b> |
| Vue d'ensemble                                                             | 87        |
| Étude de cas : Scaleway                                                    | 88        |
| <b>4.3. LE DÉVELOPPEMENT D'UNE DÉMARCHE ÉCORESPONSABLE</b>                 | <b>89</b> |
| Vue d'ensemble                                                             | 89        |
| La création de nouveaux formats de data centers                            | 90        |
| Étude de cas : Data4                                                       | 91        |
| Étude de cas : Digital Realty                                              | 92        |
| Étude de cas : Telehouse                                                   | 93        |

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

**TABLE DES MATIÈRES**

|                                                                          |            |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>4.4. L'ENRICHISSEMENT DE L'OFFRE</b>                                  | <b>94</b>  |
| Vue d'ensemble                                                           | 94         |
| Étude de cas : Equinix                                                   | 96         |
| Étude de cas : OVHcloud                                                  | 97         |
| <b>4.5. L'AUGMENTATION DES CAPACITÉS D'HÉBERGEMENT</b>                   | <b>98</b>  |
| Vue d'ensemble                                                           | 98         |
| Étude de cas : Data4                                                     | 100        |
| Faits marquants récents                                                  | 101        |
| <b>5. LE JEU CONCURRENTIEL ET LES FORCES EN PRÉSENCE</b>                 | <b>102</b> |
| <b>5.1. L'OPINION DE XERFI</b>                                           | <b>103</b> |
| <b>5.2. L'ANALYSE DE LA CONCURRENCE</b>                                  | <b>105</b> |
| Vue d'ensemble                                                           | 105        |
| Focus sur la dynamique des leaders de la colocation                      | 107        |
| Focus sur la dynamique des fournisseurs cloud                            | 108        |
| <b>5.3. LA PRÉSENTATION DES GESTIONNAIRES ET DE LEURS CAPACITÉS</b>      | <b>110</b> |
| Note méthodologique                                                      | 110        |
| Les classements des acteurs en fonction du nombre de data centers        | 111        |
| Les données clés des gestionnaires                                       | 117        |
| Le positionnement en fonction des services proposés                      | 123        |
| <b>5.4. LES TENDANCES DU JEU CONCURRENTIEL</b>                           | <b>129</b> |
| Les fonds d'investissement jouent un rôle de plus en plus central        | 129        |
| Les leaders de la colocation renforcent encore leurs assises             | 132        |
| La concurrence sera très forte sur <i>l'edge</i>                         | 133        |
| Les grands opérateurs télécoms adoptent des stratégies différentes       | 135        |
| Des nouveaux entrants comptent capitaliser sur le boom de l'IA           | 136        |
| <b>5.5. L'ÉCOSYSTÈME ÉLARGI</b>                                          | <b>138</b> |
| Vue d'ensemble                                                           | 138        |
| Les ingénieristes, architectes et cabinets de conseil                    | 139        |
| Les équipementiers, installateurs et fabricants de matériel informatique | 141        |
| Les acteurs intervenant dans l'entretien des data centers                | 145        |

## TABLE DES MATIÈRES

**6. LES FICHES D'IDENTITÉ DES PRINCIPAUX ACTEURS 147****6.1. LES LEADERS DE LA COLOCATION DE DATA CENTERS EN FRANCE 148**

|                |     |
|----------------|-----|
| Equinix        | 148 |
| Digital Realty | 150 |
| Data4          | 152 |
| Global Switch  | 154 |
| Telehouse      | 156 |

**6.2. LES ACTEURS DU CLOUD D'INFRASTRUCTURE 157**

|          |     |
|----------|-----|
| OVHcloud | 157 |
| Kyndryl  | 159 |

**6.3. LES OPÉRATEURS TÉLÉCOMS 161**

|          |     |
|----------|-----|
| Iliad    | 161 |
| Cogent   | 164 |
| Inherent | 166 |

**6.4. LES ACTEURS RÉGIONAUX 167**

|                 |     |
|-----------------|-----|
| ETIX Everywhere | 167 |
| nLighten        | 169 |

**7. LES FICHES SYNTHÉTIQUES DE 80 ACTEURS 171****LES FICHES SYNTHÉTIQUES DES ENTREPRISES 172**

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| Les 84 principaux acteurs | 172 |
|---------------------------|-----|

**TABLEAUX COMPARATIFS DES ENTREPRISES 215**

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| Date de clôture                 | 215 |
| Durée de l'exercice             | 218 |
| Chiffre d'affaires              | 221 |
| Variation de chiffre d'affaires | 224 |
| Résultat net                    | 227 |
| Taux de RN                      | 230 |
| Total du bilan                  | 233 |

**8. LES ANNEXES 236****8.1. LES DONNÉES DISPONIBLES SUR CHAQUE DATA CENTER 237**

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## TABLE DES MATIÈRES

|                                                             |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>8.2. LA DIGITALISATION DES ORGANISATIONS</b>             | <b>250</b>     |
| Le recours au cloud <i>computing</i> en France et en Europe | 250            |
| L'usage des services de cloud en France                     | 251            |
| L'utilisation de l'IA dans les entreprises françaises       | 253            |
| Les usages de l'intelligence artificielle                   | 255            |
| <br><b>9. LES SOURCES D'INFORMATION</b>                     | <br><b>257</b> |

1. LES SYNTHÈSES ET PRÉCONISATIONS STRATÉGIQUES DE L'ÉTUDE

# LES SYNTHÈSES ET PRÉCONISATIONS STRATÉGIQUES DE L'ÉTUDE

# Les 10 points clés

## Les leviers pour accélérer la construction des data centers et améliorer leurs performances énergétiques

La demande de puissance de calcul et de capacités de stockage progresse de façon exponentielle sous l'impulsion de l'IA générative, du streaming vidéo, des cryptomonnaies et du cloud computing. Mais il est difficile pour les data centers de répondre à cette demande, car les implantations de nouveaux sites restent freinées par de nombreux obstacles : rareté du foncier, délais de construction et de raccordement, opposition des collectivités locales aux projets... Cette situation devrait se maintenir au moins jusqu'en 2027 et nous amener à formuler les prévisions suivantes :

- **Le parc de data centers en France augmentera de 5% par an en moyenne d'ici 2027.** La demande incitera les gestionnaires de centres de données à étendre leur parc au maximum de leurs capacités. Leur développement sera largement soutenu par les investisseurs, mais il sera en contrepartie freiné par la difficulté d'accès au foncier et par les défis techniques liés à l'aménagement et au raccordement des nouveaux sites.
- **Les ouvertures de data centers seront les plus dynamiques dans les Hauts-de-France, avec une hausse de 7% par an à l'horizon 2027.** Grâce à un prix du foncier plus faible, la région des Hauts-de-France constituera une alternative compétitive par rapport à l'Île-de-France pour l'implantation d'infrastructures numériques. À proximité de plusieurs pays, ce territoire offre un accès direct aux grands points d'échange internet européens, ce qui assure une circulation rapide et fluide des données.
- **Le chiffre d'affaires des hébergeurs français progressera de 8% par an en moyenne entre 2025 et 2027.** Avec des centres de données de taille plus modeste, les gestionnaires français peineront à être compétitifs face aux leaders étrangers, dont l'activité augmentera de 12% par an d'ici 2027. Par ailleurs, leur argumentaire axé sur la souveraineté devrait rester, selon nous, un critère de second ordre pour les clients, derrière des facteurs plus décisifs comme le prix, la latence ou la garantie de disponibilité.

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( [elaine.durand@credit-agricole-sa.fr](mailto:elaine.durand@credit-agricole-sa.fr) ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

Face à ce contexte de marché, les exploitants de data centers ne sont pas seulement contraints d'adapter leurs stratégies foncières. Ils doivent également revoir la conception de leurs infrastructures pour répondre aux nouvelles exigences liées au déploiement de l'intelligence artificielle. Par ailleurs, la multiplication des centres de données et l'augmentation de leur taille entraînent une hausse significative de la consommation d'électricité, incitant les opérateurs à renforcer l'efficacité énergétique de leurs installations. Dans ce contexte, nous recommandons aux acteurs du secteur de mettre en œuvre les actions suivantes :

- **Privilégier des installations basées sur des designs modulaires.** Les data centers composés d'éléments préfabriqués standardisés sont plus rapides à bâtir que les installations traditionnelles et nécessitent des investissements initiaux plus faibles. Leurs capacités sont en outre facilement ajustables à l'évolution de la demande. Eviden (ex-Atos) a par exemple opté pour un design modulaire dans l'optique de diviser par 2 le délai de construction d'un data center situé à Jülich en Allemagne.
- **Planter des data centers dans des friches industrielles.** La surface et la structure des anciennes usines en font souvent des candidates idéales pour la construction de centres de données. Ces sites disposent en outre d'excellentes connexions aux réseaux électriques et de communication, indispensables pour garantir l'alimentation continue des serveurs et un transfert rapide des données.
- **Déployer des dispositifs de refroidissement par immersion pour réduire la consommation électrique des installations.** Seuls 6% des data centers français sont équipés de systèmes d'*immersion cooling*. Ces équipements permettent pourtant de diminuer jusqu'à 50% les dépenses énergétiques liées au refroidissement en supprimant les climatiseurs traditionnels. Contrairement aux solutions classiques, ils éliminent le risque de surchauffe sans imposer de limite à la puissance informatique déployée.
- **Privilégier la modernisation des installations vieillissantes.** Les gestionnaires de data centers ont intérêt à réaménager les salles informatiques de leurs centres les plus anciens pour augmenter la densité de serveurs et remplacer les équipements par des modèles plus performants. Ils peuvent ainsi accroître rapidement et à moindre coût la puissance de leur parc. Data4 a démarré début 2025 la modernisation de son site DC1 pour augmenter d'un tiers sa capacité.
- **S'appuyer sur le machine learning pour détecter les pertes d'énergie dans les data centers.** Le gaspillage énergétique provoqué par des systèmes d'alimentation et de refroidissement mal calibrés ou défectueux représente un coût important

pour les gestionnaires. En analysant en continu les données des équipements, des outils d'intelligence artificielle sont justement capables d'identifier des anomalies comme des filtres bouchés ou des fuites d'air. Ces solutions permettent plus globalement d'ajuster automatiquement les paramètres des installations et de réduire leur consommation énergétique sans perturber leur fonctionnement.

- **Proposer un service managé des infrastructures d'IA.** Mettre en place une infrastructure IA est complexe et coûteux pour les entreprises. Les gestionnaires de data centers ont dès lors tout intérêt à proposer des solutions prêtes à l'emploi permettant de développer et utiliser des modèles d'IA sans avoir à acheter et gérer les serveurs, GPU et autres équipements. Ces offres répondent aux besoins des grands clients et génèrent des marges plus élevées que les services « classiques » de colocation. Equinix fournit par exemple des baies pré-équipées de systèmes Nvidia, qu'il déploie et supervise directement pour le compte d'entreprises.
- **Créer des espaces dédiés au calcul haute performance (HPC).** Les infrastructures HPC sont devenues incontournables pour traiter des volumes massifs de données, tant pour entraîner qu'utiliser des modèles d'IA. Elles imposent néanmoins des conditions techniques exigeantes en matière de densité énergétique, de refroidissement et de continuité électrique. Trop peu de gestionnaires de data centers proposent des zones réellement adaptées aux standards du HPC, alors que ces environnements sont cruciaux pour capter la demande liée à l'IA.

## Les insights détaillés



### LA CROISSANCE DU MARCHÉ DES DATA CENTERS RESTERA SOUTENUE D'ICI 2027

La demande adressée aux gestionnaires de data centers connaît une hausse exponentielle. Le développement de l'intelligence artificielle, du streaming vidéo, des cryptomonnaies et du cloud provoque notamment une forte croissance des volumes de données à traiter dans les centres de données. Les acteurs du marché s'efforcent d'agrandir leur parc de data centers pour répondre à ces nouveaux besoins. Mais les projets de construction de nouveaux sites se heurtent à d'importants freins. Le foncier adapté à ces installations est notamment rare et convoité. Le raccordement de ces installations implique souvent une adaptation du réseau électrique et prend du temps. Et les data centers génèrent de fortes oppositions au niveau local, de la part des autorités comme des habitants, ces installations étant énergivores et bruyantes. Dans ce contexte, l'activité de gestionnaires de centres de données à l'horizon 2027 restera avant tout freinée par une incapacité à répondre entièrement à l'explosion de la demande.

- **Le parc de data centers en France augmentera de 5% par an en moyenne d'ici 2027**

La forte croissance de la demande incitera les gestionnaires de centres de données à maximiser leurs capacités. Selon nos prévisions, le trafic internet en France progressera en moyenne de 20% par an entre 2025 et 2027, sous l'effet combiné de la généralisation des vidéos en ultra-haute définition, de l'entraînement et de l'inférence des modèles d'intelligence artificielle, ainsi que de la poursuite de la migration des entreprises vers le cloud. Dans ce contexte porteur, les exploitants bénéficieront de marges d'investissement significatives, soutenues notamment par l'arrivée de financeurs externes. Attirés par les fondamentaux solides du marché et la stabilité des revenus générés, ces investisseurs n'hésitent pas à engager des montants importants. À titre d'exemple, Data4 prévoit d'allouer 15 Md€ au marché français d'ici 2030, *via* son actionnaire Brookfield.

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( [elaine.durand@credit-agricole-sa.fr](mailto:elaine.durand@credit-agricole-sa.fr) ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

Mais si l'offre continue de croître à l'avenir, elle n'arrivera pas à suivre le rythme des besoins. Les délais de construction et de mise en service des centres de données se sont allongés ces dernières années : de 3 ans en moyenne, ils atteignent désormais fréquemment 6 à 7 ans. De nombreux projets lancés en 2024 ou début 2025 ne seront donc pas opérationnels avant 2030. Ces nouvelles implantations afficheront toutefois des capacités bien supérieures aux précédentes. Les opérateurs cherchent à optimiser l'usage du foncier disponible, ce qui favorise l'émergence de sites de très grande taille. Alors que les « méga-campus » de 50 MW faisaient encore référence récemment, les projets de 200 à 300 MW se multiplient désormais.

- **Les ouvertures de data centers seront les plus dynamiques dans les Hauts-de-France, avec une hausse de 7% par an à l'horizon 2027**

Certes, l'Île-de-France concentrera encore l'essentiel des investissements à court terme. Cette position s'explique par la qualité de ses infrastructures réseaux, la proximité des sièges des grandes entreprises clientes et son interconnexion directe avec les grands hubs européens. D'importants projets sont d'ailleurs en cours dans la région, à l'image de Digital Realty, qui finalise actuellement deux nouveaux centres de données à La Courneuve.

Cependant, les gestionnaires et les investisseurs s'ouvrent à des territoires périphériques, plus compétitifs sur le plan foncier et disposant encore de marges de raccordement électrique. Les Hauts-de-France apparaissent ainsi comme la région au plus fort potentiel de développement dans les années à venir. Ce territoire dispose de vastes friches industrielles reconvertibles, d'un accès direct aux grands points d'échange européens, et d'une proximité stratégique avec Paris comme avec le Nord de l'Europe. Data4 planifie par exemple la construction d'un centre de données de 1 GW à Cambrai. Les investisseurs cibleront également Marseille, ses câbles intercontinentaux en faisant un important hub de connectivité à l'échelle mondiale.

- **Le chiffre d'affaires des hébergeurs français progressera de 8% par an entre 2025 et 2027**

Les hébergeurs français interviennent, dans la grande majorité des cas, à une échelle locale ou régionale. Leur positionnement reste fragilisé par le manque d'adhésion des entreprises aux offres d'hébergement "souverain", pourtant centrales dans leur stratégie de différenciation face aux leaders internationaux. En l'absence de contrainte réglementaire forte, le critère de souveraineté

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( [elaine.durand@credit-agricole-sa.fr](mailto:elaine.durand@credit-agricole-sa.fr) ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

passera en effet toujours au second plan pour les DSI, qui privilégieront des facteurs plus opérationnels : prix, latence et taux de disponibilité.

Les leaders étrangers resteront notamment plus compétitifs grâce à la taille de leurs infrastructures, qui leur permet de bénéficier d'économies d'échelle, notamment sur les coûts d'approvisionnement en électricité. Ils sont également les mieux placés pour capter la demande croissante liée à l'intelligence artificielle. Disposant de capacités électriques élevées et de systèmes de refroidissement intensif, ces géants sont les seuls à pouvoir répondre aux besoins très spécifiques de l'entraînement et de l'inférence des modèles d'IA. Leur avance est d'autant plus marquée qu'ils travaillent déjà étroitement avec les géants du cloud et les grandes multinationales, en pointe sur ces usages.



## S'APPUYER SUR LA RÉNOVATION ET LE MODULABLE POUR LEVER LES FREINS À LA CONSTRUCTION DE DATA CENTERS

Le gouvernement s'efforce de faciliter l'implantation de data centers dans le cadre de sa stratégie pour la souveraineté numérique et le développement de l'IA. Le projet de loi de simplification de la vie économique prévoit par exemple de créer des dérogations aux réglementations encadrant l'artificialisation des sols pour les centres de données de grande taille. Les freins à la construction de nouveaux data centers sont toutefois loin de se limiter à ces aspects et resteront forts (au moins) à court terme. Les terrains adaptés sont peu nombreux et parfois en concurrence avec des projets d'usines ou d'entrepôts. RTE est submergé par les demandes de raccordement d'installations au réseau électrique. Le manque de profils techniques spécialisés dans les data centers ralentit également les chantiers. La conception, la construction et l'exploitation d'un centre de données nécessitent en effet une main-d'œuvre très qualifiée et rare dans des domaines comme l'ingénierie électrique, le génie climatique ou la gestion d'infrastructures critiques. Enfin, les oppositions locales aux data centers demeurent intactes et les coûts de construction de ces installations ont fortement progressé ces dernières années. Nous vous proposons plusieurs leviers pour repenser les stratégies immobilières :

- **Privilégier la modernisation des installations vieillissantes**

Rénover des installations déjà bâties peut permettre d'aller vite, d'accéder à des terrains de qualité et d'optimiser les coûts. Acheter des centres de données et les moderniser pour augmenter leur puissance installée peut se révéler judicieux. Il s'agit alors principalement d'augmenter la densité de serveurs des salles informatiques et de remplacer ces équipements par des modèles plus performants. En février 2025, Data4 a démarré le retrofitting de DC01, son plus vieux site. Ce chantier doit notamment permettre d'augmenter la capacité de ce data center, pour la faire passer de 900 W/m<sup>2</sup> à 1 200 W/m<sup>2</sup>. Le groupe compte également rénover dans un second temps deux autres de ses centres de données, DC02 et DC03.

- **Planter des data centers dans des friches industrielles**

Les emplacements de qualité pour planter des data centers se raréfient, en particulier dans les métropoles. Les décideurs ont donc tout intérêt à revoir leurs stratégies d'implantation. Notre décryptage des projets en cours révèle à cet égard que l'exploitation des friches industrielles constitue une option prometteuse. La surface et la structure des anciennes usines en font souvent des candidates parfaites pour la construction de centres de données d'une certaine taille. Ces sites disposent en outre d'une bonne connexion aux réseaux électriques et de communication, impérative pour assurer l'approvisionnement des data centers en énergie et garantir aux clients un transfert rapide des données. En janvier 2025, Phocsa DC a par exemple inauguré un data center de 1 700 m<sup>2</sup> sur un bâtiment industriel abandonné situé dans le 3<sup>e</sup> arrondissement de Marseille.

- **Basculer vers des designs modulaires**

Un *design* modulaire repose sur la juxtaposition d'éléments préfabriqués et standardisés. Ces composants sont construits en usine et « prêts à l'emploi ». Ils peuvent être additionnés pour répondre à la hausse des besoins des clients. Ces systèmes présentent de multiples avantages : investissements initiaux réduits, flexibilité accrue, « déploiement » plus rapide, simplification des projets de construction, etc. Nous pensons que ces data centers sont bien armés pour devenir la norme sur le marché. Eviden (anciennement Atos) a été sélectionné pour concevoir et construire un site de ce type à Jülich, en Allemagne. Ce projet repose sur une architecture modulaire composée

d'environ 50 conteneurs préfabriqués et interchangeables, répartis sur une surface de plus de 2 300 m<sup>2</sup>. Les modules, fabriqués dans l'usine d'Eviden à Angers, comprennent les équipements informatiques, les systèmes de refroidissement, l'alimentation électrique, le réseau et le câblage. Cette approche ambitionne de réduire de 50% le délai de construction par rapport aux centres de données traditionnels, tout en offrant une flexibilité accrue pour les mises à jour futures.



## AMÉLIORER LES PERFORMANCES ÉNERGÉTIQUES AFIN DE MIEUX RÉPONDRE AUX EXIGENCES DE DURABILITÉ

La problématique de l'empreinte environnementale des data centers ne date pas d'hier, mais devient de plus en plus urgente à traiter. Les parcs de serveurs sont par nature très gourmands en énergie (électricité et eau), à la fois pour leur fonctionnement et pour leur refroidissement. En 2023, ils ont représenté 2% de la consommation électrique en France. Ce chiffre pourrait être multiplié par 2 d'ici 2035.

L'examen de l'actualité du marché met en évidence de réels efforts des acteurs pour réduire leur empreinte écologique. Mais les initiatives menées sont selon nous largement insuffisantes face au développement exponentiel des émissions induites par les usages numériques. En parallèle, les contraintes liées aux réglementations environnementales demeurent très présentes. Et les clients se montrent de plus en plus attentifs aux critères écologiques lors du choix d'un hébergeur, ne serait-ce que pour maîtriser leur propre bilan carbone. Dans ce contexte, la prise en compte des aspects environnementaux devient un facteur clé de succès que les acteurs du marché doivent impérativement maîtriser au plus vite.

- **S'appuyer sur le machine learning pour détecter les pertes d'énergie**

En analysant en temps réel les données issues des différents équipements d'un data center, les solutions de *machine learning* permettent notamment une supervision fine et continue de l'ensemble du site. Grâce à des algorithmes de détection d'anomalies et de corrélation de signaux faibles, ces systèmes d'IA sont capables d'identifier des dysfonctionnements difficiles à repérer ou

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( [elaine.durand@credit-agricole-sa.fr](mailto:elaine.durand@credit-agricole-sa.fr) ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

anticiper, comme un filtre encrassé réduisant l'efficacité de la climatisation. Ils peuvent même automatiquement ajuster les paramètres d'exploitation des data centers, par exemple en corrigeant une surconsommation énergétique provoquée par une mauvaise répartition de la charge de travail entre les serveurs. Ces régulations se font sans perturber la continuité de service, un critère fondamental dans un environnement où la disponibilité est souvent garantie à 99,999% aux clients. Digital Realty s'est appuyé sur Apollo, une plateforme d'intelligence artificielle développée en interne, pour détecter les pertes d'énergie dans ses data centers et améliorer leur efficacité énergétique. En mars 2024, ce projet initié 5 ans auparavant avait permis d'identifier 18 GWh d'économies d'énergie sur 16 sites dans 6 pays européens.

- **Déployer des dispositifs de refroidissement par immersion pour réduire la consommation électrique des installations**

La climatisation peut représenter jusqu'à 40% de l'électricité consommée par un data center. Réduire ce poste de dépense énergétique doit donc constituer une priorité pour améliorer la performance des installations. Or, la grande majorité des centres de données utilisent encore des systèmes « classiques » refroidissant l'air ambiant grâce à des climatiseurs et des circuits d'air conditionné. En plus d'être gourmands en énergie, ces équipements imposent des contraintes en matière d'agencement de l'espace et de circulation de l'air qui limitent la quantité de serveurs installables. Nous invitons à cet égard les gestionnaires de data centers à saisir les opportunités offertes par le refroidissement par immersion, dont seuls 6% des centres de données français étaient équipés début 2025. En plongeant les serveurs dans un liquide captant directement la chaleur émise par les composants électriques, cette technologie supprime les climatiseurs, ventilateurs et allées froides, sans exposer les machines à un risque de surchauffe. Elle réduit la consommation énergétique des centres de données et permet d'augmenter le nombre de serveurs sans agrandir le site. En janvier 2025, Totalinix a inauguré Itrium 1, un data center d'une puissance de 1 MW fonctionnant exclusivement *via* un système d'*immersion cooling*.



## RECONFIGURER LES INSTALLATIONS POUR TIRER PARTI DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

L'IA ouvre de nouveaux débouchés considérables aux hébergeurs et gestionnaires de data centers. Elle constitue une rupture technologique majeure. Son potentiel disruptif n'est plus à démontrer. Avec le développement des modèles génératifs, l'IA apporte la promesse d'une productivité accrue, où les salariés se concentrent sur des activités à forte valeur ajoutée. Son adoption rapide en fera un puissant relais de croissance pour les acteurs des data centers dans les années à venir.

Nous devons toutefois mettre en garde notre lecteur : tous les professionnels des centres de données ne profiteront pas de la nouvelle manne de l'intelligence artificielle. Cette technologie nécessite notamment des infrastructures, des environnements et des équipements bien spécifiques. Son fonctionnement oblige en outre à mobiliser des ressources informatiques disponibles pour le moment en quantité limitée. D'après nous, les acteurs du marché souhaitant profiter de l'essor de l'IA ont tout intérêt à adopter une stratégie d'investissement spécifique centrée autour de deux priorités :

- **Créer des espaces dédiés au calcul haute performance (HPC)**

Les dispositifs de calcul haute performance (HPC) deviennent indispensables avec l'IA en raison de leur capacité à gérer des calculs complexes et volumineux. Les gestionnaires de data centers sont engagés dans une importante réflexion sur la meilleure manière de les déployer. La création d'espaces dédiés dans des installations existantes fait à nos yeux office de levier à actionner en priorité, même si cette option contraint à adapter en partie les infrastructures. Le HPC sera loin de se substituer aux environnements traditionnels des parcs de données. Les systèmes de calcul haute performance sont en outre onéreux. Créer des salles réservées au HPC permet dès lors d'ajuster les investissements à la montée en puissance de la demande sur ce segment.

- **Proposer un service managé des infrastructures d'IA**

Déployer, configurer et gérer l'infrastructure permettant d'entraîner des modèles d'IA est coûteux et complexe pour les entreprises. Ce chantier nécessite d'importants investissements en équipements spécialisés (GPU haute performance, serveurs adaptés, systèmes de stockage rapides, etc.). À cela s'ajoutent des compétences techniques pointues pour assurer la configuration, la maintenance et la montée en charge de ces ressources. Nous estimons que les spécialistes de la colocation ont tout intérêt à proposer des solutions clés en main pour lever ce frein au déploiement de l'IA. Ces offres satisfont en effet les besoins de grands clients et génèrent des bénéfices plus importants que les services de colocation traditionnels.

Equinix a par exemple noué un partenariat avec NVIDIA pour proposer un service managé dédié aux entreprises souhaitant déployer l'IA sans avoir à gérer elles-mêmes l'infrastructure physique sous-jacente. Cette offre comprend la mise à disposition de supercalculateurs NVIDIA DGX, leur hébergement dans les data centers IBX d'Equinix, ainsi que l'intégration du réseau NVIDIA et de la suite logicielle NVIDIA AI Enterprise. L'infrastructure est entièrement opérée par Equinix. L'objectif est de permettre aux clients de lancer plus rapidement leurs projets d'intelligence artificielle en leur donnant accès à une infrastructure IA évolutive, adaptable à l'évolution de leurs besoins.

*Alexis Jouan, juin 2025*

# Le marché en un clin d'œil

## PRÉSENTATION DU MARCHÉ

Les centres de données sont des installations physiques conçues pour accueillir des ordinateurs et des unités de stockage des données. Les hébergeurs et gestionnaires de data centers regroupent l'ensemble des acteurs opérant sur l'externalisation de ces infrastructures IT. Les offres proposées comprennent aussi bien la colocation, que l'hébergement physique ou le cloud computing. La clientèle se compose d'entreprises et d'administrations publiques.

La croissance rapide du marché des data centers attise les convoitises. Nous estimons que la France comptait 301 centres de données commerciaux début 2025. Equinix, Interxion, Data4, Telehouse et Global Switch se sont imposés dans la colocation auprès des géants du numérique et des grandes entreprises. Des fournisseurs cloud comme OVHcloud et Scaleway cherchent à se faire une place face aux Big Tech américaines (Amazon, Microsoft et Google). Le marché comprend également une multitude de petits hébergeurs intervenant à un niveau plus local. Certains, comme Etx Everywhere, affichent des ambitions sur tout le territoire français.

## LES CHIFFRES CLÉS

345

C'est le nombre de data centers commerciaux en France fin 2027 (prévision Xerfi)

> 540 000 m<sup>2</sup>

C'était la superficie du parc français de data centers commerciaux en 2023

566 MW

C'était la capacité du parc français de data centers en 2023

53%

C'était le poids des data centers étrangers dans la « consommation » d'espaces de stockage et de puissance de calcul en France en 2022

3,3%

C'est le résultant courant impôt en 2027 d'un panel Xerfi de gestionnaires de data centers

# LES FONDAMENTAUX DU MARCHÉ DES DATA CENTERS

## Les gestionnaires doivent à la fois détenir des compétences numériques, immobilières et financières

### 1. Les data centers constituent la base des infrastructures numériques

Les data centers (ou centres de données) sont des installations physiques conçues pour accueillir des serveurs informatiques et des unités de stockage des données. Tous les usages digitaux, de la simple navigation internet aux systèmes d'exploitation des entreprises, reposent sur ces sites. Il existe 3 formes d'externalisation de ces infrastructures IT. La colocation consiste à louer des m<sup>2</sup> dans des bâtiments pour y installer ses propres serveurs. L'hébergement physique donne quant à lui accès aux serveurs de prestataires dans des data centers. Enfin, l'hébergement cloud virtualise les capacités de stockage et la puissance de calcul en les rendant accessibles *via* internet.

### 2. L'*edge* demeure une promesse marketing plus qu'une réalité

De nouveaux types de data centers s'imposent. Situées en périphérie des grandes villes, les installations *hyperscale* sont massives, très performantes et évolutives. Elles se destinent aux principaux fournisseurs de services cloud et aux grandes entreprises, dont les besoins en puissance informatique sont immenses. Les data centers *edge* sont au contraire petits, décentralisés et implantés à proximité de l'endroit où les données sont générées et utilisées. Ils sont présentés comme une révolution intimement liée au développement de la 5G et de l'internet des objets. Mais ces technologies tardent à décoller. Le terme *edge* est en outre employé à tout va par les acteurs du marché, qui l'utilisent pour décrire des échelles géographiques, des types d'installations et des usages très différents. Au final, nous considérons qu'il n'est pour le moment ni plus ni moins que la duplication en régions de la logique de garantie de services rapides et de latence minimale ayant présidé l'implantation de data centers dans les métropoles.

### 3. La maîtrise d'une ingénierie financière est centrale à la réussite des projets

Les data centers sont des actifs d'infrastructure dont l'analyse de la rentabilité doit être pensée sur le long terme. Ces sites nécessitent un important investissement initial et ne dégagent pas de bénéfices avant plusieurs années. Les profits obtenus permettent alors de générer progressivement un retour sur investissement. Détenir une expertise en montages financiers et être capable d'embarquer des investisseurs (fonds, banques, etc.) sur les projets est dès lors tout aussi important que savoir construire et exploiter un data center pour opérer sur le marché.

### 4. L'envolée des émissions carbone du numérique pousse les gestionnaires de data centers à accélérer leur décarbonation

Au cœur de la vie « dématérialisée » des Français et du fonctionnement des entreprises, les technologies numériques n'en sont pas moins d'importants émetteurs de gaz à effet de serre. Leur impact carbone est en outre en forte augmentation. Les émissions de gaz à effet de serre du digital en France ont représenté 29,5 millions de tonnes équivalent CO<sub>2</sub> en 2022, soit 4,4% de l'empreinte carbone totale du pays. D'après l'ADEME, elles pourraient tripler d'ici 2050 par rapport à 2020 sans modération des usages numériques. Une trajectoire *a priori* surprenante alors que tous les secteurs de l'économie se sont engagés dans des plans drastiques de décarbonation pour répondre aux objectifs de neutralité carbone fixés par le législateur. Cette hausse serait en grande partie portée par l'augmentation du trafic de données, qui alimenterait la croissance du parc de data centers et *in fine* sa consommation énergétique. En 2022, les centres de données représentaient déjà à eux seuls 46% des émissions de GES de la filière numérique, avant même que l'intelligence artificielle ne provoque une nouvelle hausse significative de la consommation énergétique des data centers. Le boom de l'IA rend à cet égard encore plus impérieuse la problématique de décarbonation et durabilité des centres de données.

## 2.2. LES ÉLÉMENTS DE CADRAGE

### Le périmètre de l'étude

#### Champ de l'étude

L'étude réalisée par **Xerfi** porte essentiellement sur **le marché de l'externalisation d'infrastructures informatiques** en France. Ce dernier comprend les prestations d'hébergement externalisées de données et contenus Internet ainsi que l'externalisation de serveurs au sein de data centers.

#### Définition d'un data center

Un data center (ou centre de données) est une salle qui accueille des serveurs informatiques et des unités de stockage de données. Spécialement conçues pour la protection du matériel et des données, ces pièces sont maintenues à une température, une pression, une humidité et un taux d'empoussièrement contrôlés en permanence. Un data center est constitué de deux composants : l'infrastructure (espaces et équipements nécessaires au support des opérations du centre de données) et les équipements informatiques (*racks*, serveurs, matériel de stockage, câblage, équipements réseaux). Un data center neutre est un bâtiment accueillant en son sein des data centers d'entreprises extérieures. Les data centers neutres donnent accès à de nombreux fournisseurs de services télécoms.

#### Activités

Le marché de l'externalisation d'infrastructures informatiques regroupe plusieurs domaines d'activité. Dans le cadre de l'étude, deux grands segments ont été définis :

- **la colocation**, dont les acteurs fournissent des infrastructures (bâtiments, dispositifs de refroidissement, etc.) hébergeant les serveurs de clients. La colocation de détail consiste à louer un petit espace ou une faible puissance de stockage, le plus souvent mesuré par baie ou par armoire. Elle regroupe généralement un grand nombre de clients dans un même bâtiment. La colocation en gros implique de son côté la location d'une partie bien plus conséquente du data center (un étage entier, voire un bâtiment).

- **l'hébergement de données** par des opérateurs pouvant disposer de leurs propres centres de données ou étant tout ou en partie installés chez des gestionnaires de data centers<sup>1</sup>. Ces fournisseurs disposent de leurs propres serveurs pour des prestations d'hébergement partagé, dédié ou d'application (système de messagerie, logiciels de bureautique, de collaboration, de CRM, outils de protection et de *back-up*, etc.). L'hébergement peut être physique, mais aussi virtuel (*Infrastructure-as-a-Service*). Cette seconde option devient par ailleurs la norme, dans le sillage de la banalisation du cloud *computing*. L'étude aborde ces services de cloud d'infrastructure, qui font l'objet d'une étude **Xerfi** dédiée (code 21SAE67).

#### Débouchés / clients

L'externalisation de l'hébergement informatique concerne potentiellement toutes les entreprises. Les acteurs de l'e-commerce, les éditeurs de logiciels et autres entreprises informatiques, les opérateurs télécoms ou l'assurance/banque/finance font partie des principaux donneurs d'ordres. Les administrations représentent également une clientèle importante. Concernant l'hébergement de données, l'analyse se concentre essentiellement sur le marché professionnel.

---

<sup>1</sup> Cette étude analyse néanmoins principalement les hébergeurs détenant des data centers en propre.

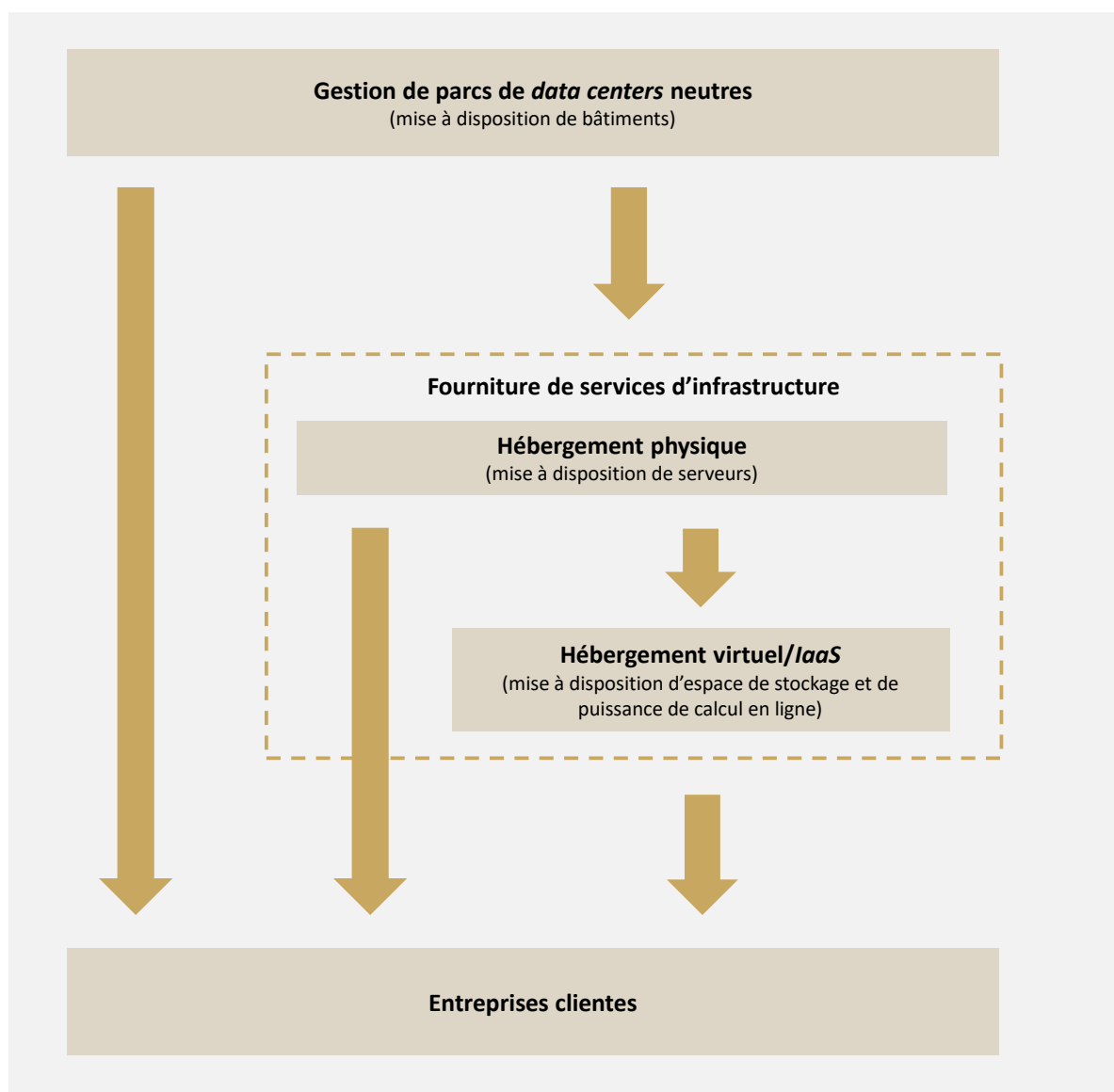
## 2.2. LES ÉLÉMENTS DE CADRAGE

## La chaîne de valeur de l'externalisation informatique

## Le choix de la colocation et/ou de l'hébergement

L'externalisation des infrastructures informatiques peut prendre plusieurs formes. Les Directions des systèmes d'information (DSI) des entreprises et administrations peuvent louer des espaces de stockage dans des data centers neutres (dédiés à la colocation) pour y incorporer leurs propres serveurs. Ils peuvent en parallèle faire appel à des hébergeurs qui mettent à disposition leurs serveurs pour héberger des données, des sites web, des applications ou des messageries. L'hébergement peut se faire en physique (le client paie l'usage des serveurs en frais fixes) ou en virtuel (le client paie l'usage des serveurs selon sa consommation), auquel cas il s'agit de services de cloud d'infrastructure ou *Infrastructure-as-a-Service (IaaS)*.

## ■ Schéma simplifié de la chaîne de valeur de l'externalisation d'infrastructures informatiques



Source : Xerfi

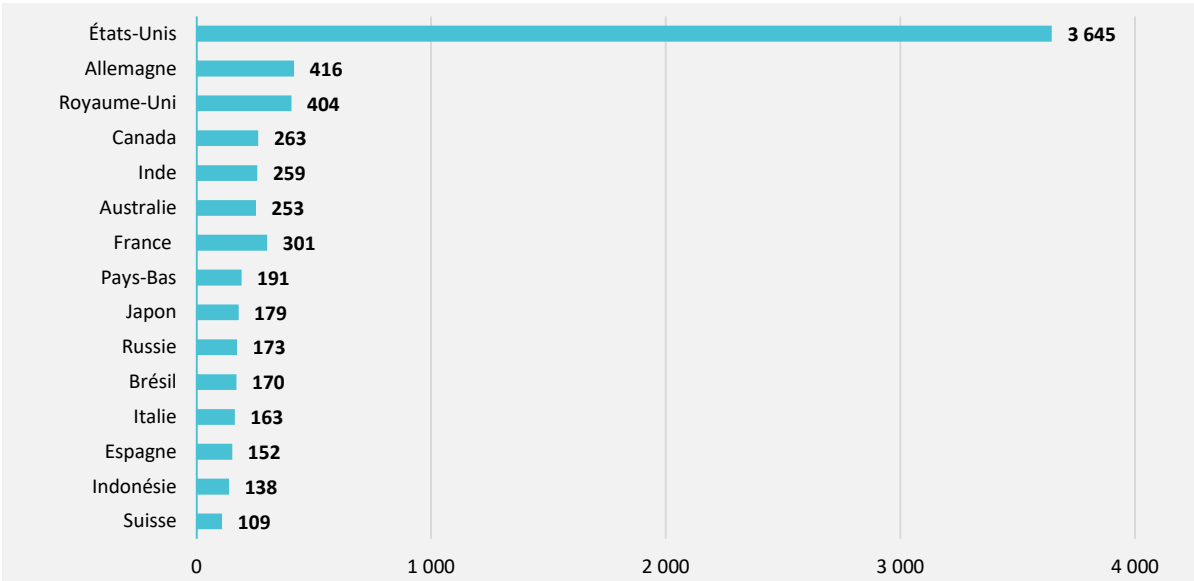
2.2. LES ÉLÉMENTS DE CADRAGE  
Le panorama mondial des data centers

Les États-Unis, première terre d'accueil des data centers

Sur près de 9 400 data centers neutres identifiés dans le monde, plus de 3 600 sont localisés aux États-Unis, soit environ 38% du parc mondial. Le pays domine très largement le classement en raison de la présence des *Big Tech*, qui hébergent leurs données sur le territoire américain, et de l'importance de la demande d'externalisation des SI outre-Atlantique. La France se positionne en 4<sup>e</sup> position, devancée par l'Allemagne et le Royaume-Uni. Le pays a su s'appuyer sur sa position géographique stratégique, sa main-d'œuvre qualifiée, ses infrastructures télécoms solides et des prix d'énergie attractifs.

■ Le classement des 15 premiers pays en nombre de data centers neutres (\*)

Unité : nombre de data centers



(\*) Hors Chine / Source : Xerfi pour la France et Data center map, données en date d'avril 2025

■ Le classement des 5 premiers gestionnaires de data centers par zone géographique (\*)

| N° | Amérique du Nord            | Europe                                 | Océanie               | Asie                        | Amérique Latine             | Moyen-Orient et Afr.                |
|----|-----------------------------|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1  | Equinix (États-Unis)        | Digital Realty (États-Unis)            | Equinix (États-Unis)  | Equinix (États-Unis)        | Digital Realty (États-Unis) | Digital Realty (États-Unis)         |
| 2  | Digital Realty (États-Unis) | Equinix (États-Unis)                   | NEXTDC (Australie)    | SUNeVision (Hong Kong)      | Equinix (États-Unis)        | Equinix (États-Unis)                |
| 3  | CoreSite (États-Unis)       | Colt Technology Services (Royaume-Uni) | Vocus (Australie)     | NTT (Tokyo)                 | Cirion Technologies (Miami) | Etisalat (Émirats arabes unis)      |
| 4  | Centersquare (États-Unis)   | KDDI (Telehouse) (Royaume-Uni)         | Global Switch (Chine) | Digital Realty (États-Unis) | KIO (Mexique)               | Africa DataCentres (Afrique du Sud) |
| 5  | Cologix (États-Unis)        | NTT (Tokyo)                            | Telstra (Australie)   | ST Telemedia (Singapour)    | American Tower (États-Unis) | Ooredoo (Qatar)                     |

(\*) Le scoring est réalisé par Cloudscene sur la base du volume de data centers et le volume de clients dans chaque région / Source : Cloudscene, classement 2024

## 2.2. LES ÉLÉMENTS DE CADRAGE

## Les chiffres clés sur le parc français de data centers commerciaux

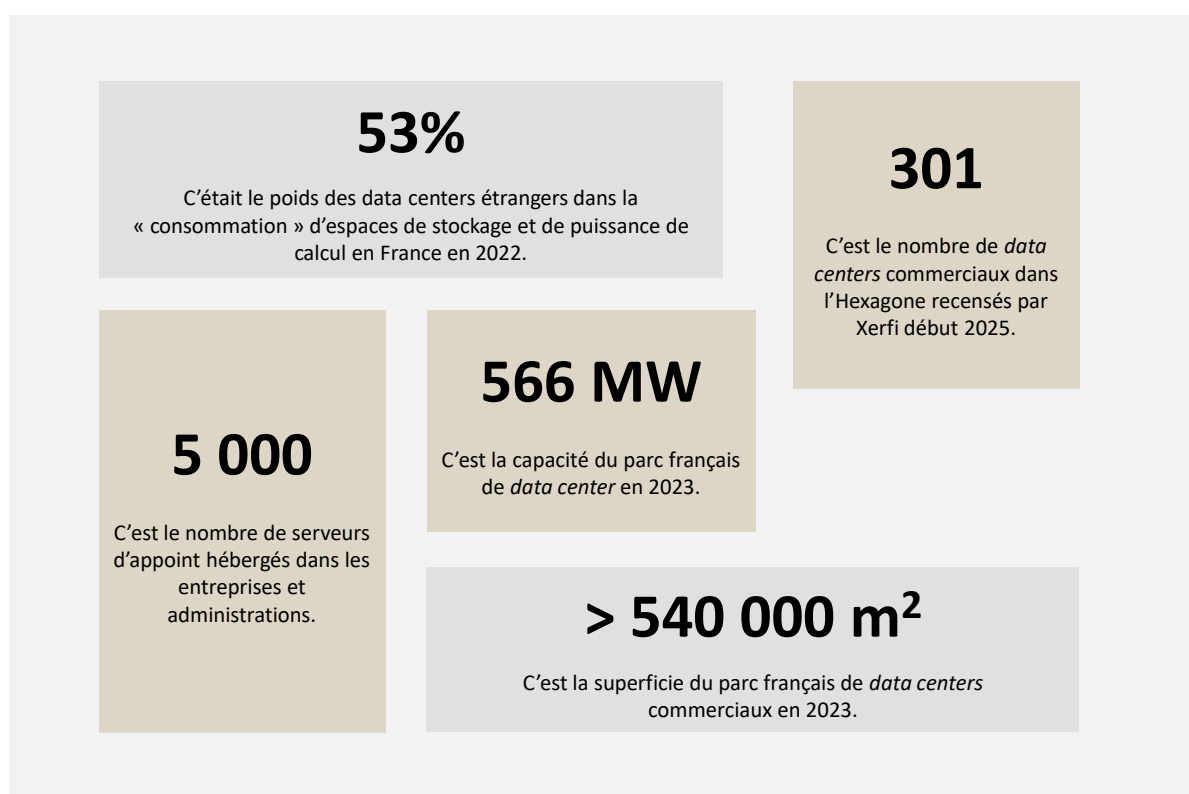
## Explosion du nombre de data centers au cours de la dernière décennie

Xerfi a recensé 301 data centers commerciaux en France lors de sa dernière cartographie du marché, réalisée février 2025. Leur nombre a plus que doublé depuis 2012. Les capacités des sites déjà en service ont également largement augmenté dans un contexte de forts investissements dans les centres de données. Un environnement très porteur (explosion du trafic de données sur internet, montée en puissance du cloud, etc.) explique, bien entendu, en partie cette évolution. L'attractivité du territoire hexagonal a également joué, le pays offrant :

- une électricité à un coût compétitif et à faible impact carbone grâce à son parc nucléaire, ce dernier apportant également, en temps normal, des garanties en matière des volumes produits et donc d'approvisionnement énergétique des installations ;
- un emplacement stratégique en Europe, avec la présence de nombreux câbles transatlantiques et un réseau télécoms central à l'échelle du Vieux continent ;
- des opportunités d'affaires pour les hébergeurs. Les nombreux grands groupes (notamment financiers et de télécommunications) présents sur le territoire constituent autant de clients potentiels. Le marché français des TIC est également bien développé et dynamique.

À noter qu'une part importante (53% d'après l'Ademe en 2022) des données et de la puissance de calcul utilisées en France provient de data centers étrangers.

## ■ Les chiffres clés du marché français des data centers



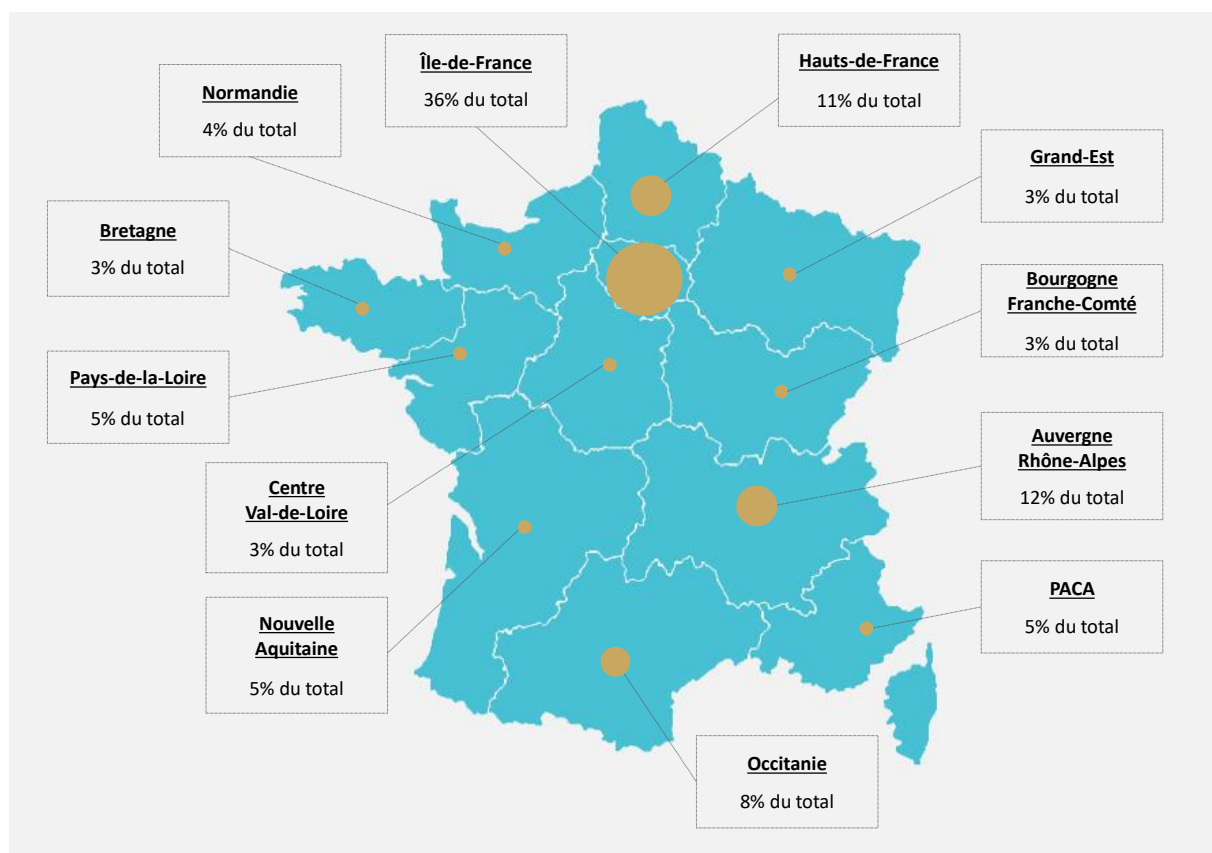
Sources : Xerfi, France Datacenter, EY Parthenon, ADEME

## Les chiffres clés sur le parc français de data centers commerciaux (suite)

## L'Île-de-France incontournable

Plus d'un tiers des data centers sont localisés en Île-de-France. Cette région accueille en outre la plupart des installations de grande taille et de forte puissance. Cette concentration s'explique par la proximité avec les grands donneurs d'ordres mais aussi par le fait que la région parisienne constitue un nœud de connectivité important à l'échelle européenne. Certains pôles ont également émergé dans les Hauts-de-France, en Auvergne-Rhône-Alpes ou encore en Occitanie.

## ■ Localisation géographique des data centers commerciaux en France (\*)



(\*) La Corse accueille quant à elle 2% des data centers français.  
La taille des bulles est proportionnelle au nombre de data centers par région. / Source : Xerfi

## 2.2. LES ÉLÉMENTS DE CADRAGE

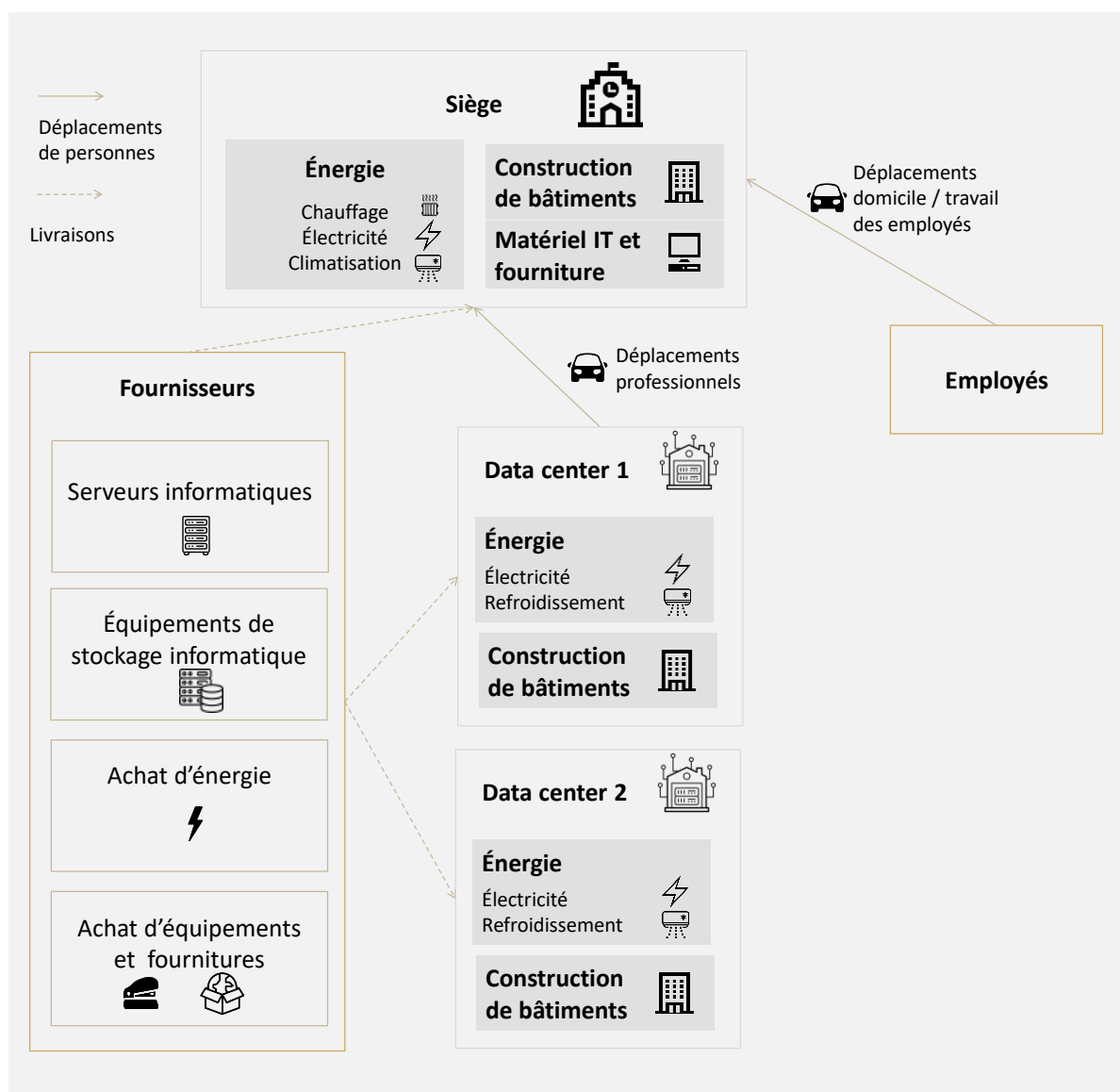
## Le bilan carbone type d'un gestionnaire de data center

## L'électricité : ¼ du bilan carbone d'un data center

L'impact carbone d'un centre de données en France repose avant tout sur les équipements informatiques (serveurs et solutions de stockage). La fabrication de ces appareils est en effet réalisée en Asie et nécessite une grande quantité d'énergie pour extraire les matières premières (métaux rares, etc.).

L'énergie est le second poste du bilan carbone type d'un data center. L'électricité est notamment utilisée pour alimenter les serveurs informatiques ainsi que tous les lots techniques (climatisation, traitement de l'air, etc.). Au-delà, la construction des usines à serveurs et les fuites de fluide frigorigène des solutions de climatisation sont les autres principaux flux d'émission de GES.

■ La cartographie des flux d'émissions de GES des gestionnaires de data centers

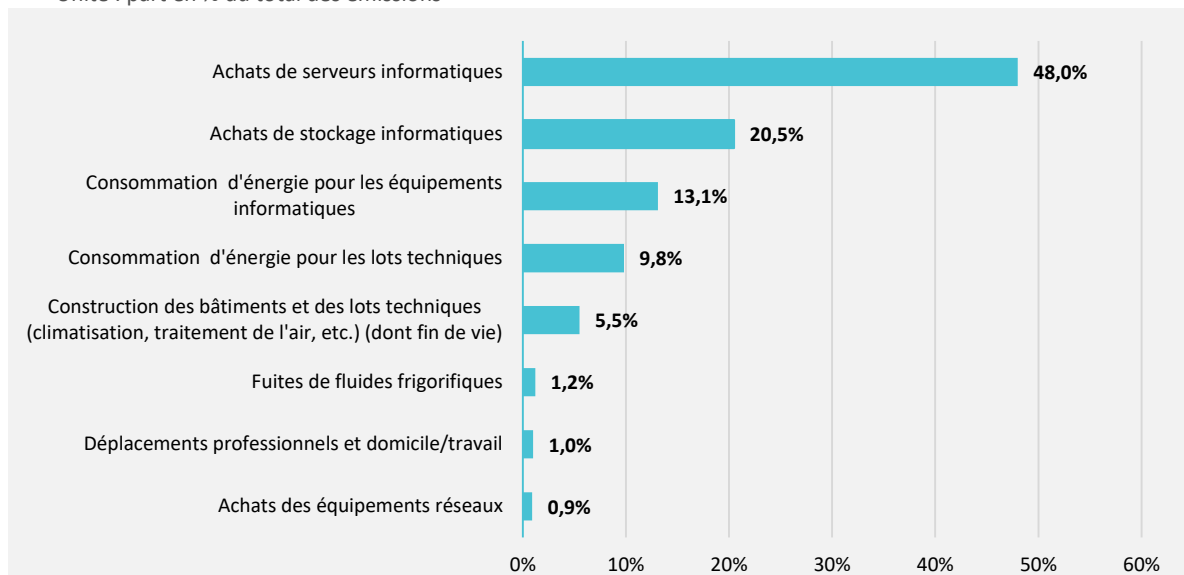


Source : Xerfi

## Le bilan carbone type d'un gestionnaire de data center (suite)

## ■ Les principaux postes d'émissions de GES d'un gestionnaire de data centers

Unité : part en % du total des émissions



Traitement Xerfi / Sources : Xerfi d'après Arcep et Ademe

## 2.2. LES ÉLÉMENTS DE CADRAGE

### Les nouveaux types de data centers

#### L'hyperscale et l'edge ont le vent en poupe

Le duo traditionnel entre les data centers d'entreprise et les installations mutualisées « s'efface » au profit d'un nouveau vocabulaire et de nouveaux types d'infrastructures, plus en adéquation avec l'évolution de la demande :

- Les **data centers hyperscale**. Réponse à la généralisation de l'informatique en nuage, ces sites se destinent à :
  - Capturer la demande directe des géants de l'IaaS en se posant comme des partenaires immobiliers privilégiés de ces mastodontes. Ces derniers possèdent peu de centres de données en Europe, où ils sont très actifs. Les autorités communautaires font en outre pression pour que les informations personnelles des citoyens de l'UE soient hébergées sur le Vieux continent.
  - Séduire les grandes entreprises ayant migré vers l'informatique en nuage. Les acteurs de la colocation mettent à cet égard l'accent sur les interconnexions, qui facilitent la circulation des données entre les serveurs de ces clients et ceux des Big Tech. Ils proposent également des services de cloud privé, le cloud hybride constituant aujourd'hui un modèle idéal pour beaucoup de grands comptes.

#### ■ Les principaux types de data centers



Source : Xerfi

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les nouveaux types de data centers (suite)

- Les **data centers « edge »**. Plutôt de petite taille, ces installations répondent à des besoins d'hébergement de proximité en offrant une garantie de services rapides et une latence minimale à une échelle locale. Leur déploiement sur tout le territoire national est souvent présenté comme allant de pair avec celui de *l'edge computing*.

**L'edge reste pour le moment avant tout un concept marketing**

L'*edge computing* est une forme d'architecture informatique décentralisée, qui représente une rupture avec les schémas existants. Les données générées sont directement traitées par l'appareil les produisant ou par un ordinateur proche, avant d'être stockées à proximité, entre autres dans un data center externe.

Cette technologie affiche un fort potentiel, notamment dans l'industrie, où elle faciliterait le déploiement de l'internet des objets, dont les applications (maintenance prédictive, réduction de la consommation énergétique, etc.) sont multiples. Développement de nouveaux produits et services, amélioration du monitoring des sites, expérience client accrue, etc. : l'informatique en périphérie présente plus globalement de nombreux intérêts aux yeux des entreprises.

La 5G doit offrir les débits décuplés, la latence réduite et la gestion optimisée de multiples dispositifs connectés nécessaires pour réellement exploiter les applications de l'informatique en périphérie.

Mais la 5G et l'internet des objets tardent à décoller. Le terme *edge* est en outre employé à tout va par les professionnels des data centers, qui l'utilisent pour décrire des échelles géographiques, des types d'installations et des usages très différents.

Au final, nous considérons que l'*edge* n'est (pour le moment et sur le marché des centres de données) ni plus ni moins que la duplication en régions de la logique de garantie de services rapide et de latence minimale ayant présidé l'implantation de data centers dans les grandes métropoles.

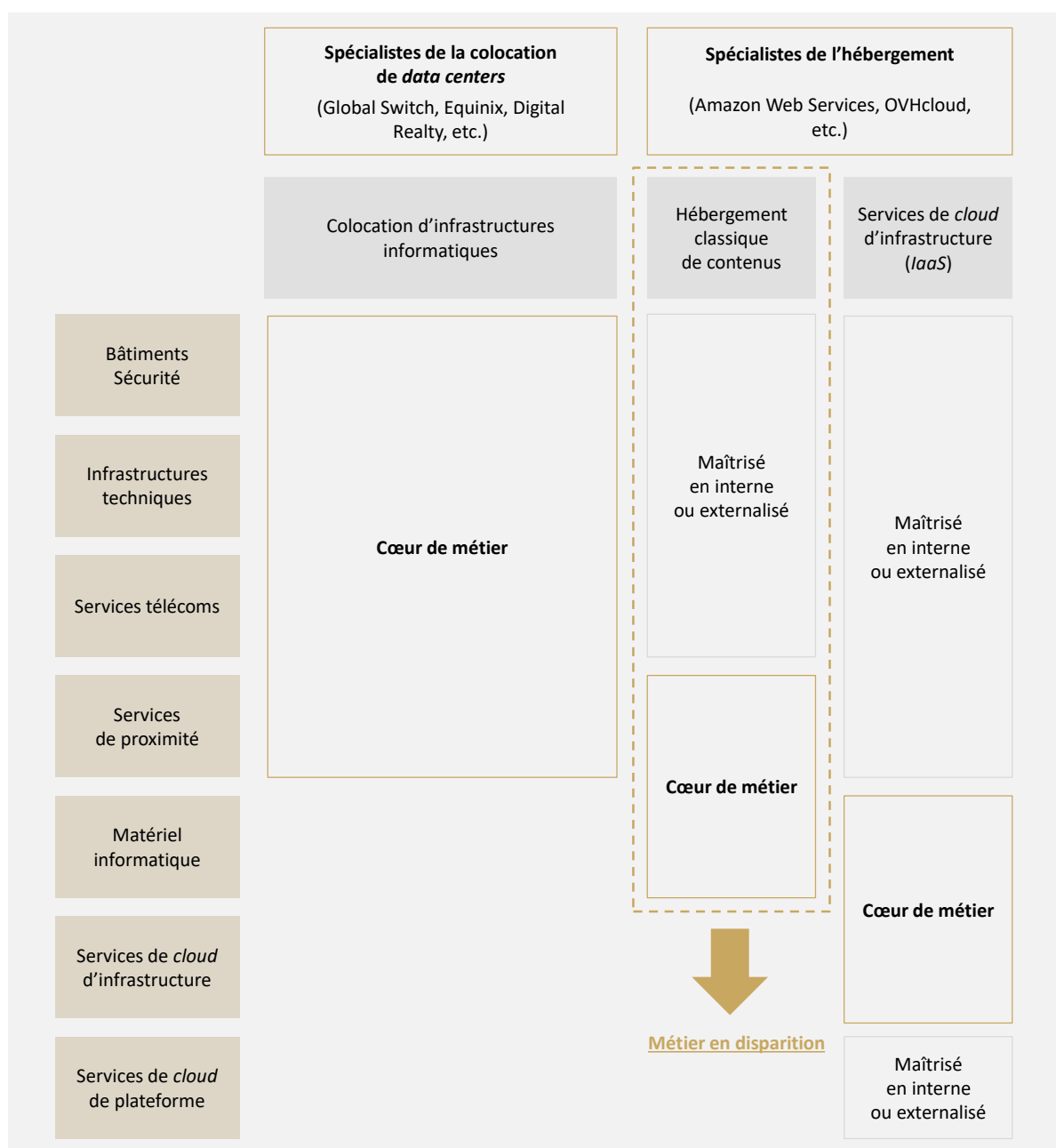
## 2.3. LES GRANDS PROFILS D'ACTEURS ET LE CONTEXTE CONCURRENTIEL

### Les différentes formes d'externalisation d'infrastructures informatiques

#### L'hébergement « physique » en voie de disparition

Autrefois positionnés sur le stockage de sites internet, les hébergeurs historiques ont progressivement élargi leur offre à tout type de données informatiques avant d'intégrer le cloud d'infrastructure dans leur périmètre d'activité. Certains, comme OVHcloud et Scaleway, en font même désormais leur cœur de métier. La plupart de ces opérateurs exploitent toutefois toujours leurs propres data centers.

#### ■ Présentation des différents types d'offres d'hébergement et de gestion des data centers



Source : Xerfi

## 2.3. LES GRANDS PROFILS D'ACTEURS ET LE CONTEXTE CONCURRENTIEL

## Des gestionnaires originaires d'horizons variés

## 4 grands profils d'acteurs

Tout comme la nature de l'offre proposée, le métier d'origine fait partie des principales clés de lecture du jeu concurrentiel et est souvent central pour comprendre les stratégies déployées :

- Certains groupes sont des spécialistes ou « pure players » de l'hébergement et de la colocation. Le marché des data centers constitue leur principale source de revenus.
- Des acteurs viennent au contraire d'autres horizons, en particulier des télécoms et des services numériques. Leurs activités sur le marché s'inscrivent dans une approche et une offre plus globales qu'elles viennent soutenir et appuyer. Les services d'hébergement constituent par exemple un moyen d'attirer des clients pour les opérateurs télécoms soucieux de se renforcer sur le segment *BtoB* de leur cœur de métier.

## ■ Les profils d'acteurs en fonction du métier d'origine



Source : Xerfi

## 2.3. LES GRANDS PROFILS D'ACTEURS ET LE CONTEXTE CONCURRENTIEL

## Les principaux profils de gestionnaires de data centers

## 3 groupements : les leaders de la colocation, les hébergeurs régionaux et les fournisseurs cloud

3 groupements stratégiques distincts interviennent dans la gestion de data centers et partagent chacun un champ concurrentiel spécifique. Au sein de ces catégories, les opérateurs répondent ciblent les mêmes profils de client et disposent des mêmes compétences.

## Un écosystème régional en plein essor

Le nombre d'hébergeurs régionaux a augmenté ces dernières années. Ce profil d'acteurs représente l'essentiel des flux de nouveaux entrants sur le marché. Ses capacités sont limitées (< 5 000 m<sup>2</sup> de surface dans la grande majorité des cas). Il capitalise sur les atouts de la proximité pour répondre aux besoins et aux attentes des TPE et PME.

## ■ Les 3 principaux profils d'acteurs opérant dans la gestion des data centers

| Les leaders de la colocation                                                     | Les hébergeurs régionaux                                                                                                                        | Les fournisseurs cloud (*)                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Exemples : Equinix, Interxion, Global Switch, Data4, etc.</i>                 | <i>Exemples : Etix Everywhere, Nexeren, etc.</i>                                                                                                | <i>Exemples : OVHcloud, Scaleway, etc.</i>                                                                              |
| <b>Cœur de métier</b><br>Location d'espace physique sécurisé                     | <b>Cœur de métier</b><br>Location d'espace physique sécurisé et/ou de serveurs physiques et/ou virtuels                                         | <b>Cœur de métier</b><br>Virtualisation des infrastructures informatiques (voire des outils <i>middleware</i> )         |
| <b>Promesse de valeur</b><br>Hautes performances et connectivité                 | <b>Promesse de valeur</b><br>Ancrage locale, sécurité et souveraineté des données                                                               | <b>Promesse de valeur</b><br>Flexibilité, scalabilité, facilité d'utilisation, accès à un écosystème de solutions cloud |
| <b>Clientèle ciblée</b><br><i>Hyperscalers, télécoms, grandes entreprises</i>    | <b>Clientèle ciblée</b><br>TPE, PME et ETI                                                                                                      | <b>Clientèle ciblée</b><br>Grands comptes, éditeurs de logiciels, ESN, entreprises d'e-commerce                         |
| <b>Mode de facturation</b><br>- Électricité (kVa)<br>- Surface (m <sup>2</sup> ) | <b>Modes de facturation</b><br>Électricité (kVa) / Surface (m <sup>2</sup> ) et/ou montant fixe mensuel en fonction du nombre de serveurs loués | <b>Modes de facturation</b><br>Facturation « à la consommation » en fonction des ressources utilisées                   |

(\*) Certains fournisseurs cloud ne disposent pas de leurs propres data centers. Ces acteurs sont analysés à la marge de cette étude, principalement en qualité de clients des acteurs de la colocation. / Source : Xerfi, d'après EY

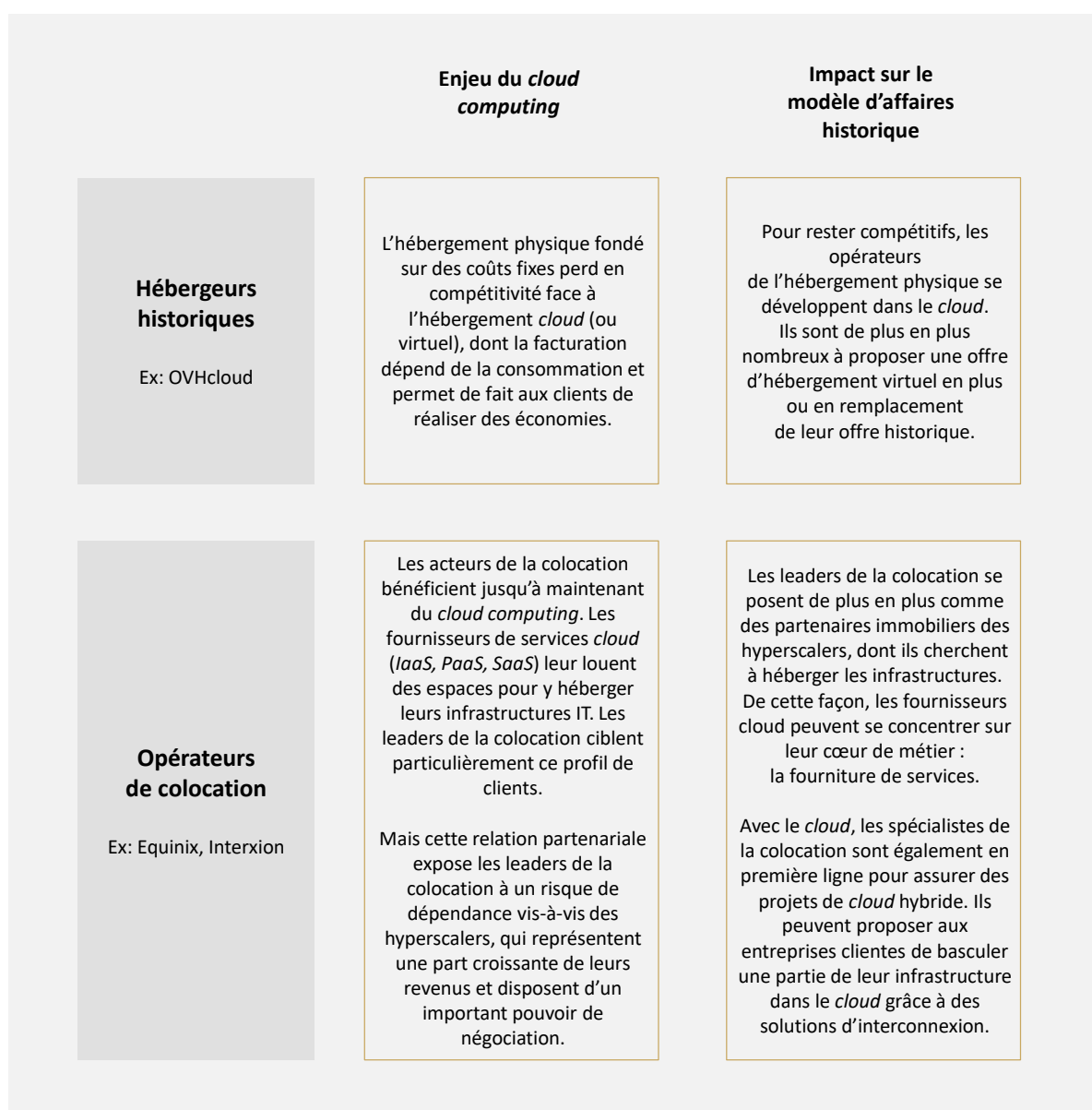
## 2.3. LES GRANDS PROFILS D'ACTEURS ET LE CONTEXTE CONCURRENTIEL

## L'impact du cloud sur le marché

## Un impact différencié selon le profil

Le cloud *computing*, en particulier le cloud d'infrastructure, a un double impact sur le secteur de l'hébergement et de la gestion de data centers :

- il met à mal l'attractivité des hébergeurs physiques, dont le modèle d'affaires historique repose sur des frais fixes facturés au client ;
- il bénéficie aux spécialistes de la colocation, pour lesquels les fournisseurs de services cloud font souvent office de clients. Les leaders de la colocation se positionnent même comme des partenaires immobiliers des *Big Tech*.

■ Impact du cloud *computing* sur l'activité et le modèle d'affaires des acteurs du data center

Source : Xerfi

## L'impact du cloud sur le marché (suite)

## Un oligopole mondial fermement installé sur le marché du cloud d'infrastructure

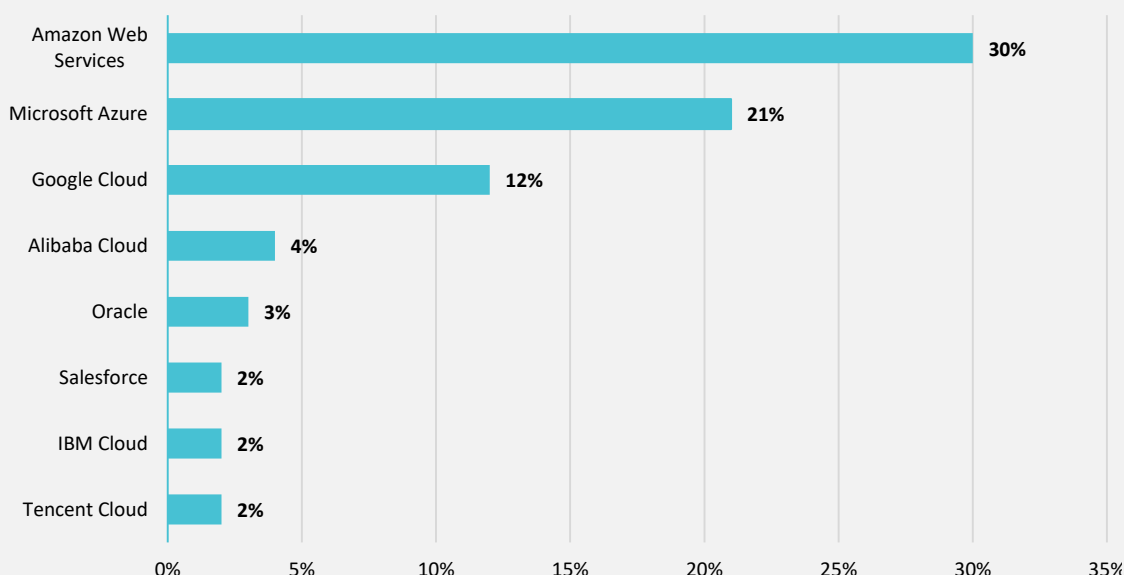
Le cloud d'infrastructure est un service numérique d'hébergement et de stockage des données d'une entreprise. Les services de cloud d'infrastructure (ou IaaS) permettent aux entreprises clientes de louer des ressources informatiques (serveurs, stockage, réseaux, etc.) plutôt que de les posséder. Les fournisseurs IaaS offrent ainsi le plus souvent de la puissance de stockage, de la puissance de calcul, des réseaux virtuels et solutions de connectivité sécurisée, des services de protection de données ainsi que des services de bases de données standardisés.

Le marché mondial du cloud d'infrastructure est particulièrement concentré. Les 5 premiers acteurs (Amazon Web Services, Microsoft, Google, Alibaba et Oracle) pèsent à eux seuls environ 70% du marché, détenu à plus de 50% par Amazon Web Services et Microsoft Azure. Ces deux géants du numérique jouissent notamment d'un large *leadership* sur le segment du cloud public d'infrastructure, sur lequel Google monte en puissance depuis quelques années.

La rapide croissance du cloud d'infrastructure et la forte concentration de ce marché aux mains de géants mondiaux posent la question du rapport de force avec les acteurs de la colocation. Les leaders de la colocation constituent des partenaires des géants du numérique, qui s'appuient sur leurs infrastructures pour assurer leurs services dans certaines zones géographiques, notamment en Europe. Mais ces importants clients disposent d'un pouvoir de marché conséquent et de plus en plus élevé, qui leur permet notamment de faire pression sur les tarifs des leaders de la colocation.

## ■ Parts de marché des principaux acteurs du marché mondial du cloud d'infrastructure

Unité : % du total en valeur



Traitement Xerfi / Source : Synergy Research Group, données en date du T4 2024

## 2.4. LES BUSINESS MODEL ET LES BESOINS DE FINANCEMENT

## Les modèles d'affaires des gestionnaires

## Deux business models différents

L'activité des spécialistes de la colocation nécessite d'importants fonds propres, avec des investissements initiaux très élevés. Leurs charges sont essentiellement fixes. Les hébergeurs peuvent, quant à eux, limiter les investissements initiaux en installant leur infrastructure informatique dans un data center neutre. Ils ont également des frais fixes considérables (énergie et loyers), doivent intégrer l'achat régulier de matériels (serveurs notamment) et composer avec des frais de personnel plus élevés, en accord avec leurs offres de services. Si ces deux modèles d'affaires apparaissent en théorie différenciés, dans la pratique de nombreux acteurs proposent à la fois des services de colocation et d'hébergement.

## ■ Les sources de revenus et postes de charges des acteurs du secteur par activité

|                                | Colocation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Services d'hébergement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Principales sources de revenus | Location d'espaces de <i>data centers</i><br><br><i>Peering</i> (mise en place de points d'échange, d'interconnexion)<br><br>Services annexes (maintenance, <i>back up</i> , etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Hébergement simple de contenus numériques (sites web, données de santé, etc.)<br><br>Services d' <i>IaaS</i><br><br>Services annexes (infogérance et <i>PaaS</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Principaux postes de charges   | AACE<br>(60% à 65% du CA)<br><br>Dotations aux amortissements<br>(15% à 20% du CA)<br><br>Frais de personnel<br>(50% à 10% du CA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | AACE<br>(40% à 45% du CA)<br><br>Frais de personnel<br>(25% à 30% du CA)<br><br>Approvisionnements<br>(5% à 10% du CA)<br><br>Dotations aux amortissements<br>(5% à 10% du CA)                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Analyse des postes de charges  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les investissements initiaux (construction de <i>data centers</i>) sont élevés</li> <li>- Les charges sont essentiellement composées de coûts fixes (énergie et loyers) auxquels s'ajoutent les frais de personnel, en partie fixes aussi (personnel minimum requis par site). Cette structure de coûts implique un seuil de rentabilité élevé qui place le taux de remplissage comme la variable clé de la rentabilité.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les opérateurs peuvent construire leurs propres <i>data centers</i> et/ou s'installer chez un spécialiste de la colocation</li> <li>- Ils doivent composer avec une obsolescence assez rapide de leur matériel informatique (serveurs notamment)</li> <li>- Les hébergeurs proposent de nombreux services aux clients (infogérance complète, cybersécurité, etc.) nécessitant un personnel nombreux et qualifié</li> </ul> |

AACE : Autres achats et charges externes / Source : Xerfi

Les modèles d'affaires des gestionnaires (suite)

L'énergie comme premier poste de charges

La consommation d'électricité représente historiquement à elle seule près de la moitié du coût total de construction et d'exploitation d'un data center sur 10 ans. Ce constat est resté relativement inchangé pour les sites construits du début des années 2000 jusqu'au milieu des années 2010, car les progrès en matière d'efficacité énergétique ont été en grande partie contrebalancés par la hausse des prix de l'électricité. La donne a ensuite évolué pendant un temps avec de nouveaux procédés et technologies permettant une nette amélioration du PUE (*power usage effectiveness*). Mais l'envolée des cours de l'électricité sur le marché *spot* observée après le début de la guerre en Ukraine a alourdi la facture énergétique des acteurs du secteur. Le poids de ce poste de charges dans les coûts a augmenté. En 2023, l'énergie représentait environ 20% des revenus de Telehouse France.

Répartition des coûts d'un data center sur 10 ans (\*)

| Poste de charges      | Part des dépenses totales sur 10 ans                                                | Type de dépenses |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Énergie               |   | OPEX             |
| Construction          |  | CAPEX            |
| Maintenance/entretien |  | OPEX             |
| Sûreté                |  | OPEX             |

(\*) Données issues d'un panel comprenant à la fois des data centers détenus et utilisés pour leur propre compte par des entreprises (énergéticiens, banques, etc.) ainsi que des data centers neutres appartenant à des acteurs du secteur  
Traitement Xerfi / Source : APL France

## 2.4. LES BUSINESS MODEL ET LES BESOINS DE FINANCEMENT

## Un secteur gourmand en capitaux

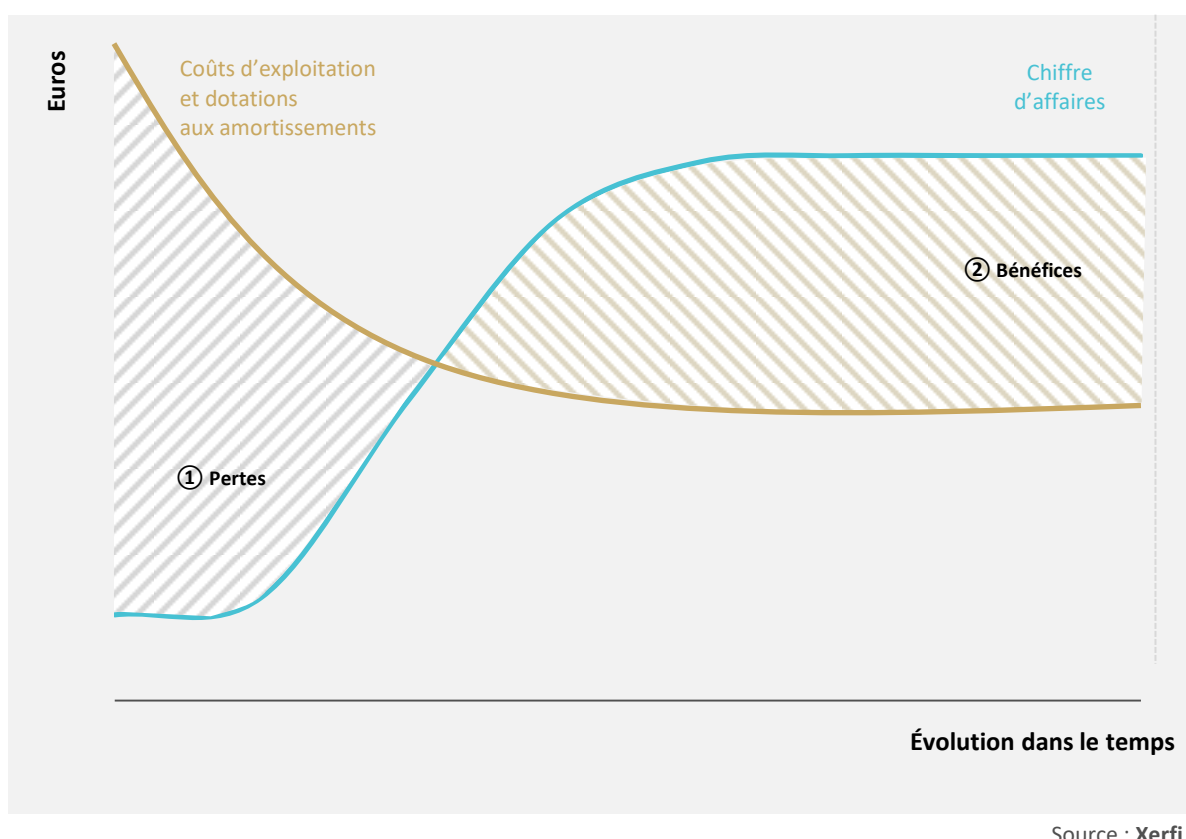
## Un modèle économique à coûts fixes, revenus garantis...

L'analyse de la rentabilité d'un data center doit être considérée sur le long terme. La conception et la construction (ou l'acquisition) d'un centre de données nécessitent d'importants investissements initiaux. Une installation de ce type ne dégage un bénéfice qu'à partir d'un certain temps. Les coûts d'exploitation sont en temps normal globalement fixes et les dotations aux amortissements sont décroissantes, tandis que les revenus sont garantis (trouver des clients pour occuper les locaux ne pose pas de problème en raison de la forte demande sur le marché). En conséquence, les bénéfices d'exploitation tendent à augmenter au fur et à mesure que les actifs s'amortissent. Dès lors, les profits seront théoriquement de plus en plus importants jusqu'à atteindre un seuil où les bénéfices engrangés permettent de rembourser la dette, de compenser les pertes initiales et de rémunérer le capital investi.

...et à forts besoins en *cash-flow*

Accéder à des financements est dès lors essentiel pour les opérateurs disposant de leurs propres centres de données. *Joint-venture*, endettement, ouverture de capital, ou même vente d'actifs : ces acteurs ont recours à plusieurs leviers pour disposer des moyens d'étendre leur parc et de faire face à la hausse continue de la demande. Ils s'appuient notamment sur des fonds d'investissement, très présents sur le marché.

## ■ Courbe de rentabilité schématisée d'un data center



Un secteur gourmand en capitaux (suite)

■ Principaux modes de financement utilisés par les gestionnaires de data centers

| Forme de financement | Fréquence      | Commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| JOINT-VENTURES       | RÉGULIÈRE      | Le lancement de <i>joint-ventures</i> permet aux hébergeurs de réduire les montants mobilisés en mutualisant les coûts de construction                                                                                                                                                                                                                                               |
|                      |                | En octobre 2024, Equinix a lancé une coentreprise de plus de 15 Md\$ avec le fonds souverain Singapourien et le fonds de pension canadien CPP pour développer des data centers hyperscale aux États-Unis. L'objectif est d'ajouter plus de 1,5 GW de capacité au parc d'Equinix. Le groupe détiendra 25% des parts de la joint-venture, contre 37,5% pour chacun de ses partenaires. |
| ENDETTEMENT          | TRÈS FRÉQUENTE | Cette option pèse sur le haut de bilan des opérateurs. Ces derniers affichent parfois des garanties ( <i>via</i> des promesses de clients) sur le taux d'occupation de la future installation pour obtenir un meilleur emprunt. Les <i>green bonds</i> sont de plus en plus fréquents pour les nouveaux sites, dotés d'une meilleure emprunte environnementale                       |
|                      |                | En janvier 2025, Data4 a sécurisé un financement de 3,3 Md€ pour refinancer sa dette et accélérer son expansion en Europe, avec une enveloppe de 1,1 Md€ dédiée à la construction de nouveaux sites.                                                                                                                                                                                 |
| OUVERTURE DE CAPITAL | RÉGULIÈRE      | L'hébergeur ouvre son capital social aux investisseurs en émettant de nouvelles actions. Il se finance ainsi sans avoir à rembourser une dette.                                                                                                                                                                                                                                      |
|                      |                | En janvier 2024, Vantage a annoncé une levée de fonds en capital de 6,4 milliards de dollars, menée par DigitalBridge Group et Silver Lake. Cette levée a été sursouscrite et augmentée à 9,2 milliards de dollars, avec la participation de plusieurs investisseurs mondiaux                                                                                                        |
| VENTE D'ACTIFS       | VENTE D'ACTIFS | L'investisseur financier rachète tout ou partie des fonds propres des projets déjà en exploitation. Cette somme est réinvestie par l'hébergeur pour construire de nouveaux data centers qu'il détiendra en propre. Il pourra renouveler l'opération par la suite.                                                                                                                    |
|                      |                | En octobre 2024, Global Switch a conclu la cession de son data center implanté à Sydney. Le groupe cherche à renforcer sa situation financière <i>via</i> une importante entrée de trésorerie. Il a annoncé vouloir réinvestir rapidement ce montant dans le développement de nouveaux data centers.                                                                                 |

Source : Xerfi et opérateurs

# LE MARCHÉ ET SES PERSPECTIVES À L'HORIZON 2027

## Les obstacles à l'agrandissement du parc persistent, malgré une forte demande et une rentabilité élevée

### 1. L'IA générative restera indubitablement un puissant moteur de croissance du marché à l'horizon 2027

La quantité de données à stocker ou traiter augmentera de manière exponentielle d'ici 2027, alimentée par l'explosion des données générées par la croissance du streaming vidéo, ou même par l'essor des cryptomonnaies. Le développement rapide de l'intelligence artificielle boostera encore considérablement la demande adressée aux gestionnaires de data centers. Les modèles d'IA nécessiteront des volumes immenses de données pour leur entraînement, tandis que la multiplication des applications d'IA décuplera un peu plus les besoins en calcul et en stockage. Ces outils ingéreront, traiteront et généreront en effet d'énormes volumes de données en temps réel. Parallèlement, de nombreuses organisations cesseront de gérer en interne leurs infrastructures informatiques en migrant vers le cloud computing, ce qui dopera le nombre de clients des professionnels des hébergeurs de data centers.

### 2. Le nombre de data centers en France augmentera de 5% par an en moyenne d'ici 2027

Nous prévoyons que le territoire français accueillera 345 data centers commerciaux fin 2027, soit 15% de plus que début 2025. Certes, des investissements spectaculaires dans des centres de données ont été annoncés ces derniers mois. Mais certains des projets présentés récemment ne seront pas finalisés fin 2027. D'autres ne se concrétiseront jamais et correspondent globalement à des effets d'annonce réalisés pour attirer des clients et investisseurs. Les freins à la construction de nouveaux sites resteront forts dans les années à venir : difficulté d'accès au foncier, délais de construction importants, fortes oppositions locales aux projets, etc. L'offre ne progressera pas assez vite pour répondre à l'explosion de la demande. À noter que la capacité du parc français augmentera plus rapidement et plus fortement que le nombre de data centers grâce à des inaugurations et agrandissements de sites hyperscale et de « méga-campus » bien plus puissants que dans le passé.

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

### 3. Les ouvertures de data centers seront les plus dynamiques dans les Hauts-de-France, avec une hausse de 7% par an d'ici 2027

Avec Francfort, Londres et Amsterdam, Paris fait partie des « FLAP », les territoires stars qui concentrent la majorité des investissements dans les data centers en Europe. Les emplacements de qualité deviennent cependant une denrée (très) rare en Île-de-France. D'autres métropoles moins saturées comme Milan afficheront des taux de rendement plus élevés dans les années à venir et attireront de plus en plus les investisseurs. Nous considérons à cet égard que les Hauts-de-France seront la zone la plus dynamique du marché français entre 2025 et 2030, même si l'Île-de-France concentrera encore une part importante des flux financiers. Cette région capitalisera sur ses importantes friches industrielles convertissables en data centers de grande envergure et sur sa position stratégique proche de Paris et du Nord de l'Europe. La région de Marseille séduira également les investisseurs grâce à ses câbles intercontinentaux, qui en font un important hub de connectivité à l'échelle mondiale.

### 4. La rentabilité des data centers demeurera élevée d'ici 2027

Notre analyse révèle la solidité des performances financières des gestionnaires de data centers entre 2021 et 2024, malgré les surcoûts générés par le choc inflationniste. Ce dernier a en particulier provoqué un important alourdissement de la facture énergétique des acteurs du marché, qui ont également dû composer avec une hausse des frais d'assurance et de sous-traitance. Les acteurs ont néanmoins répercuté une part importante de ces charges supplémentaires dans leurs tarifs. Les professionnels des centres de données devraient globalement parvenir à préserver leurs performances d'exploitation d'ici fin 2027. La baisse des cours de l'électricité se poursuivra, tandis que la pénurie de personnel formé dans le secteur n'empêchera pas les acteurs de maîtriser leurs charges salariales, en partie grâce à l'externalisation de prestations de maintenance et l'automatisation d'opérations. Les charges financières demeureront par contre élevées et les immobilisations corporelles nettes continueront de progresser, les gestionnaires de data center continuant d'investir massivement dans leur parc. Au final, nous prévoyons que le taux de RCAI (résultat courant avant impôt) des gestionnaires représentera 3,3% du CA en 2027, contre 3,5% en 2024.

### 3.2. L'ENVIRONNEMENT DU MARCHÉ

#### L'évolution du trafic de données dans le monde

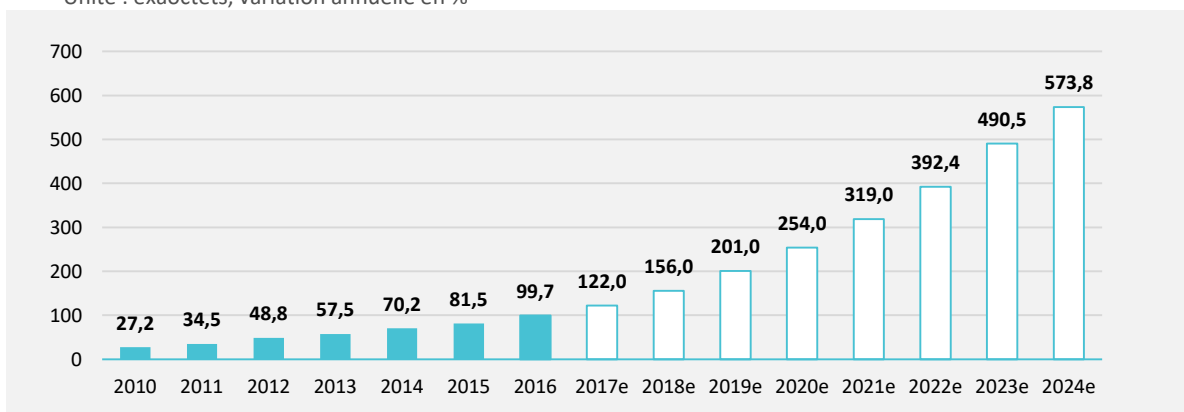
##### L'explosion du trafic internet mondial va se poursuivre

D'après nos estimations, le trafic IP mondial a représenté un volume mensuel de 575 exaotets en 2024, soit plus de 20 fois son niveau de 2010. L'explosion des volumes de données en circulation s'est entre autres expliquée par une augmentation du nombre d'utilisateurs d'internet et de bots, par la croissance rapide du trafic de données mobiles, mais aussi par la forte demande en contenus lourds (vidéo, jeux en ligne, etc.). Elle a également résulté du développement du cloud computing et du Big Data. Tout porte à croire que le trafic IP mondial continuera d'augmenter fortement dans les années à venir, boostés par ces moteurs de croissance structurels. Il sera notamment tiré vers le haut par l'essor de la vidéo ultra-haute définition, le déploiement de l'IA et l'arrivée de la connectivité universelle (via des projets comme Starlink).

La France ne fera pas figure d'exception. À l'échelle de l'Hexagone, nous prévoyons une hausse de 20% par an à l'horizon 2027, le trafic internet représentant 350 Go/mois à cet horizon (contre 200 en 2024).

##### Trafic IP mensuel mondial

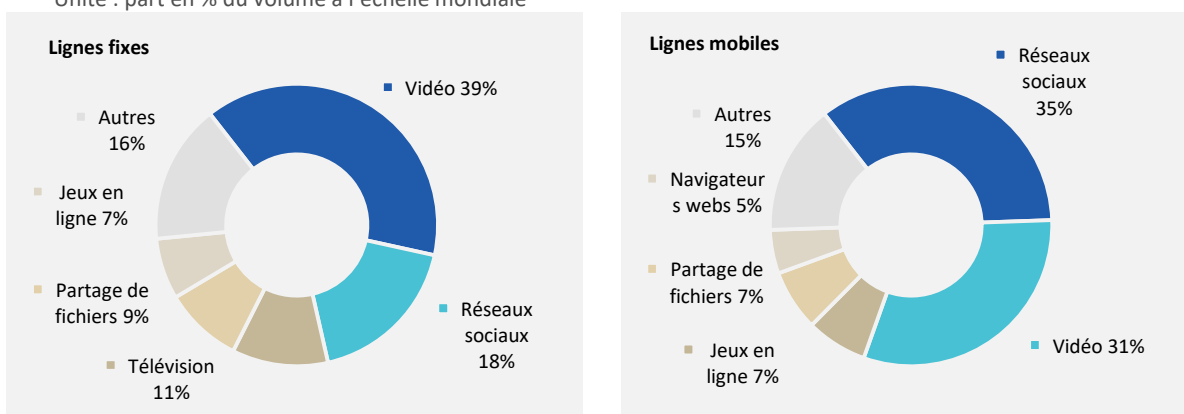
Unité : exaotets, variation annuelle en %



Traitement Xerfi / Source, estimations Cisco (jusqu'en 2021) et Cloudflare (2022-2024)

##### Répartition mensuelle de la consommation de données internet des utilisateurs

Unité : part en % du volume à l'échelle mondiale



Traitement Xerfi / Source : Sandvine, The Global Internet Phenomena Report, mars 2024

### 3.2. L'ENVIRONNEMENT DU MARCHÉ

#### Les investissements TIC des entreprises

##### Les investissements IT n'échapperont pas aux plans d'économies des entreprises

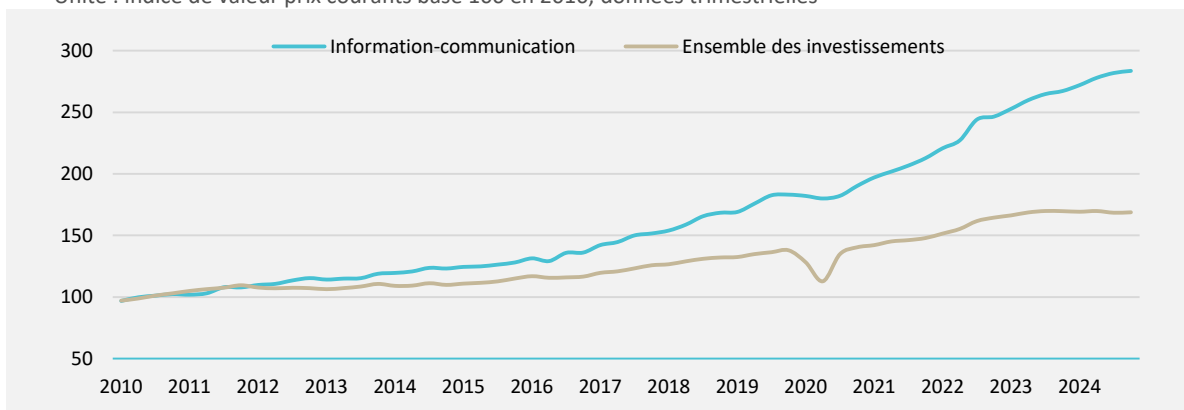
Les investissements numériques ont un temps échappé au ralentissement conjoncturel grâce à une demande dynamique. Cet état de grâce s'est arrêté en 2024. Un franc coup d'arrêt a notamment été observé durant l'été dans un contexte de fortes incertitudes politiques. Dans ce contexte, les dépenses IT n'ont progressé « que » de 6,8% en 2024 (soit 8 points de moins par rapport à 2022). Et cette tendance devrait encore se dégrader en 2025 (+4%) avant une légère accélération en 2026 et 2027. En tout état de cause, les années fastes appartiennent au passé. Les entreprises feront preuve d'une extrême prudence. Face à un avenir économique et politique incertain, de nombreuses sociétés vont préférer attendre des conditions plus favorables pour lancer de nouveaux projets IT, ou du moins seront plus sélectives dans leurs initiatives.

##### Un faible impact sur le marché des data centers

Le ralentissement des dépenses digitales des entreprises aura des effets limités sur le marché des data centers. La migration vers le cloud ou des environnements hybrides et le déploiement de l'IA feront notamment encore partie des priorités des DSI. Ces dernières investiront encore dans ces chantiers, qui généreront des besoins en espace de stockage et puissance de calcul.

##### ■ Investissement des entreprises non financières en information-communication

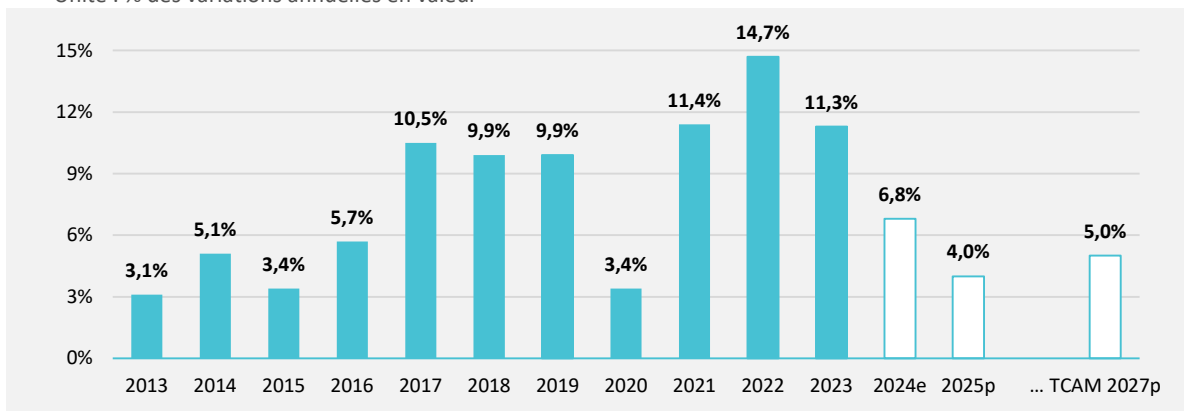
Unité : indice de valeur prix courants base 100 en 2010, données trimestrielles



Traitement Xerfi / Source : Insee, dernière donnée disponible T4 2024

##### ■ Investissement des entreprises non financières en information-communication

Unité : % des variations annuelles en valeur



Traitement, estimation et prévisions Xerfi / Source : Insee

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

### 3.2. L'ENVIRONNEMENT DU MARCHÉ

#### Le renforcement des exigences réglementaires

##### Vers un assouplissement réglementaire pour accélérer l'implantation de data centers

La réglementation autour des data centers s'est globalement durcie ces dernières années, les autorités françaises et européennes imposant notamment davantage d'obligations en matière de performance énergétique, de durabilité et de sécurité des installations. Depuis fin 2023, la tendance est toutefois à l'assouplissement réglementaire en France, le législateur jugeant urgent de développer les infrastructures numériques nécessaires pour accompagner le développement de technologies d'avenir comme l'IA. L'objectif est notamment de lever les freins à l'implantation de data centers en simplifiant et raccourcissant les procédures administratives.

##### ■ Des législations réglementaires récentes impactant le marché des data centers (\*)

###### Loi ZAN

###### ASSOUPLEMENT RÉGLEMENTAIRE

La loi « visant à faciliter la mise en œuvre des objectifs de lutte contre l'artificialisation des sols et à renforcer l'accompagnement des élus locaux », dite loi ZAN, publiée le 21 juillet 2023, est venue préciser les principes actés dans la loi Climat et résilience.

La loi offre dans l'ensemble davantage de latitudes aux collectivités pour mener leur stratégie de lutte contre l'artificialisation (droit de préemption, sursis à statuer...). Elle assouplit aussi les règles sur 2 points en particulier :

- La non-comptabilisation, au niveau régional, de la consommation d'espaces naturels, agricoles et forestiers pour la première tranche de dix années des « projets d'aménagement, d'infrastructures, d'équipements d'ampleur nationale ou européenne et présentant un intérêt général majeur ». Cela concerne notamment des projets industriels, lignes ferroviaires à grande vitesse ou autres opérations déclarées d'intérêt public. La consommation de ces projets sera intégrée au niveau national, dans un forfait de 12 500 h.
- La possibilité pour les communes de disposer d'un droit minimum à consommer de 1 hectare pour la 1<sup>ère</sup> tranche de dix années pour leur développement, à condition de disposer d'un PLU approuvé avant août 2026.

###### DEE

###### DURCISSEMENT RÉGLEMENTAIRE

Adoptée en septembre 2023, la Directive européenne efficacité énergétique (DEE) fait partie du « paquet climat ». Elle doit instaurer des objectifs d'amélioration de l'efficacité énergétique impactant un grand nombre de branches d'activité. Compte tenu de la croissance anticipée de la demande en électricité des data centers, qui est prévue pour dépasser les 3 % de la consommation totale de l'Union européenne d'ici 2030, ce texte a introduit des obligations supplémentaires pour les gestionnaires de data centers :

- Tout nouvel établissement de data center ou toute rénovation majeure d'un data center ayant une capacité totale supérieure à 1 MW devra impérativement tirer parti de la chaleur résiduelle, à moins qu'une impossibilité technique ou économique ne soit démontrée.
- À partir du 15 mai 2024, les data centers dont la puissance dépasse les 500 kW seront tenus de publier annuellement des informations détaillées sur leur performance énergétique. Ces données incluront la surface au sol du data center, la capacité installée, la consommation énergétique, ainsi que l'utilisation de la chaleur résiduelle, le cas échéant.

(\*) Liste non exhaustive

Source : Xerfi d'après presse professionnelle

## Le renforcement des exigences réglementaires (suite)

## ■ Des législations réglementaires récentes impactant le marché des data centers (\*)

Loi sur l'industrie verte  
ASSOUPLISSEMENT RÉGLEMENTAIRE

Le projet de loi sur l'industrie verte, promulgué en octobre 2023, inclut des dispositions impactant l'implantation des data centers, à savoir :

- La simplification des procédures d'autorisation environnementale. La loi introduit des mesures pour réduire les délais d'obtention des autorisations nécessaires à l'implantation des data centers. Cela inclut la mutualisation des procédures préalables, comme le débat public et la concertation préalable, ainsi que la consultation du public de manière dématérialisée.
- La facilitation de la réhabilitation des sites industriels. La loi assouplit le régime de cessation d'activité des ICPE (Installations Classées pour la Protection de l'Environnement), facilitant ainsi la réhabilitation des friches industrielles pour accueillir des data centers.
- La création du label "Projet d'Intérêt National Majeur" (PINM). Les projets de data centers de grande envergure peuvent bénéficier de ce label, qui permet des procédures administratives accélérées, comme la mise en compatibilité rapide des documents d'urbanisme et l'obtention de dérogations à certaines réglementations environnementales.

DORA  
DURCISSEMENT RÉGLEMENTAIRE

Le règlement DORA (Digital Operational Resilience Act) est applicable depuis janvier 2025. Il impose aux entités financières européennes de maîtriser les risques liés à leurs prestataires informatiques. Ainsi, les data centers sont directement impactés lorsqu'ils hébergent des systèmes ou des données critiques d'acteurs financiers. Ils doivent désormais garantir des niveaux élevés de sécurité, disponibilité, auditabilité et réversibilité, tout en pouvant être soumis à des audits, des exigences contractuelles renforcées, voire une supervision directe s'ils sont considérés comme prestataires TIC critiques.

Loi de simplification de la vie économique  
ASSOUPLISSEMENT RÉGLEMENTAIRE

Le projet de loi de simplification de la vie économique, actuellement en discussion à l'Assemblée nationale, pourrait proposer de conférer aux grands projets de data centers le statut de « projet d'intérêt national majeur » (PINM). Ce statut, issu de la loi sur l'industrie verte de 2023, permettrait à l'État de :

- Prendre la main sur les autorisations d'urbanisme, en se substituant aux collectivités locales pour délivrer les permis de construire.
- Modifier les documents d'urbanisme locaux (comme les PLU) pour les adapter aux projets concernés.
- Simplifier les procédures environnementales, en facilitant l'obtention de dérogations, notamment concernant la protection des espèces protégées.
- Accélérer les raccordements électriques, en priorisant ces projets pour l'accès au réseau.

Ces mesures visent à réduire les délais de construction des data centers, considérés comme essentiels pour le développement de l'intelligence artificielle et la souveraineté numérique de la France.

(\*) Liste non exhaustive / (\*\*) Plusieurs dispositions de la loi ZAN ont été assouplies depuis sa promulgation  
Source : Xerfi d'après presse professionnelle

### 3.2. L'ENVIRONNEMENT DU MARCHÉ

#### La stratégie nationale pour le cloud

##### Le cloud français dans l'impasse

Le gouvernement français déploie depuis plusieurs années une stratégie cloud. Destinée à favoriser l'émergence d'une offre souveraine, cette dernière peine à atteindre ses objectifs. Les acteurs américains continuent de bénéficier d'une avance technologique, d'une capacité d'investissement massive et d'un effet de réseau difficile à concurrencer. Les dispositifs mis en place, comme la qualification SecNumCloud, restent en outre complexes, coûteux et longs à obtenir, ce qui limite leur adoption par les acteurs français du cloud. Les initiatives publiques sont morcelées et ne sont pas coordonnées. Et les revirements successifs des autorités sur la place à accorder aux géants américains dans les dispositifs destinés à garantir la souveraineté numérique hexagonale ont généré de la confusion pour les entreprises clientes.

##### La stratégie nationale pour le cloud

*Comment le gouvernement essaie de relancer la construction d'un cloud souverain*

##### Une volonté de reprendre la main sur le cloud

Depuis 2021, la France déploie une stratégie nationale en matière de cloud visant à renforcer sa souveraineté numérique, alors que le marché de l'informatique en nuage est très dominé par les géants américains. Cette stratégie a été relancée en 2024 et 2025 afin de structurer et faire émerger une offre nationale, intégrant les dernières avancées technologiques, notamment en matière d'intelligence artificielle.

##### De nouvelles actions en faveur de l'écosystème français

En mars 2024, le gouvernement a annoncé :

- L'accompagnement de 27 entreprises supplémentaires pour l'obtention de la qualification SecNumCloud 3.2, doublant ainsi le nombre total de structures engagées dans cette démarche. Ce label garantit qu'un service cloud respecte des exigences strictes en matière de sécurité souveraineté des données.
- Le lancement du PIIEC Cloud (Projet Important d'Intérêt Européen Commun), porté par la France et l'Allemagne, avec des projets français confiés à Orange, Atos et Amadeus. Ce dispositif doit permettre à ces pays de soutenir des initiatives dans le cloud, quitte à dépasser les règles européennes en matière d'aides publiques.
- Un appel à projets dans le cadre de France 2030, ouvert jusqu'en octobre 2024, pour développer des services cloud et IA répondant aux besoins de l'État. Ce chantier a été piloté par Bpifrance.

Ces actions visent notamment à étoffer l'offre disponible pour les administrations publiques.

##### Des financements supplémentaires pour faire émerger un cloud souverain

En avril 2025, la ministre du numérique a annoncé un nouvel appel à projets spécifiquement orienté vers le développement de solutions de cloud souverain. Cette initiative vise à bâtir des offres françaises adoptables par les entreprises et citoyens, tout en s'appuyant sur des financements issus de France 2030. Les autorités ont aussi dévoilé la création d'un Observatoire de la souveraineté numérique chargé de dresser un état des lieux de la situation actuelle.

Source : Xerfi d'après presse professionnelle

## 3.2. L'ENVIRONNEMENT DU MARCHÉ

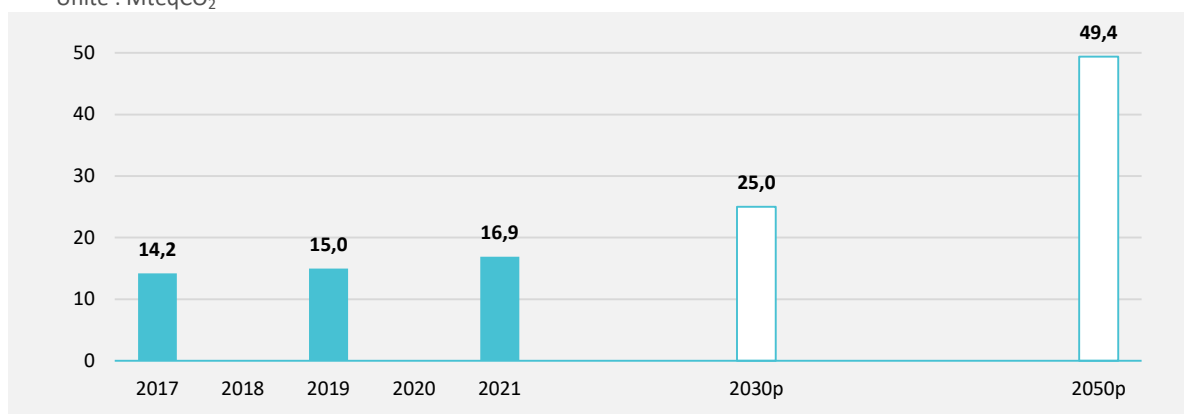
## Les scénarios d'évolution des émissions de GES du numérique en France

**Sans action pour limiter la croissance de l'impact environnemental du numérique, son empreinte carbone pourrait tripler entre 2020 et 2050**

Les émissions de gaz à effet de serre (GES) liées au numérique pourraient augmenter de 45% pour s'établir à 25 MteqCO<sub>2</sub> en 2030 selon le scénario tendanciel de l'Arcep. Cette hausse serait portée avant tout par la croissance des usages (hausse de la quantité de données échangées sur les réseaux numériques, amélioration de la qualité d'image du streaming, etc.) et l'augmentation du nombre d'équipements (notamment les objets connectés). Notons que la réalisation de ce scénario pourrait être limitée par la probable difficulté à se procurer assez de matières premières stratégiques pour fabriquer les appareils connectés. Des pénuries et des conflits d'usage surviennent déjà aujourd'hui sur les métaux rares.

#### ■ L'évolution tendancielle des émissions de GES du numérique en France

Unité : MteqCO<sub>2</sub>



Traitement Xerfi / Source et prévisions : Arcep

#### ■ Les scénarios prospectifs d'évolution des émissions de GES pour 2030

|                                                               | Scénario tendanciel                | Eco-conception modérée             | Eco-conception généralisée         | Sobriété                           |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Empreinte carbone en 2030</b>                              | <b>25,0</b><br>MteqCO <sub>2</sub> | <b>20,7</b><br>MteqCO <sub>2</sub> | <b>18,1</b><br>MteqCO <sub>2</sub> | <b>14,4</b><br>MteqCO <sub>2</sub> |
| <b>Évolution de l'empreinte par rapport à 2021</b>            | +45%                               | +20%                               | +5%                                | -16%                               |
| <b>Hypothèses</b>                                             |                                    |                                    |                                    |                                    |
| <b>Eco-conception des équipements</b>                         | Non                                | Oui                                | Oui                                | Oui                                |
| <b>Allongement de la durée de vie des équipements</b>         | Stable                             | + 1 an                             | + 2 ans                            | + 2 ans                            |
| <b>Substitution des téléviseurs par des vidéo-projecteurs</b> | Non                                | Non                                | Non                                | Oui                                |
| <b>Nombre d'équipements (vs. 2020)</b>                        | Augmentation                       | Augmentation                       | Augmentation                       | Stable                             |
| <b>Progression des usages</b>                                 | Augmentation                       | Augmentation                       | Augmentation                       | Augmentation limitée               |
| <b>Consommation électrique unitaire des équipements</b>       | Faible baisse (*)                  | Baisse (*)                         | Baisse franche                     | Baisse franche                     |

(\*) Baisse suivant la tendance actuelle d'amélioration de l'efficacité énergétique des appareils / Source : Arcep

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les scénarios d'évolution des émissions de GES du numérique en France (suite)

## L'atténuation de l'empreinte carbone du numérique passe par des décisions politiques fortes

Il existe des scénarios limitant la hausse exponentielle des émissions de GES liées au numérique. Ils passent tous par la mise en place (plus ou moins forte) de nouvelles contraintes réglementaires et la première d'entre elles : la généralisation de l'éco-conception. L'Arcep estime qu'il est possible de diminuer de 16% l'intensité carbone du numérique d'ici 2030 en ne limitant pas la croissance des usages. Pour cela, un engagement fort devrait être pris afin de rendre obligatoire l'éco-conception des équipements et logiciels numériques. Cela passerait aussi par un allongement de la durée d'utilisation des appareils d'au moins 2 ans et le remplacement des téléviseurs par des rétro-projecteurs (dont la consommation en matière est beaucoup plus faible).

## Qu'est-ce que l'éco-conception ?

## Engager le numérique dans une démarche d'éco-conception

L'éco-conception des services numériques permet une intégration systématique des aspects environnementaux dès la conception et le développement de produits (biens et services, systèmes) avec pour objectif la réduction des impacts environnementaux tout au long de leur cycle de vie à service rendu équivalent ou supérieur.

Appliquer cette stratégie d'éco-conception nécessite de repenser nos modes de production de biens et services en ayant toujours pour base une réflexion sur la minimisation de leurs impacts environnementaux. Il s'agit notamment de :

- L'allongement de la durée de vie des équipements grâce à leur meilleure conception, leur meilleure réparabilité, leur recyclage systématique en fin de vie et l'adaptation de leurs fonctionnalités aux besoins réels de l'utilisateur.
- L'optimisation des flux vidéo et leur adaptation systématique aux différents terminaux.
- L'amélioration des performances énergétiques des équipements réseaux et de l'architecture des centres de données.
- L'optimisation du codage sites et services numériques et la gestion des flux de données afin d'en limiter les impacts énergétiques.
- Le passage automatique d'un réseau mobile à un réseau fixe (Wifi) quand cela est possible.

Source : Arcep

### ■ Les principales mesures envisagées pour atténuer (voire diminuer) les émissions de GES du numérique

| Mesures                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Optimiser l'éco-conception des équipements (moins de matière et meilleure efficacité énergétique)                                                                                     |
| Sensibiliser sur l'empreinte carbone des équipements numériques pour allonger la durée de vie et d'utilisation des équipements / Favoriser le marché de l'occasion, le réemploi, etc. |
| Mettre fin à l'obsolescence programmée                                                                                                                                                |
| Réduire les fuites frigorifiques des centres de données                                                                                                                               |
| Engager la décarbonation de la fabrication de composants et de l'extraction de matières premières                                                                                     |
| Réindustrialiser la fabrication des équipements numériques en France (le bilan carbone des industriels français étant meilleur que celui des produits importés)                       |

Source : Xerfi d'après Arcep, Sénat et Ademe

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les scénarios d'évolution des émissions de GES du numérique en France (suite)

**L'effet rebond : un phénomène paradoxal expliquant pour partie l'accroissement de l'empreinte environnementale du numérique****Une hausse inéluctable des émissions de GES du numérique ?**

Le fait que l'empreinte carbone du numérique soit en constante augmentation peut être contre-intuitif, car on pourrait penser que l'amélioration de l'efficacité énergétique et la réduction de la masse des appareils (pour des services équivalents) limiteraient l'augmentation de la consommation d'énergie et la quantité de matières premières extraites. Cependant, des études montrent que l'augmentation de l'efficacité énergétique unitaire est contrebalancée par une augmentation de la puissance/capacité des équipements.

**L'effet rebond est fort dans le numérique**

L'effet rebond est le phénomène paradoxal par lequel les économies d'énergie prévues par l'utilisation d'une nouvelle technologie sont partiellement ou complètement compensées à la suite d'une adaptation du comportement de la société. Ce paradoxe est principalement dû à la demande induite par l'amélioration de l'efficacité énergétique : « plus l'énergie est consommée, plus elle est demandée ». Cet effet est particulièrement fort dans le secteur numérique. À titre d'exemple, les gains d'efficacité énergétique très importants des centres informatiques (jusqu'à + 20 % par an pour les hyper data centers) ne suffiront pas à compenser l'accroissement exponentiel des usages : leur consommation électrique devrait être multipliée par 3 en 20 ans.

**L'effet de miniaturisation**

Il existe plusieurs effets rebond dans le numérique, le premier d'entre eux est l'effet de miniaturisation. Comme de nombreux dispositifs deviennent de plus en plus petits (par exemple, les microprocesseurs ont réduit leur taille, tout en augmentant leurs performances), ils nécessitent moins de matières premières par dispositif. Par conséquent, leur coût diminue, ce qui entraîne une hausse de la demande. Ainsi, les économies de matières premières générées par la miniaturisation seront ensuite absorbées par la multiplication du nombre de petits appareils électroniques. De plus, les nouveaux modèles remplacent rapidement les plus lents et les plus gros, ce qui contribue également à accélérer l'obsolescence des appareils. En outre, la miniaturisation complexifie le recyclage des matières.

**La virtualisation des données**

La virtualisation des données permet d'intégrer des données provenant de plusieurs sources disparates sans avoir besoin de les copier ou de les stocker, en ne conservant que les métadonnées. Cette façon de procéder a engendré la diminution du nombre de serveurs avec un stockage constant des données et par conséquent une réduction du coût par octet stocké. En conséquence, la demande d'espace de stockage de données a augmenté.

L'augmentation du volume de données transférées, transformées et stockées entraîne le développement d'infrastructures informatiques plus importantes. Ces nouvelles infrastructures permettent l'émergence de nouveaux usages, qui nécessitent eux-mêmes des volumes de données plus importants, grâce à cette nouvelle disponibilité.

Source : Carbone 4

### 3.3. LE SCÉNARIO PRÉVISIONNEL D'ICI 2027

#### L'évolution des déterminants

| Principaux déterminants                                    | 2025-2027 | Commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>La conjoncture macroéconomique</b>                      | -         | Une croissance (dans le meilleur des cas) « molle » du PIB se profile à l'horizon 2027. L'investissement des entreprises souffrira notamment d'un climat économique morose et incertain. Cet environnement ne pénalisera toutefois pas réellement les gestionnaires de data centers, le marché étant peu exposé aux variations de la conjoncture macroéconomique.                                                                                                |
| <b>L'évolution du trafic de données</b>                    | ++        | Le trafic de données continuera à croître fortement à l'horizon 2027. La montée en puissance des contenus vidéo et des jeux en ligne sur internet ou même la transformation digitale des entreprises (à l'origine de l'adoption de nouveaux logiciels SaaS) tireront notamment vers le haut cet indicateur.                                                                                                                                                      |
| <b>Les besoins de stockage et de capacités de calcul</b>   | ++        | La transformation digitale se matérialise par des innovations technologiques gourmandes en capacités de stockage et de calcul. Ces applications constituent un moteur de croissance pour les acteurs du marché. Ce constat s'appliquera particulièrement à l'IA dans les années à venir.                                                                                                                                                                         |
| <b>L'externalisation des infrastructures informatiques</b> | +         | Difficile à consentir dans un contexte de pressions sur les trésoreries, la lourdeur des investissements pour construire et entretenir des data centers poussera les DSI à s'adresser à des prestataires spécialisés. Un manque de compétences internes jouera également en ce sens. L'externalisation pourra en outre permettre aux clients de s'appuyer sur des infrastructures à forte efficacité énergétique pour réduire « facilement » leur bilan carbone. |
| <b>La sensibilité à la sécurité des données</b>            | +         | Les entreprises resteront sensibles à l'enjeu de la sécurité de leurs données, toujours plus critique. Mais cette tendance lourde a un effet ambivalent sur le secteur, poussant certaines entreprises à externaliser leurs données dans des lieux ultra-sécurisés et incitant d'autres à continuer d'internaliser.                                                                                                                                              |
| <b>Les revalorisations tarifaires</b>                      | +         | Sans être aussi fortes qu'en 2022 et 2023, de nouvelles hausses de prix seront imposées dans un futur proche. L'offre d'espaces de colocation demeurera notamment largement inférieure à la demande. La hausse des coûts de construction, d'équipement et d'entretien des centres de données justifiera également ces revalorisations tarifaires.                                                                                                                |

Méthodologie : les signes « + », « - » et « = » traduisent l'effet positif, négatif ou neutre de chaque déterminant sur le chiffre d'affaires des hébergeurs et gestionnaires de data centers. Le nombre de signes « + » ou « - » qualifie quant à lui le niveau de contribution de chaque déterminant à l'évolution / de l'activité.

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

L'évolution des déterminants (suite)

| Principaux déterminants                                 | 2025-2027                            | Commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| L'augmentation des capacités d'hébergement              | +                                    | Les acteurs du marché investiront toujours fortement dans l'extension de leur parc de data centers. Ils bénéficieront encore de l'appui de fonds d'investissement, attirés par la rentabilité élevée de ces actifs.                                                                               |
| L'enrichissement de l'offre                             | +                                    | Soucieux de créer de la valeur, les hébergeurs et gestionnaires de data centers enrichiront leur offre. Logiciels <i>PaaS</i> , conteneurisation, connectivité, mise en relation avec un écosystème de partenaires, etc. : les acteurs exploreront différentes pistes en fonction de leur profil. |
| Revenus des professionnels du secteur (TCAM 2025 -2027) | Leaders de la colocation : +12%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                         | Hébergeurs locaux et régionaux : +7% |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

Méthodologie : les signes « + », « - » et « = » traduisent l'effet positif, négatif ou neutre de chaque déterminant sur le chiffre d'affaires des hébergeurs et gestionnaires de data centers. Le nombre de signes « + » ou « - » qualifie quant à lui le niveau de contribution de chaque déterminant à l'évolution / de l'activité.

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( [elaine.durand@credit-agricole-sa.fr](mailto:elaine.durand@credit-agricole-sa.fr) ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

### 3.3. LE SCÉNARIO PRÉVISIONNEL D'ICI 2027

#### Le nombre de data centers commerciaux en France

##### La construction de nouveau data centers restera à l'ordre du jour

Le nombre de data centers commerciaux en France continuera sans surprise à progresser dans le futur. **Xerfi** table sur une hausse de 15% entre début 2025 et fin 2027, le parc français atteignant ainsi la barre des 345 installations à cette date. Les gestionnaires de centres de données continueront à augmenter leurs capacités pour répondre à une demande toujours plus forte. Ils pourront à cet égard s'appuyer sur d'importantes capacités de financement et sur les fondamentaux très solides du marché, qui séduiront encore les investisseurs.

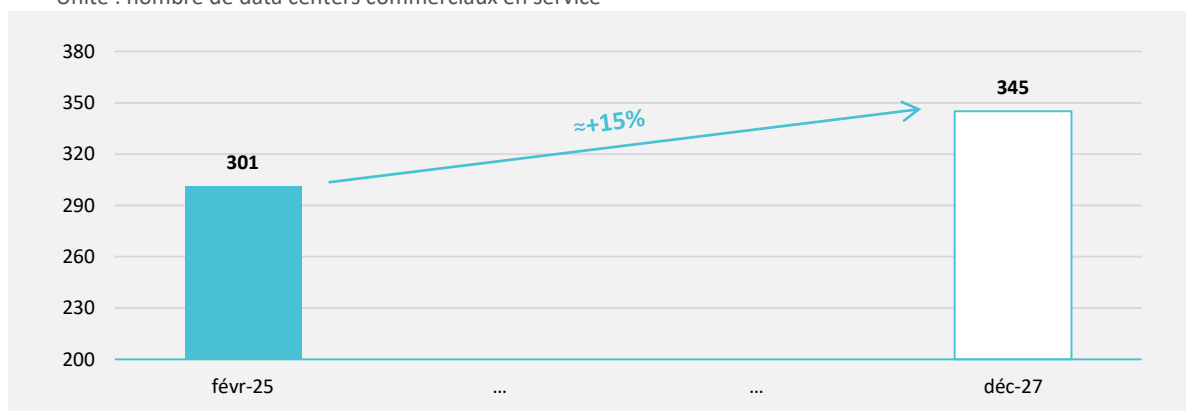
##### Gare aux effets d'annonce

Les prévisions de nos analystes peuvent paraître faibles à la vue des investissements évoqués dans la presse ou du volume des demandes de raccordement à RTE (4,5 GW de capacités à l'étude en septembre 2024 !). Mais plusieurs éléments expliquent cet écart.

- La capacité du parc français augmentera plus rapidement et fortement que le nombre de data centers. Les inaugurations et agrandissements de centres hyperscale et de « méga-campus » s'accéléreront. Ces installations seront en outre plus puissantes, notamment pour permettre l'essor de l'IA. Les projets à 200-300 MW sont déjà de plus en plus nombreux, alors que des « méga-campus » d'une capacité de 50 MW constituaient encore la norme il y a peu.
- Beaucoup d'acteurs multiplient les effets d'annonces et communiquent sur des chiffres à analyser avec précaution. Leur objectif est d'apparaître comme des acteurs clés (notamment sur le sujet de l'IA) pour sécuriser des clients et attirer des investisseurs sur un marché où certains ont le sentiment qu'il faut rapidement verrouiller des positions.
- Des projets et des demandes de raccordement ne « deviendront » jamais des sites opérationnels, ou mettront 5 à 6 ans à se concrétiser. RTE a indiqué que certaines entreprises démarrent des procédures très en amont, parfois sans certitude de réalisation. Le gestionnaire du réseau électrique estime qu'il s'agit d'un moyen de « pré-réserver » des emplacements et de la puissance. Les constructions de data centers prennent en outre du temps. Elles resteront freinées par plusieurs obstacles (manque de foncier, contestations locales, etc.) dans un futur proche, malgré les efforts des autorités pour les accélérer. Cela sera particulièrement vrai pour les centres hyperscales ou les « méga-campus », qui nécessitent souvent d'adapter le réseau électrique local.

##### ■ Évolution du nombre de data centers commerciaux en France

Unité : nombre de data centers commerciaux en service



Prévision et source : **Xerfi** d'après DCmag, opérateurs, Greffes des Tribunaux de Commerce et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( [elaine.durand@credit-agricole-sa.fr](mailto:elaine.durand@credit-agricole-sa.fr) ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Le nombre de data centers commerciaux en France (suite)

## L'edge tarde (encore) à décoller

Notre audit des chantiers en cours révèle qu'ils continuent de se concentrer en Île-de-France et dans de grandes métropoles comme Bordeaux ou Marseille. Certes, les projets de data centers locaux dans d'autres territoires sont moins médiatisés et plus difficiles à identifier. Mais ils sont également moins nombreux qu'anticipé il y a quelques années. Les data centers edge sont pourtant appelés à jouer un rôle clé dans le futur : ils doivent permettre de traiter les données au plus près des utilisateurs, tandis que les sites hyperscales assurent la puissance de calcul à grande échelle. Pourtant, cette logique de complémentarité tarde à se concrétiser en France, alors qu'elle devient une réalité dans d'autres pays (comme l'Espagne). L'Hexagone dispose pourtant d'un réseau fibre de qualité et d'une électricité stable. Pour le moment, les acteurs du marché et les investisseurs se concentrent encore sur les projets hyperscale. Nous ne prévoyons pas de changements réels à ce niveau à l'horizon 2027.

## « 35 sites pour l'IA » : un plan ambitieux, mais des détails encore flous

En février 2025, le gouvernement français a annoncé des mesures ambitieuses pour renforcer la compétitivité et l'innovation française en matière d'intelligence artificielle. Il a révélé 35 sites, couvrant 1 200 hectares, présentés comme « prêts à l'emploi » pour accueillir des data centers dédiés à l'IA. Ces sites, répartis dans neuf régions (Hauts-de-France, Île-de-France, Grand Est, etc.). Ils devraient en principe être raccordés au réseau électrique pour une capacité élevée dès 2027.

Par ailleurs, un partenariat majeur avec les Émirats arabes unis a été signé pour un investissement de 30 à 50 Md€ visant à créer un « campus » d'IA incluant un data center géant d'une capacité allant jusqu'à 1 GW. Le fonds américain Brookfield (propriétaire de Data4) a de son côté annoncé un investissement de 20 Md€ pour accélérer le déploiement de cette technologie dans l'Hexagone.

Si ces annonces témoignent d'une volonté forte de faire de la France un leader de l'IA, beaucoup d'informations concrètes n'étaient pas encore disponibles à la date de la réalisation de cette étude. L'emplacement de certains des 35 sites n'était par exemple pas précisément indiqué. Leur raccordement électrique est prévu pour 2027 sans calendrier détaillé. Les montages financiers annoncés manquaient encore de clarté, notamment sur la répartition des investissements entre les fonds européens et privés.

### 3.3. LE SCÉNARIO PRÉVISIONNEL D'ICI 2027

#### Les chantiers et projets recensés par Xerfi

#### Précision méthodologique

Les tableaux ci-dessous recensent les data centers commerciaux en cours de construction ou les projets évoqués par des acteurs du marché. Certaines initiatives correspondent à du retrofitting de sites existants et ne contribueront pas à la hausse du nombre de data centers commerciaux en France. D'autres sont encore très hypothétiques et ne se concrétiseront pas forcément. Les chiffres évoqués doivent en outre régulièrement être pris avec prudence.

#### ■ Les data centers commerciaux en cours de construction en France (1/3)

| Acteur                            | Date de finalisation | Site du projet                          | Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AI Green Bytes                    | Juin 2025            | Paris                                   | AI Green Bytes prévoit d'ouvrir à Paris un data center conçu pour les besoins de l'IA. Ce site utilisera un système de refroidissement par immersion. AI Green Bytes s'appuie sur son concept de « AI Green Qube », un module préfabriqué de 400 m <sup>2</sup> capable d'héberger jusqu'à 3 500 GPU, pour construire ce data center.                                                       |
| BSO                               | 2025-2028            | Eybens (Grenoble), Villefontaine (Lyon) | BSO déclare vouloir développer un campus de 400 MW dédié à l'IA via son projet DataOne. Le groupe a racheté deux data centers de DXC Technologies, répartis sur 14 hectares avec 50 000 m <sup>2</sup> de surface IT. Le groupe compte atteindre une capacité de 200 MW d'ici fin 2026, puis 400 MW d'ici fin 2028. Ces sites seront conçus pour accueillir des charges GPU de 60 à 250 kW. |
| Communauté de communes de l'Ernée | Été 2025             | Mayenne (Pays de la Loire)              | La Communauté de communes de l'Ernée, en Mayenne, déploiera à partir de l'été 2025 deux data centers de proximité utilisant le refroidissement par immersion, en partenariat avec Hyperion (groupe Numains). Le projet vise à héberger les services numériques de la collectivité, mais aussi à proposer une offre locale et bas-carbone aux PME et acteurs publics du territoire.          |
| Cloud HQ                          | 2031                 | Lisses (Essonne)                        | Cloud HQ construit un centre de données d'une puissance de 240 MW comprenant 48 salles informatiques sur 66 000 m <sup>2</sup> . La première phase du campus devrait être opérationnelle au T2 2025. L'exploitation complète du campus est prévue pour 2031.                                                                                                                                |
| Data4                             | 2025                 |                                         | Data4 poursuit l'expansion de ses campus PAR1 (Nozay) et PAR2 (Marcoussis). Les extensions en cours visent à augmenter la capacité totale du groupe en France à 375 MW avec le nouveau campus PAR3, pour lequel les travaux seront continus d'ici 2030.                                                                                                                                     |

Liste non exhaustive / Traitement Xerfi / Source : opérateurs et presse professionnelle

## Les chantiers et projets recensés par Xerfi (suite)

## ■ Les data centers commerciaux en cours de construction en France (2/3)

| Acteur                     | Date de finalisation | Site du projet                       | Description                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------|----------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Data4</b>               | 2030                 | Cambrai (Hauts-de-France)            | Data4 planifie la construction d'un centre de données de 1 GW à Cambrai, dans le cadre d'un investissement de 20 Md€ en France d'ici 2030 réalisé par son actionnaire Brookfields. Ce projet vise à répondre aux besoins croissants en infrastructure pour l'intelligence artificielle.  |
| <b>Digital Realty</b>      | 2025                 | La Courneuve (Île-de-France)         | Digital Realty développe les centres de données PAR10 et PAR11 dans le cadre du Paris Digital Park à La Courneuve. Ces installations sont conçues pour supporter l'intelligence artificielle et le calcul haute performance avec une infrastructure avancée et une connectivité robuste. |
| <b>Digital Realty</b>      | 2026                 | Marseille                            | Digital Realty construit MR5, son cinquième centre de données à Marseille, sur le Grand Port Maritime. Ce centre offrira 12 000 m² d'espace informatique équipé et une puissance totale de 22 MW. La première phase devrait être opérationnelle en 2026.                                 |
| <b>Equinix</b>             | -                    | Argenteuil (Val-d'Oise)              | Equinix construit PA12, un centre de données hyperscale à Argenteuil, avec une puissance prévue de 140 MW.. La construction a débuté autour de 2023, après une enquête publique favorable en 2022. La date de finalisation n'est pas précisée.                                           |
| <b>Etix Everywhere</b>     | 2025                 | Fretin (Hauts-de-France)             | Etix Everywhere étend sa présence dans les Hauts-de-France avec l'ouverture de son 4 <sup>e</sup> centre de données à Fretin, près de l'aéroport de Lesquin. L'inauguration est prévue pour 2025. Ce centre augmentera la capacité régionale du groupe à 4,8 MW.                         |
| <b>Evroc</b>               | 2025                 | Mougins (Provence-Alpes-Côte d'Azur) | Evroc construira un centre de données hyperscale de 96 MW à Mougins, avec une capacité de 50 000 GPU. Prévu pour être opérationnel en 2025, ce projet s'inscrit dans l'ambition d'Evroc de fournir des services cloud européens et de soutenir le développement de l'IA.                 |
| <b>Microsoft</b>           | 2027                 | Petit-Landau (Haut-Rhin)             | Microsoft investit plus de 2 Md€ dans un centre de données à Petit-Landau, axé sur l'intelligence artificielle. Prévu pour être opérationnel en 2027, s'inscrirait dans un investissement global de 4 Md€ en France                                                                      |
| <b>Nation Data Centers</b> | 2025                 | Val-de-Reuil (Normandie)             | Nation Data Centers rénove un ancien centre bancaire de 7 000 m² pour créer un data center souverain de 2,8 MW, avec un PUE de 1,2.                                                                                                                                                      |

Liste non exhaustive / Traitement Xerfi / Source : opérateurs et presse professionnelle

## Les chantiers et projets recensés par Xerfi (suite)

## ■ Les data centers commerciaux en cours de construction en France (3/3)

| Acteur   | Date de finalisation | Site du projet                                           | Description                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|----------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NTT      | 2027                 | Le Coudray-Montceaux et Corbeil-Essonnes (Île-de-France) | NTT GDC prévoit de construire un campus de centres de données près de Paris, avec une capacité totale de 84 MW répartie sur trois bâtiments. Situé à environ 50 km de Paris et situé sur un site de 14,4 hectares, ce projet doit être achevé d'ici fin 2027.      |
| Sesterce | 2026                 | Parc Rovaltain (Valence)                                 | La start-up Sesterce construit un centre de données dédié à l'intelligence artificielle. Équipé de 40 000 GPU, ce projet représenterait selon elle un investissement de 450 M€. Il devrait être opérationnel d'ici 2026, avec une deuxième phase prévue pour 2027. |

Liste non exhaustive / Traitement Xerfi / Source : opérateurs et presse professionnelle

## ■ Des projets évoqués de data centers en France (1/2) (\*)

| Acteur         | Date de finalisation | Site du projet                                           | Description                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------|----------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NTT            | 2027                 | Le Coudray-Montceaux et Corbeil-Essonnes (Île-de-France) | NTT GDC prévoit de construire un campus de centres de données près de Paris, avec une capacité totale de 84 MW répartie sur trois bâtiments. Situé à environ 50 km de Paris et situé sur un site de 14,4 hectares, ce projet doit être achevé d'ici fin 2027.      |
| Sesterce       | 2026                 | Parc Rovaltain (Valence)                                 | La start-up Sesterce construit un centre de données dédié à l'intelligence artificielle. Équipé de 40 000 GPU, ce projet représenterait selon elle un investissement de 450 M€. Il devrait être opérationnel d'ici 2026, avec une deuxième phase prévue pour 2027. |
| Digital Realty |                      | Marseille                                                | Digital Realty a acquis un terrain de 27 acres près de Marseille pour le projet MR6. Ce centre est en phase de planification, mais aucune date de finalisation n'est confirmée.                                                                                    |
| Equinix        | -                    | Bruges (Bordeaux)                                        | Equinix planifie un deuxième centre de données, BX2, à Bruges, près de Bordeaux. Plus grand que le centre BX1 existant, il vise à capitaliser sur le câble transatlantique Amitié pour renforcer la connectivité.                                                  |

(\*) Projets de data centers évoqués par des acteurs, mais qui ne sont pas encore confirmés et/ou en phase de construction. / Liste non exhaustive / Traitement Xerfi / Source : opérateurs et presse professionnelle

## Les chantiers et projets recensés par Xerfi (suite)

## ■ Des projets évoqués de data centers en France (2/2) (\*)

| Acteur                 | Date de finalisation | Site du projet   | Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------|----------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Etix Everywhere</b> | -                    | Lyon             | Etix Everywhere prévoit de développer un deuxième centre de données à Lyon d'ici début 2026. Ce projet pourrait impliquer la construction d'une nouvelle infrastructure ou la réhabilitation d'un bâtiment existant. Ce centre pourrait abriter plusieurs centaines de baies, dépassant largement la capacité actuelle d'HosTELYon (120 baies pour 200 kWh).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>MGX</b>             | -                    | -                | MGX, fonds d'investissement soutenu par les Émirats arabes unis, participe à un projet de construction d'un data center d'une puissance allant jusqu'à un gigawatt en France. Ce projet, annoncé en février 2025 prévoit la création d'un campus dédié à l'intelligence artificielle, présenté comme le plus grand en Europe selon la présidence française. Le montant total des investissements est estimé entre 30 et 50 Md€. Le campus sera porté par un consortium franco-émirati rassemblant plusieurs acteurs, dont MGX. Les contours du projet restaient flous en avril 2025. La localisation du site restait notamment à déterminer. Une 1 <sup>ère</sup> tranche d'investissement devrait être annoncée en mai 2025. |
| <b>Sesterce</b>        | 2031                 | Lisses (Essonne) | Sesterce a indiqué vouloir implanter deux data centers d'une puissance totale de 600 MW dans le Grand Est à l'horizon 2028, puis un supercalculateur d'une puissance de 250 MW dans le Sud de la France.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Google</b>          | -                    | Châteauroux      | Google prévoit de construire son tout premier datacenter en propre en France, sur un terrain de 195 hectares à Châteauroux, via sa filiale Tricolore Computing. Ce projet stratégique, estimé à près de 60 millions d'euros, vise à localiser ses infrastructures cloud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

(\*) Projets de data centers évoqués par des acteurs, mais qui ne sont pas encore confirmés et/ou en phase de construction. / Liste non exhaustive / Traitement **Xerfi** / Source : opérateurs et presse professionnelle

### 3.3. LE SCÉNARIO PRÉVISIONNEL D'ICI 2027

#### Focus sur les obstacles à la construction de data centers

##### Le marché sera freiné par un manque d'offre

Des freins compliqueront la construction de nouveaux sites et empêcheront la croissance du parc français d'être plus importante : manque de terrains disponibles, oppositions locales, coûts de construction élevés, etc. Les gestionnaires de centres de données privilégieront en réaction régulièrement l'extension et la meilleure occupation des sites existants, une option qui se révélera souvent plus économique et plus rapide à mettre en œuvre. Des hébergeurs préféreront pour des raisons similaires racheter des infrastructures « vieillissantes » dans l'optique de les rénover.

##### ■ Principaux obstacles à la construction de data centers supplémentaires

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>L'absence de terrains</b>               | Les hébergeurs regrettent le nombre limité de terrains disponibles pour l'installation de centres de données. Ils peinent à trouver des lieux répondants aux exigences propres au fonctionnement de ces sites, notamment gourmands en connexion internet et en raccordements électriques. Les opérateurs subissent à cet égard la concurrence des acteurs de la logistique et des industriels, à la recherche d'actifs immobiliers similaires. Les objectifs nationaux du Zéro artificialisation nette (ZAN) ont ajouté une contrainte supplémentaire en matière d'accès au foncier en prévoyant de diviser par 2 le rythme d'artificialisation des sols en France. |
| <b>Les contestations locales</b>           | Des élus et associations de citoyens s'opposent à la construction de <i>data centers</i> dans leur ville. Ces installations sont perçues comme énergivores, encombrantes, bruyantes et peu pourvoyeuses d'emploi. La construction d'un data center d'Amazon à Wissous (Essonne) fait par exemple l'objet de vives oppositions.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Les délais administratifs</b>           | La filière des <i>data centers</i> pointe régulièrement du doigt la longueur des délais d'instruction et de réponse des projets, conséquence d'une « superposition » de contraintes administratives. Cela nuit selon elle à l'attractivité de la France comme lieu d'implantation de <i>data centers</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Les délais et coûts de construction</b> | Les délais de construction ont été multipliés par 2 entre 2020 et 2023. Ils se sont notamment allongés en raison de difficultés d'approvisionnements en composants et équipements (cartes électroniques, matériel électriques, etc.). Les perturbations de la <i>supply chain</i> du BTP ont également joué négativement. Ces difficultés d'approvisionnement ont par ailleurs tiré vers le haut les coûts de construction.                                                                                                                                                                                                                                         |

Source : Xerfi

### 3.3. LE SCÉNARIO PRÉVISIONNEL D'ICI 2027

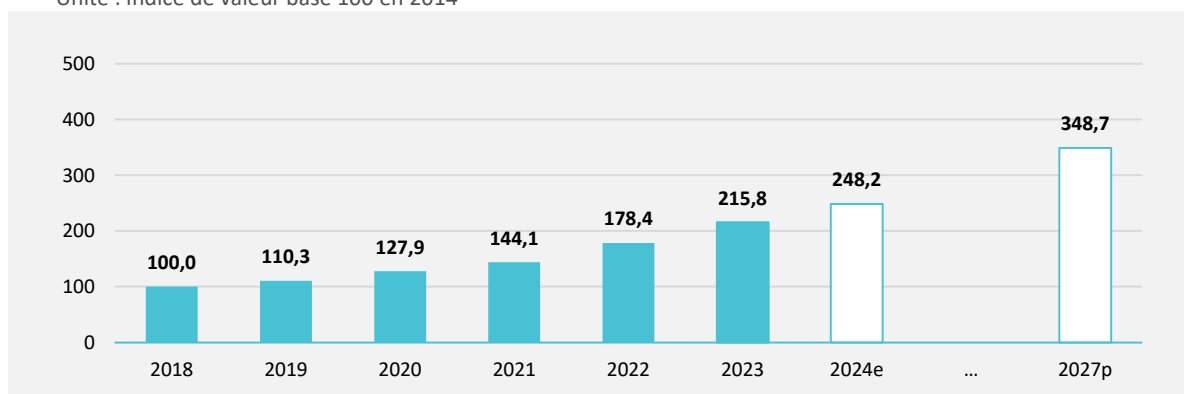
#### Le chiffre d'affaires des leaders de la colocation

##### Une croissance à deux chiffres toujours à l'ordre du jour

Le chiffre d'affaires des leaders de la colocation progressera de 12% par an d'ici 2026. Du côté de la demande, les moteurs de fonds qui ont porté la croissance de ces acteurs ces dernières années continueront de jouer à plein, à commencer par la progression de l'adoption du cloud et l'explosion du trafic internet. Le boom de l'IA générative générera encore des besoins supplémentaires chez les clients *hyperscale* et les leaders de la colocation resteront les plus à mêmes de fournir des sites capables de supporter des déploiements massifs de GPU. L'extension des capacités d'accueil de ces acteurs soutiendra également la croissance de leurs revenus. Data4 affiche à cet égard d'importantes ambitions de développement, tout comme Equinix ou Digital Realty. Autre mastodonte étranger, l'anglais NTT devrait faire son arrivée sur le marché français avec l'ouverture d'un premier campus près de Paris en 2027. Les leaders de la colocation répondront en outre aux incertitudes des clients sur leurs besoins en mettant davantage l'accent sur la flexibilité contractuelle via des contrats à montée en charge, la réservation de capacités modulables ou des durées d'engagement plus courtes.

##### ■ Chiffre d'affaires des leaders de la colocation de data centers en France (panel Xerfi)

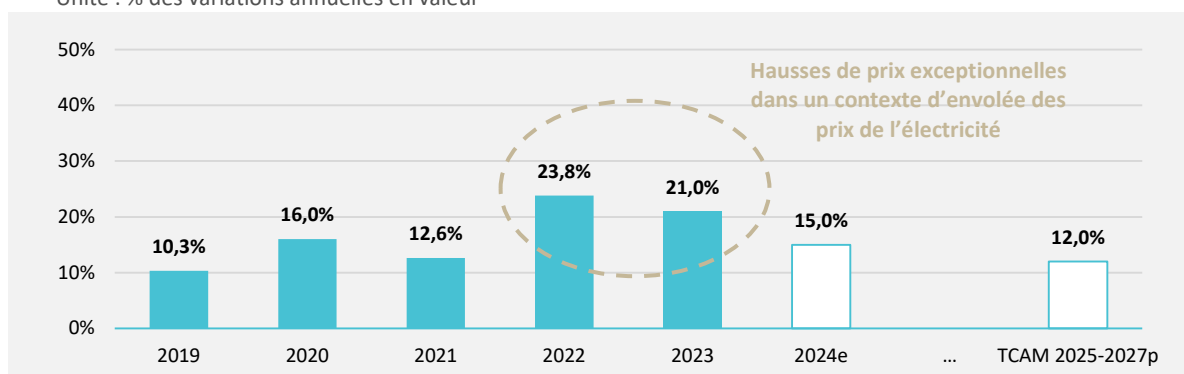
Unité : indice de valeur base 100 en 2014



Traitement, estimation et prévision Xerfi / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

##### ■ Chiffre d'affaires des leaders de la colocation de data centers en France (panel Xerfi)

Unité : % des variations annuelles en valeur



Traitement, estimation et prévision Xerfi / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Méthodologie : l'indicateur d'activité Xerfi a été réalisé sur la base d'un échantillon représentatif et constant de 5 sociétés leaders de la colocation de data centers en France ayant déposé régulièrement leurs comptes entre 2018 et 2023. Les entreprises retenues, Equinix, Interxion, DATA4, Telehouse et Global Switch ont réalisé un chiffre d'affaires cumulé de plus de 1 Md€ en 2023.

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

### 3.3. LE SCÉNARIO PRÉVISIONNEL D'ICI 2027

#### Le chiffre d'affaires des hébergeurs locaux et régionaux

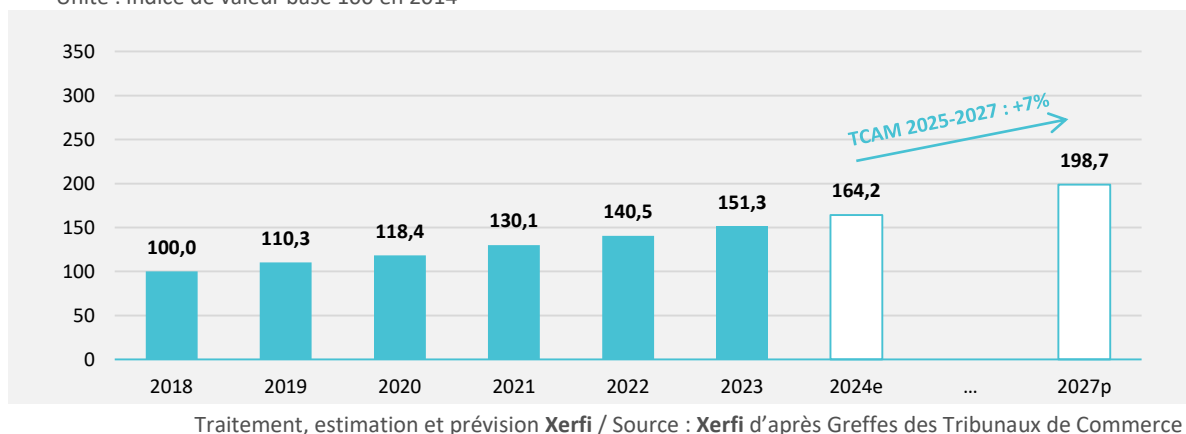
##### Les hébergeurs locaux et régionaux continueront de « sous-performer »

Les revenus des hébergeurs locaux et régionaux de data centers augmenteront de 7% en moyenne entre 2025 et 2027 grâce à l'environnement favorable décrit précédemment. Ils progresseront toutefois moins rapidement que ceux des leaders de la colocation ou du cloud d'infrastructure. En plus de l'absence de décollage de l'edge computing et d'un pouvoir de pricing plus faible, cet écart s'expliquera par plusieurs raisons :

- Ces acteurs interviennent davantage auprès de PME et ETI. Moins digitalisée que les grands comptes, cette clientèle affiche traditionnellement de plus faibles besoins en stockage de données et en puissance de calcul.
- Beaucoup de ces gestionnaires ne sont pas des « *pure players* » du data center. Leur présence dans le secteur, y compris *via* des filiales dédiées, sert avant tout de soutien à leurs activités historiques dans les télécoms et l'informatique, notamment grâce à des prestations d'infogérance. Or, ces cœurs de métier se caractérisent par des taux de croissance plus faibles que celui du « marché » des data centers.
- L'adoption des offres de cloud et d'hébergement « souverains » (sur lesquelles ces acteurs se basent largement pour se différencier) restera limitée. Pour de nombreux clients, le critère de souveraineté restera secondaire par rapport aux enjeux opérationnels de performance, de disponibilité et de coût. Les géants américains du cloud continueront en outre de capitaliser sur la profondeur de leur catalogue de services.

##### ■ Chiffre d'affaires des hébergeurs locaux et régionaux de data centers (panel Xerfi)

Unité : indice de valeur base 100 en 2014



Traitement, estimation et prévision Xerfi / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Méthodologie : l'indicateur d'activité Xerfi a été réalisé sur la base d'un échantillon représentatif et constant de 28 sociétés principalement actives dans l'hébergement et la gestion de data centers en France (toutes disposent d'au moins un data center en propre). La méthode exclut par construction les entreprises disparues, celles récemment créées et celles n'ayant pas déposé régulièrement leurs comptes entre 2018 et 2023.

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## 3.4. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS

## Notre scénario financier pour 2027

## ■ Scénario prévisionnel simplifié du compte de résultat des hébergeurs et gestionnaires de data centers

Unité : part en % du chiffre d'affaires

| Indicateurs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Prévisions Xerfi (part en % CA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|-----|-------|-----|-------|
| <p><b>Autres achats et charges externes (AACE)</b></p> <p>Le choc énergétique provoqué par le début de la guerre en Ukraine n'a finalement pas généré un alourdissement très important des charges externes de notre panel en 2022 et 2023. L'impact de l'envolée des prix de l'électricité (l'un des principaux postes de coûts des acteurs) a été étalé sur plusieurs années. Les acteurs ont en outre répercuté dans les prix de vente la hausse de leur facture énergétique, tout comme celles des frais d'assurance et de sous-traitance.</p> <p>Les acteurs du marché maîtriseront leurs charges externes entre 2025 et 2027. Nous anticipons en particulier une baisse des cours de l'électricité qui réduira les dépenses énergétiques des gestionnaires de data centers.</p>                                                  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>Année</th> <th>Prévisions Xerfi (part en % CA)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>18</td><td>65,2%</td></tr> <tr><td>19</td><td>63,7%</td></tr> <tr><td>20</td><td>64,5%</td></tr> <tr><td>21</td><td>63,7%</td></tr> <tr><td>22</td><td>65,6%</td></tr> <tr><td>23</td><td>64,9%</td></tr> <tr><td>24e</td><td>64,6%</td></tr> <tr><td>27p</td><td>64,1%</td></tr> </tbody> </table> | Année | Prévisions Xerfi (part en % CA) | 18 | 65,2% | 19 | 63,7% | 20 | 64,5% | 21 | 63,7% | 22 | 65,6% | 23 | 64,9% | 24e | 64,6% | 27p | 64,1% |
| Année                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Prévisions Xerfi (part en % CA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 65,2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 63,7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 64,5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 63,7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 65,6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 64,9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 24e                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 64,6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 27p                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 64,1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| <p><b>Frais de personnel</b></p> <p>Les acteurs de notre échantillon ont allégé leurs frais de personnel ces dernières années. Certes, les charges salariales ont progressé en valeur absolue. Les gestionnaires de data centers ont recruté, notamment dans le cadre de leurs ouvertures de sites. Les rémunérations ont en parallèle augmenté dans un environnement marqué par l'inflation et par des difficultés de recrutement record. Mais la forte hausse des revenus de notre panel a permis d'absorber ces coûts additionnels.</p> <p>Nous prévoyons que les entreprises de notre panel continueront à contrôler leurs charges salariales d'ici 2027. Elles externaliseront notamment davantage les prestations de maintenance et automatiseront de plus en plus certaines opérations grâce à l'intelligence artificielle.</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>Année</th> <th>Prévisions Xerfi (part en % CA)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>18</td><td>18,1%</td></tr> <tr><td>19</td><td>20,0%</td></tr> <tr><td>20</td><td>19,4%</td></tr> <tr><td>21</td><td>19,0%</td></tr> <tr><td>22</td><td>17,6%</td></tr> <tr><td>23</td><td>17,5%</td></tr> <tr><td>24e</td><td>17,4%</td></tr> <tr><td>27p</td><td>17,4%</td></tr> </tbody> </table> | Année | Prévisions Xerfi (part en % CA) | 18 | 18,1% | 19 | 20,0% | 20 | 19,4% | 21 | 19,0% | 22 | 17,6% | 23 | 17,5% | 24e | 17,4% | 27p | 17,4% |
| Année                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Prévisions Xerfi (part en % CA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 18,1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20,0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 19,4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 19,0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 17,6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 17,5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 24e                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 17,4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| 27p                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 17,4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |                                 |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |     |       |     |       |

## Notre scénario financier à l'horizon 2027 (suite)

## ■ Scénario prévisionnel simplifié du compte de résultat des hébergeurs et gestionnaires de data centers (suite et fin)

Unité : part en % du chiffre d'affaires

| Indicateurs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Prévisions Xerfi (part en % CA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|------|-----|------|-----|------|
| <p><b>Charges financières</b></p> <p>La forte hausse des investissements réalisés pour accroître les capacités d'hébergement a entraîné une progression des charges financières dès 2021. Ces frais se sont encore alourdis en 2022 et 2023 dans un contexte d'augmentation rapide des taux d'intérêt.</p> <p>Les charges financières resteront à un niveau élevé d'ici 2027, malgré une politique monétaire plus accommodante de la BCE réduisant le coût des financements. Les acteurs du marché continueront en effet à investir massivement dans leur parc de data centers.</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>Année</th> <th>Prévisions Xerfi (part en % CA)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>18</td><td>1,2%</td></tr> <tr><td>19</td><td>1,9%</td></tr> <tr><td>20</td><td>1,5%</td></tr> <tr><td>21</td><td>2,2%</td></tr> <tr><td>22</td><td>2,8%</td></tr> <tr><td>23</td><td>3,1%</td></tr> <tr><td>24e</td><td>3,0%</td></tr> <tr><td>27p</td><td>3,0%</td></tr> </tbody> </table> | Année | Prévisions Xerfi (part en % CA) | 18 | 1,2% | 19 | 1,9% | 20 | 1,5% | 21 | 2,2% | 22 | 2,8% | 23 | 3,1% | 24e | 3,0% | 27p | 3,0% |
| Année                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Prévisions Xerfi (part en % CA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 24e                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 27p                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| <p><b>Résultant courant avant impôt (RCAI)</b></p> <p>Le taux de RCAI de notre échantillon demeurera globalement stable entre 2021 et 2023, malgré l'allègement des charges externes de notre panel. Les immobilisations corporelles nettes progresseront en effet fortement, tandis que le poids des frais de personnel et des charges financières restera identique.</p>                                                                                                                                                                                                          | <table border="1"> <thead> <tr> <th>Année</th> <th>Prévisions Xerfi (part en % CA)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>18</td><td>3,2%</td></tr> <tr><td>19</td><td>2,2%</td></tr> <tr><td>20</td><td>2,6%</td></tr> <tr><td>21</td><td>3,4%</td></tr> <tr><td>22</td><td>4,0%</td></tr> <tr><td>23</td><td>3,5%</td></tr> <tr><td>24e</td><td>3,5%</td></tr> <tr><td>27p</td><td>3,3%</td></tr> </tbody> </table> | Année | Prévisions Xerfi (part en % CA) | 18 | 3,2% | 19 | 2,2% | 20 | 2,6% | 21 | 3,4% | 22 | 4,0% | 23 | 3,5% | 24e | 3,5% | 27p | 3,3% |
| Année                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Prévisions Xerfi (part en % CA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 24e                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |
| 27p                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                 |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |

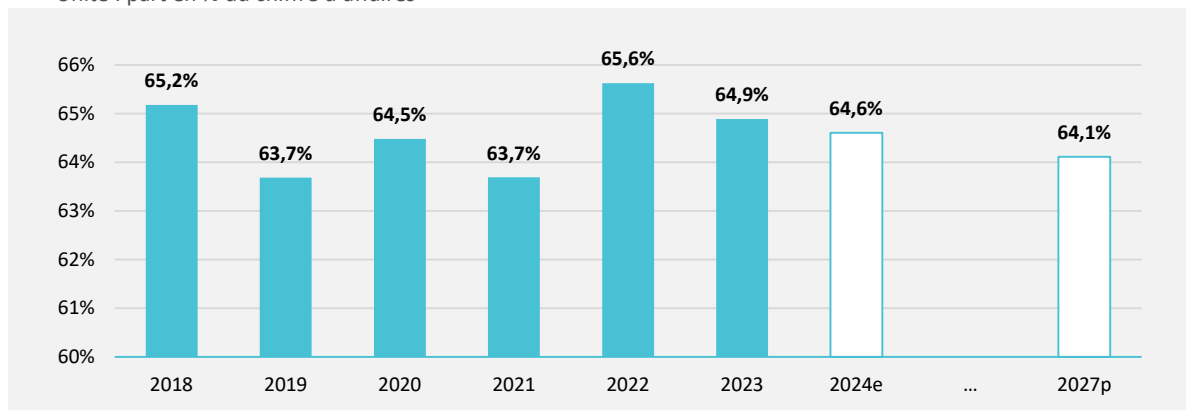
Source, estimations et prévision : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### 3.4. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS

#### Les autres achats et charges externes (AACE)

##### ■ Poids des autres achats et charges externes (AACE)

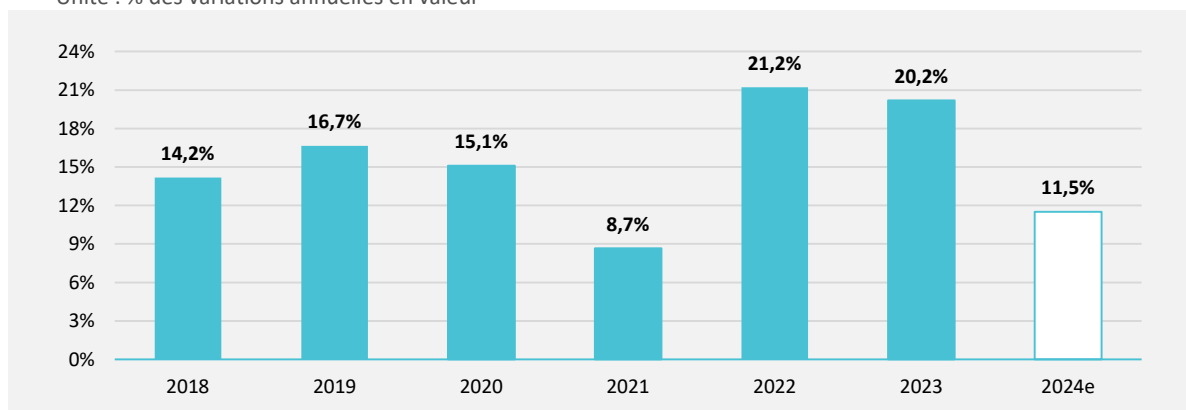
Unité : part en % du chiffre d'affaires



Estimation, prévision et source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

##### ■ Variations récentes des autres achats et charges externes (AACE)

Unité : % des variations annuelles en valeur



Estimation et source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Les autres achats et charges externes (suite)

## La flambée des coûts de l'électricité n'a pas fortement dégradé les marges

Les prix de gros de l'électricité sur le marché français ont explosé en 2022 (+156,8%). L'invasion en Ukraine et ses conséquences sur les cours du gaz naturel, très liés à ceux de l'électricité, ont expliqué en grande partie cette hausse. Le prix de gros de l'électricité a reflué en 2023 et 2024, tout en restant globalement au-dessus de ses niveaux habituels.

Si la très forte hausse des cours de l'électricité a pesé sur la facture énergétique des gestionnaires de data center, certains leviers ont permis d'atténuer et « différer » son impact :

- La plupart des gestionnaires disposent de contrats d'approvisionnement pluriannuels. Certains les avaient par exemple renouvelés en 2021, juste avant le choc énergétique, et ont bénéficié d'un temps de répit.
- Les acteurs d'une certaine taille peuvent négocier des tarifs fixes en achetant par anticipation la consommation future. Cela permet de saisir le moment opportun pour obtenir le meilleur prix possible.
- Les data centers « électro intensifs » dépassant un certain niveau de consommation d'électricité peuvent obtenir un taux réduit de la taxe CSPE de 12€/MWh, bien inférieur au taux plein de 22,5€/MWh.
- Les revalorisations tarifaires ont servi à absorber une partie de la hausse de la facture énergétique. Des acteurs comme Interxion avaient prévu des clauses contractuelles intégrant des hausses de facturation « automatiques » en cas d'augmentation du prix de l'électricité.
- Les efforts pour améliorer l'efficacité énergétique des installations ont tiré vers le bas la consommation en électricité des data centers ces dernières années.

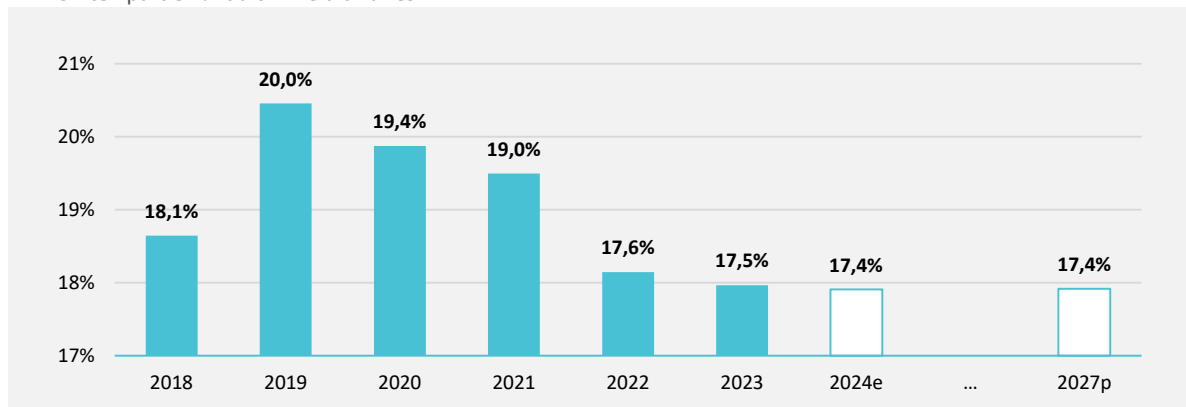
Réaliser des prévisions sur l'évolution des cours de l'électricité constitue un exercice particulièrement difficile. Nous estimons toutefois que les prix spot de l'électricité diminueront à l'horizon 2027, tout en restant durablement au-dessus des niveaux auxquels les gestionnaires de data centers étaient habitués avant 2022.

## 3.4. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS

## Les frais de personnel

## ■ Poids des frais de personnel

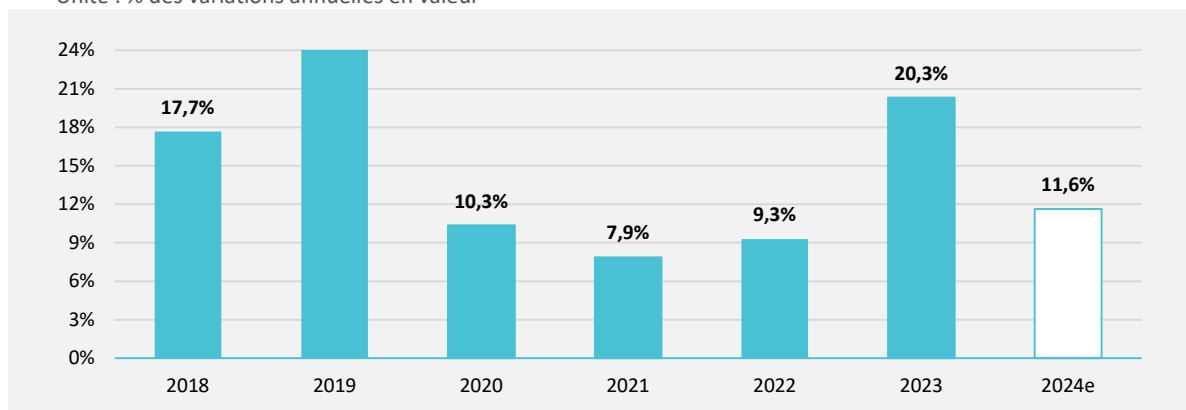
Unité : part en % du chiffre d'affaires



Estimation, prévision et source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## ■ Variations récentes des frais de personnel

Unité : % des variations annuelles en valeur



Estimation et source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

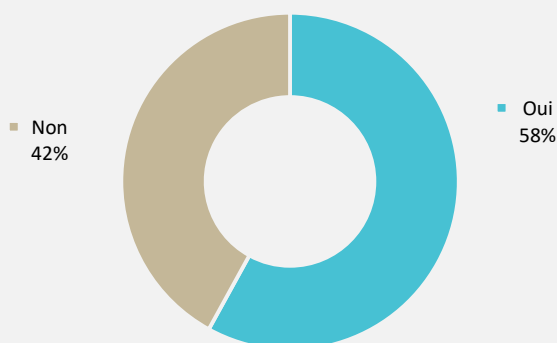
### Le manque de main d'œuvre pénalise les acteurs du marché

Les gestionnaires de data centers et les hébergeurs cloud sont confrontés à une pénurie structurelle de personnel qualifié, qui affecte directement leur capacité à suivre le rythme de la croissance de la demande. Les profils les plus recherchés (techniciens en exploitation, ingénieurs en infrastructure, spécialistes en refroidissement, etc.) sont rares et très convoités. Ces tensions sur la main-d'œuvre s'expliquent notamment par un déficit de formation initiale et continue sur les métiers spécifiques du data center, encore peu visibles dans les parcours techniques classiques. Elles allongent les délais de mise en service des nouveaux sites, compliquent leur maintenance et font peser un risque sur la continuité de service.

La pénurie de main-d'œuvre qualifiée dans les data centers entraîne sans surprise une pression à la hausse sur les rémunérations, en particulier pour les profils techniques intermédiaires à expérimentés. Certains acteurs investissent en réponse dans la montée en compétence interne et le recrutement de profils juniors, dans l'espoir de contenir les effets inflationnistes sur les grilles salariales. Mais les hébergeurs et gestionnaires de centres de données se retrouvent contraints d'offrir des rémunérations plus attractives pour recruter ou retenir des talents rares. Les acteurs parviennent toutefois globalement à absorber les revalorisations salariales consenties grâce à la forte croissance de leur chiffre d'affaires.

### ■ La part des hébergeurs et gestionnaires de data centers peinant à trouver des candidats qualifiés

Unité : % du total des hébergeurs et gestionnaires européens



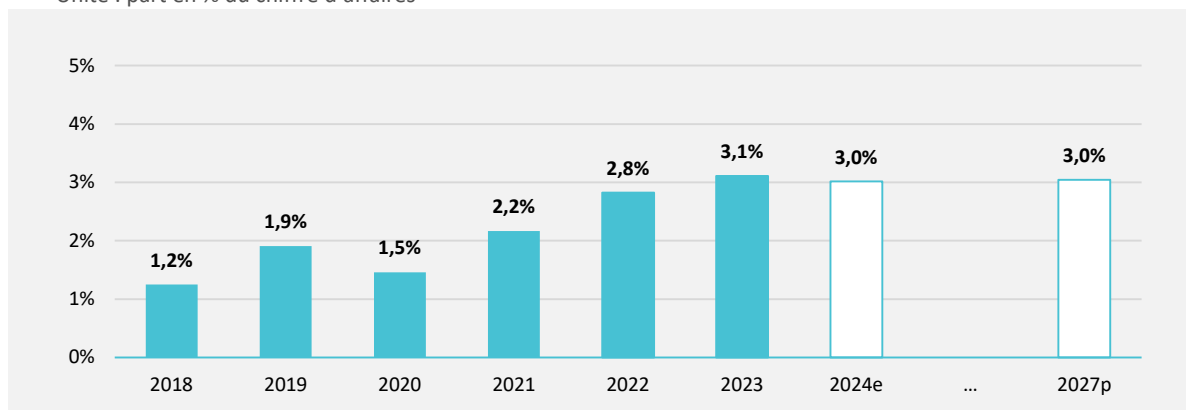
Traitement Xerfi / Source : Uptime Institute, Data Center Staffing Survey 2023/2024, décembre 2023

### 3.4. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS

#### Les charges financières et les immobilisations corporelles

##### ■ Poids des charges financières

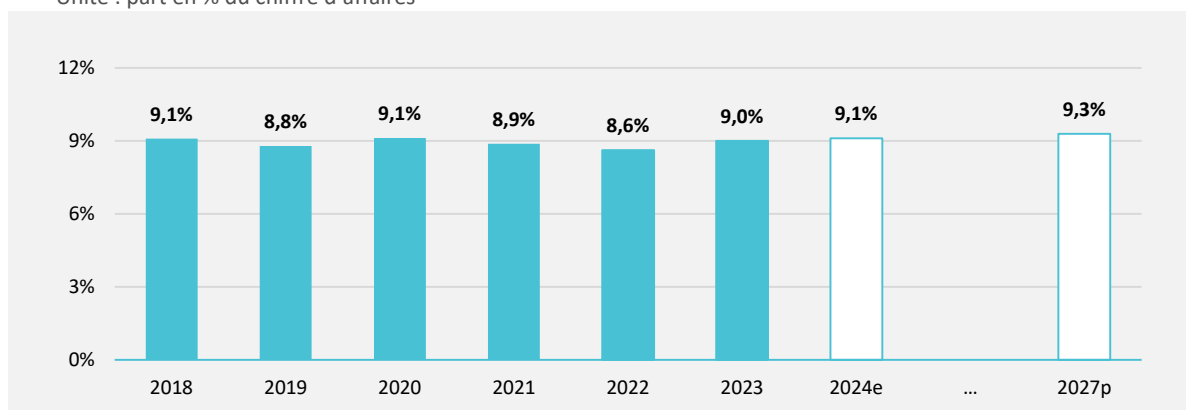
Unité : part en % du chiffre d'affaires



Estimation, prévision et source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

##### ■ Poids des dotations aux amortissements

Unité : part en % du chiffre d'affaires



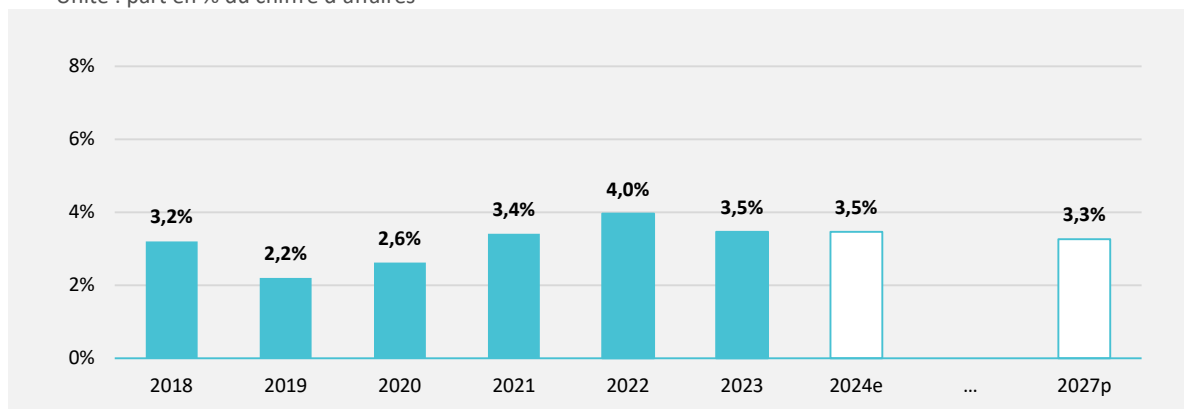
Estimation, prévision et source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## 3.4. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS

## Le résultat courant avant impôt

## ■ Taux de résultat courant avant impôt

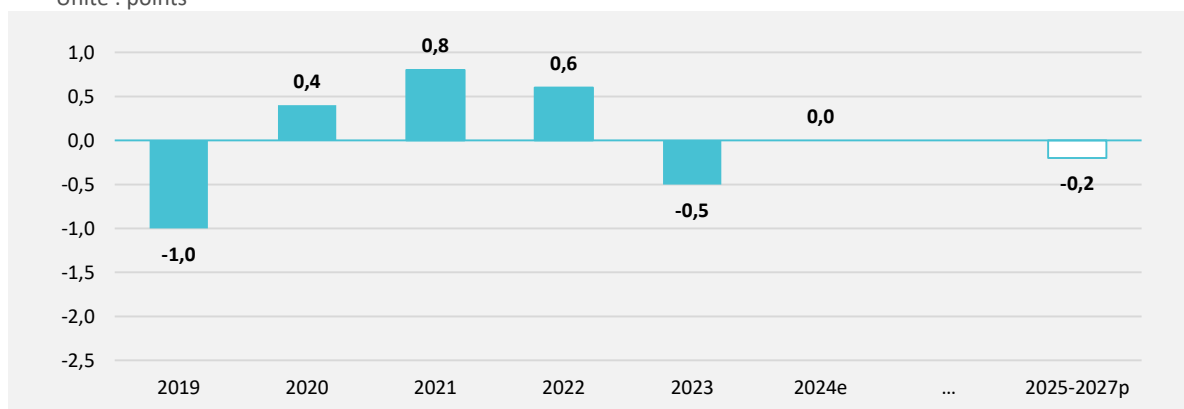
Unité : part en % du chiffre d'affaires



Estimations, prévision et source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## ■ Variation du taux de résultat courant avant impôt

Unité : points



Estimations, prévision et source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## 3.4. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS

## Le compte de résultat en % du chiffre d'affaires

## ■ Structure du compte de résultat du secteur en % du chiffre d'affaires

Unité : % du chiffre d'affaires

|                                                      | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024e        | ... | 2027p        |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----|--------------|
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>                        | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |     | <b>100,0</b> |
| <i>Achats de mat. premières et approv.</i>           | -2,8         | -2,3         | -2,0         | -2,0         | -1,8         | -3,2         | -2,0         |     | -2,3         |
| <i>Var. des stocks de mat. prem. et approv.</i>      | 0,0          | -0,1         | 0,0          | 0,1          | 0,2          | 0,0          | 0,0          |     | 0,1          |
| Coût matières premières et approvisionnements        | -2,8         | -2,4         | -2,0         | -1,9         | -1,7         | -2,0         | -2,0         |     | -2,2         |
| <b>MARGE BRUTE</b>                                   | <b>97,6</b>  | <b>98,1</b>  | <b>98,5</b>  | <b>98,6</b>  | <b>98,8</b>  | <b>98,5</b>  | <b>98,5</b>  |     | <b>98,3</b>  |
| Autres achats et charges externes corrigées          | -65,2        | -63,7        | -64,5        | -63,7        | -65,6        | -64,9        | -64,6        |     | -64,1        |
| Autres produits                                      | 0,1          | 0,0          | 0,2          | 0,0          | 0,0          | 0,2          | 0,2          |     | 0,2          |
| Autres charges                                       | -0,3         | -0,4         | -0,3         | -0,7         | -0,2         | -0,4         | -0,4         |     | -0,3         |
| <b>VALEUR AJOUTÉE CORRIGÉE</b>                       | <b>32,3</b>  | <b>34,1</b>  | <b>33,9</b>  | <b>34,2</b>  | <b>32,9</b>  | <b>33,4</b>  | <b>33,7</b>  |     | <b>34,0</b>  |
| Subventions d'exploitation                           | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,1          | 0,1          |     | 0,1          |
| Impôts et taxes                                      | -1,6         | -1,7         | -1,6         | -1,1         | -1,0         | -1,1         | -1,1         |     | -1,1         |
| Frais de personnel (y compris participation et CICE) | -18,1        | -20,0        | -19,4        | -19,0        | -17,6        | -17,5        | -17,4        |     | -17,4        |
| <b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                  | <b>12,5</b>  | <b>12,4</b>  | <b>12,9</b>  | <b>14,2</b>  | <b>14,4</b>  | <b>15,0</b>  | <b>15,2</b>  |     | <b>15,5</b>  |
| Solde reprises – dotations aux provisions            | 0,7          | 0,7          | 0,1          | 0,2          | 0,4          | 0,2          | 0,0          |     | -0,3         |
| Dotations aux amortissements                         | -9,1         | -8,8         | -9,1         | -8,9         | -8,6         | -9,0         | -9,1         |     | -9,3         |
| <b>EXCÉDENT NET D'EXPLOITATION</b>                   | <b>3,9</b>   | <b>3,8</b>   | <b>3,8</b>   | <b>5,3</b>   | <b>6,1</b>   | <b>6,0</b>   | <b>6,0</b>   |     | <b>5,9</b>   |
| Solde des opérations en commun                       | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |     | 0,0          |
| Produits financiers                                  | 0,6          | 0,3          | 0,3          | 0,3          | 0,7          | 0,6          | 0,5          |     | 0,4          |
| Charges financières                                  | -1,2         | -1,9         | -1,5         | -2,2         | -2,8         | -3,1         | -3,0         |     | -3,0         |
| <i>dont intérêts financiers</i>                      | -1,1         | -1,6         | -1,4         | -2,0         | -2,8         | -3,0         | -2,8         |     | -2,8         |
| Solde des opérations financières                     | -0,7         | -1,6         | -1,2         | -1,9         | -2,1         | -2,5         | -2,5         |     | -2,6         |
| <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT</b>                  | <b>3,2</b>   | <b>2,2</b>   | <b>2,6</b>   | <b>3,4</b>   | <b>4,0</b>   | <b>3,5</b>   | <b>3,5</b>   |     | <b>3,3</b>   |

Estimations, prévisions et source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## 3.4. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS

## La structure du bilan du secteur en % de l'actif et du passif

## ■ Structure du bilan du secteur en % de l'actif et du passif

Unité : % de l'actif ou du passif

|                                           | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024e        | ... | 2027p        |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----|--------------|
| <b>ACTIF</b>                              |              |              |              |              |              |              |              |     |              |
| <b>Actif immobilisé net</b>               | <b>79,4</b>  | <b>77,6</b>  | <b>78,6</b>  | <b>81,3</b>  | <b>80,3</b>  | <b>80,2</b>  | <b>73,4</b>  |     | <b>65,2</b>  |
| dont immobilisations incorporelles nettes | 6,0          | 5,8          | 6,0          | 4,6          | 3,9          | 7,3          | 6,8          |     | 6,1          |
| dont immobilisations corporelles nettes   | 52,1         | 53,7         | 56,6         | 59,7         | 57,9         | 59,0         | 57,7         |     | 56,6         |
| dont immobilisations financières nettes   | 21,3         | 18,1         | 16,1         | 17,0         | 18,4         | 14,0         | 8,9          |     | 2,5          |
| <b>Actif circulant net</b>                | <b>18,3</b>  | <b>20,4</b>  | <b>19,4</b>  | <b>17,2</b>  | <b>17,9</b>  | <b>18,2</b>  | <b>25,2</b>  |     | <b>33,6</b>  |
| dont stocks nets                          | 0,2          | 0,2          | 0,2          | 0,1          | 0,1          | 0,2          | 0,2          |     | 0,2          |
| dont clients nets                         | 9,4          | 12,7         | 10,5         | 8,7          | 8,8          | 10,1         | 8,6          |     | 7,8          |
| dont valeurs mobilières de placement      | 0,2          | 0,1          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,2          |     | 0,4          |
| dont disponibilités                       | 2,3          | 2,0          | 2,5          | 2,3          | 2,9          | 1,6          | 9,6          |     | 18,7         |
| dont autres actifs circulants             | 6,2          | 5,4          | 6,1          | 6,1          | 6,1          | 6,3          | 6,6          |     | 6,4          |
| <b>Comptes de régularisation</b>          | <b>2,4</b>   | <b>2,1</b>   | <b>2,0</b>   | <b>1,5</b>   | <b>1,8</b>   | <b>1,5</b>   | <b>1,4</b>   |     | <b>1,2</b>   |
| <b>TOTAL ACTIF/PASSIF</b>                 | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |     | <b>100,0</b> |
| <b>PASSIF</b>                             |              |              |              |              |              |              |              |     |              |
| <b>Fonds propres et assimilés</b>         | <b>57,0</b>  | <b>47,3</b>  | <b>44,1</b>  | <b>35,6</b>  | <b>34,3</b>  | <b>57,0</b>  | <b>56,4</b>  |     | <b>57,1</b>  |
| <b>Dettes</b>                             | <b>41,7</b>  | <b>39,9</b>  | <b>44,5</b>  | <b>55,9</b>  | <b>59,0</b>  | <b>40,5</b>  | <b>40,9</b>  |     | <b>40,4</b>  |
| dont dettes à caractère financier         | 25,7         | 25,0         | 30,8         | 39,7         | 46,3         | 27,2         | 26,8         |     | 24,8         |
| dont fournisseurs                         | 7,8          | 7,9          | 6,1          | 9,1          | 8,6          | 9,2          | 9,8          |     | 10,8         |
| dont dettes fiscales et sociales          | 3,8          | 4,2          | 4,6          | 3,9          | 3,2          | 3,3          | 3,5          |     | 3,8          |
| dont autres dettes                        | 4,4          | 2,8          | 3,1          | 3,2          | 0,9          | 0,8          | 0,8          |     | 0,9          |
| <b>Produits constatés d'avance</b>        | <b>1,4</b>   | <b>12,9</b>  | <b>11,4</b>  | <b>8,5</b>   | <b>6,7</b>   | <b>2,5</b>   | <b>2,7</b>   |     | <b>2,5</b>   |

Estimations, prévisions et source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### 3.4. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS

#### Les critères de sélection de l'échantillon

##### Le modèle Mapsis, un outil exclusif développé par Xerfi

Le modèle **Maps**is, créé par **Xerfi**, est une analyse des comportements et des performances d'un ensemble de sociétés intervenant dans le secteur. Il permet d'étudier un bilan et un compte de résultats représentatifs du secteur, et de comprendre comment les opérateurs s'adaptent à l'évolution de la situation économique. Les entreprises retenues dans l'analyse sont celles ayant déposé leurs comptes sur l'ensemble de la période étudiée. La méthode exclut par construction les entités disparues ainsi que celles récemment créées.

##### Une sélection rigoureuse destinée à identifier les entreprises représentatives du secteur

Pour sélectionner les sociétés les plus pertinentes, **Xerfi** a développé des filtres statistiques qui comparent les données financières grâce à une succession d'analyses mathématiques en composantes principales. La projection des différentes entreprises sur les composantes principales permet de définir les noyaux d'entreprises ayant des caractéristiques similaires, et d'écarter les sociétés présentant des résultats atypiques (résultats exceptionnels excessifs, comportement de filiale avec des transferts de trésorerie, etc.). Les comportements observés sur les entités filtrées à l'issue de ce processus sont ceux qu'il est le plus probable d'observer chez un acteur du secteur.

##### Un modèle orienté vers les TPE et les PME

Il n'y a aucune restriction sur la taille des entreprises du panel et la sélection des entreprises se fait uniquement à partir de données financières centrées et réduites. Il convient toutefois de noter que les opérateurs retenus sont généralement des PME car les grandes entreprises ont pour la plupart des comportements hors normes qui les excluent naturellement des filtres de sélection.

**Le panel Xerfi est composé de 15 entreprises représentatives du secteur ayant réalisé un chiffre d'affaires moyen de 8,9 M€ en 2023, s'échelonnant de 1,2 M€ à 446,2 M€.**

##### Une mise en perspective avec les données macroéconomiques

Les prévisions financières ont été affinées à l'aune des dernières évolutions connues au sein du secteur mais aussi en fonction des tendances observées au niveau macroéconomique ou de la branche.

### 3.4. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS

#### La définition des ratios

#### ■ Définitions des ratios et indicateurs

| EVOLUTION DE L'ACTIVITE                                         |                                                                                               | GESTION ET STRUCTURE FINANCIERE                        |                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Variation du chiffre d'affaires (%)                             | Variation annuelle                                                                            | Couverture de l'actif net                              | Fonds propres / actif immobilisé net                                                    |
| Variation de la production (%)                                  | Variation annuelle                                                                            | Couverture des capitaux investis                       | Fonds propres / (actif immobilisé net + BFR)                                            |
| Variation des produits totaux (%)                               | Variation annuelle                                                                            | Taux d'endettement (%)                                 | Dettes à caractère financier / fonds propres                                            |
| Variation de la marge brute (%)                                 | Variation annuelle                                                                            | Charges financières / EBE                              | Total charges financières / excédent brut d'exploitation                                |
| Variation de la valeur ajoutée (%)                              | Variation annuelle                                                                            | BFR d'exploitation (en jours de chiffre d'affaires)    | BFR lié exclusivement aux stocks, clients, fournisseurs / chiffre d'affaires HT * 360 j |
| Variation du résultat courant avant impôt (%)                   | Variation annuelle                                                                            | Clients (en jours de chiffre d'affaires)               | Clients / chiffre d'affaires * 360 j                                                    |
| MARGES D'ACTIVITE                                               |                                                                                               | Fournisseurs (en jours d'achats)                       | Fournisseurs / achats * 360 j                                                           |
| Taux de marge brute (%)                                         | Marge brute / chiffre d'affaires                                                              | Stocks (en jours de chiffre d'affaires)                | Stocks / chiffre d'affaires * 360 j                                                     |
| Taux de valeur ajoutée corrigée (%)                             | Valeur ajoutée corrigée / chiffre d'affaires                                                  | Trésorerie (en jours de chiffre d'affaires)            | Trésorerie / chiffre d'affaires * 360 j                                                 |
| VARIATIONS DES MOYENS D'EXPLOITATION                            |                                                                                               | PARTAGE DE LA VALEUR AJOUTEE                           |                                                                                         |
| Variation des immobilisations corporelles nettes (%)            | Variation annuelle                                                                            | Salariés (%)                                           | Frais de personnel corrigés / valeur ajoutée corrigée                                   |
| Variations du BFR (%)                                           | Variation annuelle                                                                            | Prêteurs (%)                                           | Intérêts financiers/ valeur ajoutée corrigée                                            |
| Variation des capitaux nets d'exploitation (%)                  | Variation annuelle (immobilisations corporelles nets + BFR)                                   | Etat (%)                                               | (Impôts sur les sociétés + taxes et impôts divers) / valeur ajoutée corrigée            |
| Variation des stocks (%)                                        | Variation annuelle                                                                            | Capacité d'autofinancement (%)                         | Capacité d'autofinancement / valeur ajoutée corrigée                                    |
| RENDEMENT APPARENT DES FACTEURS ET DES ACTIFS                   |                                                                                               | TAUX DE RESULTATS                                      |                                                                                         |
| Rendement du travail salarié                                    | Valeur ajoutée / frais de personnel (y compris participation, et hors CICE)                   | Taux de marge brute d'exploitation (%)                 | Excédent brut d'exploitation / valeur ajoutée corrigée                                  |
| Rendement des immobilisations corporelles                       | Valeur ajoutée / immobilisations corporelles nettes                                           | Taux de marge nette d'exploitation (%)                 | Excédent net d'exploitation / valeur ajoutée corrigée                                   |
| Rapport frais de personnel / immobilisations corporelles nettes | Frais de personnel corrigés / immobilisations corporelles nettes                              | Taux de résultat des opérations financières (%)        | Résultat des opérations financières / valeur ajoutée corrigée                           |
| Rendement de la somme des facteurs                              | Valeur ajoutée corrigée / (immobilisations corporelles nettes + frais de personnels corrigés) | Taux de résultat courant avant impôt (%)               | Résultat courant avant impôt / valeur ajoutée corrigée                                  |
| Rendement des capitaux engagés bruts                            | Valeur ajoutée corrigée / (capitaux propres + dettes financières)                             | Taux de résultat courant sur EBE (%)                   | Résultat courant avant impôt / excédent brut d'exploitation                             |
| Rendement des capitaux d'exploitation directs                   | Valeur ajoutée corrigée / (BFR + immobilisations corporelles)                                 | Taux de résultat courant sur produits                  | Résultat courant avant impôt / produits totaux                                          |
| Rendement des actifs totaux                                     | Valeur ajoutée corrigée / total des actifs                                                    | RENTABILITE                                            |                                                                                         |
| Rendement productif global                                      | Production / total bilan                                                                      | Rentabilité économique des capitaux d'exploitation (%) | Excédent net d'exploitation / (BFR + immobilisations corporelles nettes)                |
| Rendement produits global                                       | Produits totaux / total bilan                                                                 | Rentabilité courante des capitaux engagés (%)          | (Résultat courant avant impôt + intérêts financiers) / (fonds propres + dettes)         |
|                                                                 |                                                                                               | Rentabilité financière courante (%)                    | Résultat courant avant impôt / fonds propres                                            |
|                                                                 |                                                                                               | Performance financière (%)                             | CAF / fonds propres                                                                     |
|                                                                 |                                                                                               | Rentabilité nette des Fonds propres (%)                | Résultat net / fonds propres                                                            |
|                                                                 |                                                                                               | Rentabilité nette des capitaux engagés                 | Résultat net / (capitaux propres + dettes financières)                                  |

Source : Xerfi, modèle Mapsis

## 3.4. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS

## Les facteurs clés d'analyse financière

## ■ Principaux facteurs clés de l'analyse financière

## L'évolution de l'activité

L'évolution des marges dépend pour beaucoup de la capacité des entreprises à maintenir un flot d'activité suffisant pour atteindre la rentabilité. Selon les secteurs, les revenus peuvent fluctuer plus ou moins fortement et ne sont pas toujours récurrents ou lissés sur plusieurs années. Toutes choses égales par ailleurs, une chute importante de l'activité réduit drastiquement la capacité des entreprises à dégager des marges positives, et inversement.

## La flexibilité des achats de matières premières et marchandises

En théorie, en cas d'augmentation ou d'effondrement des ventes, les besoins en approvisionnements évoluent d'autant à la hausse ou à la baisse (à prix constant). Mais cette flexibilité dépend tout de même de la capacité des entreprises à fonctionner en flux tendus et à dimensionner leurs volumes d'achats de matières premières et de marchandises en fonction de la demande.

Par ailleurs, des déséquilibres mondiaux entre l'offre et la demande mondiale peuvent entraîner une hyper volatilité des cours des matières premières. Certains fournisseurs ne peuvent pas valoriser leurs marchandises au même prix que d'habitude (ni même au prix convenu initialement avec l'acheteur) pour une raison de rareté ou d'abondance. Une baisse importante du prix d'achat constituera une bouffée d'oxygène pour les entreprises du secteur. En revanche, une forte hausse pourrait étrangler financièrement les sociétés qui ne seraient pas en mesure de répercuter ce gonflement dans leurs prix de vente.

## La flexibilité des frais de personnel

Plus les entreprises sont en capacité d'adapter leur masse salariale à leur niveau d'activité, plus elles peuvent limiter le choc sur leurs marges et leurs trésoreries. L'ajustement des frais de personnel est toutefois rarement immédiat mais est plutôt différé dans le temps. Il dépend notamment du niveau de tensions en matière de recrutement et du degré de flexibilité des contrats de travail. Selon les secteurs, les entreprises sont en mesure de ne pas renouveler une partie des contrats courts (CDD, contrat de chantier, saisonnier). À l'inverse, certains métiers sont en tension ce qui laisse peu de marges de manœuvre.

Source : Xerfi

## Les facteurs clés d'analyse financière (suite)

## ■ Principaux facteurs clés de l'analyse financière (suite)

## La flexibilité des charges externes

Les secteurs dont la structure de coûts est composée majoritairement de charges fixes (loyers, assurance, éclairage et chauffage des bâtiments) sont particulièrement exposés à une détérioration de leurs marges en cas de choc. Conséquence de déséquilibres mondiaux, les prix de l'énergie peuvent aussi être extrêmement volatils et impacter fortement à la hausse comme à la baisse le compte de résultat des entreprises.

Concernant les charges variables (sous-traitance, intérim, publicité, etc.), elles sont par nature plus facilement ajustables en fonction du niveau d'activité et de trésorerie. Cet ajustement dépend toutefois de la nature des contrats et du rapport de forces des entreprises avec leurs prestataires.

## Le niveau de la fiscalité

Les entreprises doivent s'acquitter de divers impôts, taxes et versements assimilés (taxe d'apprentissage, contribution économique territoriale, etc.). Selon leur taille et leur niveau de rentabilité, elles doivent également payer l'impôt sur les sociétés. Les changements réglementaires concernant le calcul de ses différents dispositifs ont un impact sur les marges des entreprises.

## L'état de la clientèle

Les entreprises doivent constamment s'adapter à l'évolution de la demande, par exemple à la disparition temporaire ou permanente d'une partie de leur clientèle, à la fragilité et la prudence des clients ou à d'éventuelles renégociations contractuelles. Les entreprises qui ont un portefeuille diversifié ou ont su saisir les opportunités de demain avant les autres ou possèdent un fort pouvoir de négociation vis-à-vis de leurs clients sont plus à même de fixer les règles de leurs relations commerciales. À l'inverse, un faible pouvoir de négociation ou une exposition trop forte à des débouchés en perte de vitesse peut amener les entreprises à subir le contrecoup des difficultés de leurs propres clients : allongement des délais de paiement, renégociation de contrats, pression sur les prix et les volumes.

Source : Xerfi

## Les facteurs clés d'analyse financière (suite)

## ■ Principaux facteurs clés de l'analyse financière (suite et fin)

## Les relations avec les fournisseurs

Les entreprises doivent aussi être capables d'affronter d'éventuels aléas avec leurs fournisseurs, par exemple des retards ou des ruptures de fourniture en biens matériels, immatériels ou en services. Les chaînes d'approvisionnements traditionnelles peuvent être compromises par des blocages à la frontière, des arrêts de production chez le sous-traitant, des difficultés des transporteurs à répondre à la demande en raison d'un manque de personnel, etc. Les relations avec les fournisseurs déterminent la capacité des entreprises à bénéficier de conditions de règlement avantageuses et à sécuriser leurs achats.

## Le niveau des stocks

Les secteurs ayant recours à des stocks conséquents de matières premières, d'encours ou de produits finis peuvent être fragilisés en cas d'arrêt ou de ralentissement de l'activité. Leurs stocks doivent être conservés dans l'entreprise pendant une durée plus longue que prévu.

## La capacité d'endettement

La capacité des sociétés à pérenniser leur activité dépend en partie de leur facilité d'accès aux crédits de trésorerie afin de compenser d'éventuelles insuffisances de liquidités. Or ces crédits sont plus facilement accordés aux entreprises et aux secteurs disposant d'une bonne capacité d'endettement. Dans la majorité des cas, le soutien des organismes financiers est obtenu sous réserve d'une structure financière solide, de garanties réelles, ou de contre-garanties apportées notamment par des organismes publics. L'évolution des taux d'intérêt a aussi un impact sur les conditions d'emprunt. Certains dispositifs particuliers peuvent faciliter l'accès au crédit (PGE, avances remboursables, prêt à taux bonifié, lignes de trésorerie garanties par Bpifrance, etc.). Des négociations avec les créanciers peuvent aussi permettre d'assouplir la situation des entreprises soumises à un endettement devenu insupportable (rééchelonnement, etc.).

Source : Xerfi

### 3.5. LES PERSPECTIVES DU MARCHÉ À L'HORIZON 2030

#### Les différents scénarios d'évolution du marché à moyen terme

##### Précision méthodologique

Les experts de Xerfi ont réalisé plusieurs scénarios pour lister les possibles évolutions du marché français des data centers. Chacun d'entre eux met volontairement l'accent sur un élément (« bulle IA », guerre commerciale) afin de mieux analyser les implications et l'impact potentiel de ces signaux faibles.

##### Peu de menaces pèsent réellement sur le marché à l'horizon 2030

Parmi les 4 scénarios réalisés, 2 nous paraissent plus probables à la vue des dernières évolutions du marché : celui d'une hyper-croissance sous impulsion politique et celui d'une surcapacité maîtrisée.

- **Scénario 1. Une hyper-croissance sous impulsion politique.** Ce scénario est le plus favorable aux acteurs du marché. Il table sur une volonté du gouvernement de faire de la France une place forte du numérique grâce à l'implantation de centres de données. Il se traduirait notamment par une réduction des freins à la construction de data centers grâce à des mesures des autorités, dans le sillage des dernières annonces du gouvernement (projet de simplification de la vie économique, « 35 sites pour l'IA », etc.). Il fait également l'hypothèse d'arbitrages favorables sur les prix de l'électricité nucléaire garantissant un accès à une énergie décarbonée abondante et peu coûteuse. En mars 2025, le gouvernement a à cet égard démis de ses fonctions le PDG d'EDF suite à un désaccord au sujet du dispositif devant remplacer l'ARENH<sup>2</sup>, auquel certains gestionnaires de data centers ont accès.
- **Scénario 2. Une surcapacité maîtrisée.** Ce scénario envisage l'existence, et le dégonflement, d'une « bulle IA » boostant la demande en data centers. Les investissements colossaux dans l'intelligence artificielle et les centres de données annoncés depuis 2 ans ont suscité des débats sur un potentiel excès d'offre sur le marché d'ici 2030. Cette situation pourrait découler :
  - D'une demande en services/outils d'IA plus faible qu'escomptée. Il faut dire que les acteurs des data centers et du cloud ont jusqu'ici préféré surinvestir plutôt que de prendre le risque de disposer de capacités insuffisantes. Des incertitudes persistent pourtant sur la réalité des besoins des utilisateurs finaux à court et moyen terme. Des entreprises pourraient tarder à déployer l'IA dans leurs process ou être momentanément déçues par les gains de productivité générés par cette technologie.
  - De gains « d'efficacité » des équipements (hardware comme software) réduisant les besoins en espace de stockage et puissance de calcul. L'émergence du Chinois DeepSeek a notamment projeté cette hypothèse sur le devant de la scène.

Nous estimons toutefois que ces deux menaces, bien réelles, ne doivent pas être surestimées. Le développement de modèles plus efficaces devrait par exemple faciliter et accélérer l'adoption de l'IA. L'apparition d'une offre excédentaire sur le marché des data centers est tout à fait probable. Mais cette situation serait maîtrisée par les acteurs et se résorberait sans créer un effondrement brutal des prix et des investissements.

<sup>2</sup> L'Arenh permet à certains importants consommateurs d'électricité de bénéficier d'un accès à l'électricité nucléaire d'EDF à un tarif régulé. Ce mécanisme disparaîtra fin 2025.

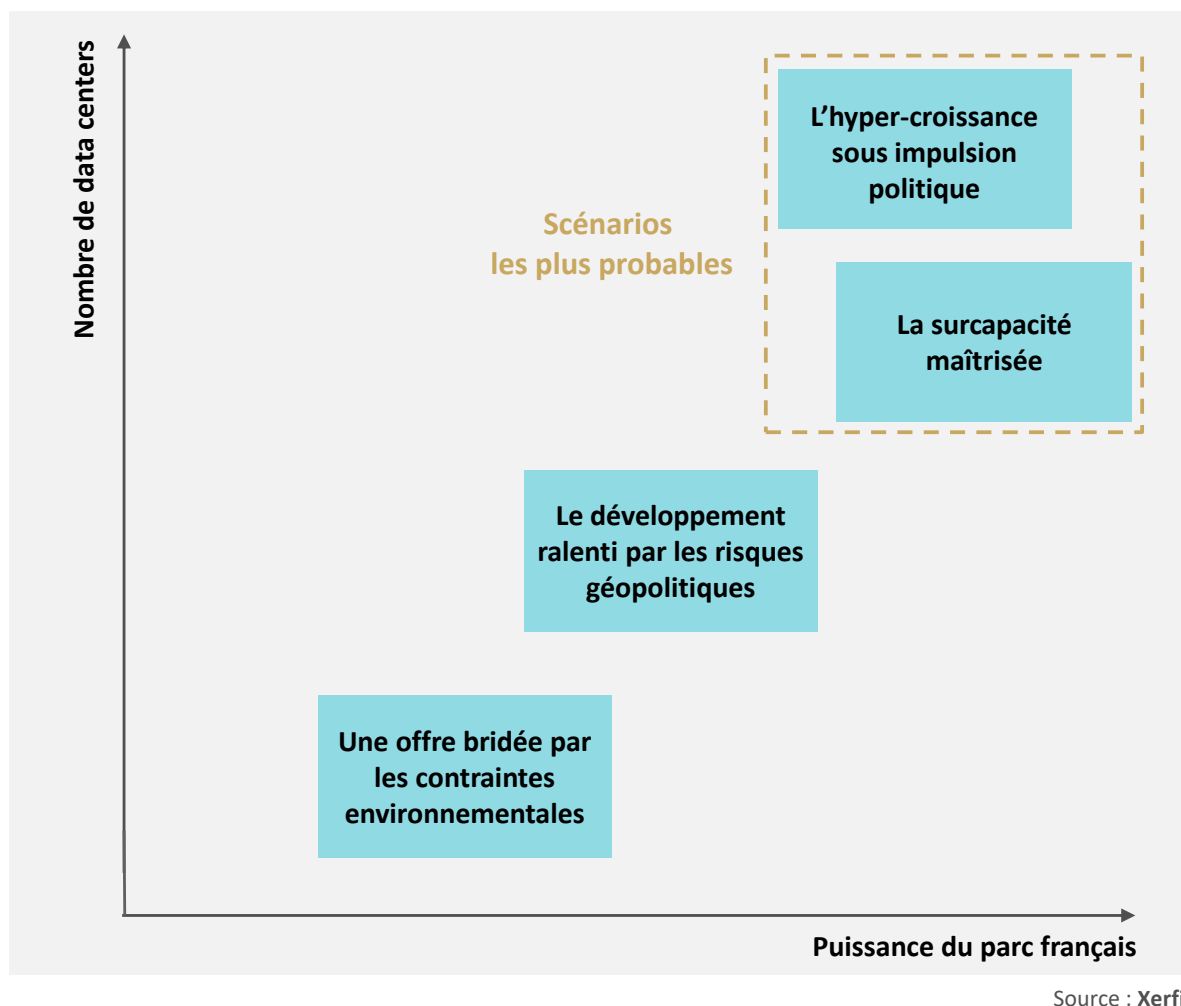
## Les différents scénarios d'évolution du marché à moyen terme (suite)

- **Scénario 3. Un développement contraint par les risques géopolitiques.** Ce scénario correspond à un environnement de guerre commerciale s'inscrivant dans la durée<sup>3</sup>. Il impacterait le marché des data centers de différentes façons. Il provoquerait notamment une hausse des coûts des gestionnaires de centres de données et des retards dans des projets de construction. La supply chain des centres de données est en effet complexe et très imbriquée au niveau international. À titre illustratif, les droits de douane américains sur les produits chinois entrés en vigueur en avril 2025 risquent déjà de peser sur la disponibilité et les prix de matériels et d'équipements, y compris en Europe. À noter que la mise en place de taxes sur les services numériques américains (présentée comme une réponse à la mise en place de droits de douane Outre-Atlantique) pourrait provoquer une baisse des investissements des Big Tech en Europe. Elle pourrait aussi peser sur la compétitivité des solutions cloud de ces mastodontes, au profit de leurs concurrents européens. Une telle configuration serait toutefois loin d'être forcément véritablement favorable aux acteurs français. Dépendants des importations sur l'ensemble de la chaîne de valeur, ces derniers seraient dès lors exposés à de possibles mesures de rétorsions sur les achats de puces en provenance des États-Unis.
- **Scénario 4. Une offre bridée par les contraintes environnementales.** Ce scénario correspond à un durcissement des exigences en matière d'artificialisation des sols, d'émission de gaz à effet de serre et d'efficacité énergétique. Il serait sans surprise défavorable aux acteurs du marché, en particulier les gestionnaires de sites hyperscales ou de méga-campus. Nous le jugeons peu probable à l'échelle nationale dans la mesure où il irait à rebours des dernières annonces du gouvernement. La consommation électrique des centres de données constituera toutefois un sujet. À titre illustratif, elle a augmenté de plus de 25% entre 2021 et 2023. Des municipalités et des métropoles pourraient par ailleurs durcir, voire interdire, la construction de data centers. Au premier trimestre 2024, Marseille a décidé d'encadrer l'installation de ces sites.

<sup>3</sup> À la date de réalisation de cette étude, l'Union européenne était temporairement épargnée par les droits de douane américains, sans que ce danger soit réellement écarté.

## Les différents scénarios d'évolution du marché à moyen terme (suite)

## ■ Les scénarios de Xerfi sur l'évolution du marché français des data centers d'ici 2030



## 3.5. LES PERSPECTIVES DU MARCHÉ À L'HORIZON 2030

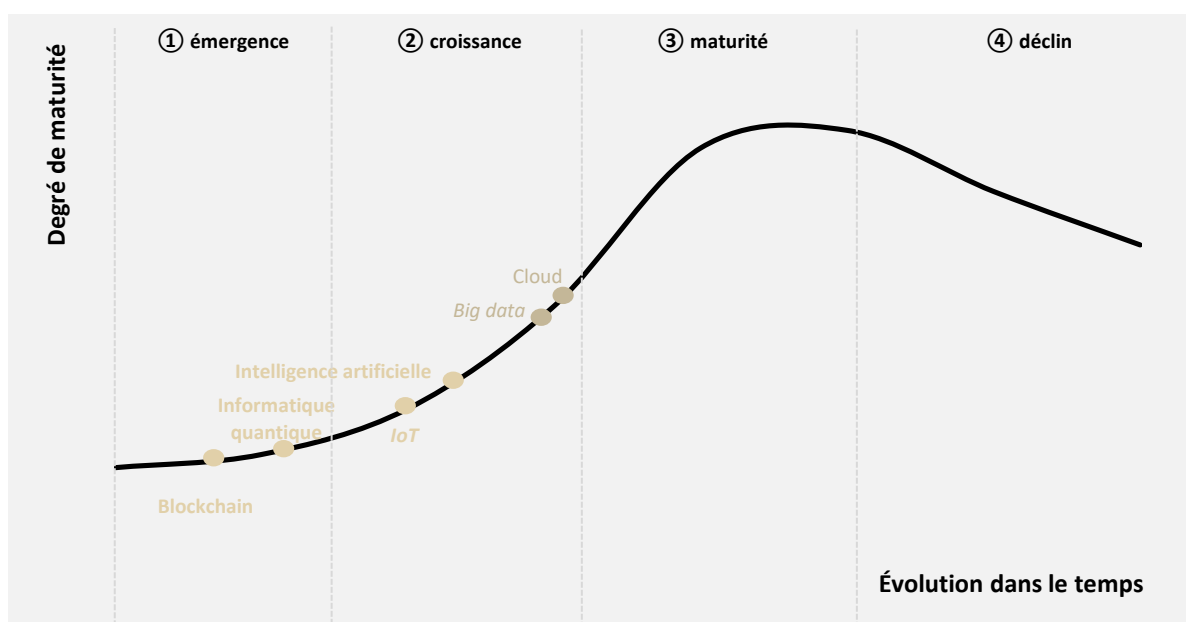
## Le degré de maturité des nouvelles technologies

**L'impact du quantique, de l'IoT et de la blockchain ne doit pas être surestimé**

La demande adressée aux acteurs du marché des data centers peut-être gonflée par la généralisation de technologies gourmandes en espace de stockage et puissance de calcul. Nous estimons dans ce sens que :

- Les solutions de cloud computing poursuivront leur progression. Si, à ce jour, le segment des services de logiciel à la demande (SaaS) reste le principal moteur de croissance, celui des services d'infrastructure à la demande (IaaS) sera le plus dynamique d'ici 2030.
- L'IA et les solutions afférentes disposent du plus important potentiel de croissance à moyen terme. En effet, l'irruption de l'IA générative offre d'importantes perspectives tant en front-office qu'en back-office pour les entreprises.

À l'inverse, d'autres technologies (très) émergentes ne connaîtront pas un déploiement massif à l'horizon 2030. L'informatique quantique demeurera par exemple encore trop immature (aucun ordinateur quantique fiable et universel ne sera accessible) et ses applications pratiques resteront limitées. Le développement de l'IoT demeurera freiné par les risques d'attaques des objets connectés, le manque d'interopérabilité entre les solutions proposées et un retour sur investissement incertain. La blockchain séduira dans des domaines précis comme la finance, où la tokenisation des actifs du monde réel gagnera du terrain. Mais cette technologie restera complexe et sera concurrencée par des alternatives plus faciles à déployer et utiliser.

**■ Positionnement des différentes technologies sur la courbe de cycle de vie**

Source : Xerfi

# LES STRATÉGIES DES GESTIONNAIRES DE DATA CENTERS

## Se distinguer par une avance en matière de durabilité et d'IA, tout en renforçant la cybersécurité

### 1. Augmenter l'efficacité énergétique de l'ensemble du parc

Nous observons que les acteurs du marché concentrent trop souvent leurs efforts sur l'amélioration des performances énergétiques des nouvelles installations. Ces initiatives sont cruciales, mais insuffisantes. Il est important d'agir sur tout le parc, sachant que les technologies avancées comme la récupération de chaleur ne sont pas toujours applicables aux infrastructures plus anciennes. Pourtant, des solutions existent : l'utilisation de logiciels de gestion d'infrastructure de data center (DCIM) pour faire diminuer la consommation électrique, la virtualisation des serveurs pour optimiser leur taux d'utilisation, le confinement des allées chaudes et froides pour mieux contrôler la température des bâtiments, etc. Digital Realty utilise par exemple l'intelligence artificielle pour identifier les pertes d'énergie dans ses data centers. Sa plateforme Apollo détecte des problèmes comme des filtres bouchés et propose de nouveaux réglages réduisant la consommation électrique du site.

### 2. Créer des espaces dédiés au calcul haute performance (HPC)

Les leaders de la colocation doivent adapter leur parc à l'IA en intégrant des dispositifs de calcul haute performance (HPC), essentiels pour gérer des calculs complexes. Nous pensons que la création d'espaces dédiés au HPC sur les sites existants constitue un levier à actionner en priorité à court terme, la construction de nouvelles installations spécialisées prenant du temps. Cette approche permet en outre d'ajuster les investissements, souvent élevés, à l'évolution de la demande sur ce segment. Le HPC ne remplacera en outre pas les environnements traditionnels des data centers, mais viendra les compléter. Une interconnexion efficace entre entreprises et fournisseurs informatiques est par ailleurs cruciale pour le traitement rapide des données par l'IA. Les principaux sites des leaders du marché constituent justement d'excellents *hubs* de connectivité.

### 3. Les difficultés d'accès au foncier poussent à repenser les stratégies d'implantation

L'extension du parc fait figure de priorité absolue pour les gestionnaires de data centers, mais se heurte à la rareté du foncier disponible. Les acteurs du marché se sont engagés dans une course de vitesse pour disposer des terrains de qualité. En 2023 et 2024, les demandes de raccordement de data centers au réseau électrique français ont atteint environ 8 à 9 GW (près de 20 fois la capacité installée en France à cette date !), les gestionnaires se pressant pour sécuriser au plus vite des parcelles dans des zones avant que leurs réseaux électriques ne soient saturés. Certains hébergeurs se tournent en réponse vers le retrofitting : ils achètent des centres de données pour les moderniser et doper leur puissance installée, notamment en augmentant la densité des serveurs. La transformation de friches industrielles en data centers fait partie des autres options explorées, ces sites offrant notamment une excellente connexion aux réseaux électriques et de communication. En janvier 2025, Phoceia DC a ainsi inauguré un centre de données dans un ancien bâtiment industriel du 3<sup>e</sup> arrondissement de Marseille.

### 4. Les gestionnaires de data centers sont sommés de prouver leur fiabilité face aux risques de cyberattaques et d'incendies

Avec la multiplication des attaques, la cybersécurité constitue de plus en plus une préoccupation pour les entreprises et administrations. Or, les data centers détiennent de grandes quantités de données sensibles et critiques. Ils représentent ainsi une cible de choix pour les pirates informatiques. Notons que les risques physiques sont aussi prégnants. Ils ont même été mis sur le devant de la scène par les incendies médiatisés (DC de Strasbourg d'OVHcloud, DC de Global Switch à Clichy, etc.) des dernières années, néfastes pour l'image des acteurs concernés comme pour celle de toute la profession. Les gestionnaires de data centers se retrouvent dès lors contraints de communiquer autour des investissements dans la sécurité de leur parc. L'achat de solutions supplémentaires (par exemple en logiciels de gestion des contrôles d'accès ou détecteurs d'incendie précoces) ainsi que la réalisation d'audits et d'ateliers de formation/sensibilisation des salariés font partie des priorités.

## 4.2. LA SÉCURISATION ET LA CERTIFICATION DES DATA CENTERS

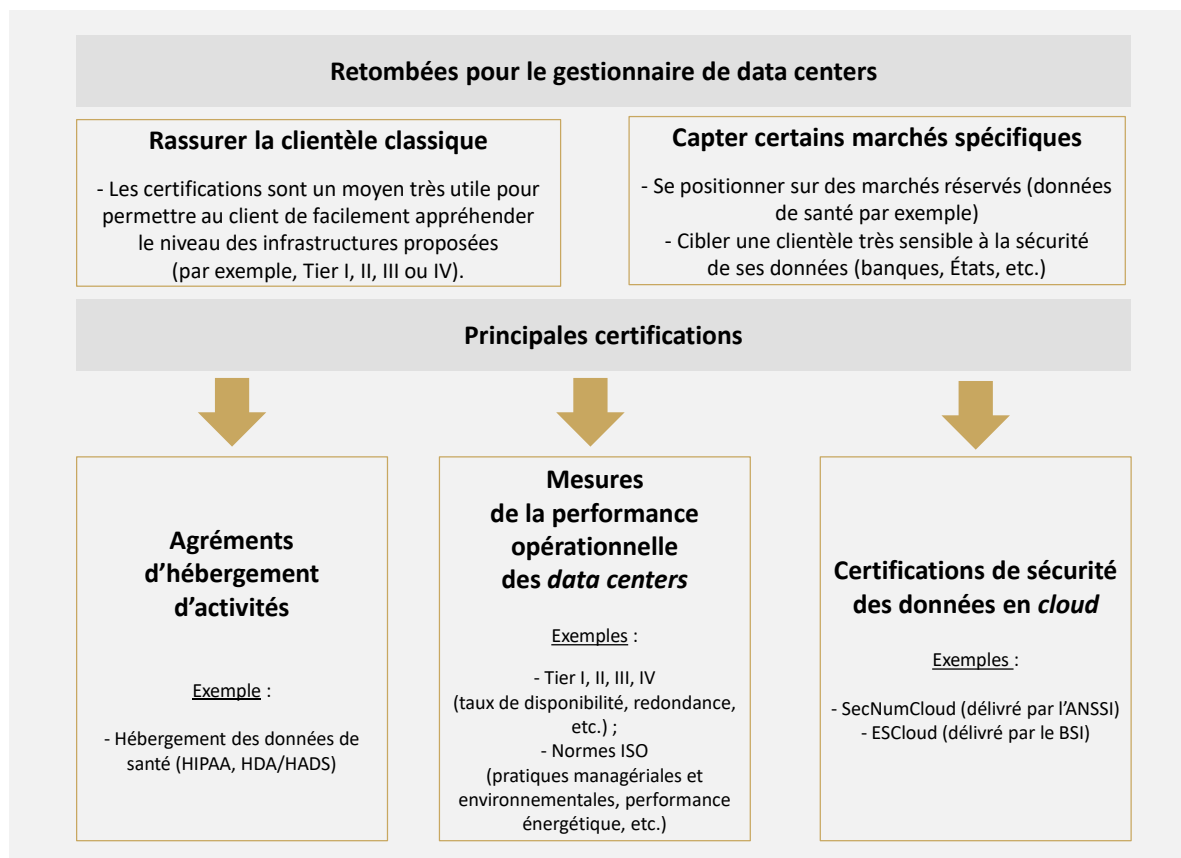
## Vue d'ensemble

## La sécurité comme promesse de valeur des gestionnaires de data centers

La sécurité constitue une des priorités d'investissement des hébergeurs et gestionnaires de data centers. Pour cause, les craintes des DSI liées à la sécurité des données constituent historiquement le premier frein à l'externalisation des systèmes d'information. Le volume important de données contenues dans les data centers en fait des cibles de choix pour les pirates informatiques. Et les risques physiques ne sont pas nuls. Pour rassurer les potentiels clients et capter certains marchés critiques (santé, banques, etc.), les professionnels du secteur se dotent d'équipes de sécurité 24h/24, de contrôles d'accès innovants, de systèmes d'alarmes et d'extinction d'incendie. Côté sécurité numérique, les acteurs équipent les serveurs d'antivirus, de pare-feu, de logiciels mis à jour et soumettent les données à des séries de tests pour identifier les failles de sécurité. La grande majorité des gestionnaires ont engagé des procédures de mise en conformité, notamment vis-à-vis de la norme 27001 qui est devenue le standard de sécurité au sein des data centers. Pour éviter l'arrêt du service pour cause de défaillance, la redondance est également critique et fait l'objet d'une certification propre (Tier I à IV). La disponibilité des données, plus ou moins élevée, est assurée en dédoublant les services et systèmes.

Des acteurs développent également des offres « souveraines » caractérisées par une promesse de proximité. Ils mettent en avant les avantages d'un recours à un hébergeur français en termes de protection des informations stockées, notamment sur le cloud. Ils cherchent ainsi à se différencier de leurs concurrents américains, soumis à des réglementations pouvant les obliger à transmettre des données à leur gouvernement.

## ■ Les principales certifications et leurs enjeux pour les opérateurs de data centers



Source : Xerfi

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## 4.2. LA SÉCURISATION ET LA CERTIFICATION DES DATA CENTERS

## Étude de cas : Scaleway

**Scaleway***Le fournisseur cloud s'engage dans la qualification SecNumCloud***La souveraineté au cœur de la stratégie du groupe**

Scaleway, fournisseur de services cloud et filiale du groupe Iliad, ambitionne d'obtenir la qualification SecNumCloud délivrée par l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI) d'ici fin 2025. Cette certification atteste d'un haut niveau de sécurité et de conformité des services cloud. L'initiative s'inscrit dans une nouvelle phase stratégique pour Scaleway visant à positionner le groupe comme un acteur clé du cloud et de l'intelligence artificielle en Europe.

**Une certification ciblant l'ensemble de l'offre Scaleway Cloud**

En janvier 2025, Scaleway a annoncé avoir franchi le jalon J0, correspondant à l'acceptation de son dossier de candidature par l'ANSSI. La qualification visée portera sur l'ensemble de l'offre existante « Scaleway Cloud ». Scaleway déclare avoir intégré les bonnes pratiques de sécurité dès la conception de ses produits, contrairement (d'après le groupe) à certains concurrents ayant développé des offres hybrides dédiées. Cela lui permettrait d'aborder le processus sans refonte majeure de ses solutions. Scaleway prévoit ainsi de couvrir tous ses services actuels sans créer de gamme spécifique, une approche qu'il revendique comme plus transparente.

**Scaleway espère capitaliser sur un durcissement réglementaire**

En plus des administrations publiques, la démarche de qualification de Scaleway cible particulièrement le secteur privé, où les appels d'offres mentionnant SecNumCloud seraient en forte augmentation d'après le groupe. Elle se destine notamment aux domaines sensibles comme la santé ou la sécurité. Scaleway espère profiter d'opportunités commerciales générées par de nouvelles obligations légales (doctrine « Cloud au centre » de l'État Français, règlement DORA, etc.).

**Une promesse d'indépendance technologique**

Indépendamment de la qualification SecNumCloud, Scaleway met en avant une indépendance technologique affirmée. L'entreprise revendique un modèle intégralement européen incluant :

- Des data centers opérés par une entité interne (OpCore).
- Une base logicielle développée en interne à partir de composants open source.
- Un personnel, un capital et des fournisseurs majoritairement européens.

Source : Scaleway et opérateurs

4.3. LE DÉVELOPPEMENT D'UNE DÉMARCHE ÉCORESPONSABLE  
Vue d'ensemble

De nombreuses technologies vertes à la portée des gestionnaires

Les gestionnaires de data centers s'efforcent de gagner en efficacité énergétique. L'objectif est triple : capter la demande de clients eux-mêmes engagés dans des stratégies RSE, réduire la facture énergétique et répondre aux nouvelles législations. Plusieurs méthodes sont à la portée des acteurs afin d'adopter une démarche écoresponsable. Avec la compensation carbone, l'utilisation des énergies renouvelables fait partie des pistes les plus actionnées. La portée de ce type d'actions reste toutefois limitée. D'autres solutions permettent d'aller plus loin, comme l'adoption de méthodes de refroidissement innovantes ou le déploiement d'outils optimisant la consommation des équipements. Jaguar Network utilise par exemple l'IA pour adapter en temps réel la puissance de la climatisation en fonction de la chaleur dégagée par les serveurs.

Réduire le PUE : l'enjeu des data centers

L'efficacité énergétique d'un data center est communément calculée à l'aide de l'indicateur du PUE (*Power Usage Effectiveness*), notamment depuis 2016 et sa normalisation internationale par l'ISO. L'indicateur est calculé en rapportant l'énergie consommée par le data center sur 12 mois consécutifs sur l'énergie consommée par la production informatique (serveur, stockage, réseau) sur la même période. Il indique donc le surcoût énergétique lié à l'infrastructure. En 2024, le PUE moyen d'un data center français s'élevait à 1,5. Certaines « vieilles » installations dépassent même la barre des 2,0. Ce chiffre tombe par contre à 1,3 pour les nouveaux sites mis en service, preuve des progrès réalisés depuis quelques années. L'objectif à terme de la Commission européenne est d'atteindre un PUE maximal de 1,0.

Les leviers actionnés par les acteurs pour améliorer la durabilité des installations

| Levier                                                | Solutions déployées                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| L'adoption de méthodes de refroidissement innovantes  | <ul style="list-style-type: none"><li>- Recours au refroidissement liquide</li><li>- Recours au refroidissement par immersion<ul style="list-style-type: none"><li>- Recours au <i>free cooling</i></li></ul></li></ul>                             |
| L'utilisation d'énergies renouvelables                | <ul style="list-style-type: none"><li>- Achat de certificats d'énergie verte</li><li>- Raccordement à des fermes solaires ou éoliennes<ul style="list-style-type: none"><li>- Autoconsommation via des panneaux photovoltaïques</li></ul></li></ul> |
| Le déploiement d'outils d'optimisation                | <ul style="list-style-type: none"><li>- Recours à des logiciels DCIM</li><li>- Utilisation de solutions d'IA</li><li>- Déploiement de capteurs IoT</li><li>- Virtualisation des serveurs</li></ul>                                                  |
| L'amélioration du contrôle de la température          | <ul style="list-style-type: none"><li>- Utilisation d'équipements de climatisation plus performants</li><li>- Confinement d'allées chaudes et froides</li><li>- Zonage thermique selon la densité de charge</li></ul>                               |
| La bascule vers le recyclage et l'économie circulaire | <ul style="list-style-type: none"><li>- Réutilisation de la chaleur fatale</li><li>- Récupération et réemploi du matériel IT en fin de vie</li><li>- Allongement de la durée de vie des serveurs par entretien préventif</li></ul>                  |

Source Xerfi

## 4.3. LE DÉVELOPPEMENT D'UNE DÉMARCHE ÉCORESPONSABLE

## La création de nouveaux formats de data centers

**Des start-up se sont données comme pari d'inventer les data centers « verts »**

Parfois impulsées par les autorités publiques, des initiatives ambitieuses essaient pour réduire fortement l'empreinte énergétique des data centers. Certaines sont portées par des *start-up* cherchant à repenser la structure et le fonctionnement des data centers pour proposer des alternatives plus respectueuses de l'environnement. Ces projets demeurent toutefois encore très expérimentaux. Ils ne révolutionneront pas le fonctionnement des data centers dans un futur proche et certains échoueront avant de devenir une réalité.

**3 pistes pour réduire davantage la consommation énergétique des data centers****Construire  
les data centers dans l'espace**

Le projet ASCEND est mené par Thales Alenia Space et financé par l'Union européenne. Il explore la création de datacenters en orbite terrestre basse. L'étude de faisabilité, achevée en juin 2024, a validé la viabilité technique et économique de plateformes orbitales alimentées par des panneaux solaires. Ces installations pourraient réduire significativement la consommation énergétique des data centers, si les émissions des lanceurs sont divisées par 10 d'ici 2050. La prochaine étape, prévue pour 2025-2026, consiste à développer un démonstrateur orbital via la mission EROSS IOD, qui testera l'assemblage robotisé en orbite. Thales vise une capacité de 1 GW sur 25 ans, avec un premier déploiement opérationnel envisagé vers 2035-2036. Ce projet s'appuie sur des partenariats avec ArianeGroup et Orange.

**Construire les data centers  
sur l'eau**

La *start-up* Denv-R a mis au point un procédé de *data center* flottant, qu'elle a amarré depuis octobre 2024 à Nantes. Le refroidissement des serveurs est assuré par l'eau fluviale et ne nécessite plus de système de climatisation. Ce dispositif permettrait des économies d'énergie de l'ordre de 30% par rapport aux meilleurs systèmes terrestres. Le système de Denv-R se veut modulable et déplaçable. Il a vocation à être facilement industrialisable. Il peut atteindre une surface de 100 m². Il prend la forme d'un conteneur placé sur un flotteur développé par la société Geps Techno. Denv-R vise le marché des petits data centers urbains.

À noter que l'Américain Nautilus Data Technologies a mis en vente son data center flottant en novembre 2024, pour lequel l'entreprise peinait notamment à trouver des clients.

**Exploiter la chaleur fatale**

Qarnot Computing propose de la location de puissance de calcul à la demande. La *start-up* a développé une technologie qui permet de réutiliser jusqu'à 95% de la chaleur produite par les serveurs informatiques pour chauffer des bâtiments, des infrastructures sportives, ou encore des serres agricoles. Elle s'appuie pour cela sur un système de refroidissement direct par eau et sur des chaudières numériques prenant la forme d'unités de 12 serveurs d'un circuit de tuyaux en cuivre. Ces serveurs effectuent des calculs complexes pour des clients tout en produisant une chaleur immédiatement valorisée localement. La plateforme de calcul haute performance en tant que service de Qarnot Computing se destine notamment aux acteurs de l'aérospatial, de l'énergie, de l'automobile ou de l'industrie navale.

Source : opérateurs et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## 4.3. LE DÉVELOPPEMENT D'UNE DÉMARCHE ÉCORESPONSABLE

## Étude de cas : Data4

## Data4

*Le groupe s'engage dans deux expérimentations pour garantir la durabilité des data centers***Data4 met l'accent sur sa démarche écoresponsable**

Le groupe français Data4 fait partie des principaux acteurs de la colocation dans l'Hexagone. À l'instar de ses concurrents, il joue sur la durabilité de ses installations pour se différencier sur le marché. Il active pour cela plusieurs leviers : utilisation de friches industrielles et de béton à faible teneur en carbone pour la construction de nouveaux sites, efforts pour prolonger le cycle de vie des équipements électriques et réduire les déchets, etc.

**La biomasse pour valoriser davantage la chaleur fatale**

Data4 étudie plusieurs options pour la réutilisation de la chaleur produite par ses data centers. La principale solution existante pour le moment (le chauffage de logements à proximité) n'exploite en effet qu'environ 20% de cette énergie. Début 2024, Data4 a dans ce cadrage lancé un projet de recherche et développement avec l'Université Paris-Saclay, sur le territoire de l'Essonne, pour expérimenter la réutilisation d'une partie de la chaleur produite par ses data centers. Cette initiative réunit une équipe pluridisciplinaire composée de chercheurs de CentraleSupélec, AgroParisTech, INRAE, ICMO, la start-up Blue Planet Ecosystems et les équipes de Data4.

L'expérimentation consiste à utiliser une partie du CO2 capté par les data centers pour cultiver des algues. Celles-ci sont ensuite recyclées en biomasse afin de produire de l'énergie circulaire ou d'être transformées en bioproduits pour d'autres industries. Selon une étude de faisabilité, cette méthode de captation pourrait être jusqu'à 20 fois plus efficace que la photosynthèse naturelle d'un arbre à surface équivalente.

**Les petits réacteurs nucléaires pour garantir une énergie décarbonée**

En mars 2025, Data4 a signé un protocole d'accord avec Westinghouse Electric Company pour explorer l'utilisation de petits réacteurs modulaires (SMR) AP300™ dans l'alimentation future de ses data centers en Europe. Ce partenariat vise à fournir une source d'énergie bas-carbone, fiable et autonome pour les centres de données, dont le nombre et la consommation d'énergie progresseront fortement dans les années à venir. Les objectifs de cette collaboration incluent l'intégration d'un réacteur nucléaire AP300 comme source d'énergie principale pour un futur site Data4, la réduction de la dépendance au réseau électrique traditionnel et le renforcement de la résilience énergétique des infrastructures de données.

**L'avis de Xerfi : des expérimentations encore loin de l'industrialisation**

Si elles se veulent très innovantes, ces deux initiatives de Data4 en sont encore à un stade expérimental. Elles reposent sur des partenariats de recherche et des études de faisabilité. Leur efficacité réelle, leur viabilité économique et leur capacité à être déployées à grande échelle doivent encore être démontrées.

Sources : Data4 et presse professionnelle

## 4.3. LE DÉVELOPPEMENT D'UNE DÉMARCHE ÉCORESPONSABLE

## Étude de cas : Digital Realty

## Digital Realty

*L'Américain s'appuie sur l'intelligence artificielle pour améliorer l'efficacité énergétique de ses sites***Digital Realty se dit engagé dans une démarche de durabilité depuis plus de 10 ans**

Digital Realty fait partie des leaders mondiaux de la colocation. Le groupe vise un PUE de 1,3 d'ici 2030 pour ses installations françaises. Il déploie plusieurs solutions d'efficacité énergétique : dispositifs de free cooling, équipements basse consommation, allées confinées, conception modulaire, etc. Depuis 2014, la consommation électrique de ses data centers français est assurée à 100% à partir d'électricité renouvelable.

**Le groupe utilise l'IA pour réduire sa consommation d'énergie**

Apollo est une plateforme d'intelligence artificielle développée par Digital Realty pour améliorer l'efficacité énergétique de ses data centers. Ce projet a démarré fin 2019 sur 2 sites en Europe. En mars 2024, il avait permis d'identifier environ 18 GWh d'économies. Apollo était déployé à cette date sur 16 sites dans 6 pays européens, dont 4 en France : MRS1, PAR5, PAR8 et PAR12. Digital Realty prévoyait de doubler ce nombre d'ici fin 2024. Cette plateforme détecte automatiquement les problèmes, comme des filtres bouchés ou des fuites, et propose des réglages pour améliorer le fonctionnement.

**Une plateforme auto-apprenante**

Concrètement, Apollo s'appuie sur les données opérationnelles de chaque site pour faciliter la prise de décision. Grâce à l'apprentissage automatique, Apollo propose un tableau de bord clair qui identifie et classe les opportunités d'optimisation selon leur potentiel d'économies d'énergie. La plateforme s'adapte automatiquement aux spécificités de chaque data center grâce à ses capacités d'auto-apprentissage. Les résultats obtenus sont ensuite vérifiés, puis appliqués aux nouveaux sites intégrés. À chaque nouvelle intégration, Apollo s'enrichit de nouvelles données, ce qui améliore la performance globale du système sur l'ensemble du réseau.

**Digital Realty explore la piste du réemploi**

En parallèle, Digital Realty a lancé en avril 2024 une initiative d'économie circulaire dans son data center PAR6 à Paris, en collaboration avec Schneider Electric. L'ambition est de prolonger la durée de vie des systèmes critiques en réutilisant des composants essentiels de l'infrastructure et du matériel électrique. Le projet prévoit aussi des programmes de reprise, de recyclage et de remise à neuf. Un pilote de rajeunissement des batteries a démarré en 2025. À terme, cette démarche doit servir de modèle pour tous les sites européens, avec un potentiel de réduction de 50 à 70 % des émissions carbone liées aux onduleurs triphasés.

Sources : Digital Realty et presse professionnelle

### 4.3. LE DÉVELOPPEMENT D'UNE DÉMARCHE ÉCORESPONSABLE

#### Étude de cas : Telehouse

##### Telehouse

*Le groupe engage le retrofitting de TH2 pour améliorer ses performances énergétiques*

##### Telehouse engage la rénovation de son data center « historique » en France

Telehouse fait partie des leaders mondiaux de la colocation. Son data center Telehouse 2 Paris, également appelé TH2, est implanté en plein cœur de Paris et exploité depuis plus de 25 ans. Ce site est une composante clé de l'infrastructure numérique nationale et assure le transit de plus de 50 % du trafic hexagonal. En septembre 2024, Telehouse a lancé un chantier de retrofitting de ce centre de données. L'investissement engagé s'élève à 80 M€. Plusieurs actions sont prévues :

- Le remplacement des réseaux de distribution pour réduire les pertes d'énergie.
- La modification du régime d'eau glacée, avec une température augmentée de 20 %, permettant de limiter la consommation énergétique.
- L'installation d'un système de recirculation d'air en toiture.
- La réduction drastique de la consommation d'eau (de 36 000 m<sup>3</sup> à moins de 1 000 m<sup>3</sup> par an).
- La valorisation de la chaleur fatale pour alimenter un futur réseau urbain de chaleur.

##### Telehouse cherche à réduire le PUE du site

La modernisation de TH2 répond à différents impératifs. Le premier objectif est d'améliorer l'impact environnemental du site en faisant passer son PUE de 2 à 1,49. Ce retrofitting vise aussi à rendre l'infrastructure compatible avec les exigences de densification des équipements informatiques, notamment pour accueillir des racks à haute densité dédiés à l'IA. Ce chantier doit aussi permettre de renforcer la résilience opérationnelle du site en introduisant davantage d'automatisation, de maintenance prédictive et de supervision centralisée.

##### Telehouse rationalise son parc immobilier à l'échelle mondiale

La rénovation du site TH2 s'inscrit dans une stratégie globale de gestion du parc immobilier mondial de Telehouse. La stratégie du groupe repose sur un tri sélectif du patrimoine existant. Les sites jugés inadaptés aux standards actuels en matière de performance énergétique, de densité informatique ou de maintenance ont été progressivement fermés. C'est le cas, par exemple, de TH1 à Paris (rue des Jeûneurs), de London Metro au Royaume-Uni, ou encore de Teleporte à New York. En parallèle, les sites disposant d'un potentiel de modernisation, comme TH2 à Paris, font l'objet d'investissements massifs. Ces rénovations visent notamment à garantir la continuité d'exploitation pour les clients existants.

Sources : Telehouse et presse professionnelle

4.4. L'ENRICHISSEMENT DE L'OFFRE  
Vue d'ensemble

## Les gestionnaires en quête de création de valeur

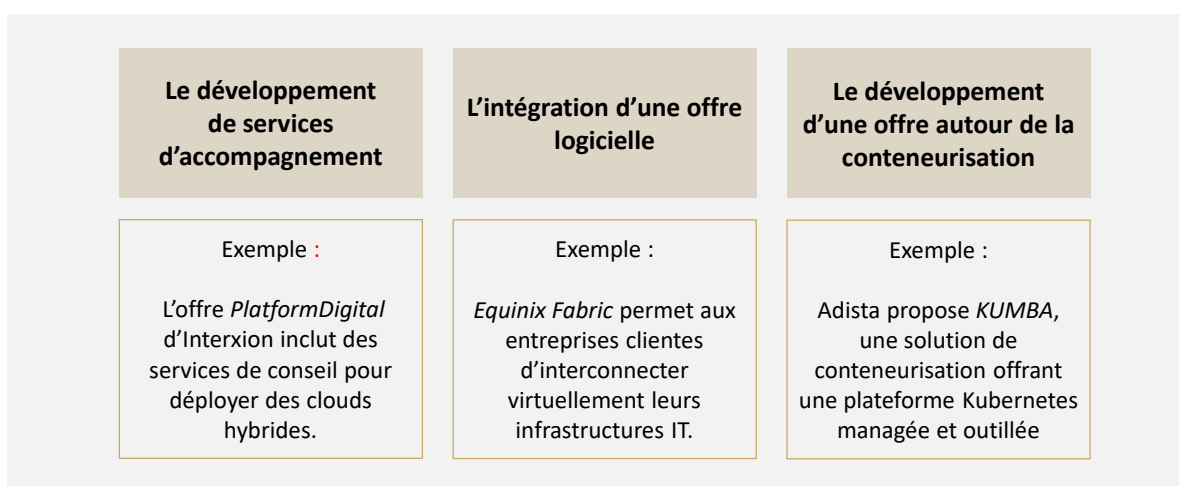
Les hébergeurs et gestionnaires de data centers redoublent d'efforts pour enrichir leur offre. Ils souhaitent affirmer une promesse de valeur ajoutée pour les clients et mettre en avant les apports de l'externalisation des infrastructures IT. En amont de la chaîne de valeur, les spécialistes de la colocation mettent en avant de nombreux services de conseil, d'ingénierie et de design. Les professionnels du secteur se proposent également de prendre le relais des DSI sur l'ensemble des étapes préliminaires d'un projet de migration d'infrastructures, du *sourcing* à l'installation des serveurs en passant par le déploiement du système de sécurité. En aval de la chaîne de valeur, les hébergeurs et gestionnaires peuvent intégrer une offre logicielle permettant à leurs clients d'avoir une visibilité sur leurs serveurs et leur consommation énergétique.

## Hébergeurs cloud : cap sur l'IA, l'edge et la conteneurisation

Le développement d'une offre *Infrastructure-as-a-Service (IaaS)* a également constitué un levier d'enrichissement de l'offre pour de nombreux hébergeurs. Le stockage en mode cloud permet en effet de mieux répondre aux attentes des donneurs d'ordres en termes de flexibilité et de coûts. Quelques acteurs ont même revu leur modèle d'affaires, à l'instar d'OVHcloud ou encore de Scaleway, filiale d'Iliad. Ils se définissent aujourd'hui avant tout comme des fournisseurs de cloud d'infrastructure, un marché sur lequel ils mobilisent leur profil d'acteurs intégrés présents dans l'hébergement pour proposer des tarifs plus faibles. Des hébergeurs enrichissent également leur offre avec des produits taillés pour :

- *l'edge computing*, qui implique des solutions clés en main pensées pour les sites de taille réduite.
- L'intelligence artificielle. En plus de proposer des capacités de calcul adaptées à l'entraînement de modèles d'IA, des hébergeurs mettent à disposition des solutions dédiées à des tâches connexes, comme la collecte et la préparation des données ou le déploiement des applications.
- La conteneurisation. Cette méthode consiste à isoler une application et ses dépendances dans un conteneur léger. Elle permet un déploiement rapide, fiable et flexible des applications quel que soit l'environnement, ce qui séduit de plus en plus d'entreprises.

## ■ Les leviers d'enrichissement de l'offre des hébergeurs et gestionnaires de data centers



Source : Xerfi

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( [elaine.durand@credit-agricole-sa.fr](mailto:elaine.durand@credit-agricole-sa.fr) ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Vue d'ensemble (suite)

## Les data centers, lieux d'interconnexion privilégiés

L'interconnexion désigne la capacité des entreprises à se connecter à leurs partenaires, clients et employés sur plusieurs zones géographiques en un laps de temps réduit au minimum. À mesure que l'interdépendance entre les entreprises, les hébergeurs de données et les fournisseurs cloud s'intensifie, l'interconnexion gagne en importance. Une opportunité majeure pour les leaders de la colocation, dont les grands data centers constituent de véritables *hubs* numériques.

L'interconnexion peut se faire entre deux clients d'un même data center dans une logique dite « *cross-connect* ». Mais les gestionnaires de data centers peuvent également installer des ponts entre différents data centers basés en France et à l'international. Ces ponts permettent entre autres de passer outre les FAI et l'Internet public pour assurer le transit par connexion privée et sécurisée. Une multinationale souhaitant relier les SI de ses filiales internationales exprime ainsi des besoins d'interconnexion.

## IA : l'HPC prend de l'ampleur chez les leaders de la colocation

S'il booste les revenus des leaders de la colocation, le développement massif et rapide de l'intelligence artificielle les force à revoir leur offre et l'organisation de leurs sites. Les dispositifs de calcul haute performance (HPC) deviennent notamment indispensables pour entraîner et utiliser des modèles d'IA. Les leaders de la colocation les intègrent dans leur offre pour répondre aux besoins des hyperscale et grands comptes. Les systèmes de calcul haute performance se caractérisent par une densité de racks élevée et nécessitent un refroidissement particulier. Ils sont déployés dans des salles dédiées au sein d'installations existantes ou dans des data centers spécialisés. Notons que le HPC sera loin de se substituer aux environnements traditionnels.

## ■ L'impact de l'IA sur l'offre et l'organisation des spécialistes de la colocation

|                                             | Évolutions induites par l'IA                                                                                                                                                                                                                                                  | Conséquences pour les acteurs de la colocation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Agencement des data centers</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Densités de puissance très élevées</li> <li>- Recours au refroidissement liquide ou par immersion</li> <li>- Besoin d'isolation thermique (zones GPU dédiées)</li> </ul>                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Reconfiguration des salles ou construction d'espaces spécifiques IA</li> <li>→ Obligation d'optimiser le design physique pour garantir la stabilité électrique et la protection des équipements sensibles</li> </ul>                                                                                                             |
| <b>Stratégies foncières et localisation</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'entraînement IA demande de grandes surfaces et consomme beaucoup d'énergie</li> <li>- L'inférence IA exige une faible latence (edge, proximité des clients)</li> </ul>                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Possible émergence de nouvelles implantations hybrides : grands campus pour l'entraînement, petits data centers régionaux pour l'inférence</li> </ul>                                                                                                                                                                            |
| <b>Évolution de l'offre de services</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les clients attendent des baies préconfigurées, prêtes pour le GPU</li> <li>- Besoin de connectivité directe vers le cloud et d'interconnexions edge</li> <li>- Recherche de partenaires capables d'orchestrer l'ensemble</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Développement de catalogues "IA-ready", avec options de densité, refroidissement et interconnexion</li> <li>→ Intégration avec des partenaires cloud, hyperscalers ou fournisseurs IA pour orchestrer des solutions hybrides de bout en bout</li> <li>→ Mue vers un rôle de facilitateur actif de l'infrastructure IA</li> </ul> |

Source : Xerfi

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## 4.4. L'ENRICHISSEMENT DE L'OFFRE

## Étude de cas : Equinix

## Digital Realty

*Comment Equinix structure son offre d'infrastructure pour l'intelligence artificielle***Des data centers « AI-Ready » adaptées aux charges de travail intensives**

En réponse au déploiement rapide de l'intelligence artificielle, Equinix propose des data centers « AI-Ready » adaptés pour accueillir les charges de travail intensives propres à l'IA générative et aux modèles d'apprentissage automatique à grande échelle. Ces installations sont dotées de capacités de puissance élevées et de systèmes de refroidissement avancés (y compris le refroidissement liquide direct). Elles sont également interconnectées à haut débit, avec des latences minimales, pour optimiser la performance des applications IA. Ces data centers « AI-Ready » peuvent aussi bien être des sites existants réadaptés que de nouveaux centres de données dédiés à l'IA.

**Une offre d'infrastructures IA managées en collaboration avec NVIDIA**

En janvier 2024, Equinix a noué un partenariat avec NVIDIA pour proposer un service managé dédié aux entreprises souhaitant déployer l'IA sans avoir à gérer elles-mêmes l'infrastructure physique sous-jacente. Cette offre comprend la mise à disposition de supercalculateurs NVIDIA DGX, leur hébergement dans les data centers IBX d'Equinix, ainsi que l'intégration du réseau NVIDIA et de la suite logicielle NVIDIA AI Enterprise. L'infrastructure est entièrement opérée par Equinix, ce qui permet aux utilisateurs de se concentrer sur leurs modèles, leurs données et leurs cas d'usage, tout en s'appuyant sur une architecture technique présentée comme optimisée.

**Un partenariat avec Dell Technologies pour proposer une solution IA clé-en-main**

En décembre 2024, Equinix a annoncé collaborer avec Dell Technologies pour commercialiser une solution clé-en main pensée pour aider les entreprises à mettre en place leur propre infrastructure d'IA. Cette offre doit faciliter l'entraînement des modèles d'IA, dans le cloud ou dans un environnement privé. Elle repose sur l'architecture Dell AI Factory avec NVIDIA, qui intègre des serveurs Dell, des puces NVIDIA et des logiciels dédiés à l'entraînement et l'exploitation d'IA. Cette offre se veut plus flexible et plus modulaire que le service managé lancé en 2024, qu'elle vient compléter.

**Equinix Fabric, une promesse d'accès direct aux écosystèmes cloud et IA**

Via sa plateforme d'interconnexion *Equinix Fabric*, le groupe promet un accès direct et sécurisé aux principaux fournisseurs de cloud public (AWS, Azure, Google Cloud) et aux partenaires technologiques IA. Cela facilite le transfert rapide de données, l'intégration avec les plateformes de gestion des modèles d'IA, et l'accès à des ressources d'entraînement ou d'inférence externes. Cette connectivité doit significativement réduire les latences et les coûts des clients, tout en favorisant l'agilité des déploiements IA hybrides.

Source : Equinix et presse professionnelle

## 4.4. L'ENRICHISSEMENT DE L'OFFRE

## Étude de cas : OVHcloud

## OVHcloud

*Le groupe place le cloud IA au cœur de sa stratégie*

## OVHcloud complète et structure son offre cloud IA

OVHcloud fait partie des fournisseurs français de cloud d'infrastructure les plus offensifs sur l'IA. Son offre en la matière regroupe des solutions matérielles et logicielles.

- OVHcloud met notamment à disposition de ses clients une gamme de serveurs Bare Metal équipés de GPU, incluant des puces NVIDIA afin de répondre aux besoins de calcul intensif liés à l'IA.
- OVHcloud a aussi créé une plateforme de données tout-en-un, appelée OVHcloud Data Platform, qui doit permettre de gérer facilement l'ensemble du cycle de vie des données (collecte, traitement, analyse) grâce à une interface simplifiée.
- Le groupe propose également des outils serverless pour pouvoir déployer des projets d'IA sans avoir à gérer l'infrastructure technique. C'est par exemple le cas d'AI Notebooks (pour coder), AI Training (pour entraîner des modèles d'IA), AI Deploy (pour les mettre en production) et AI Endpoints (pour les relier à des API). Des solutions open source récentes telles que Mixtral et Llama figurent parmi les modèles d'IA proposés.
- En août 2024, OVHcloud s'est associé avec Valohai, un spécialiste de l'automatisation des projets IA afin de permettre à ses clients de relier facilement les outils de développement d'IA à l'infrastructure cloud du Roubaisien.

## OVHcloud intègre la conteneurisation dans son offre

Dans le cadre de son cloud public, OVHcloud propose un service de conteneurs managés avec son Managed Kubernetes Service. Cette solution permet aux clients de déployer et exploiter des applications conteneurisées sans avoir à gérer eux-mêmes l'infrastructure Kubernetes sous-jacente. OVHcloud prend en charge l'ensemble des opérations liées à la maintenance des clusters : mises à jour, correctifs de sécurité et gestion des nœuds.

En septembre 2024, OVHcloud a étendu son offre avec le Managed Rancher Service, une solution de gestion centralisée des clusters Kubernetes multicloud. Basée sur Rancher, cette offre permet d'administrer des clusters Kubernetes déployés aussi bien dans l'écosystème OVHcloud que sur d'autres environnements cloud (tels que AWS ou Microsoft Azure), ainsi que sur des infrastructures hybrides ou sur site. Le service facilite l'installation, la gestion du cycle de vie des clusters (déploiement, supervision, maintenance), l'authentification des utilisateurs et l'application de politiques de sécurité. Il vise à offrir une interface unifiée pour gérer plusieurs environnements Kubernetes, quel que soit leur emplacement.

Source : OVHcloud et opérateurs

## 4.5. L'AUGMENTATION DES CAPACITÉS D'HÉBERGEMENT

### Vue d'ensemble

#### L'extension du parc en réponse à une demande exponentielle

L'essor continu du parc de data centers commerciaux en France s'inscrit dans un contexte de hausse importante des besoins d'hébergement externalisés. Gourmande en capitaux (et donc en financements), l'extension du parc fait dès lors partie des priorités de gestionnaires. Différentes stratégies sont observables selon les profils d'acteurs.

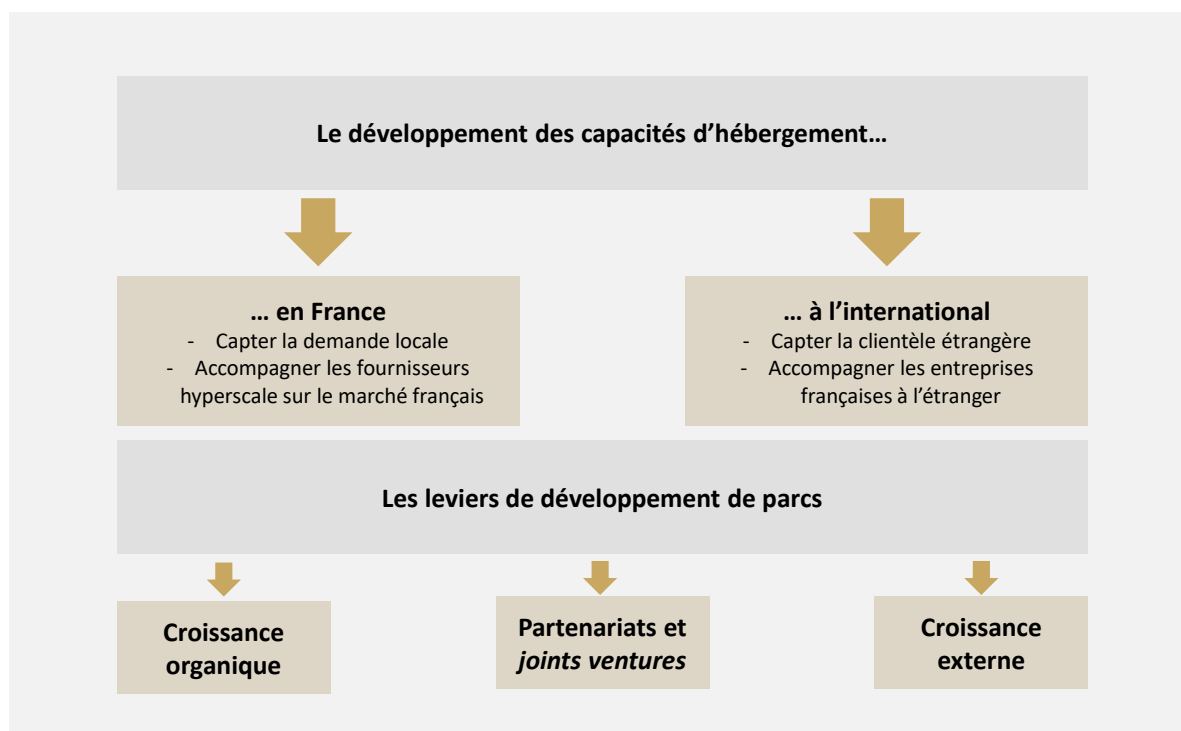
1. Les leaders de la colocation, comme Equinix et Interxion, ont notamment :

- Lancé des plans de construction de data centers *hyperscale* en France. L'objectif est de répondre aux besoins exponentiels des mastodontes du cloud d'infrastructure (Amazon, Microsoft, etc.) et de leurs clients.
- Certains ont fait leur arrivée hors de la région parisienne, où ils étaient uniquement présents jusqu'à il y a peu. Ces acteurs s'intéressent aux grandes métropoles françaises pour renforcer la résilience des infrastructures en répartissant les charges, mais aussi pour répondre à la demande régionale. Ils ont jusqu'ici privilégié Marseille et Bordeaux, qui constituent d'importants *hubs* de connectivité grâce à des câbles optiques sous-marins les reliant à d'autres continents.

2. Les hébergeurs régionaux préfèrent consolider leur ancrage local. Les plus avancés dans leur développement, comme Etix Everywhere, comptent toutefois disposer à terme d'une couverture exhaustive du territoire hexagonal grâce à des data centers répartis un peu partout en France.

Peu répandue, l'internationalisation assure également aux hébergeurs une hausse de leur portefeuille de clients, qu'il s'agisse de donneurs d'ordres étrangers ou de grands comptes hexagonaux présents à l'international. Elle est l'une des priorités de Data4.

#### ■ Les objectifs et leviers du développement du parc de data centers



Source : Xerfi

## Vue d'ensemble (suite)

**Les difficultés d'accès au foncier poussent à réviser les stratégies d'implantation**

Certains acteurs privilégient de nouveaux territoires en réaction au manque d'emplacements disponibles dans les zones géographiques saturées. D'autres, comme Etix Everywhere et Nation Data Center, parient sur le *retrofitting*. Cette option consiste à acheter des centres de données pour les moderniser et doper leur puissance installée, notamment en augmentant la densité des serveurs. Elle permet de gagner du temps, d'accéder à des terrains de qualité et de faire des économies. La création de data centers dans des friches industrielles fait aussi partie des solutions explorées. Ces sites disposent de plusieurs atouts, à commencer par une bonne connexion aux réseaux électriques et de communication.

**Etix Everywhere**

*Le spécialiste de la colocation s'implante à Lyon avec le rachat d'HosteLyon*

**Une stratégie de proximité à l'échelle nationale**

Etix Everywhere est un acteur de la colocation présent dans 6 régions françaises, dont l'Ouest, le Nord, la région parisienne, Toulouse, Montpellier et Lyon. L'entreprise dispose de 13 data centers en France. Elle s'adresse à un large éventail de clients (ESN, opérateurs télécoms, acteurs de l'industrie, de la banque et de l'assurance, etc.) et comptait plus de 550 donneurs d'ordres en septembre 2024. Sa stratégie repose sur une présence multisite visant à garantir une qualité de service homogène sur l'ensemble du territoire.

**Etix Everywhere étend sa présence à Lyon**

En juillet 2024, Etix Everywhere a acquis HosteLyon, une société exploitant un data center neutre basé dans le 7<sup>e</sup> arrondissement de Lyon. Opérationnel depuis 2019, ce site dispose d'une surface de 1 200 m<sup>2</sup> et d'une capacité de 120 baies. Il accueille plus de 35 opérateurs télécoms. Ce rachat a marqué une nouvelle étape dans la stratégie de maillage territorial d'Etix Everywhere, dont l'objectif consiste à proposer une offre de colocation uniformisée dans toutes les régions. Le choix de Lyon s'explique par la position géographique stratégique de la ville, située sur l'axe Lille-Paris-Marseille et connectée aux hubs européens de Bruxelles et Amsterdam. Cette acquisition n'a pas été la première opération de croissance externe d'Etix Everywhere, qui avait notamment déjà eu recours à ce levier lors de son implantation à Lille en 2017.

**Le groupe planifie un nouveau campus de data centers à Lyon**

Au-delà de la reprise des infrastructures d'HosteLyon, Etix Everywhere projette la création d'un campus dans la métropole lyonnaise, incluant un nouveau data center d'une capacité d'environ 2 MW. Ce projet était encore en cours de définition en septembre 2024, notamment en ce qui concerne le choix entre une construction neuve (Greenfield) ou la réutilisation d'un bâtiment existant. Le campus intégrera l'infrastructure télécom de HosteLyon et visera des caractéristiques d'extensibilité, de robustesse et de durabilité.

Source : Telehouse et presse professionnelle

## 4.5. L'AUGMENTATION DES CAPACITÉS D'HÉBERGEMENT

## Étude de cas : Data4

## Data4

*Le Français poursuit son plan d'expansion en Europe avec de nouveaux campus en Italie et en Grèce***Data4 a érigé son développement en Europe au rang de priorité stratégique**

Data4 souhaite renforcer sa présence sur les marchés européens que le groupe juge les plus stratégiques. Le groupe gère actuellement 6 campus de data centers sur le Vieux Continent. Ces sites sont répartis dans plusieurs pays dont l'Espagne, le Luxembourg, la Pologne et l'Italie. Data4 déploie une stratégie de croissance mêlant construction de nouvelles installations et réalisation d'acquisitions. En janvier 2024, il a sécurisé un financement bancaire de 3,3 Md€. Le tiers de cette enveloppe sera dédié à la construction de nouveaux sites.

**Le groupe investit 500 M€ dans un nouveau campus à Milan**

Dans le cadre de son développement sur le marché italien, Data4 a confirmé en mai 2024 un investissement pour la création d'un nouveau campus de centres de données, désigné sous le nom de MIL02. Ce projet s'inscrit dans un programme global d'un milliard d'euros visant à renforcer la présence de l'entreprise en Italie entre 2023 et 2029. Le site sera situé à Vittuone, près de Milan, sur un terrain de plus de 77 000 m<sup>2</sup>, en partie constitué de friches industrielles. L'infrastructure finale comprendra quatre centres de données d'une capacité totale de 100 MW. Le premier bâtiment, d'une capacité initiale de 15 MW, devrait être opérationnel au début de l'année 2027. Ce nouveau campus sera interconnecté au site existant de MIL01 à Cornaredo, qui accueille déjà 14 centres sur 20 hectares, pour une capacité globale de 170 MW.

**Data4 met un pied en Grèce**

En 19 novembre 2024, Data4 a lancé la construction d'un campus à Paiania, dans la région de l'Attique, en Grèce. Ce projet bénéficie d'un investissement de plus de 300 M€ et repose sur un terrain de 7,5 hectares. À terme, deux centres de données y seront construits, pour une capacité totale de 90 MW. Le premier d'entre eux (ATH1) devrait entrer en service fin 2026 ou début 2027. Le site générera plus de 500 emplois permanents dans des fonctions variées, telles que l'ingénierie, la gestion ou la maintenance technique. Cette initiative s'inscrit dans un contexte de forte croissance du marché grec des centres de données, soutenu par le développement de l'infrastructure de connectivité sous-marine.

Sources : Data4 et presse professionnelle

4.5. L'AUGMENTATION DES CAPACITÉS D'HÉBERGEMENT  
Faits marquants récents

■ Exemples récents d'inaugurations et extensions de data centers

| Mois           | Opérateurs              | Commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Octobre 2023   | Telehouse               | Telehouse inaugure son quatrième data center en France, situé à Magny-les-Hameaux dans les Yvelines. Environ 70% de l'enceinte de ce nouveau bâtiment d'une capacité de 3 MW est déjà louée à des entreprises comme Thalès et Dassault. Au total, ce site devrait compter 5 bâtiments d'ici fin 2025.                                                                                                                                                                                                                                         |
| Mars 2024      | DTIX                    | Le groupe DTIX ouvre un data center régional à Chalon-sur-Saône. Avec une surface IT de 350 m² et une capacité de 80 baies, ce centre est conçu en haute disponibilité Tier III+. L'énergie est partiellement produite localement et le refroidissement est présenté comme optimisé pour minimiser l'empreinte carbone. Ce site vise les PME, collectivités et hébergeurs régionaux. Il s'agit du deuxième data center de DTIX                                                                                                                |
| Avril 2024     | Sarthe Numérique/Axione | Le data center Setera est inauguré par Sarthe Numérique et le groupe Axione. Ce projet a été initié et financé par des acteurs publics, notamment le département de la Sarthe. L'objectif était de mettre à disposition des acteurs locaux une infrastructure numérique sans basculer dans une logique purement commerciale. Situé en périphérie du Mans, ce site vise à héberger les données des collectivités locales et PME dans un cadre sécurisé et souverain. Il repose sur une infrastructure redondante, avec une capacité évolutive. |
| Septembre 2024 | Hexanet                 | Hexanet étend la surface de son data center de Reims avec une deuxième salle de 140 m². L'entreprise ajoute ainsi 60 nouvelles baies à ce site, pour un total de 120.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Juillet 2024   | Digital Realty          | Digital Realty finalise la construction d'un data center supplémentaire sur son campus des Ulis. Ce site dispose d'une puissance de 20 MW et d'une surface de 21 700 m².                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Janvier 2025   | Nation Data Center      | Nation Data Center ouvre son premier data center à Noyal-sur-Vilaine, près de Rennes. Ce centre de 3 000 m² est dédié à l'hébergement souverain, avec une orientation vers les services liés à la cybersécurité. Le projet vise à combler le manque d'infrastructures critiques dans le Grand Ouest. Il cible les institutions, les entreprises numériques et les entreprises régionales.                                                                                                                                                     |
| Janvier 2025   | Phoceia DC              | Phoceia DC inaugure son data center, situé dans le 3 <sup>e</sup> arrondissement de Marseille. Cette installation de 1 700m2 est conforme à la normale Tier III, offre une puissance de 1,2 MW et affiche un PUE de 1,2. Elle est implantée à proximité des câbles sous-marins reliant l'Europe au continent américain.                                                                                                                                                                                                                       |
| Février 2025   | Equinix                 | Equinix inaugure son 11 <sup>e</sup> data center en France à Meudon, baptisé PA13X. Ce site est adapté aux workloads IA et au cloud hyperscale. Il propose des services d'interconnexion via la plateforme Equinix Fabric. Cette installation est la première du groupe dans le Sud de Paris. SA localisation vise à désengorger les hubs de Saint-Denis tout en rapprochant la connectivité des pôles économiques du sud francilien, comme le plateau de Saclay. Ce data center est situé dans un bâtiment entièrement réhabilité.           |

Liste non exhaustive / Source : Xerfi, d'après presse et opérateurs

# LE JEU CONCURRENTIEL ET LES FORCES EN PRÉSENCE

## La croissance du marché des data centers suscite les convoitises de nombreux acteurs

### 1. Les leaders de la colocation renforcent leurs positions

À l'exception notable de Data4, les acteurs majeurs de la colocation de data centers en France sont tous des mastodontes étrangers (Digital Realty, Equinix, Telehouse et Global Switch). Les leaders de la colocation sont surtout implantés en Île-de-France, où leurs data centers de très grande taille répondent aux besoins des géants du numérique et des grandes entreprises. Certains d'entre eux sont également présents à Marseille et Bordeaux, des métropoles considérées comme de futurs hubs de connectivité. Nous estimons que les leaders de la colocation consolideront encore leurs positions dans les années à venir. Ces acteurs ont annoncé d'importants plans d'investissement en France. Ils disposent aussi de références solides rassurant les clients. Symbole des ambitions de ces acteurs, Data4 déclare vouloir atteindre une capacité totale de 1,5 GW en France en 2030 grâce au soutien de son actionnaire Brookfield, contre 375 MW début 2025.

### 2. Face à l'hégémonie des *Big Tech*, les acteurs français du cloud demeurent en situation d'échec

Les *Big Tech* (Amazon, Microsoft et Google) dominent incontestablement le marché français du cloud d'infrastructure, en particulier celui du cloud public. En plus de disposer de ressources financières inégalables, elles possèdent une offre très étendue et un vaste réseau de partenaires pour attirer les entreprises dans leurs écosystèmes. Si OVHcloud a construit de solides positions dans le cloud privé, l'immense majorité des fournisseurs français comme Scaleway ou Outscale sont contraints de se concentrer sur des niches de marché. Ces hébergeurs mettent largement en avant l'impératif de souveraineté pour se différencier des *Big Tech*. Mais ce critère reste secondaire aux yeux de nombreux clients par rapport aux enjeux opérationnels de performance, de disponibilité et de coût des solutions.

### 3. Iliad s'associe à un partenaire financier pour concrétiser ses objectifs d'expansion sur le marché

Les géants des télécoms révisent leur stratégie en matière de data centers. Altice a vendu les siens en novembre 2023. Et Iliad a cédé un an plus tard une part minoritaire de sa filiale Opcore, en charge de l'exploitation de son parc. De son côté, Orange envisagerait également l'entrée d'investisseurs tiers au capital de ses data centers. Ces opérations capitalistiques ont comme intérêt de valoriser des actifs devenus très prisés pour accéder à des ressources financières supplémentaires sans alourdir la dette de ces acteurs. Les opérateurs télécoms ont d'autant plus besoin de liquidités que l'accélération du déploiement de la 5G les oblige à réaliser d'importants investissements. Alors qu'Altice s'est globalement désengagé du marché des data centers, Iliad s'est au contraire donné les moyens de renforcer ses positions dans l'hébergement et la gestion de centres de données. Le partenariat avec InfraVia doit lui permettre d'accéder à des financements pour construire de nouveaux data centers et développer l'activité d'Opcore, dont il espère faire un leader européen de la colocation de centres de données.

### 4. Des nouveaux entrants se spécialisent sur les besoins liés à l'intelligence artificielle

Une nouvelle vague d'acteurs comme Sesterce, Evroc et Eclairion a fait son apparition sur le marché. Si ces hébergeurs ne proposent pas exactement les mêmes services (plateforme cloud pour Evroc, hébergement HPC pour Eclairion, « supercalculateurs-as-a-service » pour Sesterce), ils partagent l'ambition de répondre à la demande exponentielle en calcul haute performance générée par le boom de l'IA. Ces acteurs se veulent pour cela offensifs et ont récemment annoncé la construction de data centers de grande taille en France. Eclairion a ainsi inauguré un premier site d'une superficie totale de 10 000 m<sup>2</sup> en décembre 2024. Pour espérer rivaliser réellement avec les leaders établis, ces acteurs devront néanmoins relever le défi de la scalabilité, c'est-à-dire être capables de concevoir et d'exploiter des infrastructures complexes à grande échelle tout en garantissant une exécution technique irréprochable (une exigence clé pour les usages intensifs de l'IA). Or, il s'agit d'un obstacle de taille. Déployer et opérer des milliers de GPU se révèle par exemple très coûteux et difficile.

## 5.2. L'ANALYSE DE LA CONCURRENCE

### Vue d'ensemble

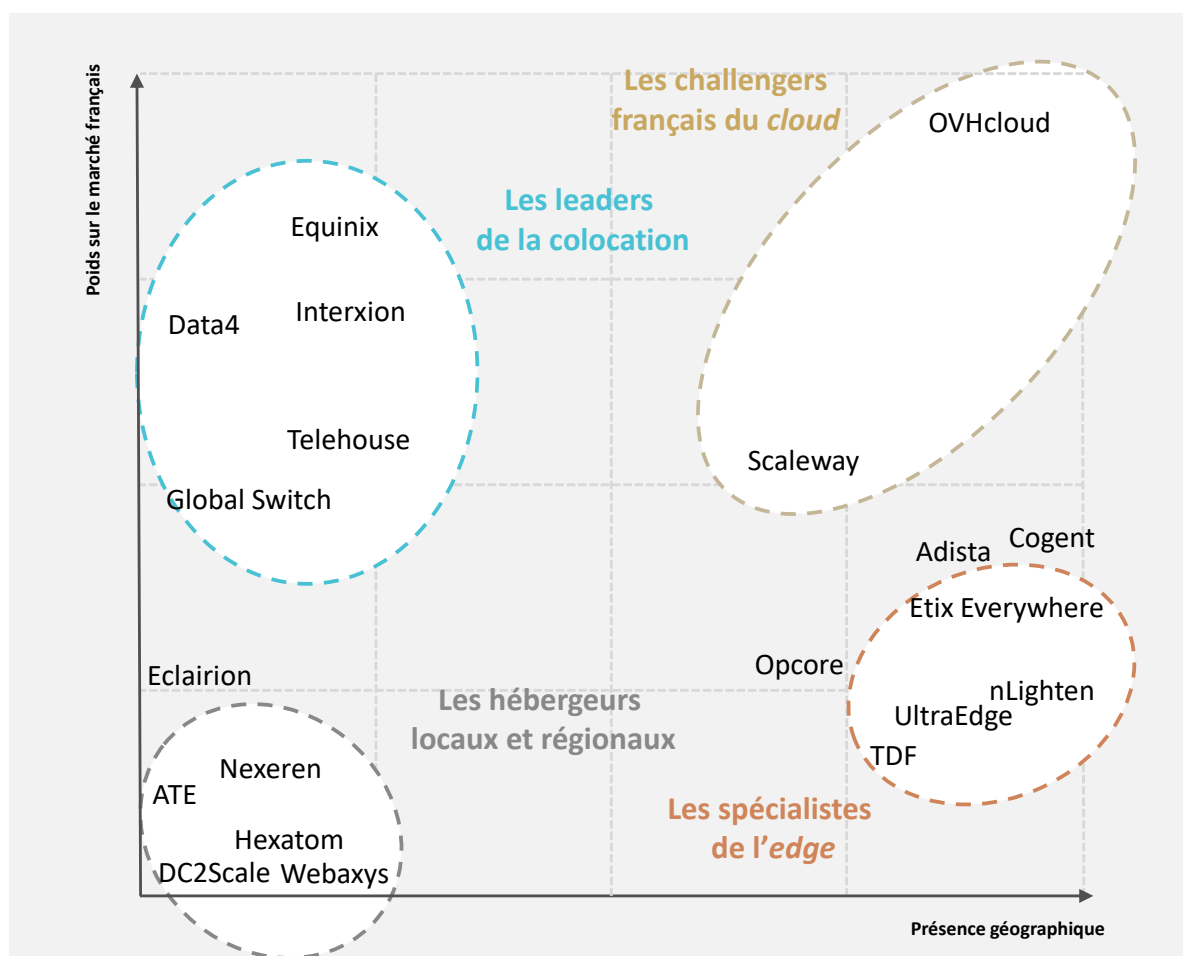
#### Les leaders de la colocation trustent aussi le haut du podium

Les leaders de la colocation (Equinix, Interxion, Telehouse, etc.) jouissent de très solides positions sur le marché hexagonal. La plupart d'entre eux sont des mastodontes étrangers. Seul Data4 est français. Ces acteurs se concentrent avant tout sur la région parisienne, où ils disposent de data centers de grande taille. Pour mieux répondre aux besoins de leur clientèle, certains d'entre eux ont ouvert des sites à Marseille ou Bordeaux, des métropoles qui deviendront très probablement des *hubs* de connectivités dans le futur.

#### OVHcloud parmi les grands du data center en France

OVHcloud se distingue également en termes de capacités de stockage disponibles et de nombre d'installations. Tout comme son homologue Scaleway, il propose essentiellement des services d'hébergement en ligne et fait partie des challengers français du cloud. Rappelons ici que les fournisseurs cloud ne détiennent pas tous leurs propres data centers. Certains stockent leurs serveurs dans les installations de leaders de la colocation. C'est notamment le cas d'Amazon, Microsoft et Google, qui dominent très nettement le marché hexagonal du cloud d'infrastructure. Outscale a fait un choix similaire.

#### ■ Vue d'ensemble des principaux groupements stratégiques d'acteurs (\*)



(\*) Liste non exhaustive / Source : Xerfi, d'après opérateurs

### Des hébergeurs locaux et régionaux nettement majoritaires numériquement

Les hébergeurs régionaux constituent l'essentiel des acteurs du marché. Ils interviennent à un niveau local auprès de TPE, PME et ETI grâce à des data centers dont la taille et les capacités sont plus limitées. Leur promesse de valeur est centrée sur leur ancrage local ainsi que la sécurité des données. Ces acteurs affichent une grande variété de profils. Certains d'entre eux sont des prestataires informatiques (ESN) proposant des services d'hébergement en complément de leur offre d'infogérance. D'autres sont des spécialistes du data center. Les acteurs régionaux peuvent aussi bien proposer des services de colocation que d'hébergement (physique comme cloud), voire les deux à la fois.

### La forte croissance des besoins en data centers attise les convoitises

De nouveaux entrants font leur arrivée sur le marché, tandis que des groupes déjà établis cherchent à renforcer leur position. L'intérêt grandissant des fonds d'investissement pour les centres de données donne à ces acteurs les moyens d'agir. Nous observons notamment que :

- Les grands opérateurs télécoms s'associent à des partenaires financiers pour renforcer leur poids sur le marché
- Des start-up optent pour une stratégie de niche en se spécialisant sur les besoins autour de l'intelligence artificielle et du calcul intensif
- Différents profils d'acteurs se positionnent sur les data centers *edge* dans l'optique de capitaliser sur le boom attendu de ce marché.

## 5.2. L'ANALYSE DE LA CONCURRENCE

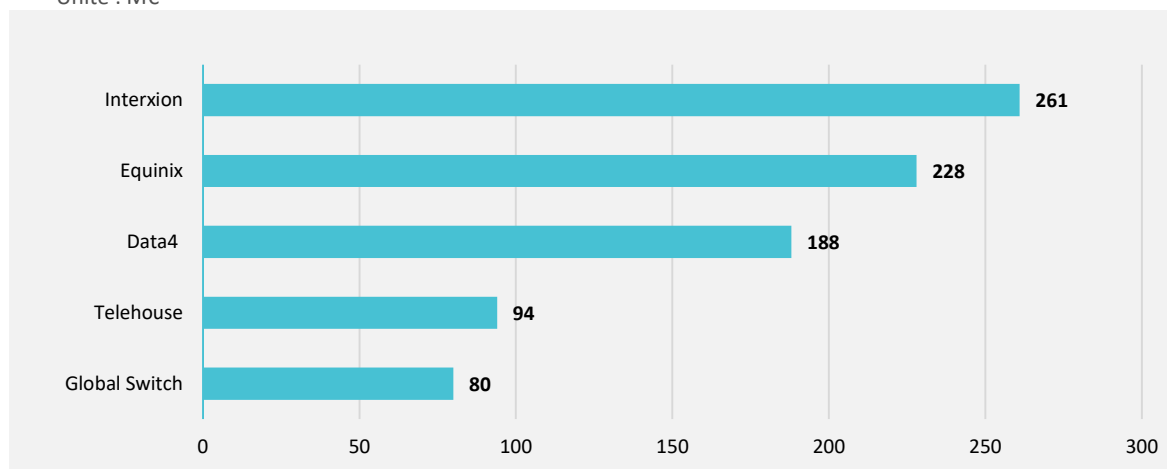
### Focus sur la dynamique des leaders de la colocation

#### Equinix, numéro 1 de la colocation en France

En termes de chiffre d'affaires, le marché français de la colocation de data centers est dominé par le géant américain Interxion (une entité de Digital Realty). Ce dernier est suivi par Equinix et le Français Data4, qui devancent eux-mêmes Telehouse et Global Switch. Le trio de tête a affiché la meilleure dynamique de croissance ces dernières années, ce qui lui a permis de creuser l'écart et de consolider ses positions. D'après nos estimations, les revenus de Data4 en France ont été multipliés par 4 entre 2016 et 2023.

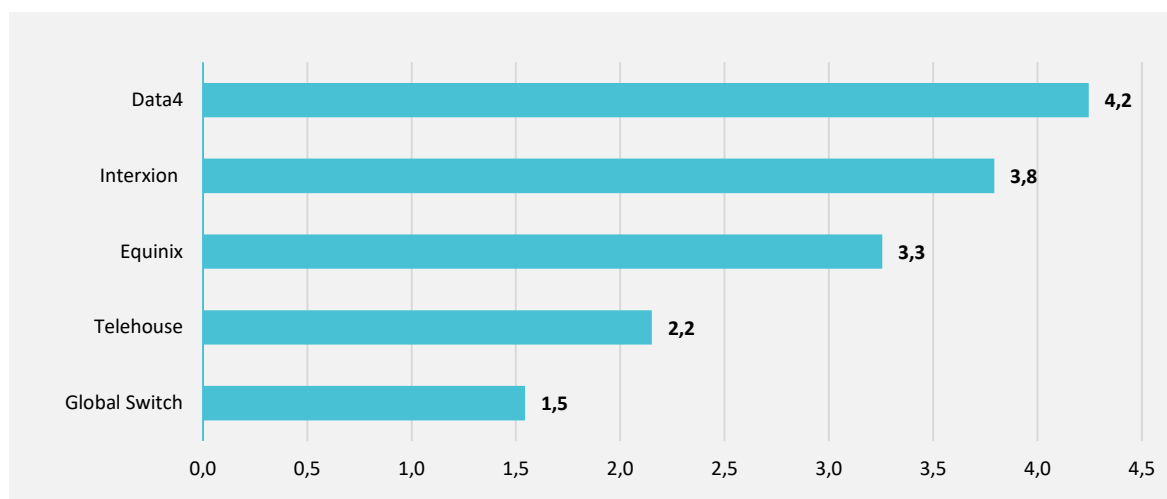
#### ■ Les revenus générés sur le marché français par les leaders de la colocation en 2023

Unité : M€



Traitement Xerfi / Source : opérateurs, Greffes des Tribunaux de Commerce et presse professionnelle

#### ■ La multiplication des revenus des leaders de la colocation sur le marché français entre 2016 et 2023



Traitement Xerfi / Source : opérateurs, Greffes des Tribunaux de Commerce et presse professionnelle

## 5.2. L'ANALYSE DE LA CONCURRENCE

### Focus sur la dynamique des fournisseurs cloud

#### Les géants américains creusent l'écart

Le marché du cloud *computing* connaît une forte croissance en France. Toutefois, cette dynamique profite essentiellement aux *Big Tech* américaines (Amazon, Microsoft et Google). Leur hégémonie est particulièrement forte dans le cloud public, qui constitue à la fois le principal segment du cloud d'infrastructure et celui progressant le plus rapidement. En 2023, ce trio a capté 72% du marché français du cloud public.

#### Les *Big Tech* capitalisent sur leurs prix et leur offre étendue

La position dominante des géants américains repose sur plusieurs avantages concurrentiels majeurs. Ils disposent notamment de ressources financières considérables et d'infrastructures d'une taille inégalée par rapport à leurs concurrents. Ils génèrent ainsi des économies d'échelle, ce qui leur permet de proposer des prix compétitifs sur lesquels la concurrence peut difficilement s'aligner. Les *Big Tech* s'appuient également sur leurs vastes écosystèmes de produits et services, qui intègrent une multitude d'applications et de solutions. Cela les rend attractives pour les entreprises en quête de migrations cloud. Amazon, Microsoft et Google ont en outre renforcé leur domination par des partenariats avec les ESN, qui orientent leurs clients vers ces grandes plateformes.

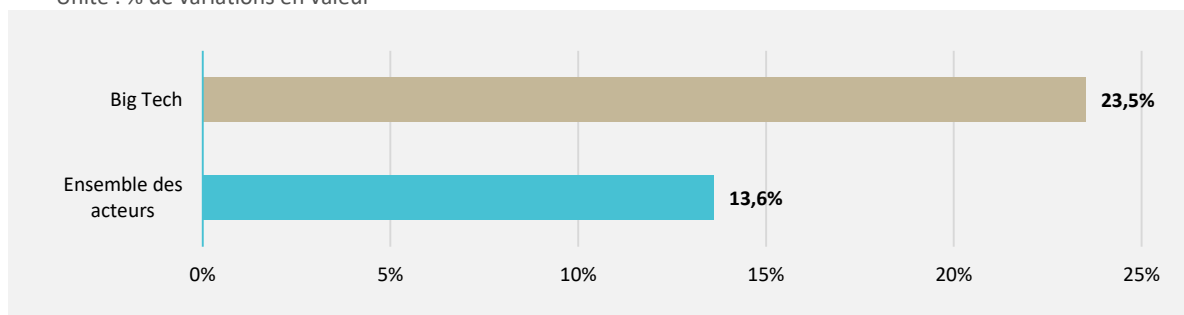
#### Des pratiques commerciales qui verrouillent la clientèle

En outre, les géants américains du cloud utilisent des pratiques commerciales telles que les crédits cloud et les « *egress fees* », qui contribuent au verrouillage du marché en leur faveur.

- Ils proposent fréquemment des crédits cloud permettant aux entreprises de réduire les coûts initiaux tout en les incitant à adopter leurs solutions. Ces crédits, souvent élevés et valables sur de longues périodes, représentent un outil clé pour séduire des clients à fort potentiel de développement et les habituer à un écosystème cloud. Cette pratique pénalise les acteurs français et européens qui ne disposent pas des mêmes ressources pour proposer des offres aussi attractives.
- Les « *egress fees* » sont des frais imposés pour transférer des données vers une autre infrastructure ou une plateforme concurrente. En rendant difficile et coûteuse la migration de données, les *Big Tech* verrouillent ainsi leur clientèle et découragent toute tentative de basculer vers un autre fournisseur

#### Taux de croissance des *Big Tech* sur le marché français du cloud d'infrastructure en 2023

Unité : % de variations en valeur



Traitement Xerfi / Source : Markess

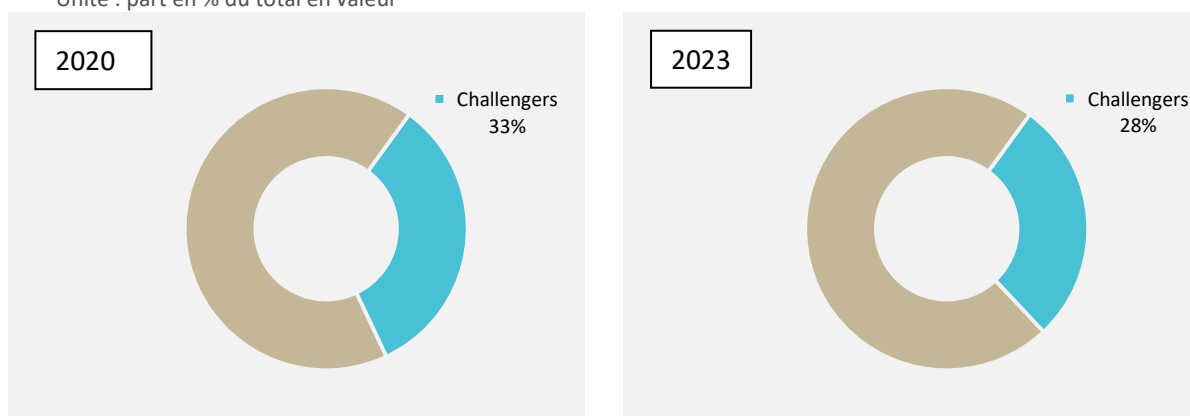
## Focus sur la dynamique des fournisseurs cloud (suite)

## Les fournisseurs français décrochent

Dans ce contexte, les fournisseurs français comme OVHcloud, Scaleway et Outscale peinent à se faire une place. Surtout positionné sur le cloud privé, OVHcloud dispose d'une part de marché très faible dans le cloud public. La domination des *Big Tech* force les acteurs français à se positionner sur des segments spécifiques comme le cloud de confiance ou le cloud d'applications sécurisées.

## ■ Évolution de la part de marché des « challengers » (\*) du cloud public sur le marché français

Unité : part en % du total en valeur

(\*) Acteurs autres que les *Big Tech* / Traitement Xerfi / Source : Markess

## 5.3. LA PRÉSENTATION DES GESTIONNAIRES ET DE LEURS CAPACITÉS

## Note méthodologique

**Précision méthodologique**

Les données des classements et pages à venir ont été collectées par **Xerfi** en février 2025. Les changements survenus à une date ultérieure n'ont dès lors pas été pris en compte. Les informations présentées intègrent seulement les data centers en activité et excluent ceux annoncés ou en cours de construction. Les sites servant uniquement à un usage interne (c'est-à-dire les data centers d'entreprise) ne sont pas non plus référencés.

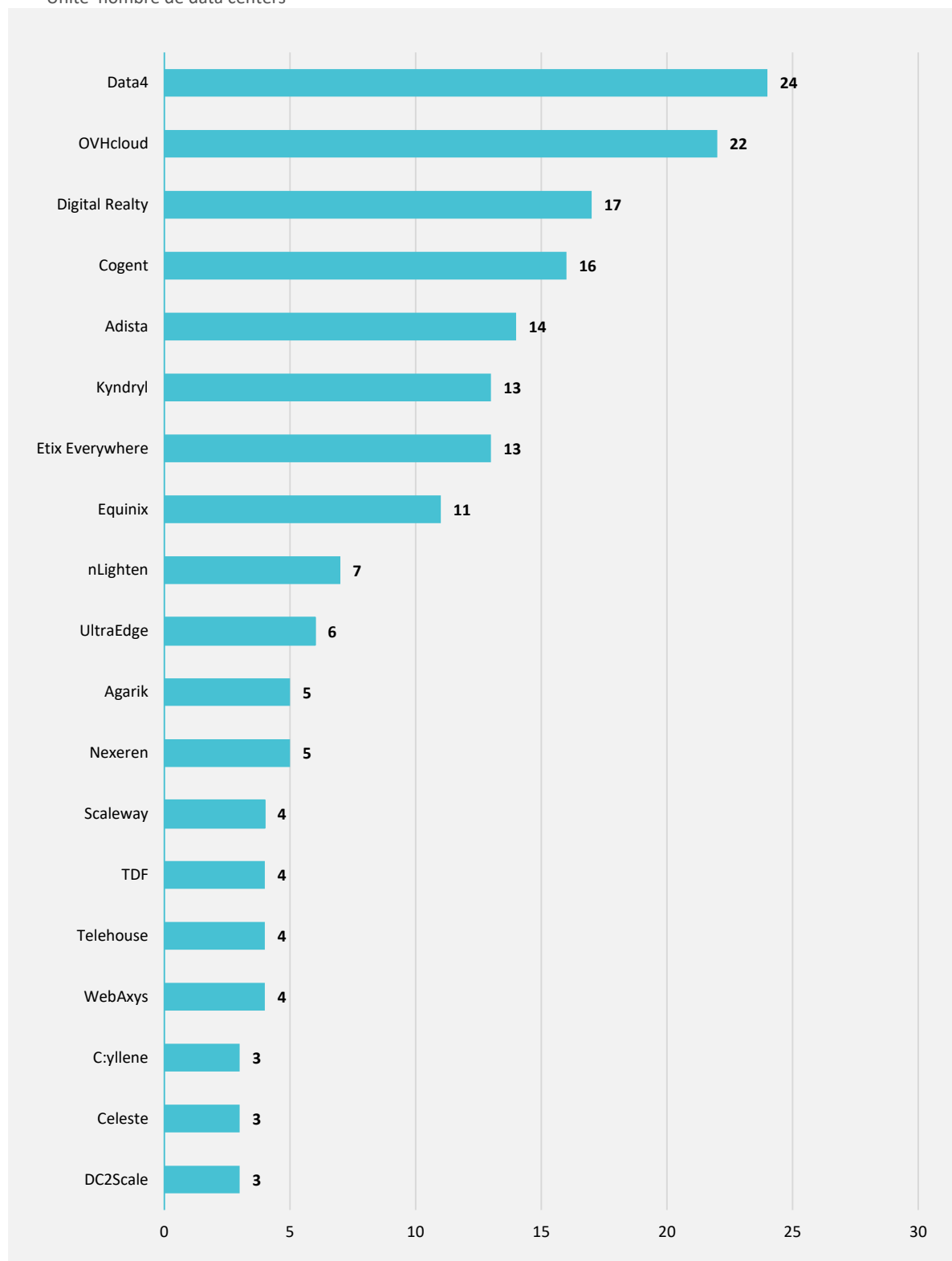
Des données détaillées sur le parc de chacun des gestionnaires de data centers sont disponibles dans les pages annexes de l'étude.

## 5.3. LA PRÉSENTATION DES GESTIONNAIRES ET DE LEURS CAPACITÉS

## Les classements des acteurs en fonction du nombre de data centers

## ■ Le classement des opérateurs selon le nombre de data centers en France (1/6) (\*)

Unité : nombre de data centers



(\*) Sites en propre, hors data centers à usage uniquement interne / Traitement Xerfi

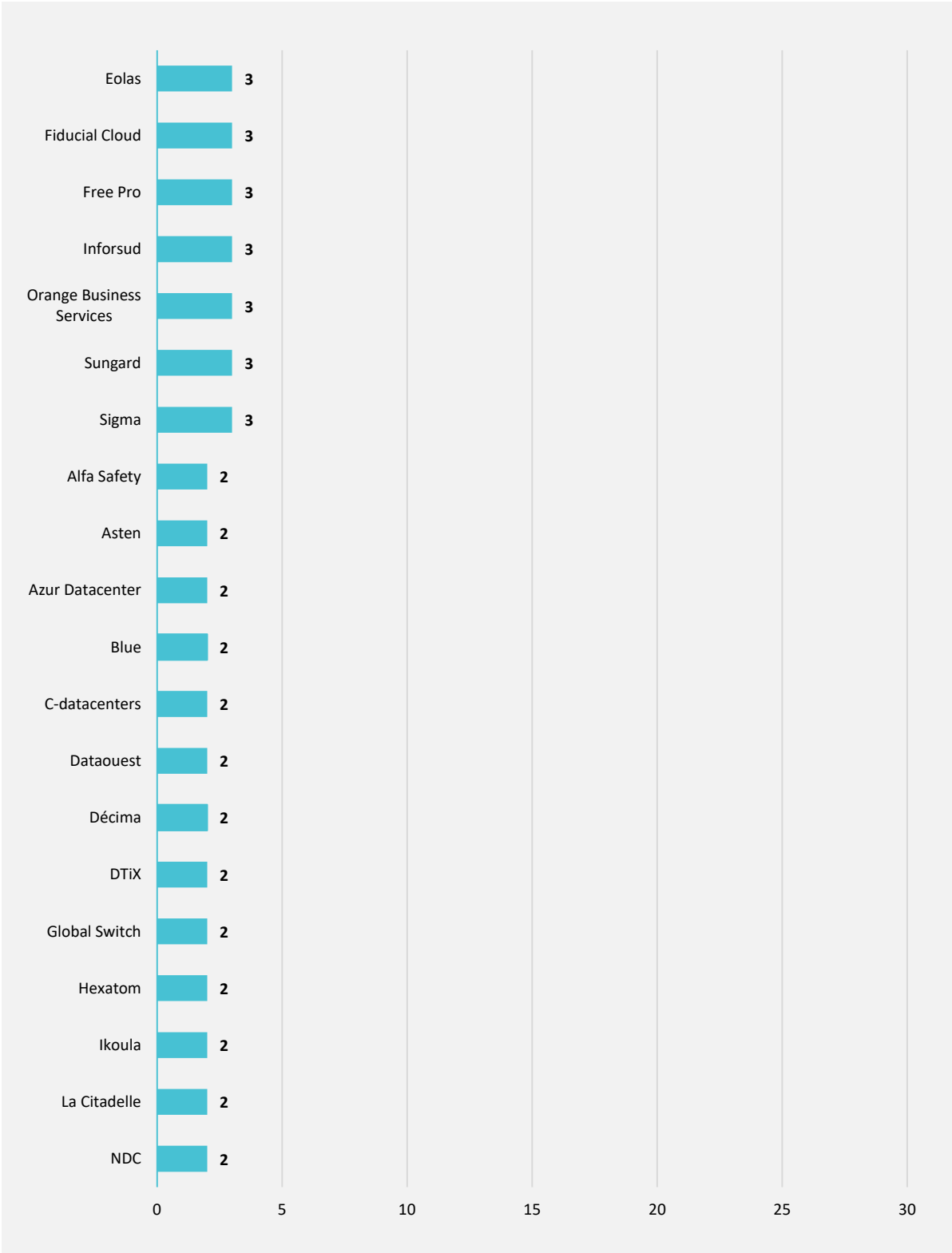
Source : groupes, presse professionnelle et DC Mag

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

Les classements des acteurs en fonction du nombre de data centers (suite)

■ Le classement des opérateurs selon le nombre de data centers en France (2/6) (\*)

Unité : nombre de data centers



(\*) Sites en propre, hors data centers à usage uniquement interne / Traitement Xerfi

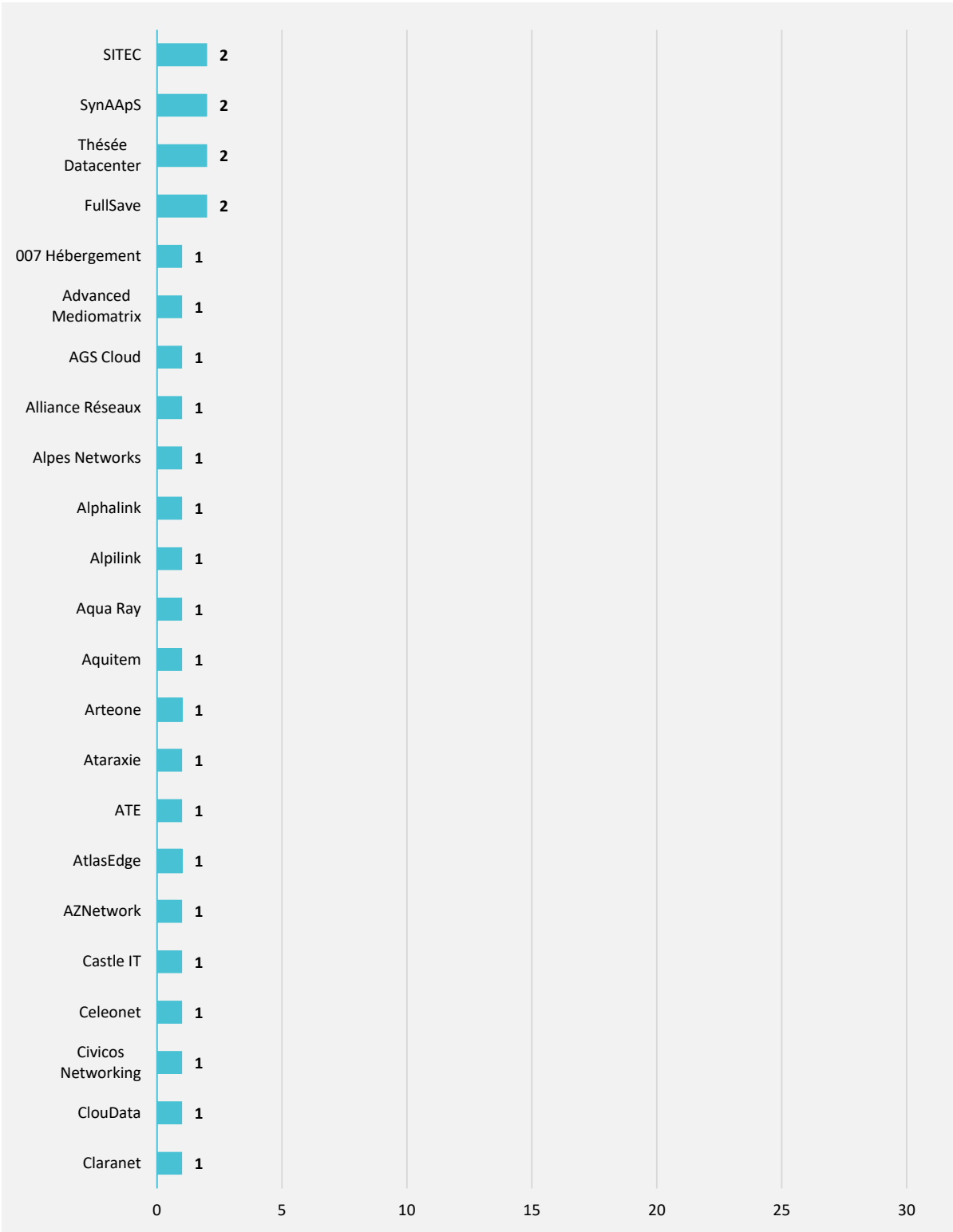
Source : groupes, presse professionnelle et DC Mag

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

Les classements des acteurs en fonction du nombre de data centers (suite)

■ Le classement des opérateurs selon le nombre de data centers en France (3/6) (\*)

Unité : nombre de data centers



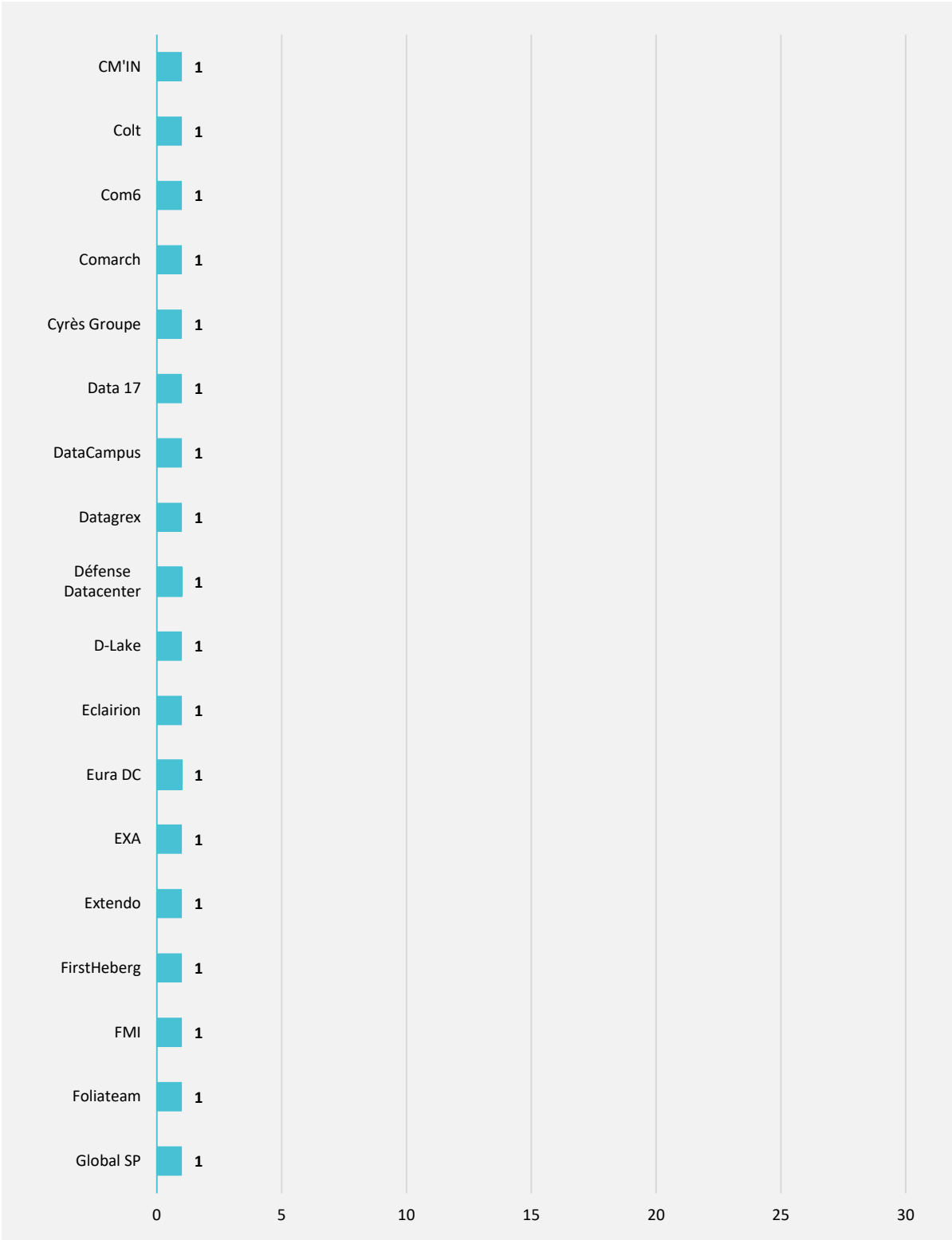
(\*) Sites en propre, hors data centers à usage uniquement interne / Traitement Xerfi  
Source : groupes, presse professionnelle et DC Mag

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

Les classements des acteurs en fonction du nombre de data centers (suite)

■ Le classement des opérateurs selon le nombre de data centers en France (4/6) (\*)

Unité : nombre de data centers



(\*) Sites en propre, hors data centers à usage uniquement interne / Traitement Xerfi

Source : groupes, presse professionnelle et DC Mag

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

Les classements des acteurs en fonction du nombre de data centers (suite)

■ Le classement des opérateurs selon le nombre de data centers en France (5/6) (\*)

Unité : nombre de data centers



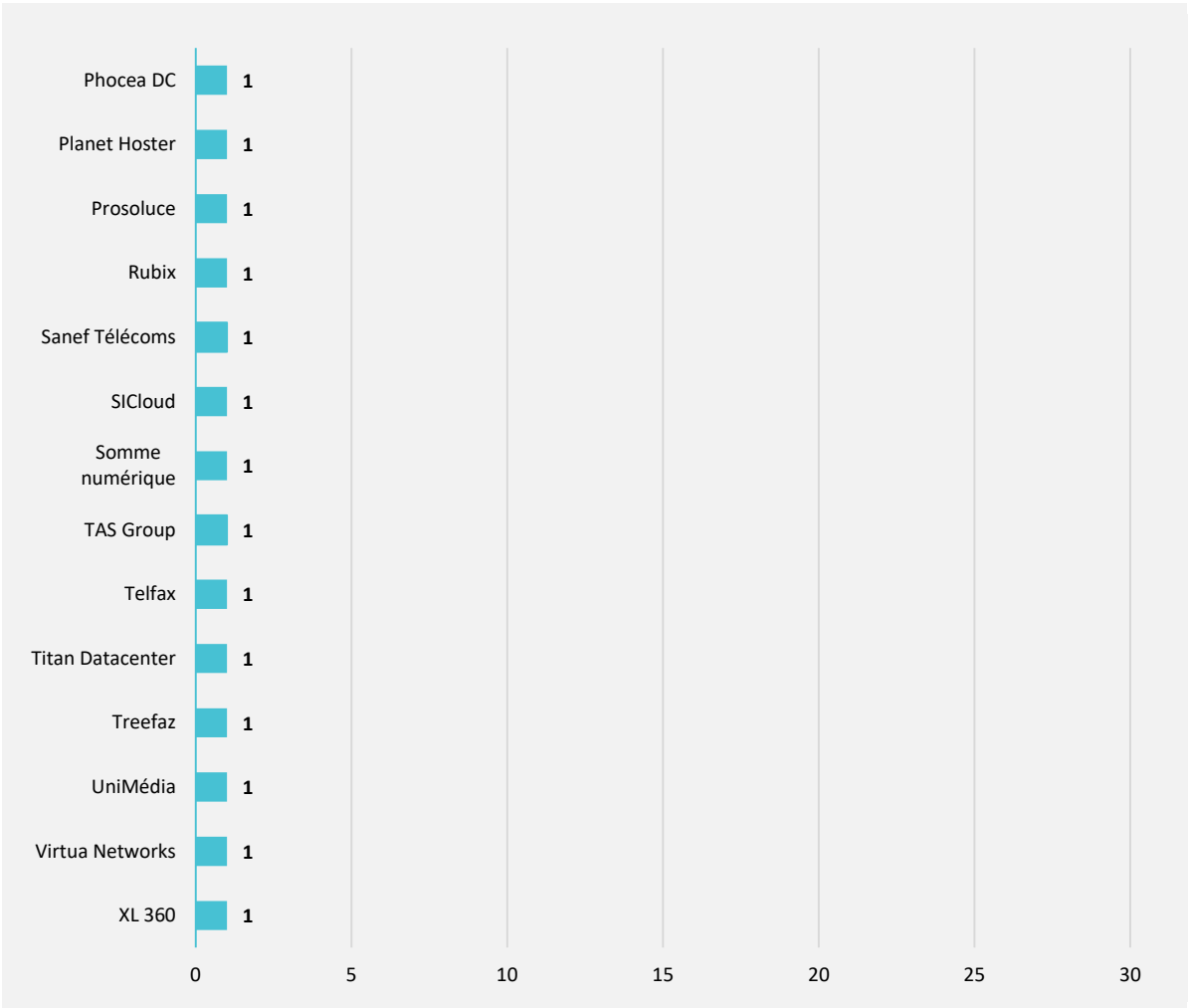
(\*) Sites en propre, hors data centers à usage uniquement interne / Traitement Xerfi  
Source : groupes, presse professionnelle et DC Mag

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

Les classements des acteurs en fonction du nombre de data centers (suite)

■ Le classement des opérateurs selon le nombre de data centers en France (6/6) (\*)

Unité : nombre de data centers



(\*) Sites en propre, hors data centers à usage uniquement interne / Traitement Xerfi  
Source : groupes, presse professionnelle et DC Mag

## 5.3. LA PRÉSENTATION DES GESTIONNAIRES ET DE LEURS CAPACITÉS

## Les données clés des gestionnaires

## ■ La présentation détaillée des gestionnaires de data centers (1/6)

| Groupes / Entreprises<br>(tête de groupe) | CA<br>consolidé<br>(année) | Cœur<br>de métier       | Nombre de<br>data centers | Superficie<br>opérationnelle (m <sup>2</sup> ) |
|-------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| <b>007 Hébergement</b>                    | nd                         | Hébergement             | 1                         | nd                                             |
| <b>Adista</b><br>(Inherent)               | 300 M€<br>(2024)           | Opérateur<br>télécom    | 14                        | nd                                             |
| <b>Advanced Mediomatrix</b>               | 0,6 M€ (*)<br>(2022)       | Hébergement             | 1                         | 600                                            |
| <b>Agarik</b><br>(Bull)                   | 42,2 M€ (*)<br>(2023)      | Services<br>numériques  | 5                         | 5 820                                          |
| <b>AGS Cloud</b>                          | 2,7 M€ (*)<br>(2020)       | Hébergement             | 1                         | nd                                             |
| <b>Alfa Safety</b><br>(Clever Age)        | nd                         | Hébergement             | 2                         | nd                                             |
| <b>Alliance Réseaux</b>                   | 2,1 M€ (*)<br>(2023)       | Edition<br>de logiciels | 1                         | nd                                             |
| <b>Alpes Networks</b>                     | nd                         | Opérateur<br>télécom    | 1                         | nd                                             |
| <b>Alphalink</b>                          | 64 M€<br>(2023)            | Opérateur<br>télécom    | 1                         | 1 500                                          |
| <b>Alpilink</b>                           | 5,1 M€ (*)<br>(2024)       | Hébergement             | 1                         | nd                                             |
| <b>Aqua Ray</b>                           | 1,9 M€ (*)<br>(2021)       | Hébergement             | 1                         | nd                                             |
| <b>Aquitem</b><br>(Fiducial)              | 18,6 M€ (*)<br>(2023)      | Hébergement             | 1                         | 500                                            |
| <b>Arteone</b>                            | nd                         | Hébergement             | 1                         | nd                                             |
| <b>Asten</b>                              | 16,5 M€<br>(2024)          | Hébergement             | 2                         | nd                                             |
| <b>Ataraxie</b>                           | nd                         | Opérateur<br>télécom    | 1                         | nd                                             |
| <b>ATE</b><br>(Eurofiber)                 | 5,7 M€ (*)<br>(2022)       | Hébergement             | 1                         | nd                                             |
| <b>AtlasEdge</b>                          | nd                         | Colocation              | 1                         | 1 100                                          |
| <b>AZNetwork</b>                          | > 6 M€<br>(2023)           | Services<br>numériques  | 1                         | nd                                             |
| <b>Azur Datacenter</b>                    | 4 M€ (*)<br>(2022)         | Colocation              | 2                         | 2 600                                          |
| <b>Blue</b>                               | 45 M€<br>(2023)            | Hébergement             | 2                         | nd                                             |

(\*) CA non consolidé / Traitement Xerfi / Source : Xerfi, d'après groupes, presse professionnelle et DC Mag

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les données clés des gestionnaires (suite)

## ■ La présentation détaillée des gestionnaires de data centers (2/6)

| Groupes / Entreprises<br>(tête de groupe) | CA<br>consolidé<br>(année) | Cœur<br>de métier                                   | Nombre de<br>data centers | Superficie<br>opérationnelle (m <sup>2</sup> ) |
|-------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Cyllene</b>                            | 60 M€<br>(2023)            | Services<br>numériques                              | 3                         | nd                                             |
| <b>Castle IT</b>                          | nd                         | Colocation /<br>Hébergement                         | 1                         | nd                                             |
| <b>C-datacenters</b><br>(Casino)          | 18,5 M€ (*)<br>(2023)      | Colocation                                          | 2                         | 2 460                                          |
| <b>Celeonet</b>                           | 1,5 M€ (*)<br>(2023)       | Hébergement                                         | 1                         | nd                                             |
| <b>Celeste</b>                            | 130 M€<br>(2023)           | Opérateur<br>télécom                                | 3                         | nd                                             |
| <b>Civicos Networking</b>                 | nd                         | Services<br>numériques                              | 1                         | nd                                             |
| <b>Claranet</b>                           | 600 M€<br>(2023)           | Services<br>numériques                              | 1                         | nd                                             |
| <b>ClouData</b>                           | nd                         | Hébergement                                         | 1                         | nd                                             |
| <b>CM'IN</b><br>(Chartres Métropole)      | 12 M€ (*)<br>(2023)        | Colocation                                          | 1                         | nd                                             |
| <b>Cogent</b>                             | 957,5 M€<br>(2024)         | Opérateur<br>télécom                                | 16                        | nd                                             |
| <b>Colt Technology Services</b>           | 218 M€ (*)<br>(2023)       | Opérateur<br>télécom                                | 1                         | nd                                             |
| <b>Com6</b>                               | nd                         | Opérateur<br>télécom                                | 1                         | nd                                             |
| <b>Comarch</b>                            | 380 M€<br>(2023)           | Edition<br>de logiciels /<br>Services<br>numériques | 1                         | 600                                            |
| <b>Cyrès</b><br>(Inherent)                | 5,5 M€<br>(2022)           | Hébergement<br>/ Colocation                         | 1                         | nd                                             |
| <b>Data 17</b><br>(Atrium Data)           | nd                         | Colocation                                          | 1                         | nd                                             |
| <b>Data4</b>                              | 300 M€<br>(2023)           | Colocation                                          | 24                        | nd                                             |
| <b>DataCampus</b>                         | 1,2 M€ (*)<br>(2023)       | Hébergement                                         | 1                         | nd                                             |
| <b>Datagrex</b>                           | nd                         | Colocation                                          | 1                         | nd                                             |
| <b>Dataouest</b>                          | 3 M€<br>(2023)             | Services<br>numériques                              | 2                         | nd                                             |
| <b>Dataxion</b>                           | 5,5 M€<br>(2021)           | Colocation                                          | 1                         | 700                                            |

(\*) CA non consolidé / Traitement Xerfi / Source : Xerfi, d'après groupes, presse professionnelle et DC Mag

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les données clés des gestionnaires (suite)

## ■ La présentation détaillée des gestionnaires de data centers (3/6)

| Groupes / Entreprises<br>(tête de groupe) | CA<br>consolidé<br>(année) | Cœur<br>de métier      | Nombre de<br>data centers | Superficie<br>opérationnelle (m <sup>2</sup> ) |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| DC2Scale                                  | 3 M€ (*)<br>(2023)         | Colocation             | 3                         | 1 100                                          |
| Décima                                    | 38 M€<br>(2019)            | Opérateur              | 2                         | nd                                             |
| Défense Datacenter                        | nd                         | Colocation             | 1                         | nd                                             |
| Digital Realty                            | 5,1 Md€<br>(2024)          | Colocation             | 17                        | nd                                             |
| D-Lake                                    | 1,7 M€ (*)<br>(2024)       | Services<br>numériques | 1                         | nd                                             |
| DTIX                                      | nd                         | Colocation             | 2                         | 800                                            |
| Eclairion                                 | nd                         | Colocation             | 1                         | nd                                             |
| Eolas<br>(Orange)                         | nd                         | Services<br>numériques | 3                         | nd                                             |
| Equinix                                   | 8,1 Md€<br>(2024)          | Colocation             | 11                        | 64 953                                         |
| Etix Everywhere                           | 32 M€<br>(2023)            | Colocation             | 13                        | nd                                             |
| Eura DC<br>(Eurofiber)                    | nd                         | Colocation             | 1                         | nd                                             |
| EXA Infrastructures                       | nd                         | Colocation             | 1                         | nd                                             |
| Extendo                                   | nd                         | Colocation             | 1                         | 1 000                                          |
| Fiducial Cloud<br>(Fiducial)              | nd                         | Hébergement            | 3                         | nd                                             |
| FirstHeberg                               | 1,3 M€ (*)<br>(2021)       | Hébergement            | 1                         | nd                                             |
| FMI                                       | 20 M€<br>(non daté)        | Services<br>numériques | 1                         | nd                                             |
| Foliateam                                 | 75 M€<br>(2024)            | Opérateur<br>télécom   | 1                         | nd                                             |
| Free Pro<br>(Iliad)                       | 100 M€<br>(2022)           | Opérateur<br>télécom   | 3                         | nd                                             |
| Fullsave<br>(Eurofiber)                   | 17,7 M€ (*)<br>(2023)      | Opérateur<br>télécom   | 2                         | 700                                            |
| Global SP                                 | 5,6 M€ (*)<br>(2023)       | Hébergement            | 1                         | nd                                             |

(\*) CA non consolidé / (\*\*\*) CA de Fiducial

Traitement Xerfi / Source : Xerfi, d'après groupes, presse professionnelle et DC Mag

## Les données clés des gestionnaires (suite)

## ■ La présentation détaillée des gestionnaires de data centers (4/6)

| Groupes / Entreprises<br>(tête de groupe)                   | CA<br>consolidé<br>(année)       | Cœur<br>de métier           | Nombre de<br>data centers | Superficie<br>opérationnelle (m <sup>2</sup> ) |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Global Switch</b>                                        | 640,3M€<br>(2023)                | Colocation                  | 2                         | nd                                             |
| <b>Green Computing</b><br>(2CSRI)                           | 1,8 M€<br>(03/2023<br>à 06/2024) | Colocation                  | 1                         | 2 000                                          |
| <b>HDC34</b>                                                | nd                               | Colocation                  | 1                         | 91                                             |
| <b>Heliantis</b>                                            | 3,2 M€ (*)<br>(2021)             | Opérateur<br>télécom        | 1                         | nd                                             |
| <b>Hexanet</b>                                              | 36,3 M€<br>(2021)                | Hébergement<br>/ Colocation | 1                         | 280                                            |
| <b>Hexatom</b>                                              | 0,8 M€<br>(2022)                 | Hébergement<br>/ Colocation | 2                         | 4 300                                          |
| <b>Icodia</b>                                               | 1,2 M€<br>(2023)                 | Hébergement                 | 1                         | nd                                             |
| <b>Ikoula</b><br>(Sewan)                                    | 9,1 M€ (*)<br>(2023)             | Hébergement                 | 2                         | 850                                            |
| <b>Ima'Diff</b>                                             | nd                               | Services<br>numériques      | 1                         | nd                                             |
| <b>IMS Networks</b>                                         | nd                               | Services<br>numériques      | 1                         | nd                                             |
| <b>Inforsud</b><br>(Crédit Agricole Nord Midi-<br>Pyrénées) | 5,5 M€ (*)<br>(2023)             | Services<br>numériques      | 3                         | nd                                             |
| <b>ITinSell</b>                                             | 6,3 M€ (*)<br>(2023)             | Hébergement                 | 1                         | nd                                             |
| <b>Koesio</b>                                               | 1,1 Md€<br>(2023/2024)           | Services<br>numériques      | 1                         | nd                                             |
| <b>Kyndryl</b>                                              | 14,8 Md€<br>(03/2024)            | Services<br>numériques      | 13                        | nd                                             |
| <b>La Citadelle</b><br>(BeYs)                               | 3,8 M€ (*)<br>(2023)             | Hébergement                 | 2                         | nd                                             |
| <b>Linkt</b>                                                | 80,1 M€ (*)<br>(2023)            | Opérateur<br>télécom        | 1                         | 200                                            |
| <b>Lumen</b>                                                | 12,1 Md€<br>(2024)               | Colocation                  | 1                         | 1 468                                          |
| <b>Maxnod</b><br>(Adeli)                                    | nd                               | Hébergement<br>/ Colocation | 1                         | nd                                             |
| <b>Mengine</b>                                              | nd                               | Colocation                  | 1                         | nd                                             |
| <b>MSI Nord</b>                                             | 8,1 M€ (*)<br>(2023)             | Hébergement                 | 1                         | 32                                             |

(\*) CA non consolidé / Traitement Xerfi / Source : Xerfi, d'après groupes, presse professionnelle et DC Mag

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les données clés des gestionnaires (suite)

## ■ La présentation détaillée des gestionnaires de data centers (5/6)

| Groupes / Entreprises<br>(tête de groupe) | CA<br>consolidé<br>(année) | Cœur<br>de métier      | Nombre de<br>data centers | Superficie<br>opérationnelle (m <sup>2</sup> ) |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Nation Data Center</b><br>(Altarea)    | nd                         | Colocation             | 2                         | 3 000                                          |
| <b>Netiwan</b><br>(Eurofiber)             | 17,7 M€ (*)<br>(2023)      | Opérateur<br>télécom   | 1                         | nd                                             |
| <b>Nexeren</b><br>(XEFI)                  | 4,7 M€ (*)<br>(2023)       | Colocation             | 5                         | nd                                             |
| <b>NFrance</b>                            | nd                         | Hébergement            | 1                         | nd                                             |
| <b>nLighten</b>                           | 9,8 M€ (*)<br>(2023)       | Colocation             | 7                         | 5 860                                          |
| <b>NTT Data</b>                           | 27,9 Md€<br>(03/2024)      | Services<br>numériques | 1                         | nd                                             |
| <b>O2switch</b>                           | 2,7 M€ (*)<br>(2023)       | Hébergement            | 1                         | nd                                             |
| <b>One System</b>                         | 10 M€<br>(2022)            | Services<br>numériques | 1                         | nd                                             |
| <b>Orange Business</b><br>(Orange)        | 7,7 Md€<br>(2024)          | Opérateur<br>télécom   | 3                         | nd                                             |
| <b>OVHcloud</b>                           | 993,1 M€<br>(08/2024)      | Hébergement            | 22                        | nd                                             |
| <b>Penta Infra</b>                        | nd                         | Colocation             | 1                         | 4 286                                          |
| <b>Phoceia DC</b>                         | nd                         | Colocation             | 1                         | nd                                             |
| <b>Planet Hoster</b>                      | nd                         | Hébergement            | 1                         | nd                                             |
| <b>Prosoluce</b>                          | 2 M€ (*)<br>(2023)         | Opérateur              | 1                         | 200                                            |
| <b>Rubix</b>                              | nd                         | Colocation             | 1                         | nd                                             |
| <b>Sanef</b>                              | 1,9 Md€<br>(2023)          | Opérateur<br>télécom   | 1                         | nd                                             |
| <b>Scaleway</b><br>(Iliad)                | 100 M€<br>(2022)           | Hébergement            | 4                         | nd                                             |
| <b>SiCloud</b>                            | nd                         | Services<br>numériques | 1                         | nd                                             |
| <b>Sigma</b>                              | 74,6 M€ (*)<br>(2023)      | Services<br>numériques | 3                         | nd                                             |
| <b>SITEC</b>                              | 5,4 M€ (*)<br>(2023)       | Services<br>numériques | 2                         | 400                                            |

(\*) CA non consolidé / Traitement Xerfi / Source : Xerfi, d'après groupes, presse professionnelle et DC Mag

## Les données clés des gestionnaires (suite)

## ■ La présentation détaillée des gestionnaires de data centers (6/6)

| Groupes / Entreprises<br>(tête de groupe)     | CA<br>consolidé<br>(année) | Cœur<br>de métier           | Nombre de<br>data centers | Superficie<br>opérationnelle (m <sup>2</sup> ) |
|-----------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Somme numérique</b>                        | nd                         | Services<br>numériques      | 1                         | nd                                             |
| <b>Sungard</b><br>(Penta Infra)               | nd                         | Hébergement                 | 3                         | nd                                             |
| <b>SynAapS</b><br>(Ciril Group)               | 56,5 M€ (*)<br>(2022)      | Hébergement                 | 2                         | nd                                             |
| <b>TAS Group</b>                              | 64,9 M€<br>(2021)          | Services<br>numériques      | 1                         | 500                                            |
| <b>TDF</b>                                    | 849,7 M€<br>(2023)         | Opérateur<br>télécom        | 4                         | 1 800                                          |
| <b>Telehouse</b>                              | 80 M€<br>(2022)            | Colocation                  | 4                         | 20 000                                         |
| <b>Telfax</b>                                 | nd                         | Opérateur<br>télécom        | 1                         | nd                                             |
| <b>Thésée Datacenter</b>                      | nd                         | Colocation                  | 1                         | 6 768                                          |
| <b>Titan Datacenter</b>                       | nd                         | Hébergement                 | 1                         | 10 000                                         |
| <b>Treefaz</b>                                | nd                         | Colocation                  | 1                         | 110                                            |
| <b>UltraEdge</b><br>(Morgan Stanley & Altice) | nd                         | Hébergement<br>/ Colocation | 6                         | nd                                             |
| <b>UniMédia</b>                               | 4,5 M€<br>(2022)           | Opérateur<br>télécom        | 1                         | nd                                             |
| <b>Virtua Networks</b>                        | 1,1 M€ (*)<br>(2023)       | Hébergement                 | 1                         | nd                                             |
| <b>WebAxys</b>                                | nd                         | Hébergement<br>/ Colocation | 4                         | nd                                             |
| <b>XL 360</b>                                 | nd                         | Colocation                  | 1                         | nd                                             |

(\*) CA non consolidé / Traitement Xerfi / Source : Xerfi, d'après groupes, presse professionnelle et DC Mag

### 5.3. LA PRÉSENTATION DES GESTIONNAIRES ET DE LEURS CAPACITÉS

#### Le positionnement en fonction des services proposés

#### ■ La présentation de l'offre de service des gestionnaires de data centers en France (1/6) (\*)

| Groupe / Entreprise         | Colocation | Hébergement | Cloud d'infrastructure | Autres activités (*)             |
|-----------------------------|------------|-------------|------------------------|----------------------------------|
| <b>007 HÉBERGEMENT</b>      |            | ●           |                        | Services télécoms                |
| <b>ADISTA</b>               |            |             | ●                      | -                                |
| <b>ADVANCED MEDIOMATRIX</b> |            | ●           |                        | -                                |
| <b>AGARIK</b>               |            | ●           | ●                      | Cybersécurité / Infogérance      |
| <b>AGS CLOUD</b>            |            | ●           |                        | -                                |
| <b>ALFA SAFETY</b>          |            | ●           | ●                      | Infogérance                      |
| <b>ALLIANCE RÉSEAUX</b>     |            | ●           |                        | -                                |
| <b>ALPES NETWORKS</b>       |            | ●           |                        | Cybersécurité / Connectivité     |
| <b>ALPHALINK</b>            |            | ●           |                        | Services télécoms / Connectivité |
| <b>ALPILINK</b>             |            |             | ●                      | -                                |
| <b>AQUARAY</b>              | ●          | ●           | ●                      | Infogérance                      |
| <b>AQUITEM</b>              |            | ●           | ●                      | -                                |
| <b>ARTEONE</b>              |            | ●           |                        | -                                |
| <b>ASTEN</b>                |            | ●           | ●                      | Cybersécurité / Intégration      |
| <b>ATARAXIE</b>             |            | ●           | ●                      | Téléphonie / Infogérance         |
| <b>ATE</b>                  |            | ●           | ●                      | Infogérance                      |
| <b>ATLASEDGE</b>            |            | ●           |                        | Infogérance / Cybersécurité      |
| <b>AZNETWORK</b>            |            | ●           |                        | Infogérance / Cybersécurité      |

(\*) Liste non exhaustive / Traitement Xerfi / Source : Xerfi, d'après groupes et presse professionnelle

## Le positionnement en fonction des services proposés (suite)

### ■ La présentation de l'offre de service des gestionnaires de data centers en France (2/6) (\*)

| Groupe / Entreprise      | Colocation | Hébergement | Cloud d'infrastructure | Autres activités (*)              |
|--------------------------|------------|-------------|------------------------|-----------------------------------|
| AZUR DATACENTER          | ●          |             |                        | -                                 |
| BLUE                     |            | ●           | ●                      | Services télécoms / Cybersécurité |
| CYLLENE                  |            | ●           | ●                      | Cybersécurité                     |
| CASTLE IT                |            | ●           |                        | -                                 |
| C-DATACENTERS            | ●          |             |                        | -                                 |
| CELEONET                 |            | ●           |                        | -                                 |
| CELESTE                  |            | ●           | ●                      | Services télécoms / Cybersécurité |
| CIVICOS NETWORKING       |            | ●           |                        | -                                 |
| CLOUDATA                 |            | ●           | ●                      | Connectivité / Infogérance        |
| CM'IN                    |            | ●           |                        | Services télécoms                 |
| COGENT                   | ●          | ●           | ●                      | Services télécoms                 |
| COLT TECHNOLOGY SERVICES | ●          |             | ●                      | Cybersécurité                     |
| COM6                     |            | ●           | ●                      | Cybersécurité                     |
| COMARCH                  |            | ●           |                        | Intégration                       |
| CYRÈS                    | ●          | ●           |                        | -                                 |
| DATA 17                  | ●          |             |                        | -                                 |
| DATA4                    | ●          | ●           | ●                      | Services télécoms                 |
| DATACAMPUS               | ●          | ●           | ●                      | Infogérance                       |
| DATAGREX                 | ●          |             |                        | -                                 |
| DATAOUEST                | ●          |             |                        | -                                 |
| DATAXION                 | ●          | ●           |                        | Services télécoms                 |

(\*) Liste non exhaustive / Traitement Xerfi / Source : Xerfi, d'après groupes et presse professionnelle

## Le positionnement en fonction des services proposés (suite)

## ■ La présentation de l'offre de service des gestionnaires de data centers en France (3/6) (\*)

| Groupe / Entreprise | Colocation | Hébergement | Cloud d'infrastructure | Autres activités (*)             |
|---------------------|------------|-------------|------------------------|----------------------------------|
| DC2SCALE            | ●          |             |                        | Connectivité                     |
| DÉCIMA              |            | ●           |                        | Intégration                      |
| DÉFENSE DATACENTER  | ●          |             |                        | -                                |
| DIGITAL REALTY      | ●          | ●           | ●                      | -                                |
| D-LAKE              |            | ●           |                        | Connectivité                     |
| DTIX                | ●          |             |                        | -                                |
| ECLAIRION           |            | ●           |                        | -                                |
| EOLAS               |            | ●           |                        | Cybersécurité                    |
| EQUINIX             | ●          | ●           | ●                      | -                                |
| ETIX                | ●          |             |                        | -                                |
| EURA DC             | ●          |             |                        | -                                |
| EXA                 | ●          |             |                        | -                                |
| EXTENDO             | ●          |             |                        | -                                |
| FIDUCIAL CLOUD      |            | ●           | ●                      | Services télécoms                |
| FIRSTHEBERG         |            | ●           |                        | -                                |
| FMI                 |            | ●           | ●                      | Infogérance / Cybersécurité      |
| FOLIATEAM           |            | ●           | ●                      | Services télécoms / Connectivité |
| FREE PRO            |            | ●           | ●                      | Services télécoms                |
| FULLSAVE            |            | ●           | ●                      | Services télécoms / Connectivité |

(\*) Liste non exhaustive / Traitement Xerfi / Source : Xerfi, d'après groupes et presse professionnelle

## Le positionnement en fonction des services proposés (suite)

### ■ La présentation de l'offre de service des gestionnaires de data centers en France (4/6) (\*)

| Groupe / Entreprise | Colocation | Hébergement | Cloud d'infrastructure | Autres activités (*)        |
|---------------------|------------|-------------|------------------------|-----------------------------|
| GLOBAL SP           |            |             | ●                      | Infogérance                 |
| GLOBAL SWITCH       | ●          | ●           | ●                      | -                           |
| GREEN COMPUTING     | ●          | ●           |                        | -                           |
| HDC34               |            | ●           |                        | -                           |
| HELIANTIS           |            | ●           | ●                      | Services télécoms           |
| HEXANET             | ●          | ●           |                        | -                           |
| HEXATOM             | ●          | ●           |                        | -                           |
| ICODIA              |            | ●           |                        | -                           |
| IKOULA              | ●          | ●           | ●                      | Infogérance                 |
| IMA'DIFF            |            | ●           |                        | -                           |
| IMS NETWORKS        | ●          |             |                        | Intégration / Cybersécurité |
| INFORSUD            |            | ●           | ●                      | Cybersécurité / Infogérance |
| ITINSELL            |            | ●           | ●                      | Intégration                 |
| KOESIO              |            | ●           |                        | Services télécoms           |
| KYNDRYL             |            | ●           | ●                      | Cybersécurité               |
| LA CITADELLE        |            | ●           | ●                      | -                           |
| LINKT               |            | ●           |                        | Services télécoms           |
| LUMEN               |            |             | ●                      | -                           |
| MAXNOD              | ●          | ●           |                        | -                           |
| MENGINE             | ●          |             |                        | -                           |

(\*) Liste non exhaustive / Traitement Xerfi / Source : Xerfi, d'après groupes et presse professionnelle

## Le positionnement en fonction des services proposés (suite)

### ■ La présentation de l'offre de service des gestionnaires de data centers en France (5/6) (\*)

| Groupe / Entreprise      | Colocation | Hébergement | Cloud d'infrastructure | Autres activités (*)             |
|--------------------------|------------|-------------|------------------------|----------------------------------|
| MSI NORD                 |            | ●           |                        | -                                |
| NATION DATA CENTER       | ●          |             |                        | -                                |
| NETIWAN                  | ●          | ●           | ●                      | Services télécoms / Connectivité |
| NEXEREN                  | ●          | ●           | ●                      | Connectivité                     |
| NFRANCE                  |            | ●           | ●                      | Infogérance                      |
| NLIGHTEN                 | ●          | ●           | ●                      | Connectivité                     |
| NTT DATA                 |            | ●           |                        | -                                |
| O2SWITCH                 |            | ●           |                        | -                                |
| ONE SYSTEM               | ●          |             |                        | Services télécoms                |
| ORANGE BUSINESS SERVICES |            | ●           | ●                      | Cybersécurité / Infogérance      |
| OVH CLOUD                |            | ●           | ●                      | -                                |
| PENTA INFRA              | ●          | ●           | ●                      | -                                |
| PHOCEA DC                | ●          |             |                        | -                                |
| PLANET HOSTER            |            | ●           |                        | -                                |
| PROSOLUCE                |            | ●           |                        | Services télécoms                |
| RUBIX                    |            | ●           |                        | -                                |
| SANEF TÉLÉCOMS           |            | ●           |                        | Services télécoms / Connectivité |
| SCALEWAY                 |            | ●           |                        | -                                |
| SICLOUD                  |            | ●           | ●                      | Cybersécurité / Infogérance      |
| SIGMA                    |            | ●           | ●                      | Infogérance / Intégration        |

(\*) Liste non exhaustive / Traitement Xerfi / Source : Xerfi, d'après groupes et presse professionnelle

## Le positionnement en fonction des services proposés (suite)

## ■ La présentation de l'offre de service des gestionnaires de data centers en France (6/6) (\*)

| Groupe / Entreprise | Colocation | Hébergement | Cloud d'infrastructure | Autres activités (*)              |
|---------------------|------------|-------------|------------------------|-----------------------------------|
| SITEC               | ●          | ●           |                        | -                                 |
| SOMME NUMÉRIQUE     | ●          |             |                        | -                                 |
| SUNGARD             | ●          | ●           | ●                      | -                                 |
| SYNAAPS             |            | ●           | ●                      | Edition de logiciels              |
| TAS GROUP           |            | ●           | ●                      | Cybersécurité                     |
| TDF                 | ●          |             |                        | Services télécoms / Connectivité  |
| TELEHOUSE           | ●          |             | ●                      | Connectivité                      |
| TELFAX              | ●          |             | ●                      | Services télécoms / Cybersécurité |
| THÉSÉE DATACENTER   | ●          | ●           |                        | -                                 |
| TITAN DATACENTER    |            |             | ●                      | -                                 |
| TREEFAZ             |            | ●           |                        | Connectivité                      |
| ULTRAEDGE           | ●          | ●           |                        | -                                 |
| UNIMÉDIA            |            | ●           |                        | Services télécoms                 |
| VIRTUA NETWORKS     |            | ●           |                        | -                                 |
| WEBAXYS             |            | ●           | ●                      | Connectivité                      |
| XL 360              | ●          |             |                        | -                                 |

(\*) Liste non exhaustive / Traitement Xerfi / Source : Xerfi, d'après groupes et presse professionnelle

## 5.4. LES TENDANCES DU JEU CONCURRENTIEL

## Les fonds d'investissement jouent un rôle de plus en plus central

## La financiarisation du marché appelée à se poursuivre

Fondamentaux porteurs, taux de rendements élevés, *cash-flows* réguliers, etc. : les data centers constituent des placements très attractifs pour les fonds d'investissement. Ces derniers accentuent leur présence sur le marché depuis quelques années. Ils privilégient des partenariats avec des opérateurs de data centers existants pour arriver sur cette classe d'actifs complexe et contraignante. Les fonds peuvent investir à différents moments :

- Lors du lancement d'un projet (en fonds propre ou en contribuant à l'emprunt du projet).
- En rachetant un site en fonctionnement ou un portefeuille de data centers en exploitation. Morgan Stanley a fait ce choix en mettant la main sur les installations d'Altice. Cette acquisition a été finalisée en juin 2024. Cette option n'est toutefois pas toujours disponible. Le marché des data centers est en effet peu liquide et les transactions sont rares.
- En entrant au capital d'un opérateur des data centers (*via* une opération d'acquisition ou lors d'une levée de fonds). En mai 2024, Infrantry est par exemple devenu actionnaire minoritaire d'Etix Everywhere en lieu et place de GDC, un fonds d'investissement australien.

## ■ Pourquoi les data centers constituent des actifs attractifs pour les fonds d'investissement

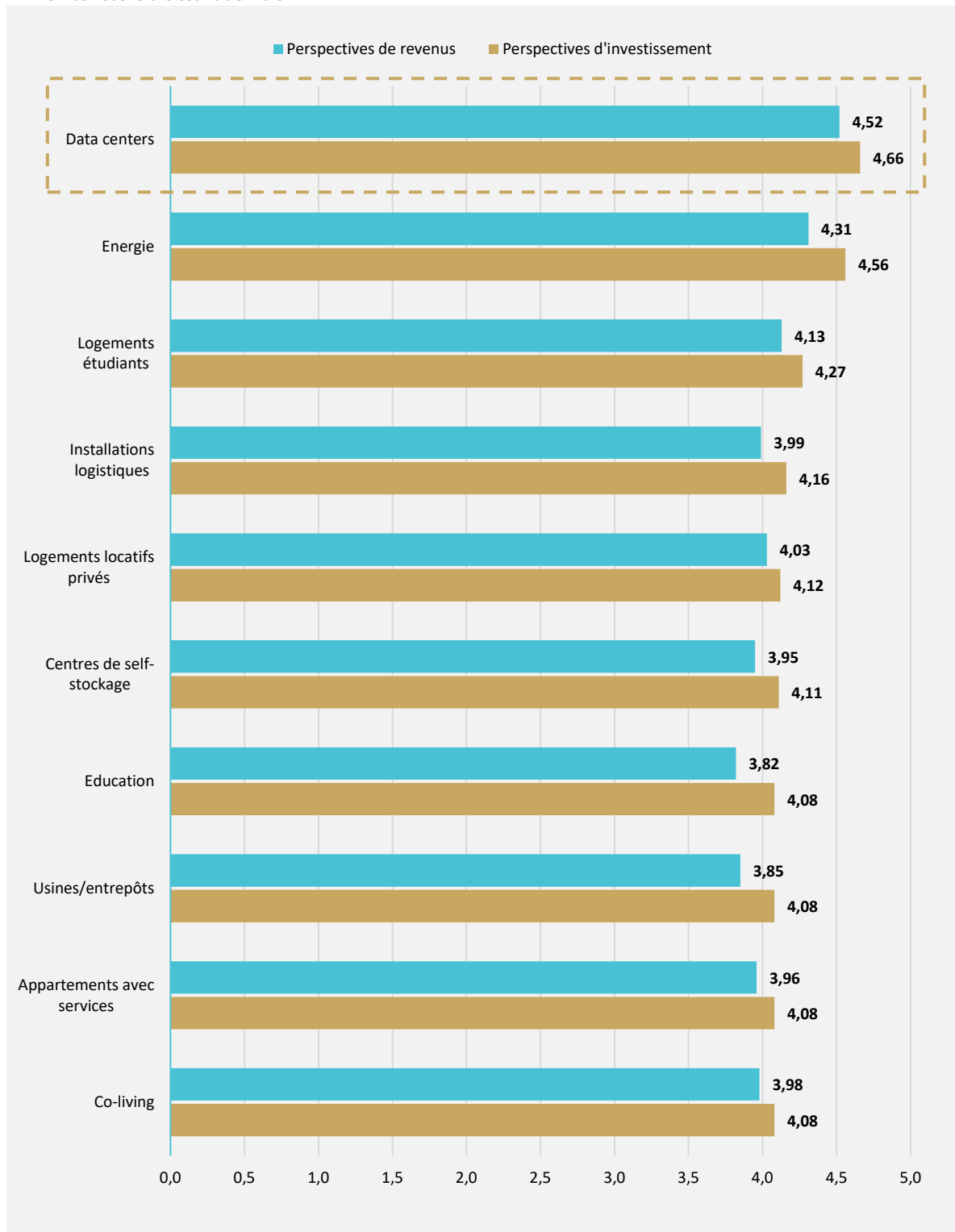
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Une demande en hausse                          | Les besoins en espace de stockage et puissance de calcul ne cessent de progresser. Les capacités existantes ne suffisent en outre pas à y répondre. Ce déséquilibre entre l'offre et la demande devrait persister dans un futur proche. Il garantit des débouchés aux investisseurs. |
| Un caractère contracyclique                    | Le marché des <i>data centers</i> n'est pas exposé aux retournements de la conjoncture économique. Il permet aux fonds de diversifier les risques de leur portefeuille et fait office de « valeur refuge ».                                                                          |
| Des <i>cash flows</i> réguliers et prévisibles | Les revenus dans la colocation sont issus de contrats de location d'une durée de 10 à 15 ans. Ce système offre donc des revenus récurrents et une visibilité sur l'activité appréciée des investisseurs.                                                                             |
| Des taux de rendements élevés                  | Les <i>data centers</i> font partie des actifs immobiliers les plus rentables. Les <i>data centers</i> franciliens affichent un taux de rendement prime compris entre 4,5% et 5%. Le rendement moyen est généralement de 20 fois le taux de marge EBITDA.                            |

Source : Xerfi

## Les fonds d'investissement jouent un rôle de plus en plus central (suite)

## ■ Classement des actifs immobiliers en fonction des perspectives de revenus et d'investissement

Unité : score croissant de 1 à 5



Méthodologie : un score de 1 correspond à des perspectives très mauvaises, un score de 5 décrivant quant à lui des perspectives excellentes. / Traitement Xerfi / Source : PwC, *Emerging Trends in Real Estate in Europe 2025*, décembre 2024, enquête réalisée auprès de 1 143 investisseurs immobiliers.

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les fonds d'investissement jouent un rôle de plus en plus central (suite)

## MGX

*Le support des Émirats arabes unis pour leur projet de campus IA en France*

MGX, fonds d'investissement soutenu par les Émirats arabes unis, participe à un projet de construction d'un data center d'une puissance allant jusqu'à un gigawatt en France. Ce projet, annoncé en février 2025 prévoit la création d'un campus dédié à l'intelligence artificielle, présenté comme le plus grand en Europe selon la présidence française. Le montant total des investissements est estimé entre 30 et 50 Md€. Le campus sera porté par un consortium franco-émirati rassemblant plusieurs acteurs, dont MGX.

Les contours du projet restaient flous en avril 2025. La localisation du site restait notamment à déterminer. Une première tranche d'investissement devrait être annoncée en mai 2025.

Source : presse professionnelle

## 5.4. LES TENDANCES DU JEU CONCURRENTIEL

### Les leaders de la colocation renforcent encore leurs assises

#### Des acteurs appelés à rester incontournables

Tout porte à croire que les leaders de la colocation consolideront leurs positions auprès des *hyperscalers* et grandes entreprises dans les années à venir en s'appuyant sur :

- Des capacités d'investissement conséquentes. Ces acteurs ont récemment sécurisé des financements très importants pour étendre leur parc. C'est par exemple le cas de Data4, qui compte franchir une nouvelle étape de son développement grâce à Brookfield.
- Une crédibilité auprès des clients grâce à un *track record* établi. Un historique solide de collaborations réussies est perçu comme une preuve de fiabilité et compétence. Cela augmente la confiance des clients.
- Un effet taille permettant de générer des économies d'échelle pour réduire les coûts et proposer des tarifs attractifs, alors que les *hyperscalers* refont davantage pression sur les prix depuis quelques mois.
- Un réseau global. La plupart des leaders de la colocation disposent d'une présence mondiale appréciée des multinationales.

#### Data4

*Le Français vise 1,5 GW de capacité en France grâce au soutien de Brookfield*

#### Un changement d'actionnaire pour soutenir un plan d'investissement massif

En avril 2023, Brookfield a mis la main sur Data4, détenu depuis 2018 Axa IM. Le fonds d'investissement canadien est devenu le propriétaire intégral du groupe. Le spécialiste de la colocation a présenté ce changement d'actionnaire comme un levier d'accélération de son développement, avec un plan d'investissements multiplié par dix et passant de 100 M€ à 1 Md€ par an. Le groupe prévoit d'injecter entre 7 et 8 Md€ de 2022 à 2030 pour devenir l'hébergeur de référence en Europe. En octobre 2023, il a sécurisé un financement supplémentaire en levant 3,2 Md€ de dette auprès d'un pool bancaire. À noter que Data4 a divisé ses équipes design et construction en deux pôles (Europe du Sud et Europe Centrale/Europe du Nord) pour concrétiser plus facilement et rapidement ses ambitions.

#### Brookfield aurait récemment accru ses ambitions en France

En février 2025, Brookfield a annoncé un plan d'investissement de 20 Md€<sup>4</sup> dédié au développement de l'IA en France. D'après le fonds, les trois quarts de cette somme devraient servir à la construction de data centers via Data4. La capacité totale des sites français du spécialiste de la colocation atteindrait ainsi 1,5 GW en 2030, un chiffre trois fois supérieur aux ambitions précédentes de Data4.

La première concrétisation du programme de Brookfield aura lieu à Cambrai, sur le site de l'ancienne base aérienne BA 103, reconverti depuis 2021 en zone logistique sous le nom d'E-Valley. L'objectif est de construire un data center d'une capacité de 1 GW. D'après Brookfield, il pourrait générer à terme environ 1 000 emplois sur le site. Le calendrier prévisionnel mentionne un début de chantier en 2026, pour une ouverture envisagée entre 2027 et 2028.

Source : opérateur

<sup>4</sup> Cette enveloppe inclut probablement des financements déjà annoncés auparavant par Brookfield et Data4, notamment ceux cités dans le paragraphe précédent de l'étude de cas.

## 5.4. LES TENDANCES DU JEU CONCURRENTIEL

La concurrence sera très forte sur l'*edge*Le potentiel de l'*edge* attise les convoitises

Si l'hyperscale est et restera la chasse gardée des leaders de la colocation, le jeu reste beaucoup plus ouvert sur les data centers *edge*<sup>5</sup>, dont le développement ne fait que commencer. De quoi intéresser des hébergeurs régionaux comme Etx Everywhere et nLighten. Ces acteurs disposent désormais d'installations dans plusieurs régions dans l'optique de devenir des leaders des data centers *edge*. Ils viennent concurrencer Cogent, qui propose également des services de colocation et détient 16 sites répartis sur tout le territoire français. Soucieux de monter rapidement en puissance, Etx Everywhere a racheté en juillet 2024 un centre de données à Lyon. De nouveaux entrants ont par ailleurs fait leur arrivée sur le marché. Il s'agit parfois de pure players pilotés par des entrepreneurs expérimentés et soutenus par des fonds d'investissement, comme Voltekko. D'autres de ces challengers sont originaires d'autres horizons : promotion immobilière pour Altarea (Nation Data Centers), « télécoms » pour UltraEdge, etc. Certains de ces nouveaux venus disposent de moyens conséquents.

## Voltekko

## Un programme européen de data centers « Metro Edge »

## D'importantes ambitions sur le Vieux Continent

Voltekko est une entreprise fondée en 2021. Spécialisée dans le développement, la construction et l'exploitation de data centers, elle vise à implanter des infrastructures dites Metro Edge de 10 à 30 MW, modulables, en France, en Espagne, au Portugal et en Italie. La société projette la construction de 10 sites d'ici 2028, avec un premier lancement prévu à Lisbonne au premier semestre 2025. Elle ambitionne un investissement total supérieur à 1 Md€ et a obtenu le soutien de Rothschild. Voltekko conçoit ses data centers avec des infrastructures adaptables aux nouvelles technologies de refroidissement telles que le DLC (Direct Liquid Cooling) et l'immersion. Les data centers sont pensés avoir un PUE inférieur à 1,3.

## Des sites reliés aux grandes métropoles

L'implantation de Voltekko s'appuie sur un maillage précis de métropoles : Paris (dans un rayon de 15 km), Lille, Lyon, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Lisbonne, Madrid, Barcelone et Milan. Cette proximité vise à limiter la latence, améliorer la qualité de service et mieux valoriser la chaleur fatale en lien avec les écosystèmes urbains. Voltekko s'appuie sur ECON et Nexity pour accroître rapidement son parc de data centers.

Sources : Voltekko et presse professionnelle

<sup>5</sup> L'analyse de Xerfi se concentre ici sur les acteurs de la colocation. Des fournisseurs de services cloud (Arista par exemple) et d'équipements « onsite » se positionnent également sur l'*edge*. Ces offres répondent à d'autres besoins et ne doivent pas être comparées avec celles des acteurs de la colocation. La confusion entre toutes les offres « *edge* » est entretenue par le flou autour de ce terme, qui permet de l'utiliser pour décrire des échelles géographiques très différentes, allant de quelques mètres à une centaine de kilomètres, voire plus. Les leaders de la colocation l'emploient même pour leurs grandes installations à Bordeaux et Marseille.

## La concurrence sera très forte sur l'edge (suite)

## UltraEdge

*L'entreprise s'appuie sur les anciens sites de SFR pour devenir leader des data centers « edge »*

## Un nouvel acteur issu de la cession des data centers de SFR

Créée fin 2023, UltraEdge est née de la cession des activités data centers de SFR, désormais détenues par le fonds Morgan Stanley Infrastructure Partners. SFR conserve une participation minoritaire et reste le principal client d'UltraEdge. UltraEdge exploite 257 sites en France, dont 90 data centers comptant chacun au minimum 500 m<sup>2</sup> de surface IT<sup>6</sup> et plus de 160 installations POP/ILA. Son parc totalise ainsi 33 000 m<sup>2</sup> de surface IT pour 45 MW de puissance disponible. Toutes les infrastructures d'UltraEdge sont interconnectées via le réseau national de fibre optique de SFR. La société se positionne comme un fournisseur indépendant et neutre de services de colocation « edge » sur l'ensemble du territoire, avec des implantations dans de nombreuses villes, comme Courbevoie, Vénissieux, Bordeaux, Strasbourg, Rennes et Lille.

## UltraEdge se positionne sur la colocation « edge »

UltraEdge vise les entreprises, les opérateurs télécoms et les sociétés de services numériques souhaitant externaliser leurs infrastructures informatiques. Un accord a été signé avec SFR pour garantir une continuité de service aux clients existants. UltraEdge revendique une neutralité vis-à-vis des opérateurs télécoms. L'entreprise entend répondre à une double demande :

- celle de la colocation de proximité ;
- celle d'infrastructures adaptées aux usages émergents liés à l'IA, à l'Internet des objets et à la 5G standalone.

## Un programme de rénovation pour mettre à niveau les infrastructures

UltraEdge a engagé un programme de modernisation pour aligner les anciennes infrastructures de SFR aux standards actuels. Ce chantier comprend la rénovation des équipements obsolètes, une homogénéisation des puissances disponibles et une optimisation du PUE (Power Usage Effectiveness) des sites. Ces investissements étalés sur 3 ans visent à redonner une valeur opérationnelle aux sites existants. L'entreprise prévoit également de renforcer ses effectifs, en s'appuyant sur d'anciens collaborateurs de SFR et en intégrant de nouveaux profils.

Sources : UltraEdge, Nation Data Center et presse professionnelle

<sup>6</sup> Début 2025, seuls 6 sites d'UltraEdge hébergeaient déjà majoritairement des clients « externes » (hors SFR). Le chiffre de 90 data centers correspond au nombre d'installations d'UltraEdge sur lesquels des activités de colocation pourraient être développées à terme.

## 5.4. LES TENDANCES DU JEU CONCURRENTIEL

## Les grands opérateurs télécoms adoptent des stratégies différentes

**Altice se désengage du marché quand Iliad se donne les moyens de renforcer ses positions**

Après qu'Altice se soit séparé de ses data centers, Iliad a annoncé en décembre 2024 la cession de la moitié des parts d'Opcore (sa filiale de centre de données). De son côté, Orange envisagerait également l'entrée d'investisseurs extérieurs au capital de ses data centers. Ces opérations permettent à ces acteurs :

- D'accéder à des financements sans alourdir la dette. Rappelons que les opérateurs sont très fortement endettés<sup>7</sup> et que leur cœur de métier est très capitalistique. Il induit des investissements massifs dans les réseaux et infrastructures, dont les retombées financières peuvent tarder à se matérialiser. Le déploiement de la 5G oblige en outre à mobiliser des montants très importants.
- Valoriser des actifs devenus stratégiques, car désormais très prisés. En s'associant aux fonds, les opérateurs peuvent mieux exploiter la valeur de ces infrastructures tout en conservant une part de contrôle opérationnel. La création de filiales dédiées permet de séparer les activités télécoms « classiques » des activités d'hébergement, ce que recherchent parfois les investisseurs.

À noter que ces opérations ont eu des conséquences différentes sur l'hébergement et la gestion de data centers. Altice a globalement quitté le marché, alors qu'Iliad souhaite au contraire se montrer offensif.

**Iliad**

*Le groupe fait rentrer InfraVia au capital d'Opcore pour construire une plateforme hyperscale*

**Iliad a structuré ses activités data centers autour d'Opcore**

Fondée en juin 2023, Opcore est une filiale d'Iliad spécialisée dans les data centers. Elle résulte de la réorganisation des activités auparavant portées par Scaleway, entité cloud du groupe. L'entreprise exploite actuellement 13 sites répartis entre l'Île-de-France, Marseille et la Pologne. Opcore ambitionne de devenir un acteur indépendant de premier plan sur le marché européen des data centers. La société propose une offre de location, accompagnée d'autres services (espaces dédiés, connectivité, etc.). Elle s'adresse notamment aux hyperscalers, aux entreprises financières, aux fournisseurs de services cloud hybrides et privés ainsi qu'aux acteurs de la santé.

**Iliad s'associe à InfraVia pour financer l'expansion d'Opcore**

En avril 2025, Iliad a finalisé la vente de 50 % du capital d'Opcore au fonds d'investissement InfraVia, pour un montant estimé à 400 M€. Cette opération vise à doter Opcore des ressources financières nécessaires à la construction de nouvelles infrastructures, notamment plusieurs data centers de plusieurs centaines de mégawatts en France et en Europe. Parmi les projets en cours figure un site de 100 MW en région parisienne. L'objectif affiché est double :

- créer une structure capable de soutenir une dynamique d'hypercroissance ;
- permettre à Iliad de poursuivre ses investissements dans le secteur (2,5 milliards d'euros sur dix ans), sans aggraver une dette déjà élevée (10,3 milliards d'euros fin 2024).

Sources : Iliad et presse professionnelle

<sup>7</sup> La vente des data centers d'Altice s'explique à cet égard avant tout par la volonté de désendetter le groupe, mis sous pression par ses créanciers.

## 5.4. LES TENDANCES DU JEU CONCURRENTIEL

## Des nouveaux entrants comptent capitaliser sur le boom de l'IA

## Des acteurs ambitieux qui devront gérer le défi de la scalabilité

Une nouvelle vague d'acteurs comme Sesterce, Evroc et Eclairion a fait son apparition sur le marché. Si ces hébergeurs ne proposent pas exactement les mêmes services (plateforme cloud pour Evroc, hébergement HPC pour Eclairion, « supercalculateurs-as-a-service » pour Sesterce), ils partagent l'ambition de répondre à la demande exponentielle en calcul haute performance générée par le boom de l'IA. Ces acteurs se veulent pour cela offensifs et ont récemment annoncé la construction de data centers de grande taille en France. Eclairion a ainsi inauguré un premier site d'une superficie totale de 10 000 m<sup>2</sup> en décembre 2024.

Pour espérer rivaliser réellement avec les leaders établis, ces nouveaux venus devront néanmoins relever le défi de la scalabilité, c'est-à-dire être capables de concevoir et d'exploiter des infrastructures complexes à grande échelle tout en garantissant une exécution technique irréprochable (une exigence clé pour les usages intensifs de l'IA). Or, il s'agit d'un obstacle de taille. Déployer et opérer des milliers de GPU se révèle par exemple très coûteux et difficile. Les annonces prometteuses de ces acteurs (levées de fonds, partenariats à venir, etc.) n'ont par ailleurs pas toujours été accompagnées de preuves concrètes sur la manière dont elles seront exécutées et le go-to-market (clientèle ciblée, proposition de valeur, etc.) de ces start-ups demeure parfois flou.

## Étude de cas : Eclairion

*La start-up se spécialise sur la colocation haute densité pour le calcul intensif*

## Eclairion se positionne sur le calcul intensif

Née fin 2022, Eclairion est une entreprise française spécialisée dans l'hébergement en colocation de supercalculateurs à haute densité modulaire. Détenue par le fonds d'investissement HPC Capital, elle a investi 300 M€ pour l'implantation de son premier site à Bruyères-le-Châtel, au sud du plateau de Saclay. Inaugurée en décembre 2024, cette infrastructure est composée de quatre unités de 2 500 m<sup>2</sup> et totalise une puissance de calcul de 60 MW. Ce data center est conçu pour répondre aux besoins croissants autour de l'intelligence artificielle, de la simulation numérique, du big data ou encore du quantique.

## Une architecture modulaire pour adapter rapidement la taille du site

Le data center d'Eclairion repose sur une architecture modulaire. Cette structure doit permettre une grande flexibilité dans l'ajout ou le retrait d'unités de calcul en fonction de l'évolution des besoins des utilisateurs. L'infrastructure est conçue pour minimiser l'impact environnemental, avec des installations démontables et une utilisation d'énergie 100 % renouvelable.

## Mistral AI choisit Eclairion pour son « cluster IA »

En février 2025, Eclairion a accueilli sur son site de Bruyères-le-Châtel le premier cluster d'intelligence artificielle de Mistral AI. Ce cluster a été mis en place dans le cadre d'un partenariat avec Fluidstack, fournisseur de services cloud basés sur GPU. Il s'appuie sur les dernières générations de GPU, fournis notamment par Dell Technologies et NVIDIA. Ce cluster vise à fournir un environnement de haute performance pour l'entraînement, l'ajustement et le déploiement de modèles de langage. Il est destiné aux besoins internes de Mistral AI, mais aussi à des partenaires publics et privés à la recherche d'un environnement sécurisé et souverain.

Sources : Eclairion et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Des nouveaux entrants comptent capitaliser sur le boom de l'IA (suite)

## Étude de cas : Evroc

*Le Suédois déploie un cloud hyperscale pour capitaliser sur le développement de l'IA*

## Un nouvel entrant sur le marché européen du cloud

Fondée en 2022 à Stockholm, Evroc est une entreprise suédoise spécialisée dans le cloud, avec pour objectif de développer une infrastructure européenne souveraine et écologique. Elle prévoit de construire huit data centers à travers l'Europe d'ici 2030, pour un investissement global estimé à 10 Md€. Evroc emploie actuellement 55 collaborateurs et ambitionne de gérer, à terme, 10 centres de données hyperscale employant 10 000 personnes en Europe.

## Evroc construit un data center hyperscale conçu pour les usages de l'IA

En février 2025, Evroc a annoncé l'implantation de sa première « usine d'intelligence artificielle » en France. Ce site sera situé à Mougins, au sein de la technopole de Sophia Antipolis. Ce projet consiste en l'installation d'un data center hyperscale d'une capacité de 96 MW, avec jusqu'à 50 000 GPU déployés progressivement. Evroc déploiera sur ce site ses propres infrastructures informatiques pour proposer des services cloud. Le data center hyperscale d'Evroc à Mougins est conçu pour répondre aux besoins croissants en capacités de calcul. L'infrastructure doit fournir une puissance de traitement adaptée aux applications d'IA les plus exigeantes, allant de l'analyse de données massives à l'entraînement de modèles complexes.

## Une mise en service prévue pour fin 2025 grâce à l'utilisation d'un site existant

L'investissement total annoncé atteindrait 4 Md€. Le groupe exploitera un bâtiment existant de 8 000 m<sup>2</sup>, précédemment destiné à un projet similaire (Titan) jamais concrétisé. Ce choix d'une infrastructure déjà construite vise à accélérer la mise en service tout en réduisant l'empreinte environnementale, grâce à l'adoption de technologies innovantes pour le refroidissement et la récupération de chaleur. L'objectif est que le data center soit opérationnel d'ici fin 2025.

## Des débouchés dans la santé, la cybersécurité ou les objets connectés

Ce data center est conçu pour servir les besoins croissants en calcul intensif des entreprises, des laboratoires et des institutions. À Sophia Antipolis, plusieurs initiatives existantes pourraient en bénéficier, notamment dans les domaines de la santé, de la cybersécurité ou encore des objets connectés. Les applications envisagées intègrent :

- le traitement de données en temps réel pour l'optimisation du trafic urbain ;
- l'amélioration de l'efficacité énergétique des infrastructures ;
- le développement d'outils de diagnostic médical et de cybersécurité.

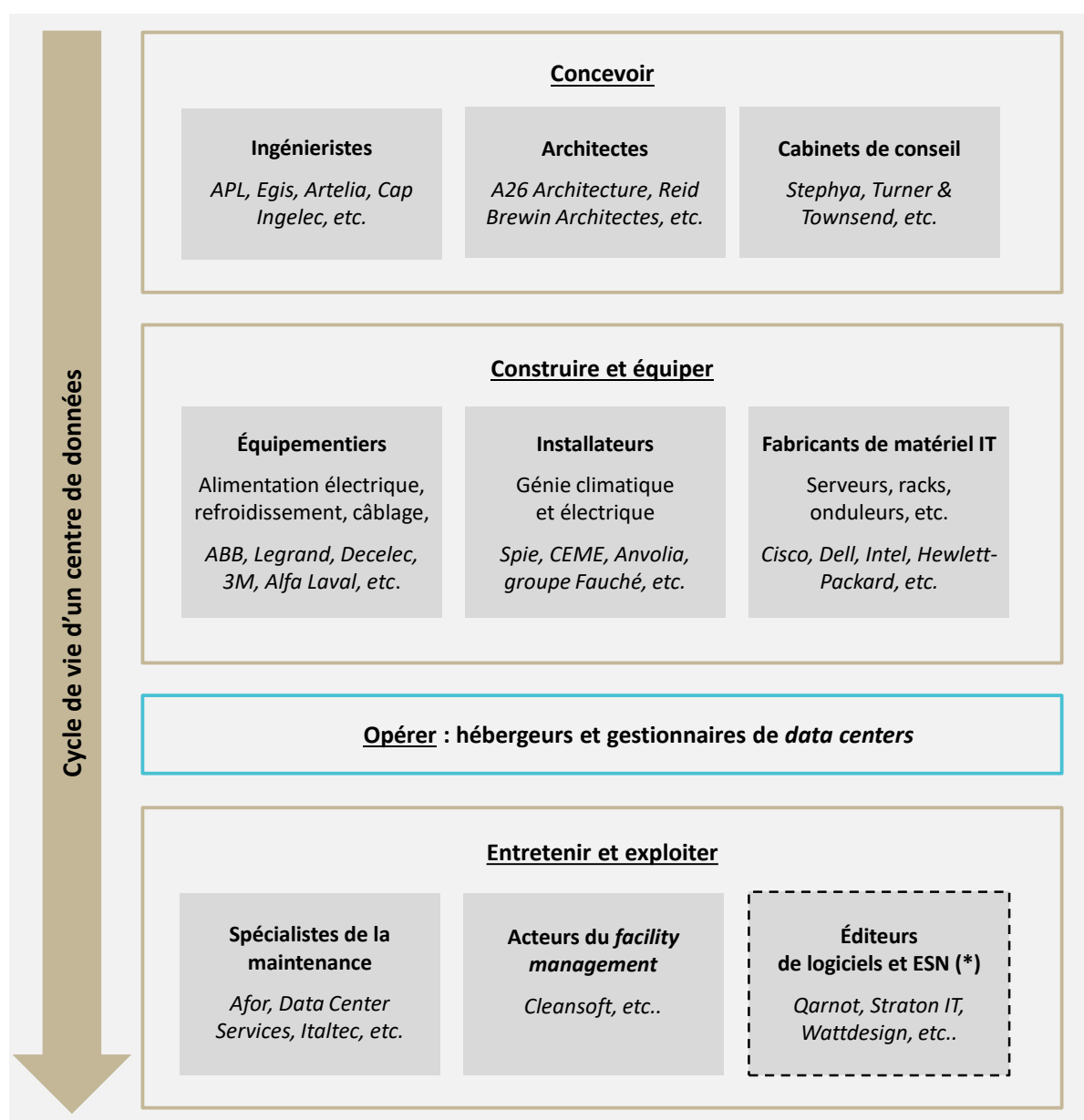
Sources : Evroc et presse professionnelle

5.5. L'ÉCOSYSTÈME ÉLARGI  
Vue d'ensemble

## Le marché des data centers englobe de nombreux acteurs connexes

Les exploitants de centres de données font appel à divers profils d'acteurs en amont et en aval de la filière. Ils travaillent notamment avec des cabinets d'ingénierie ou d'architectes pour la conception de leurs data centers. Ces sites sont construits et équipés par des acteurs du BTP, du génie climatique et électrique. Les principaux fournisseurs sont d'ailleurs des industriels du matériel électrique, climatique et électronique. Enfin, certains gestionnaires externalisent l'entretien des sites et le développement des solutions logicielles.

## ■ Schéma de l'écosystème élargi des data centers en France (\*)



Note de lecture : les éditeurs de logiciels et ESN ne sont pas analysés dans cette partie de l'étude  
(\*) Des acteurs peuvent être présents sur plusieurs étapes du cycle de vie d'une installation

Source : Xerfi d'après France Datacenter

## 5.5. L'ÉCOSYSTÈME ÉLARGI

## Les ingénieristes, architectes et cabinets de conseil

## Quel rôle dans la conception des centres de données ?

Les ingénieristes peuvent à la fois réaliser des missions amont (études de faisabilité, programmation, avant-projet, etc.) et aval (formation, assistance technique, etc.). Certains d'entre eux interviennent sur toutes les phases des projets de construction des data centers. Ils ont ainsi la capacité d'opérer en qualité d'ensembliers et maîtres d'œuvre. C'est également le cas des architectes. Ces derniers s'occupent, entre autres, de dessiner les plans, de produire des pièces techniques et administratives (notamment pour la demande du permis de construire) ou du choix des matériaux. De leur côté des acteurs comme CBRE ou JLL fournissent des prestations de conseil aux entreprises souhaitant construire des centres de données. Turner & Townsend est par exemple spécialisé dans la gestion des programmes, des projets et des coûts.

## Des spécialistes de l'ingénierie des data centers affichent une forte dynamique

Certes, les grands noms de l'ingénierie de construction comme Egis ou Artelia ne délaissent pas le marché des centres de données. Mais des spécialistes (Projex ou TPF Ingénierie par exemple) se montrent particulièrement offensifs. Ils se positionnent notamment sur les tendances majeures du marché (*edge computing*, décarbonation, régionalisation, etc.) pour démontrer aux hébergeurs qu'ils disposent des capacités de les accompagner sur ces sujets clés.

## ■ Exemples d'actualités récentes d'ingénieristes, architectes et cabinets de conseil

| Mois         | Opérateurs      | Commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Octobre 2023 | Cap Ingélec     | Cap Ingélec et Data4 annoncent lancer les travaux d'un nouveau campus de data centers à Madrid, en Espagne. Le chantier représente 530 M€ d'investissements répartis entre quatre centres de données. Au total, le campus comptera plus de 16 000 m <sup>2</sup> de salles informatiques d'une puissance totale de 70 MW.                                                                                                                                                                                                                                          |
| Janvier 2024 | Artelia         | Le groupe Artelia, l'un des leaders mondiaux de l'ingénierie, lance les travaux de deux nouveaux data centers aux côtés de Nation Data Center (NDC), filiale d'Altarea. Ces deux sites seront implantés à Noyal-sur-Vilaine (35) et Val-de-Reuil (27). NDC affiche comme ambition de construire une quinzaine de centres de données sur le territoire français d'ici 2030.                                                                                                                                                                                         |
| Juin 2024    | APL Data Center | APL Data Center, cabinet d'ingénierie spécialiste du marché des centres de données, annonce avoir dépassé les 50 M€ de chiffre d'affaires en 2023. Le groupe a enregistré une croissance de 38% de son activité, portée par des projets de plus grande envergure, des chantiers à l'étranger et une réorientation de son expertise vers les data centers <i>hyperscale</i> . APL Data Center profite de cette forte hausse de ses revenus pour augmenter ses investissements en recherche et développement. Le groupe dispose d'une filiale dédiée, Le Lab by APL. |
| Mars 2025    | GSE Group       | Digital Realty confie à GSE la construction du data center MRS5 à Marseille, un projet de 22 MW situé sur un ancien silo à sucre. Le chantier mobilisera plus de 180 entreprises, avec une forte implication locale et des engagements RSE ambitieux.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Liste non exhaustive / Source : Xerfi, d'après presse et opérateurs

## Les ingénieristes, architectes et cabinets de conseil (suite)

## ■ Exemples de prestataires de services accompagnant sur la conception de centres de données (\*)

| Groupe / Entreprise<br>(Tête de groupe) | Profil                                     | CA consolidé<br>(année) | Spécialiste des<br>data centers | Exemples de<br>références clients<br>en France         |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------|
| A26 Architectures                       | Architecture                               | 23 M€<br>(2023)         |                                 | Orange                                                 |
| APL Data Center                         | Ingénierie<br>et études techniques         | 50,9 M€<br>(2023)       | ●                               | Equinix, nLighten,<br>Global Switch,<br>Digital Realty |
| Artelia                                 | Ingénierie<br>et études techniques         | 11,5 Md €<br>(2024)     |                                 | CM-CIC                                                 |
| BDCOM Ingénierie                        | Ingénierie<br>et études techniques         | 17 M€<br>(2019/2020)    | ●                               | -                                                      |
| Cap Ingelec                             | Ingénierie<br>et études techniques         | 446 M€<br>(2024)        |                                 | Data4, Equinix,<br>Digital Realty,<br>Telehouse        |
| CBRE                                    | Conseil<br>en transactions<br>immobilières | 33,0 Md€<br>(2024)      |                                 | -                                                      |
| CD Conseil                              | Ingénierie<br>et études techniques         | nd                      |                                 | AIG Europe,<br>Crédit Agricole,<br>Pace, Sonatel       |
| Critical Building                       | Ingénierie<br>et études techniques         | nd                      | ●                               | Equinix,<br>Digital Realty                             |
| Deerns                                  | Ingénierie<br>et études techniques         | nd                      |                                 | Equinix                                                |
| Dalkia Smart<br>Building                | Ingénierie<br>et études techniques         | 87,8 M€ (**)<br>(2023)  |                                 | Eurocontrol,<br>SostraData                             |
| Dorsalys                                | Ingénierie<br>et études techniques         | 68,6 M€ (***)<br>(2023) |                                 | Airbus, CEA, IBM                                       |
| Egis                                    | Ingénierie<br>et études techniques         | 1,9 Md€<br>(2023)       |                                 | EDF, Antarès                                           |
| Jerlaure                                | Ingénierie<br>et études techniques         | nd                      | ●                               | INP Bordeaux,<br>nLighten,<br>ITH Mayotte              |
| JLL                                     | Conseil<br>en transactions<br>immobilières | 21,7 Md€<br>(2024)      |                                 | -                                                      |
| Ingérop                                 | Ingénierie<br>et études techniques         | 387 M€<br>(2023)        |                                 | Orange, Antarès                                        |
| Projex                                  | Ingénierie<br>et études techniques         | 39,6 M€ (**)<br>(2024)  |                                 | Digital Realty,<br>Telehouse                           |
| Reid Brewin<br>Architects               | Architecture                               | nd                      | ●                               | Equinix,<br>Global Switch                              |
| TPF Ingénierie                          | Ingénierie<br>et études techniques         | 43 M€ (**)<br>(2023)    |                                 | Galiléo, Fullsave                                      |

(\*) Liste non exhaustive / (\*\*) CA non consolidé / (\*\*\*) CA non consolidé d'Eiffage Énergie Systèmes  
Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

5.5. L'ÉCOSYSTÈME ÉLARGI

Les équipementiers, installateurs et fabricants de matériel informatique

Les équipementiers jouent un rôle clé...

Les hébergeurs et gestionnaires de data centers doivent se fournir en appareils électriques (transformateurs, groupes électrogènes, etc.) pour assurer l'alimentation des sites. Des climatiseurs, ventilateurs ou pompes sont également nécessaires afin de refroidir les centres de données. Les spécialistes du génie électrique et climatique se chargent de l'installation, de la réparation et de la maintenance de ces produits.

Les équipementiers s'efforcent de profiter des opportunités générées par la croissance du marché. Ces acteurs cherchent en outre à proposer des solutions aux gestionnaires de data centers pour réduire leurs émissions de CO<sub>2</sub> et leur facture énergétique. Beaucoup d'entre eux commercialisent notamment des logiciels de suivi et d'optimisation de la consommation des équipements électriques et de refroidissement. Thésée Datacenter a par exemple utilisé une solution d'analyse de données de Siemens sur son site d'Aubergenville.

...tout comme les fabricants de matériel informatique

Ces fabricants sont également des partenaires importants des gestionnaires de data centers (lorsque le matériel informatique n'appartient pas aux clients eux-mêmes). Les hébergeurs se tournent notamment vers les leaders mondiaux comme Dell pour accéder à des produits dotés des meilleures capacités (de stockage, de calcul, etc.) ou innovants. Ces fournisseurs adaptent notamment leur offre pour permettre à leurs clients de prendre le virage de l'intelligence artificielle. À noter que plusieurs acteurs de la colocation collaborent avec les fabricants de matériel informatique pour proposer des solutions intégrant la mise à disposition de salles et d'équipements IT. Thésée Datacenter dispose d'un partenariat de ce type avec HPE.

Exemples d'actualités récentes d'équipementiers, installateurs et fabricants de matériel IT

| Mois          | Opérateurs      | Commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Octobre 2024  | Dell            | Dell dévoile un ensemble de nouveaux produits à destination des data centers. Ces innovations visent à renforcer les capacités des centres de données en prévision de l'extension de l'intelligence artificielle générative à un vaste champ d'application. Dell met en avant le rack <i>IR7000</i> , une gamme plus dense et disposant de technologies de refroidissement avancées.         |
| Novembre 2024 | Nvidia          | Nvidia annonce que sa plateforme <i>Nvidia Blackwell</i> réussit l'entraînement MLPerf (la référence dans le secteur). La solution de Nvidia est ainsi 2,2 fois plus performante qu'un GPU de référence pour entraîner des LLM, à l'image de GPT-3.                                                                                                                                          |
| Décembre 2024 | 3M              | 3M annonce la signature d'un partenariat stratégique avec US Conec pour la fabrication et la commercialisation d'une nouvelle solution de fibre optique. Cette dernière est spécifiquement pensée pour répondre aux besoins des data centers de nouvelle génération, notamment les <i>hyperscales</i> .                                                                                      |
| Janvier 2025  | Eiffage & Vinci | Les géants du BTP Eiffage et Vinci commencent les travaux de rénovation énergétique du TH2, l'un des data centers de Telehouse. Les travaux portent notamment sur le système de climatisation et une partie des systèmes électriques. Le chantier couvre les 12 000 m <sup>2</sup> de surface utile du centre de données. Ce dernier restera opérationnel durant toute la durée des travaux. |

Liste non exhaustive / Source : Xerfi, d'après presse et opérateurs

## Les équipementiers, installateurs et fabricants de matériel informatique (suite)

## ■ Exemples de fabricants d'équipements pour data centers

| Groupes / Entreprises         | CA consolidé (année) | Produits fabriqués      |                 |         | Spécialistes des data centers |
|-------------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------|---------|-------------------------------|
|                               |                      | Alimentation électrique | Refroidissement | Câblage |                               |
| ABB                           | 30,4 Md€ (2024)      | ●                       | ●               |         |                               |
| 3M                            | 22,7 Md€ (2024)      |                         |                 | ●       |                               |
| Alfa Laval                    | 5,9 Md€ (2024)       |                         | ●               |         |                               |
| Commscope                     | 3,9 Md€ (2024)       |                         |                 | ●       |                               |
| Decelect                      | nd                   |                         | ●               | ●       |                               |
| Eaton                         | 23,0 Md€ (2024)      | ●                       |                 |         |                               |
| Ebm - Papst                   | 2,4 Md€ (03/2024)    |                         | ●               |         |                               |
| Eneria                        | 271 M€ (2024)        | ●                       |                 |         |                               |
| EnerSys                       | 3,3 Md€ (03/2024)    | ●                       |                 |         |                               |
| FläktGroup                    | 700 M€ (2023)        |                         | ●               |         |                               |
| Georg Fischer                 | 2,2 Md€ (2023)       |                         | ●               |         |                               |
| Grundfos                      | 4,6 Md€ (2023)       |                         | ●               |         |                               |
| Grolleau                      | 44,3 M€ (2023)       | ●                       | ●               | ●       |                               |
| Kelvion                       | nd                   |                         | ●               |         |                               |
| Rehiko                        | nd                   | ●                       |                 |         |                               |
| Legrand Data Center Solutions | 18,2 M€ (*) (2023)   | ●                       | ●               | ●       | ●                             |
| MTU Solutions                 | 4,9 Md€ (**) (2024)  | ●                       |                 |         |                               |
| Schneider Electric            | 38,1 Md€ (2024)      | ●                       | ●               | ●       |                               |
| Siemens France                | 2,4 Md€ (09/2024)    | ●                       |                 |         |                               |
| Socomec                       | 843 M€ (2023)        | ●                       | ●               |         |                               |
| Trane                         | 18,3 Md€ (2024)      | ●                       |                 |         |                               |
| Vertiv                        | 2,2 Md€ (2024)       | ●                       | ●               |         | ●                             |
| Ziehl-Abegg                   | 955 M€ (2023)        |                         | ●               |         |                               |

Liste non exhaustive / (\*) CA non consolidé / (\*\*) CA de Rolls Royce Power Systems  
 Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les équipementiers, installateurs et fabricants de matériel informatique (suite)

## ■ Exemples d'installateurs d'équipements pour data centers

| Groupes / Entreprises                | CA consolidé (année) | Produits installés |                  | Exemples de références clients    |
|--------------------------------------|----------------------|--------------------|------------------|-----------------------------------|
|                                      |                      | Génie climatique   | Génie électrique |                                   |
| Anvolia                              | 50,4 M€ (*) (2023)   | ●                  |                  | -                                 |
| Groupe Sylpa                         | 70 M€ (2023)         |                    | ●                | Equinix                           |
| BTB GES                              | 63 M€ (2023)         |                    | ●                | -                                 |
| Cap2i                                | 6,5 M€ (2023)        | ●                  |                  | KDDI                              |
| CEME                                 | 180 M€ (2023)        | ●                  | ●                | Orange, Free, Scaleway            |
| C.Clim                               | nd                   | ●                  |                  | -                                 |
| Comeca Group                         | 91,5 M€ (2022)       |                    | ●                | -                                 |
| Dubois                               | 50 M€ (2021)         | ●                  |                  | -                                 |
| Eiffage Énergie Systèmes             | 68,6 M€ (*) (2023)   | ●                  |                  | Telehouse                         |
| Électricité industrielle J.P. Fauché | 230,5 M€ (*) (2022)  |                    | ●                | -                                 |
| Eolios                               | nd                   | ●                  |                  | -                                 |
| Equans                               | 18,8 Md€ (2023)      | ●                  | ●                | -                                 |
| Ocellis Énergies                     | 7 M€ (2022)          | ●                  |                  | -                                 |
| Spie                                 | 8,7 Md€ (2023)       | ●                  | ●                | Thésée Datacenter, Digital Realty |
| Tunzini Grand Ouest                  | 24 M€ (2024)         | ●                  |                  | -                                 |
| VDIP                                 | 3,3 M€ (*) (2023)    |                    | ●                | -                                 |
| Vinci                                | 71,6 Md€ (2024)      | ●                  |                  | Telehouse                         |

Liste non exhaustive / (\*) CA non consolidé / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

## Les équipementiers, installateurs et fabricants de matériel informatique (suite)

## ■ Exemples de fabricants de matériel informatique pour data centers

| Groupes / Entreprises        | CA consolidé (année) | Offre sur le marché                                                                                            |
|------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Atos Racks</b>            | 43 M€ (2022)         | Baies, modules confinés, modules de refroidissement, allées, portes, micro-data center, châssis                |
| <b>Cisco</b>                 | 49,8 Md€ (07/2024)   | Réseaux de stockage, commutateurs, serveurs, etc.                                                              |
| <b>Conteg</b>                | nd                   | Data centers compacts, mini data centers, data centers mobiles, systèmes de refroidissement, etc.              |
| <b>Daetwyler-Hell France</b> | nd                   | Rack et accessoires, data centers mobiles, câbles, systèmes de refroidissement et d'air conditionné, batteries |
| <b>Dell</b>                  | 88,3 Md€ (01/2025)   | Racks, onduleurs, unités de distribution et consoles de gestion de l'alimentation, etc.                        |
| <b>Ecus</b>                  | nd                   | Micro data centers, batteries, redresseurs/chargeurs, onduleurs, régulateurs de tension, , etc.                |
| <b>EverExceed</b>            | nd                   | Armoires, baies, data center modulaire                                                                         |
| <b>Fujitsu</b>               | 24,0 Md€ (03/2024)   | Serveurs, systèmes de stockage, systèmes intégrés, etc.                                                        |
| <b>Gigabyte</b>              | 4,0 Md€ (2023)       | Serveurs, cartes mères, etc.                                                                                   |
| <b>Hewlett-Packard</b>       | 49,3 Md€ (10/2024)   | Serveurs, systèmes de stockage, etc.                                                                           |
| <b>Huawei</b>                | 109,3 Md€ (2024)     | Alimentation, data centers modulaires et préfabriqués                                                          |
| <b>Intel</b>                 | 49,1 Md€ (2024)      | Serveurs, systèmes de stockage, commutateurs, etc.                                                             |
| <b>Kehua</b>                 | nd                   | Racks, mini et micro data centers                                                                              |
| <b>Lenovo</b>                | 52,4 Md€ (03/2024)   | Serveurs (rack, tour, edge, etc.), processeurs de mémoire, commutateurs, etc.                                  |
| <b>Netceed</b>               | 1,4 Md€ (2024)       | Baies, accessoires, câblage, distribution électrique, climatisation                                            |
| <b>Nvidia</b>                | 120,6 Md€ (2024)     | GPU                                                                                                            |
| <b>Rittal</b>                | 3,0 Md€ (2023)       | Micro data centers                                                                                             |
| <b>nVent</b>                 | 2,8 Md€ (2024)       | Baies, serveurs modulaires, systèmes de confinement d'allée, solutions de refroidissement, etc.                |
| <b>STMicroelectronics</b>    | 3,1 Md€ (2024)       | Systèmes de stockage (disques durs, etc.), serveurs, systèmes d'alimentation, etc.                             |

Liste non exhaustive / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

5.5. L'ÉCOSYSTÈME ÉLARGI

Les acteurs intervenant dans l'entretien des data centers

Quel rôle dans l'entretien des centres de données ?

Les acteurs comme Data Center Services s'occupent de l'entretien opérationnel des salles informatiques des data centers. Cleansoft se charge par exemple de la sécurisation et réhabilitation de planchers surélevés. À noter que des opérations de maintenance sont également assurées par des ingénieristes et installateurs. Les sociétés impliquées dans le *facility management* gèrent l'ensemble des services et prestations (entretien, sécurité, nettoyage, etc.) relatifs à la gestion opérationnelle des data centers.

Exemples d'actualité récentes d'acteurs intervenant dans l'entretien des data centers

| Mois           | Opérateurs       | Commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Février 2024   | Vinci Facilities | Vinci Facilities annonce l'agrandissement de certains de ses sites afin de soutenir sa croissance. La filiale met notamment en avant son agence de Cholet qui verra sa surface doubler, passant de 420 m <sup>2</sup> à 850 m <sup>2</sup> entre fin 2024 et début 2025. La principale raison évoquée est l'augmentation constante des effectifs, en raison de l'arrivée de nouveaux profils plus orientés informatique.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Mars 2024      | Myrium           | Myrium procède à sa cinquième acquisition depuis le début de l'année. En février 2024, le rassemblement d'entreprises franciliennes a intégré Degré Celsius et STCT, deux sociétés spécialisées dans les travaux de maintenance des appareils CVC. Elles sont également orientées vers les clients industriels et tertiaires. Au mois de mars, Myrium a racheté Auxigène, Gesclim et ISB. Les deux premières sociétés sont également expertes en génie climatique. Quant à la dernière, elle apporte au groupe ses compétences en <i>smart building</i> . Avec ses cinq intégrations, Myrium renforce encore sa position en tant que groupe expert en travaux multi techniques pour les bâtiments industriels et tertiaires. |
| Septembre 2024 | Italtel          | Le groupe Italtel déclare accompagner les administrations publiques italiennes dans leur programme de numérisation de leurs processus. Ce plan d'investissement porte notamment sur la construction de trois nouveaux data centers. Italtel apportera ses expertises en maintien opérationnel.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Novembre 2024  | Evernex          | Evernex fait l'acquisition d'Ultra Support, une entreprise britannique spécialisée dans la maintenance de matériel informatique critique, notamment en environnements data centers. Ce rachat permet à Evernex de renforcer ses positions au Royaume-Uni. Ultra Support sur des milliers de sites dans ce pays. L'intégration au sein d'Evernex doit donner à cette société des ressources supplémentaires pour élargir ses services. L'équipe dirigeante d'Ultra Support restera en place afin d'assurer la continuité des opérations.                                                                                                                                                                                      |
| Mars 2025      | Cleansoft        | EDF renouvelle le contrat de Cleansoft, qui s'occupe de la maintenance des planchers et plafonds techniques des data centers de l'électricien. Le nouveau contrat est d'une durée de 3 ans.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

Liste non exhaustive / Source : Xerfi, d'après presse et opérateurs

## Les acteurs intervenant dans l'entretien des data centers (suite)

## ■ Exemples d'acteurs intervenant dans l'entretien de data centers (\*)

| Groupes / Entreprises<br>(Tête de groupe) | CA consolidé<br>(année) | Types de produits installés |                        | Exemples<br>de références<br>clients           |
|-------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------------------------------|
|                                           |                         | Maintenance                 | Facility<br>management |                                                |
| Afor                                      | nd                      | ●                           | ●                      | -                                              |
| ASAP Network                              | nd                      | ●                           | ●                      | -                                              |
| Cleansoft                                 | 7,2 M€ (**)<br>(2023)   | ●                           |                        | CBRE,<br>Digital Realty,<br>Schneider Electric |
| Cyceo Informatique                        | nd                      | ●                           | ●                      | -                                              |
| DataClean                                 | nd                      |                             | ●                      | Orange                                         |
| Evernex                                   | 250 M€<br>(2022)        | ●                           |                        | Huawei, Cisco, HP,<br>IBM                      |
| Hygiatech Services                        | nd                      |                             | ●                      | -                                              |
| Italtel                                   | 270 M€<br>(2023)        | ●                           |                        | -                                              |
| Myrium                                    | 370 M€<br>(non daté)    | ●                           |                        | -                                              |
| Net Informatique                          | 6,0 M€<br>(2020)        | ●                           |                        | Digital Realty,<br>Orange, SFR                 |
| Netty Clean Services                      | nd                      | ●                           | ●                      | -                                              |
| Robson IT                                 | 2,1 M€ (**)<br>(2022)   | ●                           |                        | Scaleway                                       |
| Vinci Facilities                          | 6,4 M€ (**)<br>(2023)   | ●                           | ●                      | -                                              |

(\*) Liste non exhaustive / (\*\*) CA non consolidé / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

# LES FICHES D'IDENTITÉ DES PRINCIPAUX ACTEURS

6.1. LES LEADERS DE LA COLOCATION DE DATA CENTERS EN FRANCE

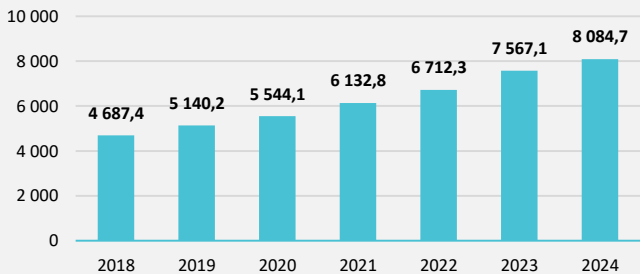
Equinix

Equinix

**Siège social**  
4<sup>th</sup> Floor 1 Lagoon Drive  
CA 94065 Redwood City, Californie  
États-Unis

**Actionnariat**  
The Vanguard Group (13,1%)  
BlackRock (7,8%)  
Groupe coté à la Bourse de New-York

Chiffre d'affaires du groupe Equinix  
Unité : million d'euros / Source : Equinix



Equinix – Présentation générale du groupe

|                                                        |                  |
|--------------------------------------------------------|------------------|
| Chiffre d'affaires 2024                                | 8 084,7 M€       |
| Variation sur un an                                    | +6,8%            |
| Résultat opérationnel (EBITDA)                         | 3 084,0 M€       |
| Taux d'EBITDA (% CA)                                   | 38,1%            |
| Résultat d'exploitation (EBIT)                         | 1 227,3 M€       |
| Taux d'EBIT (% CA)                                     | 15,2%            |
| Résultat net                                           | 752,3 M€         |
| Taux de résultat net (% CA)                            | 9,3%             |
| Effectifs salariés (31/12/2024)                        | 13 606 personnes |
| Présence géographique                                  | 36 pays          |
| Nombre de data centers dans le monde<br>dont en France | 248<br>11        |

Source : Equinix

Présentation du groupe

Equinix est un groupe américain spécialisé dans les solutions d'interconnexion, de connectivité et d'hébergement de données. Il propose notamment la mise en réseau d'opérateurs (clients et fournisseurs), et met à disposition des infrastructures et des services pour assurer la protection des données et la continuité des activités des entreprises clientes. Fin 2024, Equinix annonçait avoir 62 projets de nouveaux data centers répartis dans 25 pays. Environ un quart de ces initiatives concernent des installations hyperscale adaptées à l'intelligence artificielle.

Activités du groupe

Equinix organise ses activités autour des services de colocation (fourniture d'espaces de data centers), d'interconnexion entre les data centers et en gestion d'infrastructures, qui représentent ses revenus récurrents. Ils composent pour plus de 90% du chiffre d'affaires du groupe. Par ailleurs, il fournit également des services de déploiement et d'installation (revenus non récurrents).

Présence géographique (% CA 2024)

Equinix est présent dans 36 pays à travers le monde. Le groupe ventile ses revenus en trois grandes régions : Amérique (44,2%), Europe Moyen-Orient Afrique (33,9%) et Asie-Pacifique (21,9%).

Equinix se positionne sur l'IA

En janvier 2024, Equinix a lancé *Equinix Private AI*, une offre de cloud privé managé pensée pour faciliter la tâche des entreprises souhaitant entraîner et utiliser (via des infrastructures Nvidia DGX AI et Dell AI Factory) des modèles d'IA générative.

## Equinix – Présentation de l'activité de colocation de data centers dans le monde

### Un parc mondial d'environ 250 data centers en expansion

Equinix s'affirme comme le premier fournisseur mondial en termes de data centers et d'hébergement d'infrastructures. Il dispose aujourd'hui de 248 data centers répartis dans 36 pays. Le groupe a en partie construit son parc sur des politiques d'achat de centres déjà opérationnels, à l'image de l'acquisition de trois data centers aux Philippines en juillet 2024. Il a également recours à la croissance organique. Le groupe a notamment annoncé en novembre 2024 la mise en service d'un premier data center en Indonésie à Jakarta, et l'agrandissement pour 260 M\$ (239,5 M€) de son site à Singapour. Au 31 décembre 2024, 62 autres projets étaient en développement à travers 25 pays. Ces nouveaux data centers représenteraient, à fin 2026, 165 MW de puissance supplémentaires.

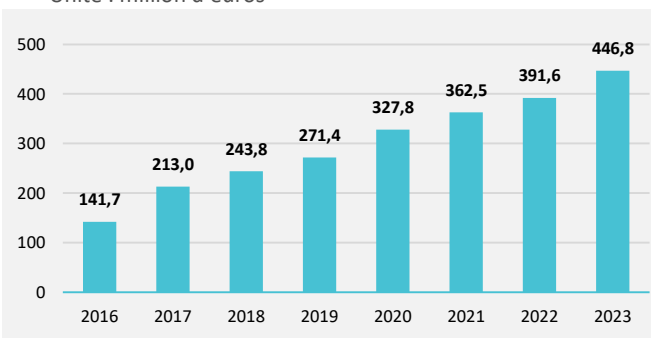
### L'offre de colocation

Equinix fournit des services de colocation de data centers neutres au travers de ses offres *IBX Data centers* et *xScale Data centers* (offre dédiée aux clients hyperscale en partenariat avec le fonds singapourien GIC). Le groupe met à disposition ses cages et armoires ainsi que des espaces sécurisés pour les opérations financières critiques (*Business Continuity Trading Rooms*). Outre les espaces, le groupe propose de nombreux services liés, comme la planification du projet de migration, le design et l'optimisation de l'espace, l'installation, la fourniture des équipements et la sécurisation. Equinix offre par ailleurs une gamme de services d'interconnexion à ses clients.

## Présentation de la filiale française Equinix France

|                                        |           |
|----------------------------------------|-----------|
| Chiffre d'affaires 2023                | 446,8 M€  |
| Résultat d'exploitation                | 4,2 M€    |
| Taux de résultat d'exploitation (% CA) | 0,9%      |
| Résultat net                           | 12,4 M€   |
| Taux de résultat net (% CA)            | 2,8%      |
| Effectifs salariés 2021                | 229 pers. |

**Chiffre d'affaires de la société Equinix France**  
Unité : million d'euros



Source : Greffes des Tribunaux de Commerce

### Activités en France

L'Américain Equinix a développé sa présence sur le marché français, en particulier par croissance externe. Il revendique travailler avec 83% des entreprises du CAC40. Il est présent en France depuis 2007 et le rachat d'IX Europe. Il s'est depuis renforcé en mettant la main sur le Britannique Telecity en 2015 (qui disposait de 3 data centers en région parisienne) puis le data center de Digital Realty à Saint-Denis (désormais intégré aux capacités de PA2 et PA3). Aujourd'hui, le groupe détient 11 data centers en France, 10 situés dans la région d'Île-de-France et 1 à Bordeaux. Les clients français (plus de 800 entreprises) peuvent choisir parmi une gamme de services réseaux auprès de divers fournisseurs de services cloud et peuvent également s'interconnecter avec leurs clients et partenaires au sein de leur chaîne logistique numérique. En août 2022, le groupe a annoncé un investissement d'1 Md\$ (908,8 M€) en France sur 5 ans. Il a indiqué vouloir ouvrir entre 4 et 5 centres de données à Paris et Bordeaux dans un premier temps. En février 2025, Equinix a ouvert son onzième data center à Meudon (92). Ce dernier dispose de plus de 7 000 m<sup>2</sup> de surface opérationnelle et a coûté 350 M€ au groupe.

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

6.1. LES LEADERS DE LA COLOCATION DE DATA CENTERS EN FRANCE

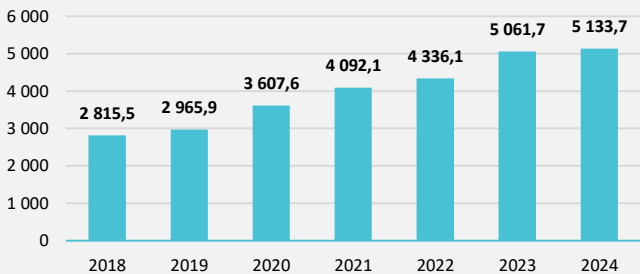
Digital Realty

Digital Realty

**Siège social**  
5707 Southwest Parkway Building 1, Suite 275  
Austin, TX 78735  
États-Unis

**Actionnariat**  
The Vanguard Group (15,2%)  
BlackRock (10,6%)  
Groupe coté au NASDAQ

■ **Chiffre d'affaires du groupe Digital Realty**  
Unité : million d'euros / Source : Digital Realty



Digital Realty – Présentation générale du groupe

|                                                        |                 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|
| Chiffre d'affaires 2024                                | 5 133,7 M€      |
| Variation sur un an                                    | +1,4%           |
| Résultat opérationnel (EBITDA)                         | 2 073,6 M€      |
| Taux d'EBITDA (% CA)                                   | 40,4%           |
| Résultat d'exploitation (EBIT)                         | 436,1 M€        |
| Taux d'EBIT (% CA)                                     | 8,5%            |
| Résultat net                                           | 543,7 M€        |
| Taux de résultat net (% CA)                            | 10,6%           |
| Effectifs salariés                                     | 3 588 personnes |
| Présence géographique                                  | 29 pays         |
| Nombre de data centers dans le monde<br>dont en France | ≈ 260<br>17     |

Présentation du groupe

Créé en 2004, le groupe Digital Realty est un spécialiste des data centers et l'un des leaders mondiaux de la colocation. Le groupe américain assure notamment le développement, l'exploitation et la gestion des sites. Il propose par ailleurs des solutions d'interconnexion. En France, le groupe est un temps intervenu par le biais de la marque *Interxion : A Digital Realty Company*, suite au rachat du groupe éponyme en octobre 2019 pour 8,4 Md\$ (7,47 Md€). En novembre 2022, Digital Realty a annoncé le regroupement de ses marques sous le nom de Digital Realty.

Activités du groupe

Digital Realty propose diverses solutions de colocation (suites, cages, sécurisées et *scalable*), d'interconnexion (*Cross Connect*, *Campus Connect*, *Metro Connect*, *Service Exchange*, *IP Bandwidth* et *Internet Exchange*) et de plateforme cloud (hybrides et privés) à ses clients.

Présence géographique

À la fin de l'année 2024, le groupe communiquait sur ≈260 data centers, répartis dans 32 pays. Il revendique 10 000 clients dans le monde.

Capacités de stockage de données

Digital Realty déclarait, à la fin de l'année 2024, exploiter 2 700 MW de puissance électrique dévolue au stockage de données. 644 MW supplémentaires seraient en construction dans le monde. Le groupe affirme que 100% de son portefeuille d'actifs européen et nord-américain est fourni en énergies renouvelables.

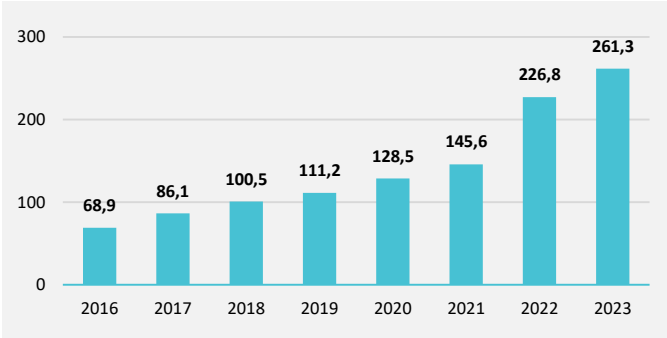
Source : Digital Realty

Présentation de la filiale française Interxion France

|                                        |           |
|----------------------------------------|-----------|
| Chiffre d'affaires 2023                | 261,3 M€  |
| Résultat d'exploitation                | 40,0 M€   |
| Taux de résultat d'exploitation (% CA) | 15,3%     |
| Résultat net                           | 6,9 M€    |
| Taux de résultat net (% CA)            | 2,6%      |
| Effectifs salariés 2021                | 190 pers. |

Chiffre d'affaires de la société Interxion France

Unité : million d'euros



Source : Greffes des Tribunaux de Commerce

Activités de colocation d'Interxion France

Digital Realty intervenait en France au travers de sa marque *Interxion : A Digital Realty Company* jusqu'en 2022. Sa principale filiale française, Interxion France, exploite aujourd'hui 17 data centers en France. Son offre inclut notamment un hébergement en colocation dans des baies, des cages ou des salles privatives, des *cross connects* ainsi que des services de maintenance et de surveillance permanent (*Hands and Eyes 24/7*). Le groupe est partenaire des principaux acteurs du cloud : Amazon (AWS), Microsoft (Azure), Google, IBM, Oracle, NVidia et HPE Greenlake. Au-delà de la qualité des services et des avantages techniques associés à ses centres, la filiale met notamment l'accent sur sa politique énergétique environnementale.

Les data centers de Digital Realty en France

Digital Realty occupe en France, *via* ses 17 implantations, environ 105 000 m<sup>2</sup> de surface :

- Marseille (13), 4 data centers pour près de 25 000 m<sup>2</sup> ;
- Ferrières-en-Brie (77), 1 data center pour plus de 5 500 m<sup>2</sup> ;
- Les Ulis (91), 1 data center pour plus de 12 000 m<sup>2</sup> ;
- Seine-Saint-Denis (93), 9 data centers pour près de 60 000 m<sup>2</sup> ;
- Hauts-de-Seine (92), 2 data centers pour environ 2 500 m<sup>2</sup>.

Une présence renforcée

Digital Realty est présent à Marseille (13) depuis le rachat du data center de SFR Business en 2014. 45 M€ avaient été investis dans l'acquisition et l'agrandissement du site. Il s'agit d'un emplacement stratégique pour les exploitants de data centers. La cité phocéenne est en passe de devenir l'un des 5 principaux *hubs* numériques mondiaux. La proximité de la mer Méditerranée favorise l'hyper-connectivité de ce territoire. La ville bénéficie ainsi de 18 câbles sous-marins la reliant directement à un grand nombre de pays(notamment l'Europe, l'Afrique et le Moyen-Orient). En janvier 2023, Digital Realty a livré son 4<sup>ème</sup> data center à Marseille. En décembre 2023, le groupe a également confirmé la construction d'un 5<sup>ème</sup> centre de données sur le site de l'ancien silo à sucre de la ville. Ce dernier, de 12 000 m<sup>2</sup>, devrait être mis en service en 2026. Digital Realty a en parallèle continué d'investir dans la région francilienne avec l'ouverture de trois nouveaux data centers depuis 2023. En avril 2024, le groupe a également annoncé la construction de trois data centers supplémentaires à Dugny (93) sur une surface de 41 500 m<sup>2</sup>. Le chantier devrait prendre fin à l'horizon 2030, et permettra à Digital Realty de disposer d'une trentaine de salles informatiques supplémentaires en France.

6.1. LES LEADERS DE LA COLOCATION DE DATA CENTERS EN FRANCE

Data4

Data4

Siège social

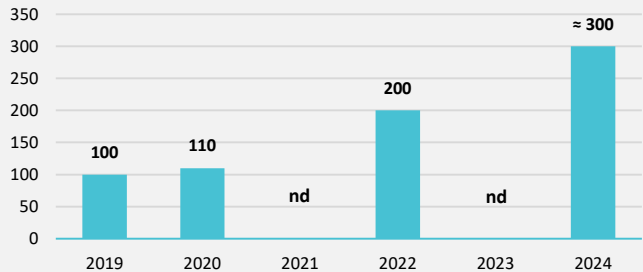
6 Rue de la Trémoille  
75008 Paris  
France

Actionnariat

Brookfield (Canada) (cont. maj.)

Chiffre d'affaires du groupe Data4

Unité : million d'euros / Source : Data4 et presse pro.



Data4 – Présentation générale du groupe

|                                                     |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|
| Chiffre d'affaires 2023                             | ≈ 300 M€      |
| Variation sur un an                                 | nd            |
| Résultat opérationnel (EBITDA)                      | nd            |
| Taux d'EBITDA (% CA)                                | nd            |
| Résultat d'exploitation (EBIT)                      | nd            |
| Taux d'EBIT (% CA)                                  | nd            |
| Résultat net                                        | nd            |
| Taux de résultat net (% CA)                         | nd            |
| Effectifs salariés                                  | 264 personnes |
| Présence géographique                               | 6 pays        |
| Nombre de data centers dans le monde dont en France | > 58<br>24    |

Source : Data4 et presse professionnelle

Présentation du groupe

Fondé en 2006 suite au rachat de l'industriel d'Alcatel, Data4 est un investisseur et opérateur de campus de data centers en Europe. Il a lancé l'exploitation de son premier site à Marcoussis en 2007. Fort d'un chiffre d'affaires de 300 M€ réalisait en 2023, le groupe ambitionne de dépasser les 800 M€ de revenus avant 2030. Il déclare travailler avec près de la moitié des groupes composant le CAC40 et avec tous les géants américains du cloud.

Activités du groupe

Grâce à ses campus de data centers, Data4 propose des services de colocation pour l'hébergement de données. Il offre également des services logistiques, tels que des bureaux partagés ou privés à proximité de ses centres. Il possède également une plateforme client, pour la gestion complète de l'ensemble des services proposés par le groupe. Il propose aussi un suivi en temps réel des infrastructures d'hébergement (indicateurs de performance, système de câblage et connectivité) via son offre *Smart DC*. Enfin, Data4 a développé *D4 Digital Hub*, une plateforme d'informatique hybride.

Présence géographique

Le groupe est majoritairement présent en France, où il possède trois campus de data centers regroupés dans l'Essonne (91). Il revendique un potentiel d'une trentaine de data centers dans l'Hexagone. Dans le monde, Data4 exploite au total près d'une soixantaine de data centers répartis, en plus de la France, entre l'Italie (18 data centers), l'Espagne (7 centres de données), la Pologne (4 data centers), l'Allemagne et la Grèce (2 centres de données).

Data4 – Présentation de l’activité dans le secteur

L’offre de service

Data4 fournit des services de colocation de data centers neutres à destination des opérateurs cloud, des opérateurs télécoms, des entreprises « tech » et des multinationales notamment. Le groupe propose par ailleurs de nombreuses prestations connexes. Il fournit en effet :

- des services d’intégration de solutions par le biais de partenariats avec des opérateurs télécoms ;
- un accompagnement aux entreprises clientes dans leur transformation digitale et leurs projets de migration vers l’informatique en nuage ;
- des bureaux et pièces de travail (salles de réunion, etc.) à proximité de ses sites *via* sa plateforme client *Customer Portal* ;
- *Smart DC Infrastructure*, une solution créée avec l’éditeur de logiciels Nlyte, qui vise à fournir une visibilité en temps réel sur les indicateurs clés des espaces d’hébergement.

Changement d’actionnariat et investissement important

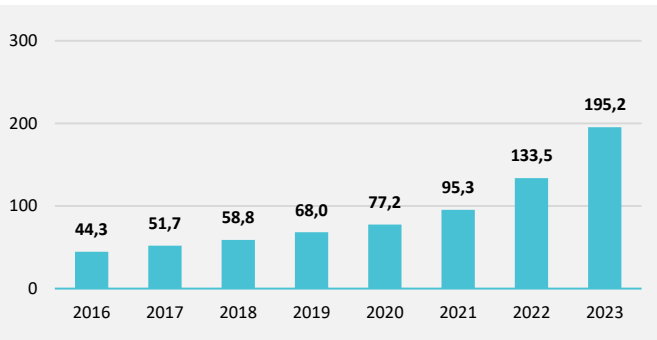
Appartenant historiquement à l’assureur Axa, Data4 a annoncé changer d’actionnaire en avril 2023. C’est le fonds d’investissement canadien Brookfield qui est ainsi devenu le propriétaire de 100% du capital de Data4. Brookfield a annoncé en février 2025 vouloir investir 20 milliards d’euros d’ici 2030 dans l’infrastructure d’IA en France. Une enveloppe de 15 milliards d’euros sera dédiée aux centres de données exploitées par Data4. Ces investissements devraient permettre de tripler les capacités de stockage de Data4 en France à l’horizon 2030.

Présentation de la filiale française Data 4 Services

|                                        |          |
|----------------------------------------|----------|
| Chiffre d’affaires 2023                | 195,2 M€ |
| Résultat d’exploitation                | 0,7 M€   |
| Taux de résultat d’exploitation (% CA) | 0,4%     |
| Résultat net                           | 0,7 M€   |
| Taux de résultat net (% CA)            | 0,4%     |
| Effectifs salariés                     | 91 pers. |

Chiffre d’affaires de la société Data 4 Services

Unité : million d’euros



Source : Greffes des Tribunaux de Commerce

24 data centers « intelligents » en région parisienne

En France, les 24 centres opérés par Data4 sont répartis au sein de plusieurs campus situés dans l’Essonne (91). Ces campus constituent l’un des clusters de data centers *hyperscale* les plus puissants d’Europe, notamment grâce à leur proximité avec le poste de transformation électrique de Villejust (91). Au 2<sup>e</sup> trimestre 2025, Data4 poursuivait l’expansion de ses campus PAR1 (Nozay) et PAR2 (Marcoussis). Les extensions en cours visaient à augmenter la capacité totale du groupe en France à 375 MW avec le nouveau campus PAR3, pour lequel les travaux seront continus d’ici 2030. À cette date, Data4 planifiait également la construction d’un centre de données de 1 GW à Cambrai dans le Nord de la France.

6.1. LES LEADERS DE LA COLOCATION DE DATA CENTERS EN FRANCE  
Global Switch

Global Switch

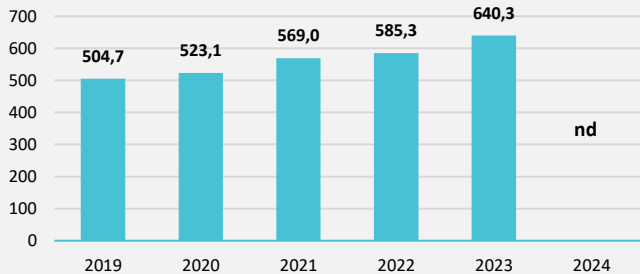
Siège social

2<sup>nd</sup> Floor, Nova North  
11 Bressenden Place  
Londres SW1E 5BY  
Royaume-Uni

Actionnariat

Jiangsu Shagang Group (cont. maj.)  
Avic Trust (cont. min.)

Chiffre d'affaires du groupe Global Switch  
Unité : million d'euros / Source : Global Switch



Global Switch – Présentation générale du groupe

|                                      |                |
|--------------------------------------|----------------|
| Chiffre d'affaires 2023              | 640,3 M€       |
| Variation sur un an                  | +9,4%          |
| Résultat opérationnel (EBITDA)       | 306,9 M€       |
| Taux d'EBITDA (% CA)                 | 47,9%          |
| Résultat d'exploitation (EBIT)       | nd             |
| Taux d'EBIT (% CA)                   | nd             |
| Résultat net                         | nd             |
| Taux de résultat net (% CA)          | nd             |
| Effectifs salariés                   | ≈ 400 employés |
| Présence géographique                | 7 pays         |
| Nombre de data centers dans le monde | 12             |
| dont en France                       | 2              |

Source : Global Switch et presse professionnelle

Présentation du groupe

Fondé en 1998, Global Switch est l'un des leaders mondiaux de la colocation. Basé à Londres, il est présent dans plusieurs pays d'Europe et du monde. D'une surface de près de 390 000 m<sup>2</sup>, ses data centers opèrent tous sous la certification Tier III.

Activités du groupe

Global Switch propose principalement des infrastructures d'hébergement de données et des services de connectivité. Il abrite par ailleurs de nombreux prestataires de services cloud, offrant ainsi des solutions publiques, privées et hybrides à ses clients.

Présence géographique

Le groupe dispose de 12 data centers dans le monde, dont 9 en Europe à Londres, à Amsterdam, à Francfort, à Paris et à Madrid. Il est par ailleurs implanté sur le continent asiatique, à Hong Kong et à Singapour.

Cession de ses activités en Australie

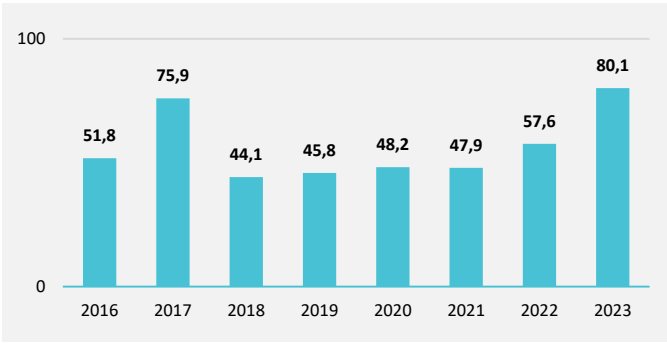
En octobre 2024, Global Switch a conclu la cession de sa filiale Global Switch Australia à HMC Capital. L'accord de vente inclut l'ensemble des activités du groupe en Australie, dont notamment son data center implanté à Sydney d'une superficie d'environ 40 000 m<sup>2</sup>. HMC Capital rachète ainsi un important centre de données pour 2,12 Md A\$ (1,3 Md€). Global Switch cherche à améliorer sa situation financière *via* une importante entrée de trésorerie. Le groupe annonce vouloir réinvestir rapidement ce montant dans le développement de nouveaux data centers.

Présentation de la filiale française Global Switch (Paris)

|                                        |          |
|----------------------------------------|----------|
| Chiffre d'affaires 2023                | 80,1 M€  |
| Résultat d'exploitation                | 19,5 M€  |
| Taux de résultat d'exploitation (% CA) | 24,3%    |
| Résultat net                           | 12,2 M€  |
| Taux de résultat net (% CA)            | 15,2%    |
| Effectifs salariés (2021)              | 27 pers. |

Chiffre d'affaires de la société Global Switch (Paris)

Unité : million d'euros



Source : Greffes des Tribunaux de Commerce

Activités de colocation de Global Switch en France

Situés à Clichy (92), en proche banlieue de Paris, les deux campus français de data centers de Global Switch possèdent les spécifications Tier III+, et couvrent les installations du groupe situées à Paris Est et Paris Ouest. D'une surface de plus de 51 000 m<sup>2</sup>, ces campus sont par ailleurs dotés du programme de gestion des environnements critiques développé par le groupe. Ce programme a comme objectif un contrôle des risques, pour fournir la plus haute disponibilité de données possible.

Un objectif : se transformer en « hub » de la digitalisation des entreprises

Global Switch a également créé une plateforme ouverte pour que ses entreprises clientes se connectent avec des entreprises de télécommunications, des fournisseurs de cloud d'infrastructures, des éditeurs de logiciels, etc. Le groupe mise sur le développement de cet écosystème regroupant tous les besoins de ses clients au sein d'un même ensemble pour offrir des services élargis, à plus forte valeur ajoutée.

Événements récents

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Février 2024  | Global Switch reçoit l'accord des autorités pour la construction d'un troisième data center à Londres. Ce nouveau site disposera d'une superficie de 27 000 m <sup>2</sup> et d'une puissance de 40 MW dédiés aux salles informatiques, portant le campus londonien du groupe à environ 115 000 m <sup>2</sup> . Global Switch déclare que ce futur data center a été conçu pour avoir un PUE de 1,2. |
| Décembre 2024 | Global Switch conclut un accord avec Zenlayer, un acteur majeur du cloud à l'échelle mondiale, pour développer des infrastructures d'intelligence artificielle en Asie-Pacifique. Le partenariat entre les deux groupes visera notamment à renforcer les capacités des centres de données du groupe de Hong Kong et de Singapour.                                                                     |

Source : Xerfi, d'après presse professionnelle

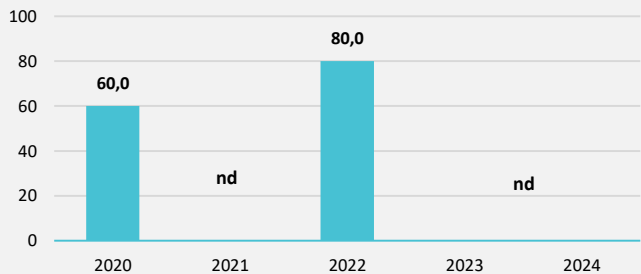
6.1. LES LEADERS DE LA COLOCATION DE DATA CENTERS EN FRANCE  
Telehouse

Telehouse

**Siège social**  
137 Boulevard Voltaire  
75001 Paris  
France

**Actionnariat**  
KDDI (cont. maj.)

■ **Chiffre d'affaires du groupe Telehouse**  
Unité : million d'euros / Source : presse professionnelle



Telehouse – Présentation générale du groupe

|                                                        |               |
|--------------------------------------------------------|---------------|
| Chiffre d'affaires 2022                                | 80 M€         |
| Variation sur un an                                    | nd            |
| Résultat opérationnel (EBITDA)                         | nd            |
| Taux d'EBITDA (% CA)                                   | nd            |
| Résultat d'exploitation (EBIT)                         | nd            |
| Taux d'EBIT (% CA)                                     | nd            |
| Résultat net                                           | nd            |
| Taux de résultat net (% CA)                            | nd            |
| Effectifs salariés (2022)                              | 100 personnes |
| Présence géographique                                  | 11 pays       |
| Nombre de data centers dans le monde<br>dont en France | 46<br>4       |

Source : TeleHouse et presse professionnelle

Présentation du groupe

Fondé en 1996 à Paris avec l'ouverture d'un premier data center, Telehouse est un spécialiste français de l'hébergement et de la colocation de data centers. Il appartient notamment au groupe japonais KDDI, un des leaders mondiaux de la télécommunication.

Activités du groupe

Telehouse propose des services de colocation et d'hébergement dans ses data centers ainsi que des services d'interconnexion, de *peering*, d'hébergement cloud ou encore l'accès à des routes de réseau internationales.

Présence géographique

Telehouse exploite 46 data centers répartis dans plusieurs pays : en France (en région parisienne et à Marseille), au Vietnam (à Hanoi), en Chine (à Hong Kong, Pékin, et Shanghai), en Turquie (à Istanbul), au Royaume-Uni (à Londres), aux États-Unis (à Los Angeles et New York), en Russie (à Moscou), à Singapour, au Japon (à Tokyo), en Thaïlande (à Bangkok) et en Allemagne (à Francfort). En France, la superficie totale du parc de data centers de TeleHouse est de plus de 74 000 m<sup>2</sup>.

Telehouse modernise son site TH2

En septembre 2024, Telehouse a annoncé investir plus de 80 M€ dans la modernisation de son data centers TH2 Paris. L'objectif est de réduire de 25% les émissions carbone du site, de diviser sa consommation d'eau par 36 et d'atteindre un PUE de 1,5 (contre 2,03 actuellement). Les travaux portent sur la refonte des réseaux de distribution, l'optimisation des systèmes de refroidissement et la création d'un nouveau data hall.

6.2. LES ACTEURS DU CLOUD D'INFRASTRUCTURE  
OVHcloud

OVHcloud

Siège social

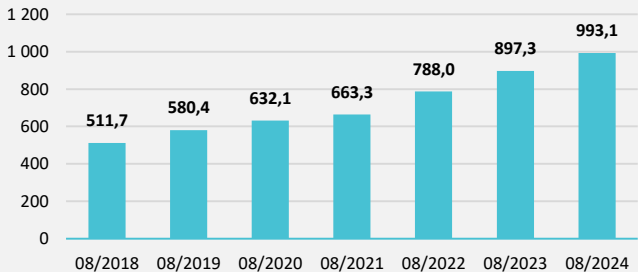
2 Rue Kellermann  
59100 Roubaix  
France

Actionnariat

Famille Klabar (81,3%)  
TowerBrook Capital Partners (États-Unis) (2,0%)  
Groupe coté à la Bourse de Paris

Chiffre d'affaires du groupe OVHcloud

Unité : million d'euros / Source : OVHcloud et presse pro.



OVHcloud – Présentation générale du groupe

|                                      |                 |
|--------------------------------------|-----------------|
| Chiffre d'affaires 08/2024           | 993,1 M€        |
| Variation sur un an                  | +10,7%          |
| Résultat opérationnel (EBITDA)       | 368,8 M€        |
| Taux d'EBITDA (% CA)                 | 37,1%           |
| Résultat d'exploitation (EBIT)       | 25,7 M€         |
| Taux d'EBIT (% CA)                   | 2,6%            |
| Résultat net                         | -10,3 M€        |
| Taux de résultat net (% CA)          | -1,0%           |
| Effectifs salariés                   | 2 911 personnes |
| Présence géographique                | 140 pays        |
| Nombre de data centers dans le monde | 43              |
| dont en France                       | 22              |

Source : OVHcloud

Présentation du groupe

OVHcloud, fondé en 1999, se présente comme le premier hébergeur européen. Il propose une vaste gamme de services IT pour les entreprises et les particuliers : hébergement, data centers virtuels, serveurs dédiés, solutions de stockage, connexions xDSL et VoIP, etc. En France, OVHcloud compte parmi ses clients 14 groupes du CAC40, 35 des 100 premiers sites d'e-commerce français ou encore 28 des 50 plus importantes entreprises IT françaises.

Activités du groupe (% CA 08/2024)

Le groupe propose trois offres de service cloud :

- Services de cloud privé (62,8%) avec deux types de solutions proposés, *Baremetal Cloud* et *Hosted Private Cloud* ;
- Services cloud *web* et autres services (18,8%) regroupant l'hébergement de sites internet, l'enregistrement de domaines, l'accès internet, etc. ;
- Services de cloud public (18,4%), services de calcul et de stockage sur des serveurs partagés.

Présence géographique (% CA 08/2024)

OVHcloud réalise la majorité de ses revenus en France (48,6%) et sur le reste de l'Europe (29,1%). Les autres pays d'activité représentent 22,3% de ses revenus. Il exploite 43 centres de données implantés dans 9 pays et 4 continents.

Des objectifs validés par le SBTi

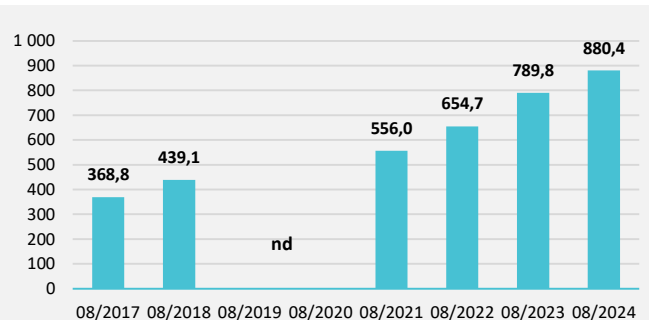
En novembre 2024, OVHcloud a obtenu la validation par le SBTi de ses objectifs de réduction des gaz à effet de serre. Ces derniers incluent les scopes 1, 2 et 3. Sa trajectoire de décarbonation est reconnue conforme pour limiter à 1,5°C le réchauffement climatique.

## Présentation de la filiale française OVH

|                                        |             |
|----------------------------------------|-------------|
| Chiffre d'affaires 08/24               | 880,4 M€    |
| Résultat d'exploitation                | 11,0 M€     |
| Taux de résultat d'exploitation (% CA) | 1,2%        |
| Résultat net                           | -20,9 M€    |
| Taux de résultat net (% CA)            | -2,4%       |
| Effectifs salariés 08/23               | 1 993 pers. |

## Chiffre d'affaires de la société OVH

Unité : million d'euros



Source : Greffes des Tribunaux de Commerce

## Un acteur intégré

Le groupe OVH est un opérateur intégré sur la quasi-totalité de la chaîne de valeur des services d'hébergement web et de colocation de data centers. Il conçoit et assemble ses propres serveurs (usines en France et au Canada). Il opère son propre réseau de fibre internet mondial qui connecte tous ses data centers. Il propose ses services sous la formule *pay-as-you-go* (paiement à la demande) avec une durée d'engagement d'une heure à trois ans.

## Les data centers d'OVHcloud en France

Sur le territoire hexagonal, OVHcloud dispose de 22 data centers au sein de 8 villes : Bordeaux, Croix, Gravelines, Grenoble, Paris, Roubaix, Strasbourg et Tours. Au sein de ses data centers, OVHcloud propose diverses solutions. Il permet en effet à ses clients la gestion de leurs machines virtuelles *via* des technologies de virtualisation cloud (VMWare, Openstack), de créer leur propre cloud hybride, etc.

## Une ambition : devenir le « champion européen » du cloud

OVHcloud a dévoilé en janvier 2024 son plan stratégique "Shaping the Future", axé autour de 5 priorités :

- Devenir la référence en matière de souveraineté des données, en garantissant à ses clients un cloud sécurisé et respectueux des réglementations européennes.
- Miser sur l'innovation, notamment dans l'intelligence artificielle et le quantique, pour anticiper les grandes évolutions technologiques.
- Renforcer ses positions dans des secteurs clés comme le public et la santé.
- Maximiser sa trésorerie par une gestion optimisée de ses infrastructures. À l'horizon 2026, le groupe se fixe comme objectif une croissance annuelle de 11 à 13 % et un taux d'EBITDA ajusté autour de 39 %.
- Sur le plan environnemental, OVHcloud espère atteindre la neutralité carbone d'ici 2025 (Scopes 1 et 2) et 2030 (Scope 3), tout en atteignant le zéro déchet en décharge.

## De nombreux partenariats pour concurrencer les géants américains

OVHcloud met en avant la souveraineté de son offre dans un contexte de montée des tensions entre les États-Unis et les différents pays européens. Le groupe développe des partenariats pour développer un cloud indépendant des géants américains. Après la publication du manifeste « EU Tech Alliance » avec 46 acteurs européens de l'hébergement et du cloud, le groupe roubaisien a racheté en février 2025 la société bordelaise Api.video, une *start-up* de l'hébergement vidéo concurrente de Youtube.

6.2. LES ACTEURS DU CLOUD D'INFRASTRUCTURE

Kyndryl

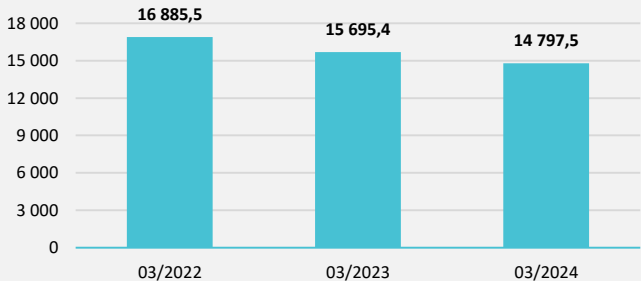
Kyndryl

**Siège social**  
1 Vanderbilt Avenue, 15<sup>th</sup> Floor  
New York NY 10017  
États-Unis

**Actionnariat**  
The Vanguard Group (12,0%)  
BlackRock (8,8%)  
Groupe coté à la Bourse de New York

Chiffre d'affaires du groupe Kyndryl

Unité : million d'euros / Source : Kyndryl



Kyndryl – Présentation générale du groupe

|                                                     |                  |
|-----------------------------------------------------|------------------|
| Chiffre d'affaires 03/2024                          | 14 797,5 M€      |
| Variation sur un an                                 | -5,7%            |
| Résultat opérationnel (EBITDA)                      | 501,5 M€         |
| Taux d'EBITDA (% CA)                                | 3,4%             |
| Résultat d'exploitation (EBIT)                      | -267,3 M€        |
| Taux d'EBIT (% CA)                                  | -1,8%            |
| Résultat net                                        | -313,4 M€        |
| Taux de résultat net (% CA)                         | -2,1%            |
| Effectifs salariés                                  | 80 000 personnes |
| Présence géographique                               | 60 pays          |
| Nombre de data centers dans le monde dont en France | 400<br>13        |

Source : Kyndryl

Présentation du groupe

Fondé en novembre 2021 suite au processus de scission des activités d'IBM, Kyndryl est un spécialiste des services de conseil, de mise en œuvre et de gestion des environnements et des infrastructures informatiques des entreprises. L'opérateur revendique plus de 4 000 clients dans le monde, dont 75% des acteurs du classement Fortune 100.

Activités du groupe

- Cloud Services : solutions de services managés pour les environnements cloud ;
- Core Enterprise & zCloud Services : mise en place et exploitations d'infrastructures technologiques ;
- Application, Data and Artificial Intelligence Services : fourniture de services de données end-to-end, d'architecture, de gouvernance et de conformité des données ;
- Digital Workplace Services : intégration d'infrastructures technologiques et de solutions d'accès aux outils dans un environnement de travail ;
- Security & Resiliency Services : services de cybersécurité et d'analyse, de protection, de détection, de réponse et de récupération des données ;
- Network Services & Edge : services de réseaux et edge computing.

Présence géographique (% CA au 03/2024)

Kyndryl possède des clients dans près de 60 pays et segmente ses sources de revenus selon 3 marchés géographiques :

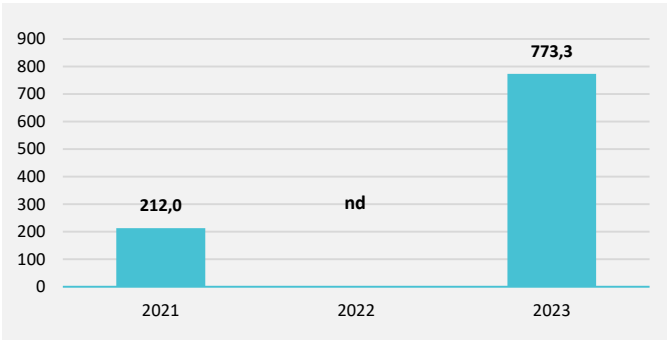
- États-Unis (26,7%) ;
- Japon (14,6%) ;
- Reste du monde (58,7%).

Présentation de la filiale française Kyndryl France

|                                        |             |
|----------------------------------------|-------------|
| Chiffre d'affaires 2023                | 773,3 M€    |
| Résultat d'exploitation                | 8,6 M€      |
| Taux de résultat d'exploitation (% CA) | 1,1%        |
| Résultat net                           | 3,3 M€      |
| Taux de résultat net (% CA)            | 0,4%        |
| Effectifs salariés                     | 1 234 pers. |

Chiffre d'affaires de la société Kyndryl France

Unité : million d'euros



Source : Greffes des Tribunaux de Commerce

Un spécialiste du cloud

Le groupe propose notamment une offre de services multi-cloud hybride, d'infrastructure cloud managée ainsi que des services d'hébergement en centres de données. En outre, Kyndryl a développé une offre de conseil relative à l'exploitation des data centers ainsi que des services de conception, d'ingénierie sur site et de data centers modulaires. En France, Kyndryl exploite 13 data centers situés à :

- Clermont-Ferrand (63), deux centres de données ;
- à Clichy (92), un site de stockage ;
- à Collégien (77), deux implantations ;
- à Grabels (34), un data center ;
- à Levallois-Perret (92), un site de stockage ;
- à Marcoussis (91), un centre de données ;
- à Marcq-en-Barœul (59), un data center ;
- à Saint-Denis (93), une implantation ;
- à Seclin (59), un centre de données ;
- à Vénissieux (69), un data center ;
- et à Montpellier (34), un site de stockage.

Kyndryl s'adresse en France à de grands comptes bancaires (comme La Banque Postale qui a renouvelé pour en 2023 son contrat d'hébergement jusqu'en 2030) et industriels, à l'image de Michelin. Ce dernier a annoncé en octobre 2024 reconduire son partenariat avec Kyndryl pour cinq ans. Les deux groupes travaillent ensemble depuis le début des années 2000 afin de soutenir la transition numérique des activités du fabricant de pneumatiques. Le contrat porte notamment sur la migration des systèmes de Michelin vers un écosystème cloud hybride *via* les data centers de Kyndryl.

Événement récent

Mars 2025

Kyndryl annonce la signature d'un partenariat avec Microsoft pour développer une intelligence artificielle générative dédiée au secteur de la santé. Elle permettra d'alléger le travail des praticiens en automatisant les tâches administratives.

Source : Xerfi, d'après presse professionnelle

6.3. LES OPÉRATEURS TÉLÉCOMS

Iliad

Iliad

Siège social

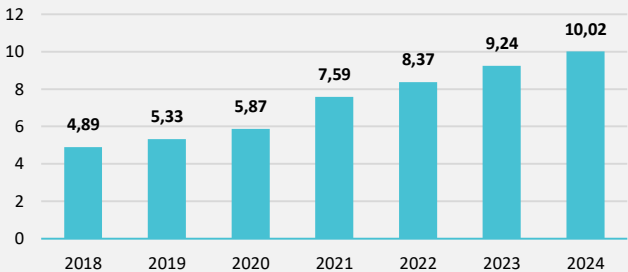
16 Rue de la Ville-l'Évêque  
75008 Paris  
France

Actionnariat

M. Xavier Niel (Fondateur)

Chiffre d'affaires du groupe Iliad

Unité : milliard d'euros / Source : Iliad



Iliad – Présentation générale du groupe

|                                                     |              |
|-----------------------------------------------------|--------------|
| Chiffre d'affaires 2024                             | 10 024 M€    |
| Variation sur un an                                 | 8,5%         |
| Résultat opérationnel (EBITDA)                      | 3 850 M€     |
| Taux d'EBITDA (% CA)                                | 38,4%        |
| Résultat d'exploitation (EBIT)                      | 1 583 M€     |
| Taux d'EBIT (% CA)                                  | 15,8%        |
| Résultat net                                        | 367 M€       |
| Taux de résultat net (% CA)                         | 3,7%         |
| Effectifs salariés                                  | 18 200 pers. |
| Présence géographique                               | 3 pays       |
| Nombre de data centers dans le monde dont en France | 13<br>8      |

Source : Iliad

Présentation du groupe

Iliad est un acteur majeur du secteur des télécommunications. Il intervient dans la téléphonie et l'Internet fixe et dans la téléphonie mobile, avec des offres de forfaits sans terminaux ni engagement sous la marque *Free Mobile*. L'opérateur a connu une forte croissance depuis le lancement de ses offres pour mobile en 2012. Free a pour ambition de fournir des offres simples et peu onéreuses au plus grand nombre.

Présence géographique (% CA 2024)

Iliad est présent sur trois marchés en Europe de la téléphonie mobile :

- France (65%), 23,1 millions d'abonnés au total ;
- Pologne (24%), 15,4 millions d'abonnés au total.
- Italie (11%), 12 millions d'abonnés au total ;

Principales activités (% CA 2024)

Le groupe Iliad sépare son activité en deux segments principaux :

- Services (91,66%), fourniture internet et téléphonie fixes et mobiles ;
- Équipements (8,4%).

Politique de diversification

Le groupe s'est Iliad s'est introduit sur le segment *BtoB* mobile par l'acquisition de Jaguar Network en 2019, et fixe avec l'offre *Freebox Pro* en 2021. En avril 2023, Iliad a annoncé une prise de participation majoritaire au capital de la société ITrust, un spécialiste français de la cybersécurité. Ce dernier dispose notamment d'une plateforme de cyber-sécurité propriétaire et souveraine basée sur l'intelligence artificielle et labélisée par l'ANSSI. Free Pro a ainsi pu développer une solution de cyber-sécurité nommée *Cyber XPR*.

## Iliad – Présentation d'OpCore

### Centralisation des activités au sein d'une nouvelle entité

En octobre 2023, Iliad a regroupé son parc de data centers au sein d'une nouvelle entité baptisée OpCore. Les centres de données de Scaleway et Free Pro ont été transférés à cette société. OpCore est en charge de la gestion des infrastructures afin que Scaleway et Free Pro se concentrent sur le marché des services *cloud*. OpCore fournit plus de 44 millions d'utilisateurs finaux à l'aide de ses divers *data centers* qui comptent en moyenne plus de 340 000 serveurs physiques. La filiale a réalisé 28,2 M€ de chiffre d'affaires en 2023.

### Centres de données en France

OpCore dispose d'un réseau principalement composé de 8 *data centers*, dont :

- quatre *data centers* dans la région parisienne, d'une superficie totale de plus de 40 000 m<sup>2</sup>. Au sein de ses centres de données, le groupe met en avant leur efficacité énergétique, puisque chacun des sites fonctionne entièrement par le biais d'énergies renouvelables. Le DC5 inauguré en 2017 à Pontoise (17 000 m<sup>2</sup>), se caractérise par un système de refroidissement innovant et écologique, en utilisant l'air extérieur pour la régulation de la température de serveurs. Ce site revendique également d'abriter la plus grande capacité de calcul dédié à l'intelligence artificielle à l'échelle européenne grâce à un partenariat mené avec NVIDIA en septembre 2023 ;
- un centre de données basé à Marseille (13) avec une capacité de 1 500 baies réparties sur 8 000 m<sup>2</sup> ;
- deux *data centers* en région lyonnaise issus du rachat de l'hébergeur lyonnais DCforData en décembre 2018. Le premier est situé à Limonest (69) avec une capacité de 260 baies réparties sur 700 m<sup>2</sup> de surface utile. Le second, baptisé Rockefeller, est situé à Lyon (69). Il a été inauguré en septembre 2018. Le site dispose d'une capacité de 800 baies réparties sur 2 000 m<sup>2</sup>. En avril 2023, Free Pro a notamment doublé la zone d'hébergement du centre avec une extension de plus de 900 m<sup>2</sup> de locaux supplémentaires pour une capacité d'environ 460 racks.

### Une présence à l'étranger

OpCore possède par ailleurs d'autres centres de données en Europe, notamment à Amsterdam et à Varsovie. Cette région a été ouverte en 2020 pour répondre à la demande croissante provenant des marchés de l'Europe de l'Est, région dans laquelle Iliad collabore avec de nombreux clients.

### Un important plan d'investissement pour devenir un poids lourd européen des data centers

Iliad a annoncé en début d'année 2025 plusieurs projets d'envergure afin de renforcer ses positions sur le marché des centres de données et de l'intelligence artificielle en France et en Europe. Le coût total de ces projets est estimé à 3 Md€, dont 2,5 Md€ pour le segment des *data centers*.

Le *data center* DC5 sera agrandi afin de bénéficier de deux nouvelles salles de stockage. Le site comptera ainsi 14 salles informatiques. Le groupe a également annoncé construire un nouveau centre de données *hyperscale* à proximité du DC5. Ce nouveau site devrait disposer d'une capacité d'environ 100 MW selon les déclarations d'Iliad.

Pour mener à bien ce plan stratégique, Iliad a signé un accord avec le fonds d'investissement InfraVia. L'objectif est de déployer en Europe plusieurs centaines de mégawatts de capacités de calcul dédié à l'intelligence artificielle. Dans le cadre de cet accord, InfraVia est devenu actionnaire à hauteur de 50% d'OpCore, désormais valorisée 860 M€. Iliad et InfraVia souhaitent ainsi transformer OpCore en une société leader des *data centers hyperscale* sur le continent européen.

## Iliad – Présentation de Scaleway et Free Pro

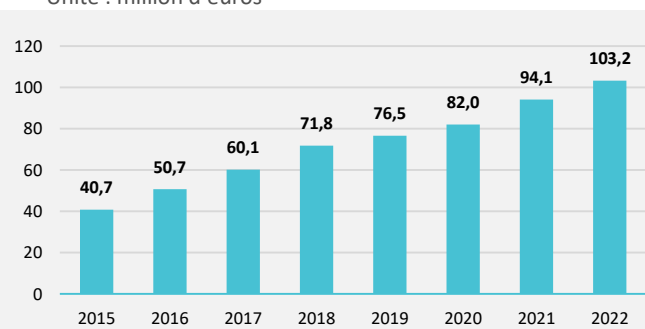
## Présentation des activités de Scaleway

Scaleway commercialise des services d'hébergement virtuel et physique. Il fait partie des principaux fournisseurs français de service cloud et est présent dans 160 pays. Scaleway affiche de grandes ambitions dans l'intelligence artificielle. En septembre 2023, la société a annoncé vouloir investir 200 M€ dans cette technologie. Scaleway a déclaré investir pour équiper ses centres de données de 5 000 GPU *Blackwell*, produits par NVIDIA. La société a également annoncé chercher à obtenir la qualification SecNumCloud. Cette certification est remise par l'ANSSI et met en avant les hébergeurs de données dont le niveau de sécurisation respecte les plus standards les plus élevés.

|                                        |           |
|----------------------------------------|-----------|
| Chiffre d'affaires 2022                | 103,2 M€  |
| Résultat d'exploitation                | -7,7 M€   |
| Taux de résultat d'exploitation (% CA) | -7,5%     |
| Résultat net                           | -8,8 M€   |
| Taux de résultat net (% CA)            | -8,5%     |
| Effectifs salariés                     | 310 pers. |

## Chiffre d'affaires de la société Scaleway

Unité : million d'euros



Source : Greffes des Tribunaux de Commerce

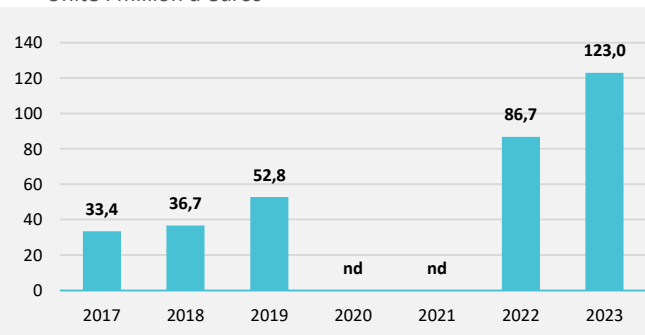
## Présentation de Free Pro

De son côté, Free Pro (ex-Jaguar Network) est la filiale *BtoB* de Free sur le marché des télécoms. Elle intervient notamment dans la fourniture d'infrastructures réseau pour les entreprises. Elle dispose d'un portefeuille de plus de 1 200 clients professionnels, parmi lesquels UGC, Amazon, L'Oréal, le Sénat ou encore l'Opéra de Paris. Afin d'affirmer l'ambition du groupe Iliad sur le marché professionnel, l'opérateur et hébergeur Jaguar Network a changé de nom en décembre 2022 pour devenir Free Pro. Il exploite désormais deux marques. *Free Pro* propose des offres pour la connectivité et la téléphonie à destination des professionnels. *Jaguar Network by Free Pro* concentre les activités dédiées au *cloud*, à la téléphonie et au réseau avec des services managés.

|                                        |           |
|----------------------------------------|-----------|
| Chiffre d'affaires 2023                | 123,0 M€  |
| Résultat d'exploitation                | -15,6 M€  |
| Taux de résultat d'exploitation (% CA) | -12,7%    |
| Résultat net                           | -16,5 M€  |
| Taux de résultat net (% CA)            | -13,4%    |
| Effectifs salariés (2022)              | 305 pers. |

## Chiffre d'affaires de la société Free Pro

Unité : million d'euros



Source : Greffes des Tribunaux de Commerce

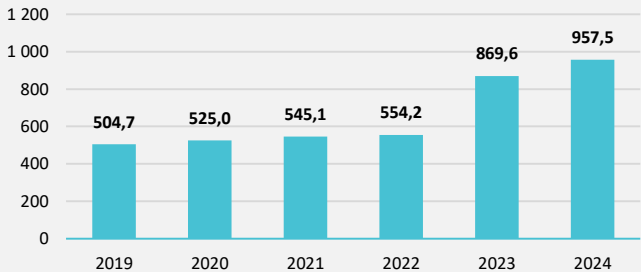
6.3. LES OPÉRATEURS TÉLÉCOMS  
Cogent

Cogent

**Siège social**  
Suite 3200 4 Embarcadero Center  
CA 94111 San Francisco, Californie  
États-Unis

**Actionnariat**  
BlackRock (13,1%)  
The Vanguard Group (10,4%)  
Groupe coté au NASDAQ

■ **Chiffre d'affaires du groupe Cogent**  
Unité : million d'euros / Source : Cogent



Cogent – Présentation générale du groupe

|                                                        |                 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|
| Chiffre d'affaires 2024                                | 957,5 M€        |
| Variation sur un an                                    | +10,1%          |
| Résultat opérationnel (EBITDA)                         | 92,8 M€         |
| Taux d'EBITDA (% CA)                                   | 9,7%            |
| Résultat d'exploitation (EBIT)                         | -182,6 M€       |
| Taux d'EBIT (% CA)                                     | 19,1%           |
| Résultat net                                           | -188,6 M€       |
| Taux de résultat net (% CA)                            | -19,7%          |
| Effectifs salariés                                     | 1 916 personnes |
| Présence géographique                                  | 56 pays         |
| Nombre de data centers dans le monde<br>dont en France | 104<br>16       |

Source : Cogent

Présentation du groupe

Fondé en 1999, Cogent est un fournisseur international de services internet. Il possède un réseau mondial IP sur fibres optiques, grâce auquel il collabore avec plus de 90 000 clients. En 2023, il a racheté l'activité *Wireless Business* de T-Mobile.

Activités du groupe

Cogent propose diverses solutions de colocation via une centaine de data centers occupant une surface de plus de 170 000 m<sup>2</sup> et disposant d'une puissance de 177 MW. Le groupe détient également 55 *edge data centers* dans le monde.

Principaux marchés clients (% CA 2024)

La clientèle du groupe est divisée en trois catégories :

- *Corporate* (45% des revenus du groupe), sociétés de services aux entreprises, agents financiers et secteur éducatif ;
- *Netcentric* (37% des revenus du groupe), opérateurs de services, fournisseurs de contenus et d'applications en ligne dont l'activité repose majoritairement sur l'accès internet ;
- *Enterprise* (18% des revenus du groupe), grands comptes, institutions financières et entreprises de la santé.

Présence géographique (% CA 2024)

Le groupe est présent sur les cinq continents :

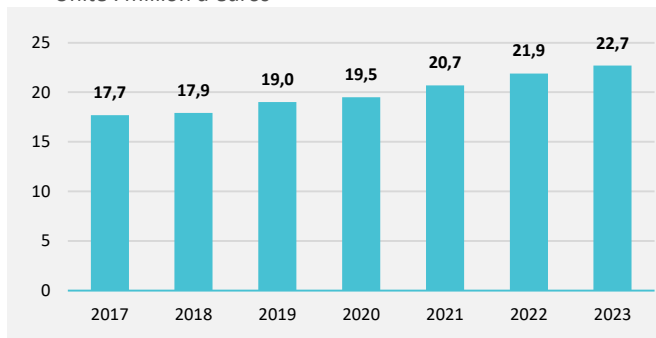
- Etats-Unis (82%) ;
- Europe (12%) ;
- Reste du monde (6%).

## Présentation de la filiale française Cogent Communications France

|                                        |          |
|----------------------------------------|----------|
| Chiffre d'affaires 2023                | 22,7 M€  |
| Résultat d'exploitation                | -0,4 M€  |
| Taux de résultat d'exploitation (% CA) | -1,8%    |
| Résultat net                           | -0,7 M€  |
| Taux de résultat net (% CA)            | -3,1%    |
| Effectifs salariés                     | 27 pers. |

## ■ Chiffre d'affaires de la société Cogent Communications France

Unité : million d'euros



Source : Greffes des Tribunaux de Commerce

## Un grand nombre de data centers en France

La France est le pays européen où Cogent possède le plus de data centers. En effet, il détient et exploite 16 centres de données :

- à Bordeaux (33) ;
- à Dijon (21) ;
- à Grenoble (38) ;
- à Lille (59) ;
- à Montpellier (34) ;
- à Nantes (44) ;
- à Nice (06) ;
- deux sites en Île-de-France, dans les Hauts-de-Seine (92) et dans les Yvelines (78) ;
- à Poitiers (86) ;
- à Rennes (35) ;
- à Rouen (76) ;
- à Sophia-Antipolis (06) ;
- à Strasbourg (67) ;
- à Toulouse (31) ;
- et à Tours (37).

Au total, les différents sites de Cogent couvrent une surface de plus de 6 000 m<sup>2</sup>. Au sein de certains de ses centres de données, le groupe propose également des services d'*utility computing*, dans le cadre desquels ils combinent des prestations de gestion de serveurs et de transit pour une gestion optimale des applications hébergées.

## Une offre de services associés

Le groupe propose également de nombreux produits et services associés à destination des entreprises de toute taille. Ces services incluent la fourniture de baie, d'électricité, de systèmes de contrôle de pointe et des services de connectivité complets (accès internet dédiés, transit IP et points Ethernet).

6.3. LES OPÉRATEURS TÉLÉCOMS  
Inherent

Inherent

Siège social

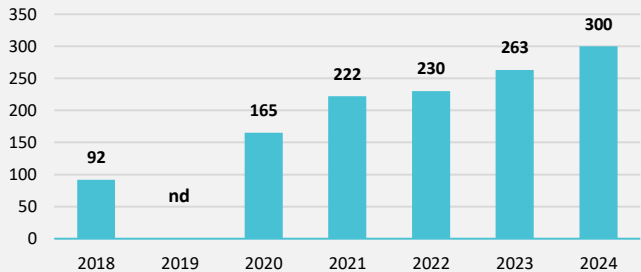
9 Rue Blaise Pascal  
54320 Maxéville  
France

Actionnariat

Keensight Capital (cont. maj.)

Chiffre d'affaires du groupe Inherent

Unité : million d'euros / Source : presse professionnelle



Inherent – Présentation générale du groupe

|                                |                      |
|--------------------------------|----------------------|
| Chiffre d'affaires 2024        | ≈ 300 M€             |
| Variation sur un an            | nd                   |
| Résultat opérationnel (EBITDA) | nd                   |
| Taux d'EBITDA (% CA)           | nd                   |
| Résultat d'exploitation (EBIT) | nd                   |
| Taux d'EBIT (% CA)             | nd                   |
| Résultat net                   | nd                   |
| Taux de résultat net (% CA)    | nd                   |
| Effectifs salariés             | 1 300 personnes      |
| Présence géographique          | 40 bureaux en France |
| Nombre de data centers         | 14                   |

Source : Adista et presse professionnelle

Présentation du groupe

Fondé en 1981, Inherent est spécialisé dans les services informatiques et télécoms destinés aux entreprises et collectivités. Anciennement dénommé Adista, le groupe a changé de nom en janvier 2023. Cette marque « ombrelle » permet ainsi de distinguer clairement les activités du groupe de la société Adista. Le groupe ambitionne d'atteindre les 500 M€ de revenus en 2027.

Activités dans le secteur

Inherent intervient sur le marché des data centers via la société Adista. Cette dernière dispose notamment d'une offre de cloud d'entreprise et de services d'infrastructures en mode *IaaS*. Elle comprend l'exploitation de data centers de proximité ainsi que des services liés à l'hébergement cloud. Depuis mars 2020, Adista est notamment certifiée « Hébergeur de Données de Santé » niveaux 1 à 6 pour ses offres d'hébergement et d'infogérance de services critiques et sensibles de santé.

Présence géographique

Inherent est présent en France via 40 bureaux et exploite 14 data centers situés à Maxéville (54), Aix-en-Provence (13), Saint-Etienne (42), Bourges (18), Romans-sur-Isère (26), Tours (37), Pamiers (09), Pessac (33), Angoulême (16), Le Bourget-du-Lac (73), etc.

Événement récent

En janvier 2025, Inherent a racheté Devensys Cybersecurity afin de renforcer ses services de cybersécurité. Cyberprotect, la filiale en charge de cette activité, sera pilotée par Devensys Cybersecurity.

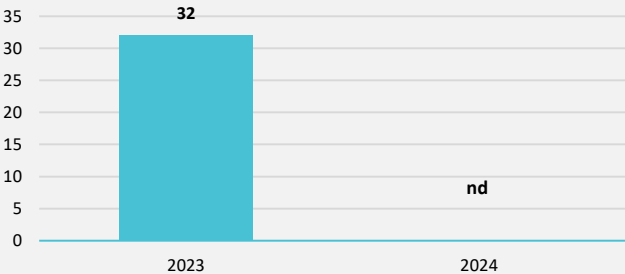
6.4. LES ACTEURS RÉGIONAUX  
ETIX Everywhere

ETIX Everywhere

**Siège social**  
2 Impasse Joséphine Baker  
44800 Saint-Herblain  
France

**Actionnariat**  
Eurazeo (nd)  
Infranity (nd)

■ **Chiffre d'affaires du groupe ETIX Everywhere**  
Unité : million d'euros / Source : ETIX



ETIX Everywhere – Présentation générale du groupe

|                                      |                |
|--------------------------------------|----------------|
| Chiffre d'affaires 2023              | 32 M€          |
| Variation sur un an                  | nd             |
| Résultat opérationnel (EBITDA)       | nd             |
| Taux d'EBITDA (% CA)                 | nd             |
| Résultat d'exploitation (EBIT)       | nd             |
| Taux d'EBIT (% CA)                   | nd             |
| Résultat net                         | nd             |
| Taux de résultat net (% CA)          | nd             |
| Effectifs salariés                   | > 70 personnes |
| Présence géographique                | 4 pays         |
| Nombre de data centers dans le monde | 16             |
| dont en France                       | 13             |

Source : ETIX et presse professionnelle

Présentation du groupe

Créé en 2012, le groupe ETIX Everywhere est un spécialiste des data centers. Il s'est implanté en région nantaise en 2021 suite à un MBO mené par ses dirigeants français pour racheter la marque et certaines installations ETIX Edge à Vantage Data Centers, qui en avait fait l'acquisition quelques mois plus tôt. Le groupe a déployé plus de 50 MW de capacités IT dans le monde et dessert plus de 500 clients. En février 2023, le groupe a été racheté par ETIF (un fonds d'Eurazeo) et GDC (un fonds d'investissement australien). En mai 2024, GDC a revendu ses parts à Infranity. L'arrivée de ses fonds d'investissements spécialisés en infrastructures a permis à ETIX de rapidement croître par croissance externe.

Activités du groupe

ETIX Everywhere commercialise des offres de colocation et d'hébergement de données. Par ailleurs, le groupe propose une *marketplace* composée de plus de 500 partenaires IT et télécoms. Il souhaite ainsi favoriser les échanges entre ses entreprises clientes, dans le but de générer des synergies et de créer des leviers de croissance.

Présence géographique

ETIX Everywhere est présent en France par le biais de 13 data centers situés à Nantes (44), La Roche-sur-Yon (85), Lille (59), Paris (75), Vélizy-Villacoublay (78), Montpellier (34), Toulouse (31) et Lyon (69). Le groupe est également implanté en Belgique, en Colombie et en Thaïlande. ETIX Everywhere compte se développer grâce aux marchés européens et asiatiques.

## ETIX Everywhere – Présentation de l'activité dans le secteur

### Activités en France et stratégie RSE

ETIX Everywhere intervient en France au travers de 13 data centers neutres. Le groupe génère la majorité de ses revenus en France, d'autant plus qu'il souhaite se séparer de son site colombien. Selon ETIX Everywhere, les perspectives de croissance sur le marché sud-américain sont trop faibles pour justifier d'importants investissements. De plus, Eurazeo (un des principaux actionnaires) incite le gestionnaire à concentrer ses efforts sur les marchés européens et asiatiques.

ETIX Everywhere propose notamment des services de colocation, allant de baies à l'unité à un module dédié, et d'interconnexion. Il a par ailleurs mis en place une démarche RSE en s'engageant à atteindre la neutralité carbone d'ici 2030. ETIX Everywhere affiche un PUE cible de 1,4 pour l'ensemble de ses data centers. La moitié de ses sites français sont déjà conformes à cet objectif. Il revendique également avoir installé plus de 9 000 m<sup>2</sup> de panneaux photovoltaïques sur les toits de ses data centers, l'utilisation d'électricité à faible émission de carbone ainsi que des processus de recyclage de la chaleur fatale.

### ETIX Everywhere consolide activement ses positions sur le marché français

Soutenu par ses actionnaires (des fonds spécialisés dans le capital-investissement et le financement d'infrastructures), ETIX Everywhere a réalisé plusieurs rachats afin de renforcer sa présence dans l'Hexagone :

- en décembre 2022, le groupe a mis la main sur CIV France, un acteur régional disposant de deux centres de données dans les Hauts-de-France ;
- en juillet 2023, ETIX Everywhere a conclu un accord avec le spécialiste de l'hébergement Databank afin d'acquérir ses cinq centres de données en France. Ces installations sont situées en région parisienne, Montpellier et Toulouse.
- En juillet 2024, le groupe a racheté HostELyon pour moins de 5 M€. Cette société détenait un data center dans le 7<sup>ème</sup> arrondissement de Lyon d'une capacité de 100 baies. Le groupe déclare vouloir créer un véritable *hub* d'interconnexion.

En 2025, ETIX Everywhere devrait ouvrir un nouveau campus de 1 000 m<sup>2</sup> à Lille. Il déclare également vouloir ouvrir un troisième site proche de Paris. Le spécialiste de la colocation mise notamment sur la réutilisation de bâtiments pour développer de nouveaux data centers. Ses projets de futurs data centers visent à renforcer la « banane européenne ». Cette dernière s'étend de la Belgique à Marseille et englobe la Suisse et l'ouest de l'Allemagne.

### L'international en ligne de mire

ETIX Everywhere cherche à se développer à l'international. En janvier 2022, le groupe a annoncé le lancement d'un nouveau campus de data centers à Bangkok en Thaïlande. Il a pour cela acquis une participation de 67% dans un centre de données Genesis à Bang Chalong. En avril 2024, ETIX Everywhere a lancé un investissement de 450 M฿ (11,7 M€) afin d'agrandir son site en vue de l'essor de l'intelligence artificielle en Asie du Sud-Est. En juillet 2024, le groupe a déclaré réfléchir à la construction (ou à l'achat) d'un second site en Thaïlande. Enfin, ETIX Everywhere souhaite compléter son assise européenne *via* des implantations en Suisse et en Espagne.

6.4. LES ACTEURS RÉGIONAUX  
nLighten

nLighten

Siège social

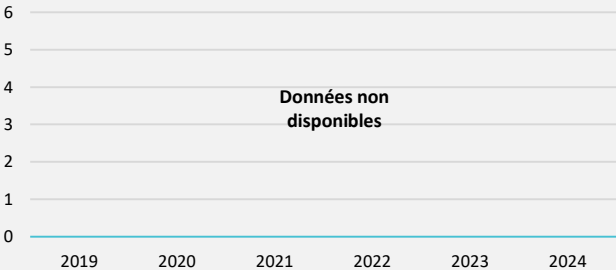
Koolhovenlaan 120  
1119 NH Schipol-Rijk  
Pays-Bas

Actionnariat

Harro Beusker & Chad McCarthy (Fondateurs)  
I Squared Capital (cont. maj.)

Chiffre d'affaires du groupe nLighten

Unité : million d'euros / Source : nLighten



nLighten – Présentation générale du groupe

|                                      |                 |
|--------------------------------------|-----------------|
| Chiffre d'affaires 2023              | nd              |
| Variation sur un an                  | nd              |
| Résultat opérationnel (EBITDA)       | nd              |
| Taux d'EBITDA (% CA)                 | nd              |
| Résultat d'exploitation (EBIT)       | nd              |
| Taux d'EBIT (% CA)                   | nd              |
| Résultat net                         | nd              |
| Taux de résultat net (% CA)          | nd              |
| Effectifs salariés                   | > 150 personnes |
| Présence géographique                | 7 pays          |
| Nombre de data centers dans le monde | 34              |
| dont en France                       | 7               |

Source : nLighten et presse professionnelle

Présentation du groupe

nLighten est une entreprise européenne spécialisée dans la colocation de data centers. Elle est détenue par le fonds d'investissement I Squared Capital. Elle s'est implantée en France via le rachat d'Euclide Data Centers, réalisé en juin 2023. Cette société développait et exploitait un réseau de data centers neutres de haute disponibilité en France.

Activités du groupe

nLighten propose plusieurs services managés de colocation, d'hébergement cloud, de stockage et d'archivage, des plans de reprise d'activité et de continuité d'activité (pour sécuriser les systèmes d'information et minimiser les risques de perte de données), de sauvegarde, de réseau managé, etc.

Présence géographique

nLighten exploite 34 data centers en Europe :  
- France, 7 sites ;  
- Allemagne, 10 implantations ;  
- Royaume-Uni, 11 sites ;  
- Pays-Bas, 2 data centers à Amsterdam ;  
- Espagne, un centre de données à Madrid ;  
- Belgique, un site à Gand ;  
- Suisse, 2 implantations.

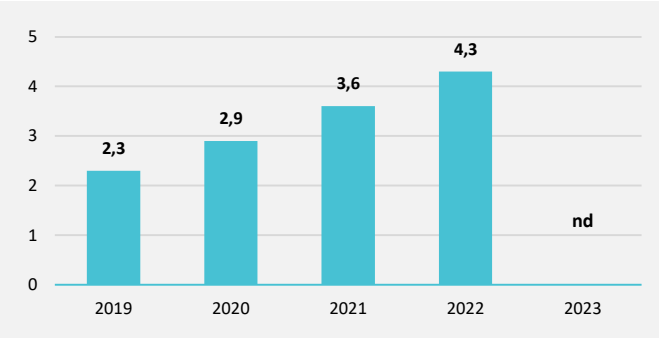
Événement récent

En avril 2024, nLighten a procédé à l'acquisition de 7 centres de données européens auprès d'EXA Infrastructure (autre société propriété du fonds I Squared Capital). Cette opération a permis à nLighten de mettre un premier pas en Belgique, en Suisse et en

Présentation de la filiale française nLighten France RE

|                                        |          |
|----------------------------------------|----------|
| Chiffre d'affaires 2022                | 4,3 M€   |
| Résultat d'exploitation                | 1,1 M€   |
| Taux de résultat d'exploitation (% CA) | 25,6%    |
| Résultat net                           | 0,6 M€   |
| Taux de résultat net (% CA)            | 13,9%    |
| Effectifs salariés                     | 12 pers. |

■ Chiffre d'affaires de la société nLighten France RE  
Unité : million d'euros



Source : Greffes des Tribunaux de Commerce

Une offre tournée vers la proximité client

Euclide Data Centers cherchait historiquement à se démarquer de ses principaux concurrents en axant son offre de services de colocation sur les data centers *edge*. L'entreprise déclarait vouloir compenser des capacités de stockage moindres par un maillage fin du territoire. Cette stratégie avait comme ambition de toucher un grand nombre de clients de trop petites tailles pour les leaders du marché.

Une offre de connectivité renforcée

En plus de son offre de colocation standard, nLighten propose des services de connectivité à ses clients. Le groupe met notamment en relation sa clientèle avec les nombreux opérateurs présents au sein de ses data centers. Environ 65 opérateurs travaillent avec nLighten, et plusieurs fournisseurs de cloud publics mettent également à disposition du groupe l'accès à leurs services.

Pour renforcer son offre de connectivité, nLighten a signé un accord avec Megaport en janvier 2025. Ce dernier exploitera deux nouveaux points de présence (PoP) à Milton Keynes (Royaume-Uni) et à Sophia-Antipolis (06). Les clients de nLighten disposeront alors d'une nouvelle offre de migration de leurs environnements de travail vers le cloud.

Plusieurs data centers *edge* en France

nLighten est présent en France par le biais de 7 data centers, pour une surface dédiée aux salles informatiques de plus de 5 800 m<sup>2</sup> :

- Antibes, 1 500 m<sup>2</sup> de serveurs ;
- Valbonne, 620 m<sup>2</sup> de salles informatiques ;
- Besançon, 345 m<sup>2</sup> de stockage de données ;
- Lyon, 600 m<sup>2</sup> de serveurs ;
- Paris 1 et Paris 2, 2 195 m<sup>2</sup> de surface dédiée au stockage de données ;
- Strasbourg, 600 m<sup>2</sup> de surface d'hébergement.

# LES FICHES SYNTHÉTIQUES DE 80 ACTEURS

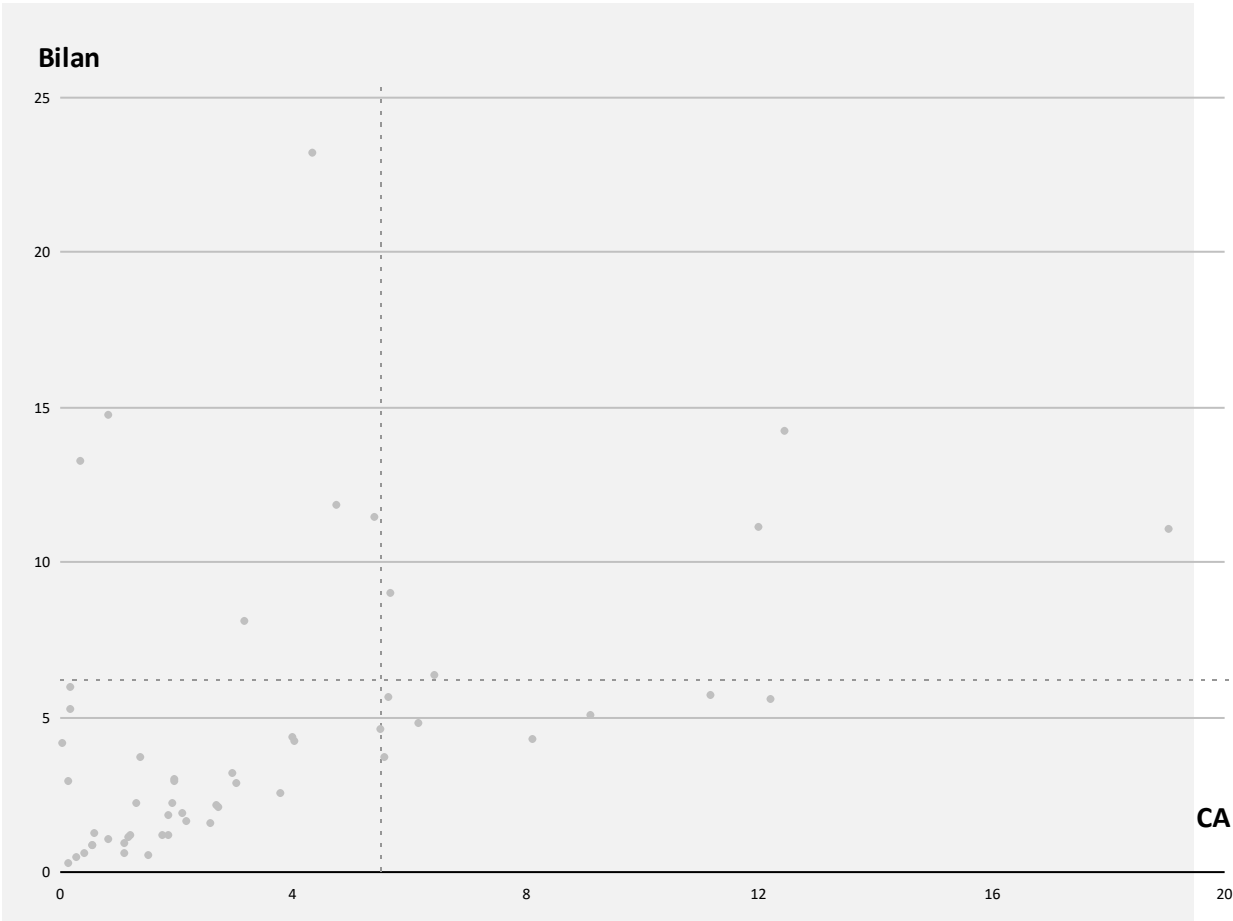
LES FICHES SYNTHETIQUES DES ENTREPRISES  
Les 84 principaux acteurs

Définitions des ratios et indicateurs sur le secteur

| Indicateur         | Description                                     | Indicateur         | Description                                                              |
|--------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Chiffre d'affaires | Données en million d'euros                      | ENE                | Excédent net d'exploitation (résultat d'exploitation) en million d'euros |
| Variation de CA    | Evolution en % des variations annuelles         | Résultat net       | Données en million d'euros                                               |
| Valeur ajoutée     | Données en million d'euros                      | Résultat net / CA  | Part en % du chiffre d'affaires                                          |
| Frais de personnel | Salaires et charges sociales en million d'euros | Dettes financières | Données en million d'euros                                               |
| EBE                | Excédent brut d'exploitation en million d'euros | Taux d'endettement | Dettes financières brutes / fonds propres                                |
| EBE / CA           | Part en % du chiffre d'affaires                 |                    |                                                                          |

Répartition des entreprises par médiane de taille de bilan et de chiffre d'affaires

Unité : million d'euros



Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Méthodologie : les fiches d'identité synthétiques des entreprises présentent 84 opérateurs intervenant dans le secteur. Elles regroupent de façon non exhaustive les principales entreprises référencées sous le code NAF du secteur, ainsi que les entreprises recensées sous d'autres codes NAF et ayant à notre connaissance une activité dans le secteur. Chacun des opérateurs est présenté à travers ses données de gestion et ses performances financières, selon la disponibilité des informations auprès des Greffes des Tribunaux de Commerce. Les graphiques de répartition d'entreprises par taille de bilan et par chiffre d'affaires s'appuient sur des données recalculées sur 12 mois pour les entreprises ne présentant pas de bilan couvrant exactement une année.

## A2COM DEVELOPPEMENT

A2COM DEVELOPPEMENT  
1 Boulevard Du Trieux, 35740 PACE

Siren : 512473398  
☎ : 02 99 85 59 59  
📠 : nd  
📧 : nd

Le siège social de A2com Développement est implanté à Pace en Ile-et-Vilaine.  
Courant 2022, les revenus de la société se sont abaissés de 41,9%, pour s'établir à plus de 0,3 million d'euros.

## Chiffres clés de la société

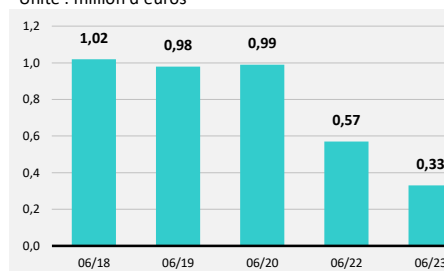
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 06/2018 | 06/2019 | 06/2020 | 06/2022 | 06/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 1 023   | 978     | 991     | 566     | 329     |
| Variation de CA    |         | -4,4%   | 1,3%    | -42,9%  | -41,9%  |
| Valeur ajoutée     | 413     | 561     | 566     | -126    | -79     |
| Frais de personnel | 377     | 505     | 546     | 264     | 126     |
| EBE                | 16      | 31      | -3      | -446    | -225    |
| EBE / CA           | 1,6%    | 3,2%    | -0,3%   | -78,8%  | -68,4%  |
| ENE                | 22      | 30      | -2      | -406    | -218    |
| Résultat net       | 287     | 229     | 686     | 10 066  | 2       |
| Résultat net / CA  | 28,1%   | 23,4%   | 69,2%   | ns      | 0,6%    |
| Dettes financières | 31      | 67      | 548     | 320     | 220     |
| Taux d'endettement | 1,2%    | 2,5%    | 17,9%   | 2,5%    | 1,7%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

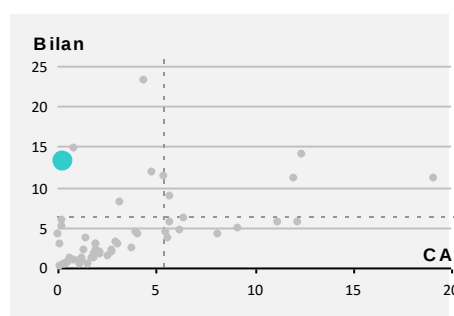
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## ACTIVIUM INFORMATION DESIGN

ACTIVIUM INFORMATION DESIGN  
120 Rue Du 8 Mai 1945, 92000 NANTERRE

Siren : 339013591  
☎ : 01 40 86 65 94  
📠 : nd  
📧 : nd

Activium Information Design a son siège social implanté à Nanterre dans les Hauts-de-Seine.  
En 2023, les revenus de la société se sont contractés de 9,9%, en se fixant à plus de 19 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

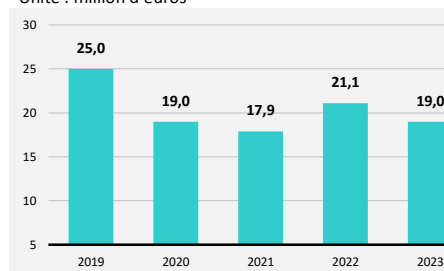
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 24 985  | 19 003  | 17 889  | 21 132  | 19 046  |
| Variation de CA    |         | -23,9%  | -5,9%   | 18,1%   | -9,9%   |
| Valeur ajoutée     | 4 770   | 4 191   | 4 522   | 4 989   | 4 658   |
| Frais de personnel | 4 025   | 3 882   | 3 808   | 3 458   | 3 521   |
| EBE                | 457     | 23      | 464     | 1 390   | 1 019   |
| EBE / CA           | 1,8%    | 0,1%    | 2,6%    | 6,6%    | 5,4%    |
| ENE                | 185     | -269    | 132     | 1 119   | 625     |
| Résultat net       | 89      | -308    | 80      | 864     | 465     |
| Résultat net / CA  | 0,4%    | -1,6%   | 0,4%    | 4,1%    | 2,4%    |
| Dettes financières | 1 558   | 4 023   | 3 458   | 1 461   | 1 015   |
| Taux d'endettement | 49,2%   | 140,8%  | 117,5%  | 38,4%   | 23,8%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

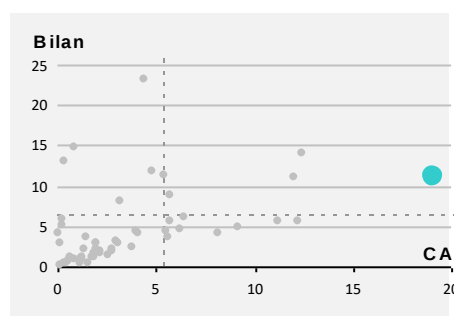
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## ADELI

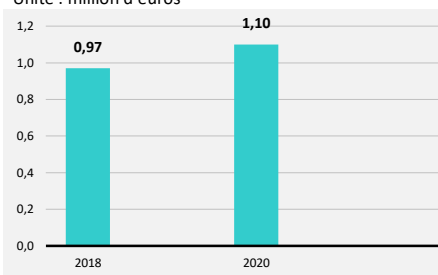
ADELI  
Route De Sandrans, 01990 ST TRIVIER SUR MOIGNANS

Siren : 433903283  
☎ : 04 78 66 11 85  
📠 : nd  
📧 : nd

Adeli a son siège social implanté à St Trivier Sur Moignans en Ain.  
Les derniers comptes déposés aux Greffes des Tribunaux de Commerce font état d'un chiffre d'affaires indéterminé en 2023, ce qui ne permet pas de commenter l'évolution de l'activité de la société.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

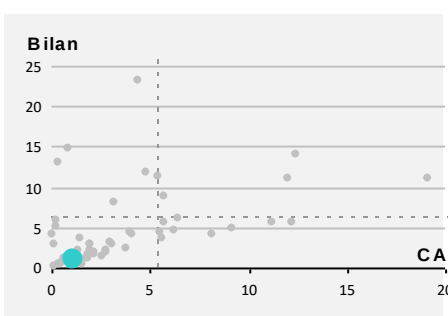
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 969     | nd      | 1 104   | nd      | nd      |
| Variation de CA    |         | nd      | nd      | nd      | nd      |
| Valeur ajoutée     | 313     | nd      | 401     | nd      | nd      |
| Frais de personnel | 151     | nd      | 125     | nd      | nd      |
| EBE                | 155     | nd      | 271     | nd      | nd      |
| EBE / CA           | 16,0%   | nd      | 24,5%   | nd      | nd      |
| ENE                | 73      | nd      | 154     | nd      | nd      |
| Résultat net       | 89      | nd      | 116     | nd      | nd      |
| Résultat net / CA  | 9,2%    | nd      | 10,5%   | nd      | nd      |
| Dettes financières | 0       | nd      | 268     | nd      | nd      |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | 52,0%   | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## ADVANCED MEDIO MATRIX

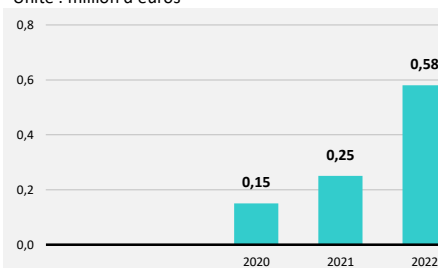
ADVANCED MEDIO MATRIX  
1 Rue Du Jardin D'Ecosse, 57245 PELTRE

Siren : 847925658  
☎ : nd  
📠 : nd  
📧 : nd

Advanced Medio Matrix a son siège social implanté à Peltre en Moselle.  
Courant 2022, le chiffre d'affaires de la société a présenté une croissance de 131,3%, pour se fixer à près de 600 milliers d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

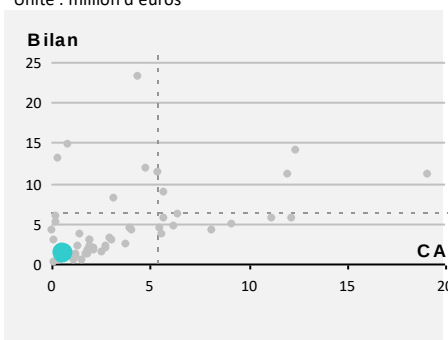
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | nd | 12/2019 * | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 |
|--------------------|----|-----------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd | nd        | 146     | 252     | 583     |
| Variation de CA    | nd | nd        | nd      | 72,6%   | 131,3%  |
| Valeur ajoutée     | nd | nd        | -68     | -410    | -296    |
| Frais de personnel | nd | nd        | 263     | 326     | 371     |
| EBE                | nd | nd        | -333    | -721    | -671    |
| EBE / CA           | nd | nd        | ns      | ns      | ns      |
| ENE                | nd | nd        | -360    | -754    | -706    |
| Résultat net       | nd | nd        | -120    | 189     | -6      |
| Résultat net / CA  | nd | nd        | -82,2%  | 75,0%   | -1,0%   |
| Dettes financières | nd | nd        | 501     | 53      | 30      |
| Taux d'endettement | nd | nd        | 173,4%  | 11,1%   | 6,4%    |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## AGARIK SAS

AGARIK SAS  
20 Rue Dieumegard, 93400 ST OUEEN SUR SEINE

Siren : 433082476  
☎ : 08 25 60 26 01  
📠 : 01 40 10 57 90  
🌐 : www.agarik.com

Le siège social de Agarik SAS est implanté à St Ouen Sur Seine en Seine-Saint-Denis.

Les revenus de la société ont diminué depuis 2019, avec un rythme de décroissance qui s'est intensifié pendant l'année 2022. En 2022, ils se sont réduits de 18,2%, en se fixant à plus de 65 millions d'euros.

### Chiffres clés de la société

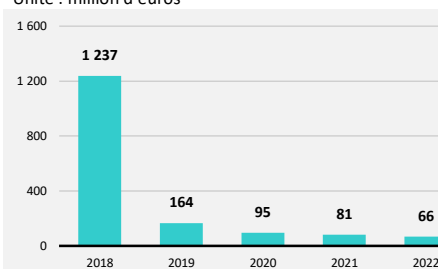
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018   | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 |
|--------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 1 237 474 | 164 383 | 95 216  | 81 029  | 66 253  |
| Variation de CA    | nd        | -86,7%  | -42,1%  | -14,9%  | -18,2%  |
| Valeur ajoutée     | 119 462   | 136 150 | 84 413  | 67 793  | 46 524  |
| Frais de personnel | 5 014     | 5 405   | 5 162   | 5 407   | 6 024   |
| EBE                | 112 164   | 128 493 | 77 628  | 61 672  | 39 906  |
| EBE / CA           | 9,1%      | 78,2%   | 81,5%   | 76,1%   | 60,2%   |
| ENE                | 100 077   | 103 705 | 71 607  | 7 876   | 29 553  |
| Résultat net       | 65 462    | 70 475  | 51 178  | -1 893  | 24 613  |
| Résultat net / CA  | 5,3%      | 42,9%   | 53,7%   | -2,3%   | 37,2%   |
| Dettes financières | 0         | 0       | 0       | 0       | 4       |
| Taux d'endettement | nd        | nd      | nd      | nd      | 0,0%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### Chiffre d'affaires de la société

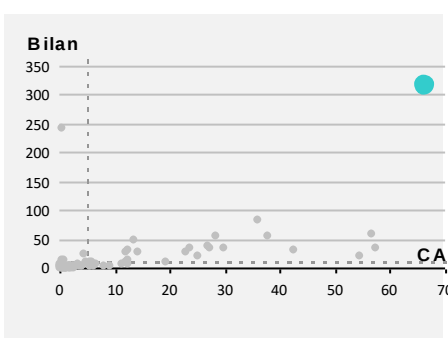
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## ALFA SAFETY

ALFA SAFETY  
4 Rue Des Olivettes, 44000 NANTES

Siren : 405100587  
☎ : nd  
📠 : nd  
🌐 : nd

Alfa Safety est une société dont le siège social est situé à Nantes en Loire-Atlantique.

Les derniers comptes déposés aux Greffes des Tribunaux de Commerce font état d'un chiffre d'affaires indéterminé en 2023, ce qui ne permet pas de commenter l'évolution de l'activité de la société.

### Chiffres clés de la société

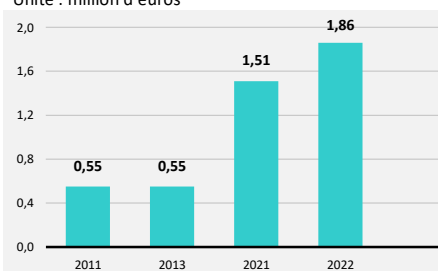
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2011 | 12/2013 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 549     | 550     | 1 507   | 1 860   | nd      |
| Variation de CA    | nd      | 0,2%    | 174,0%  | 23,4%   | nd      |
| Valeur ajoutée     | 258     | 313     | 1 005   | 1 151   | nd      |
| Frais de personnel | 381     | 282     | 799     | 858     | nd      |
| EBE                | -132    | 22      | 199     | 297     | nd      |
| EBE / CA           | -24,0%  | 4,0%    | 13,2%   | 16,0%   | nd      |
| ENE                | -141    | 13      | 124     | 170     | nd      |
| Résultat net       | -23     | 12      | 100     | 185     | nd      |
| Résultat net / CA  | -4,2%   | 2,2%    | 6,6%    | 9,9%    | nd      |
| Dettes financières | 89      | 79      | 238     | 167     | nd      |
| Taux d'endettement | nd      | 37,3%   | 53,1%   | 26,4%   | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### Chiffre d'affaires de la société

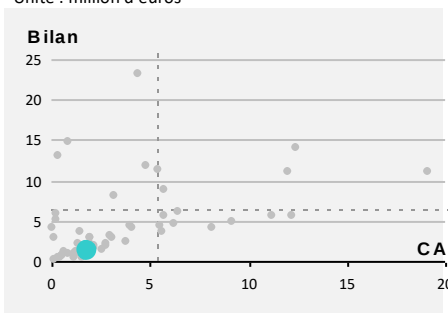
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## ALMA

ALMA  
15 Rue Georges Perec, 38400 ST MARTIN D HERES

Siren : 317495646  
☎ : 04 76 63 76 00  
✉ : nd  
🌐 : www.alma.fr

Courant 2023, la société Alma a employé plus de 100 salariés (ce qui correspond à un chiffre d'affaires moyen par personne de près de 120k€). Son siège social est situé à St Martin D Heres en Isère.

Le chiffre d'affaires de l'entreprise s'est stabilisé en 2023 après trois ans de croissance.

## Chiffres clés de la société

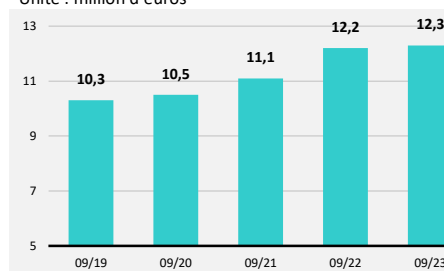
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 09/2019 | 09/2020 | 09/2021 | 09/2022 | 09/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 10 261  | 10 480  | 11 051  | 12 170  | 12 253  |
| Variation de CA    | nd      | 2,1%    | 5,4%    | 10,1%   | 0,7%    |
| Valeur ajoutée     | 8 227   | 8 571   | 9 232   | 10 071  | 10 063  |
| Frais de personnel | 5 735   | 5 945   | 6 215   | 6 771   | 7 152   |
| EBE                | 2 345   | 2 451   | 2 864   | 3 091   | 2 725   |
| EBE / CA           | 22,9%   | 23,4%   | 25,9%   | 25,4%   | 22,2%   |
| ENE                | 1 547   | 1 491   | 1 847   | 2 098   | 1 735   |
| Résultat net       | 1 826   | 1 910   | 1 947   | 1 785   | 2 010   |
| Résultat net / CA  | 17,8%   | 18,2%   | 17,6%   | 14,7%   | 16,4%   |
| Dettes financières | 412     | 408     | 354     | 347     | 404     |
| Taux d'endettement | 1,9%    | 1,7%    | 1,4%    | 1,3%    | 1,5%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

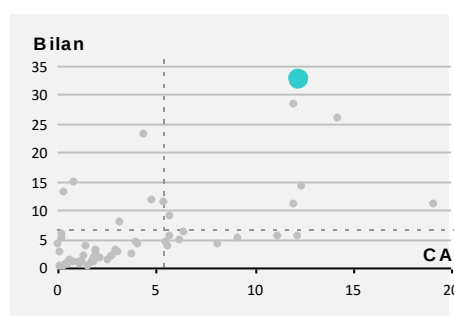
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## ALPHALINK

ALPHALINK  
Le Boismain, 44210 PORNIC

Siren : 423645688  
☎ : 09 70 75 70 75  
☎ : 09 70 75 70 78  
🌐 : www.alphalink.fr

Le siège social de Alphalink est implanté à Pornic en Loire-Atlantique.

Le chiffre d'affaires de la société s'est montré en décroissance au cours de la période 2022 - 2023. Il s'est abaissé de 19,8% en 2023, en se fixant à plus de 1,9 million d'euros.

## Chiffres clés de la société

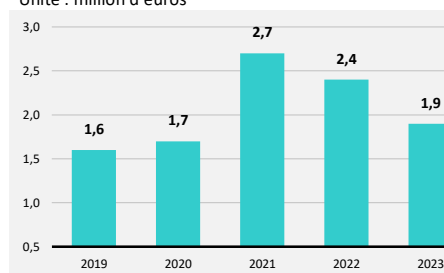
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 1 607   | 1 741   | 2 686   | 2 430   | 1 948   |
| Variation de CA    | nd      | 8,3%    | 54,3%   | -9,5%   | -19,8%  |
| Valeur ajoutée     | 112     | -48     | 468     | 403     | 371     |
| Frais de personnel | 0       | 0       | 135     | 0       | 0       |
| EBE                | 90      | -89     | 289     | 359     | 323     |
| EBE / CA           | 5,6%    | -5,1%   | 10,8%   | 14,8%   | 16,6%   |
| ENE                | 89      | -89     | 64      | 176     | 232     |
| Résultat net       | 50      | 4 964   | 45      | 78      | 168     |
| Résultat net / CA  | 3,1%    | ns      | 1,7%    | 3,2%    | 8,6%    |
| Dettes financières | 6 848   | 1 650   | 1 791   | 1 311   | 1 084   |
| Taux d'endettement | ns      | 29,7%   | 122,2%  | 84,7%   | 63,2%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

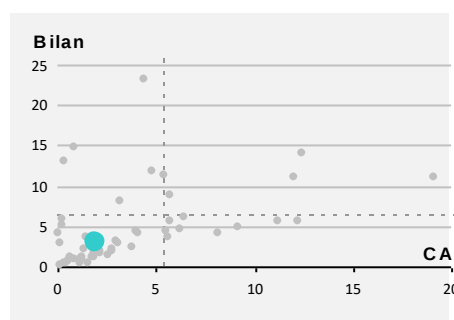
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## ALPILINK CLOUD

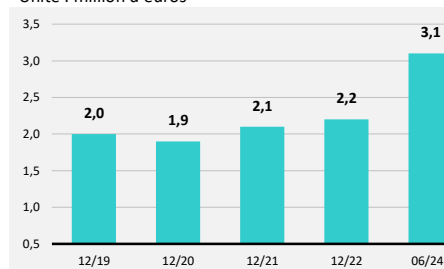
ALPILINK CLOUD  
2 Rue De La Viscose, 38130 ECHIROLLES

Siren : 401362116  
☎ : 04 92 36 09 54  
📠 : nd  
📠 : nd

La société Alpilink Cloud est basée à Echirolles en Isère.  
Le chiffre d'affaires de l'entreprise s'est fixé à 3,1 millions d'euros en 2023 .

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

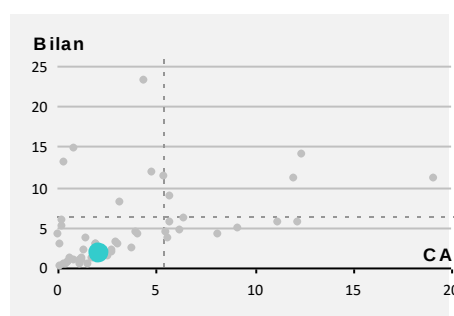
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 06/2024* |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|----------|
| Chiffre d'affaires | 2 004   | 1 888   | 2 126   | 2 172   | 3 131    |
| Variation de CA    | nd      | -5,8%   | 12,6%   | 2,2%    | ns       |
| Valeur ajoutée     | 1 420   | 1 381   | 1 549   | 1 576   | 2 138    |
| Frais de personnel | 1 237   | 1 215   | 1 367   | 1 489   | 1 827    |
| EBE                | 158     | 134     | 166     | 106     | 331      |
| EBE / CA           | 7,9%    | 7,1%    | 7,8%    | 4,9%    | 10,6%    |
| ENE                | 43      | 38      | 102     | 36      | 347      |
| Résultat net       | 87      | 87      | 199     | 118     | 101      |
| Résultat net / CA  | 4,3%    | 4,6%    | 9,4%    | 5,4%    | 3,2%     |
| Dettes financières | 191     | 331     | 228     | 218     | 177      |
| Taux d'endettement | 58,8%   | 80,3%   | 37,3%   | 29,9%   | 21,3%    |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## ALWAYS ON

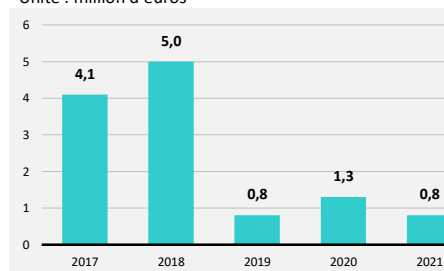
ALWAYS ON  
35 Rue Des Jeuneurs, 75002 PARIS

Siren : 503111668  
☎ : 01 44 88 81 81  
📠 : nd  
📠 : nd

Always On est une société basée à Paris.  
Les revenus de la société ont diminué de 36,4% en 2021, pour s'établir à 0,8 million d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

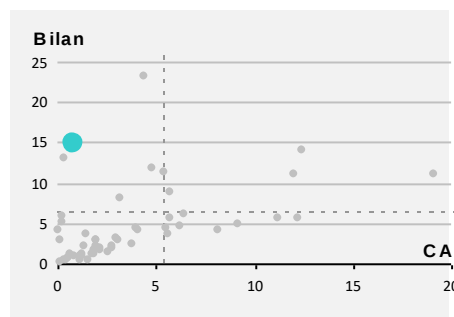
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2017 | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 4 080   | 4 989   | 757     | 1 322   | 841     |
| Variation de CA    | nd      | 22,3%   | -84,8%  | 74,6%   | -36,4%  |
| Valeur ajoutée     | 1 241   | 1 803   | 336     | 479     | 26      |
| Frais de personnel | 427     | 524     | 258     | 588     | 514     |
| EBE                | 791     | 1 247   | 70      | -130    | -503    |
| EBE / CA           | 19,4%   | 25,0%   | 9,2%    | -9,8%   | -59,8%  |
| ENE                | 596     | 665     | 53      | -267    | -518    |
| Résultat net       | 402     | 458     | 17      | 4 603   | 9 459   |
| Résultat net / CA  | 9,9%    | 9,2%    | 2,2%    | ns      | ns      |
| Dettes financières | 452     | 1 125   | 3 513   | 1 712   | 1 248   |
| Taux d'endettement | 36,7%   | 66,6%   | 206,0%  | 43,4%   | 9,5%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## AQUA RAY

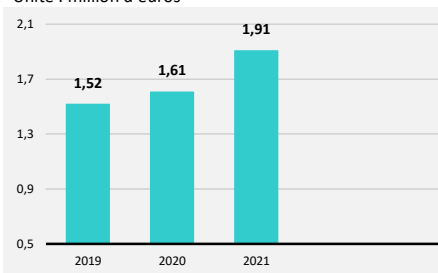
AQUA RAY  
14 Rue Jules Vanzuppe, 94200 IVRY SUR SEINE

Siren : 447997099  
☎ : 01 56 20 08 33  
📠 : nd  
📧 : nd

Aqua Ray est une société basée à Ivry Sur Seine dans le Val-de-Marne.  
Le chiffre d'affaires de Aqua Ray a présenté une croissance de 19,1% en 2021, pour s'établir à 1,9 million d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

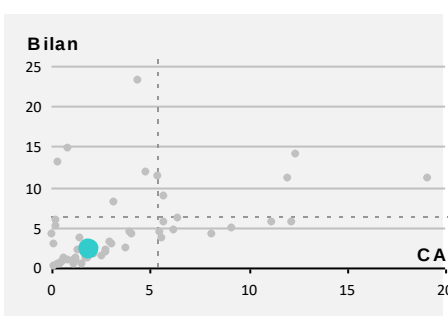
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 1 523   | 1 607   | 1 914   | nd      | nd      |
| Variation de CA    | nd      | 5,5%    | 19,1%   | nd      | nd      |
| Valeur ajoutée     | 854     | 921     | 1 178   | nd      | nd      |
| Frais de personnel | 558     | 610     | 781     | nd      | nd      |
| EBE                | 284     | 299     | 402     | nd      | nd      |
| EBE / CA           | 18,6%   | 18,6%   | 21,0%   | nd      | nd      |
| ENE                | 73      | 101     | 97      | nd      | nd      |
| Résultat net       | 106     | 129     | 235     | nd      | nd      |
| Résultat net / CA  | 7,0%    | 8,0%    | 12,3%   | nd      | nd      |
| Dettes financières | 274     | 1 033   | 828     | nd      | nd      |
| Taux d'endettement | 59,4%   | 175,1%  | 94,3%   | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## ARELION FRANCE

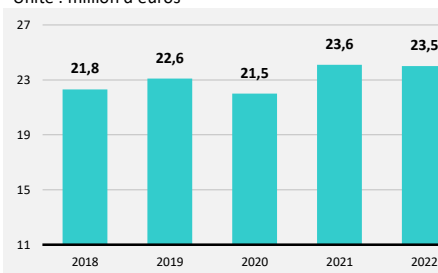
ARELION FRANCE  
40 Rue Fortuny, 75017 PARIS

Siren : 421204793  
☎ : nd  
📠 : nd  
📧 : nd

Durant l'exercice 2022, la société Arelion France a employé 18 personnes (soit un chiffre d'affaires par salarié de plus de 1 300k€). Son siège social se situe à Paris.  
Le chiffre d'affaires de la société a évolué de façon limitée en 2022, en atteignant près de 24 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

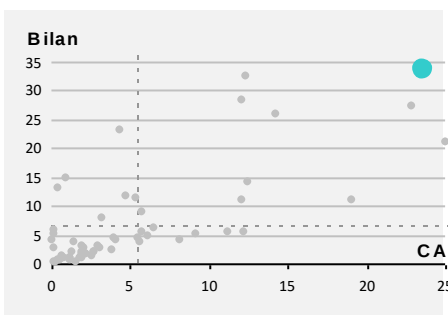
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 21 774  | 22 607  | 21 463  | 23 581  | 23 543  |
| Variation de CA    | nd      | 3,8%    | -5,1%   | 9,9%    | -0,2%   |
| Valeur ajoutée     | 6 429   | 6 756   | 6 884   | 7 314   | 7 757   |
| Frais de personnel | 1 698   | 2 207   | 3 067   | 3 191   | 3 390   |
| EBE                | 4 469   | 4 291   | 3 554   | 3 931   | 4 175   |
| EBE / CA           | 20,5%   | 19,0%   | 16,6%   | 16,7%   | 17,7%   |
| ENE                | 850     | 622     | 762     | 826     | 1 453   |
| Résultat net       | 932     | 672     | 548     | 903     | 1 385   |
| Résultat net / CA  | 4,3%    | 3,0%    | 2,6%    | 3,8%    | 5,9%    |
| Dettes financières | 15      | 60      | 15      | 15      | 2 038   |
| Taux d'endettement | 0,1%    | 0,3%    | 0,1%    | 0,1%    | 8,5%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## AVENIR TELEMATIQUE

## AVENIR TELEMATIQUE

24 Rue Du Gouv General Felix Eboue, 92130 ISSY LES MOULINEAUX

Siren : 347607764

☎ : nd

✉ : nd

🌐 : nd

Avenir Telematique est une société basée à Issy Les Moulineaux dans les Hauts-de-Seine.

En 2022, le chiffre d'affaires de Avenir Telematique a reculé de 3,7%, pour atteindre près de 5,7 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

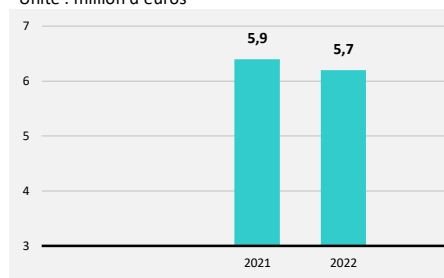
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd      | nd      | 5 884   | 5 669   | nd      |
| Variation de CA    | nd      | nd      | nd      | -3,7%   | nd      |
| Valeur ajoutée     | nd      | nd      | 4 291   | 2 895   | nd      |
| Frais de personnel | nd      | nd      | 1 467   | 1 571   | nd      |
| EBE                | nd      | nd      | 2 742   | 1 307   | nd      |
| EBE / CA           | nd      | nd      | 46,6%   | 23,1%   | nd      |
| ENE                | nd      | nd      | 2 219   | 891     | nd      |
| Résultat net       | nd      | nd      | 1 663   | 751     | nd      |
| Résultat net / CA  | nd      | nd      | 28,3%   | 13,2%   | nd      |
| Dettes financières | nd      | nd      | 451     | 251     | nd      |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | 6,8%    | 3,4%    | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

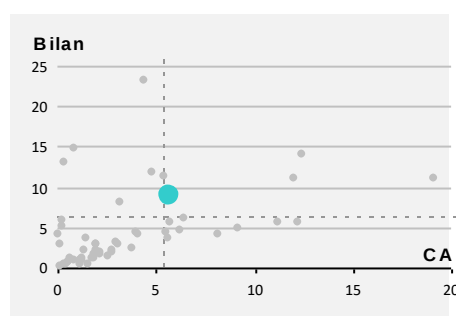
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## AZNETWORK

## AZNETWORK

40 Rue Andre Ampere, 61000 ALENCON

Siren : 423880061

☎ : 02 33 32 12 47

✉ : 02 33 32 19 43

🌐 : www.aznetwork.eu

Aznetwork est une société basée à Alencon dans l'Orne. Elle a employé 32 personnes, pour un chiffre d'affaires par salarié de plus de 200k€. Le chiffre d'affaires de la société s'est redressé après deux ans de décroissance.

En effet, il a progressé de 21,8% au cours de l'année 2023, pour s'établir à 6,4 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

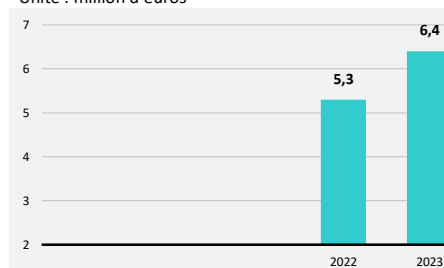
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd      | nd      | nd      | 5 264   | 6 413   |
| Variation de CA    | nd      | nd      | nd      | nd      | 21,8%   |
| Valeur ajoutée     | nd      | nd      | nd      | 3 148   | 4 044   |
| Frais de personnel | nd      | nd      | nd      | 2 094   | 2 037   |
| EBE                | nd      | nd      | nd      | 1 063   | 1 971   |
| EBE / CA           | nd      | nd      | nd      | 20,2%   | 30,7%   |
| ENE                | nd      | nd      | nd      | 819     | 1 676   |
| Résultat net       | nd      | nd      | nd      | 617     | 1 262   |
| Résultat net / CA  | nd      | nd      | nd      | 11,7%   | 19,7%   |
| Dettes financières | nd      | nd      | nd      | 295     | 186     |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | nd      | 6,2%    | 4,4%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

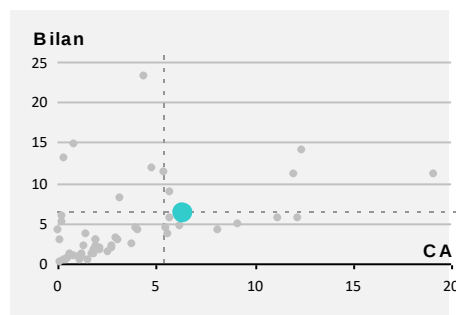
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## AZUR DATACENTER

AZUR DATACENTER  
4 Rue Des Vieilles Vignes, 77183 CROISSY BEAUBOURG

Siren : 522678358

☎ : nd

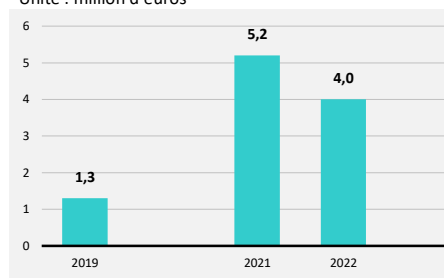
📠 : nd

📧 : nd

Azur Datacenter est une société basée à Croissy Beaubourg en Seine-et-Marne. Le chiffre d'affaires de la société s'est réduit de 24% courant 2022, pour se fixer à près de 4,0 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

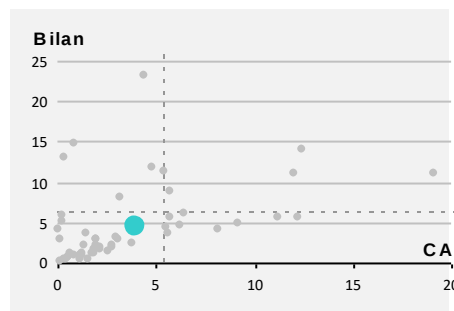
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 1 262   | nd      | 5 234   | 3 977   | nd      |
| Variation de CA    | nd      | nd      | nd      | -24,0%  | nd      |
| Valeur ajoutée     | 347     | nd      | 1 039   | 1 711   | nd      |
| Frais de personnel | 0       | nd      | 160     | 272     | nd      |
| EBE                | 354     | nd      | 864     | 1 393   | nd      |
| EBE / CA           | 28,1%   | nd      | 16,5%   | 35,0%   | nd      |
| ENE                | 43      | nd      | 554     | 288     | nd      |
| Résultat net       | 101     | nd      | 676     | 381     | nd      |
| Résultat net / CA  | 8,0%    | nd      | 12,9%   | 9,6%    | nd      |
| Dettes financières | 589     | nd      | 262     | 173     | nd      |
| Taux d'endettement | 46,9%   | nd      | 13,1%   | 7,3%    | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## BE YS CLOUD FRANCE

BE YS CLOUD FRANCE  
46 Rue Du Ressort, 63100 CLERMONT FERRAND

Siren : 838375780

☎ : 04 73 74 58 90

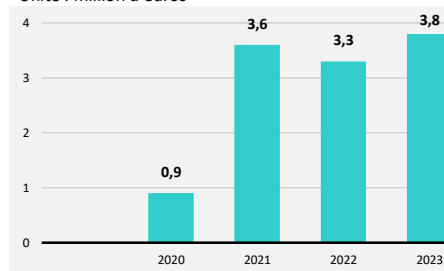
📠 : nd

📧 : nd

Be Ys Cloud France est une société basée à Clermont Ferrand dans le Puy-de-Dôme. Elle a employé 21 personnes, pour un chiffre d'affaires par salarié de plus de 180k€. Le chiffre d'affaires de l'entreprise a augmenté de 13,3% au cours de l'année 2023, en atteignant près de 3,8 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

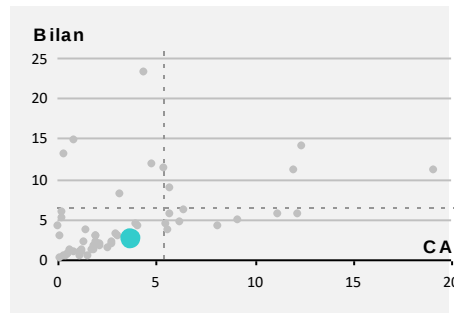
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd      | 875     | 3 587   | 3 338   | 3 782   |
| Variation de CA    | nd      | nd      | 309,9%  | -6,9%   | 13,3%   |
| Valeur ajoutée     | nd      | 662     | 1 773   | 1 676   | 2 173   |
| Frais de personnel | nd      | 649     | 1 586   | 1 416   | 1 837   |
| EBE                | nd      | -4      | 147     | 245     | 303     |
| EBE / CA           | nd      | -0,5%   | 4,1%    | 7,3%    | 8,0%    |
| ENE                | nd      | -3      | -112    | 2       | 57      |
| Résultat net       | nd      | -3      | -117    | -37     | 30      |
| Résultat net / CA  | nd      | -0,3%   | -3,3%   | -1,1%   | 0,8%    |
| Dettes financières | nd      | 2       | 104     | 19      | 334     |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | nd      | 5,6%    | 90,3%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## BE YS HEALTH SOLUTIONS FRANCE

BE YS HEALTH SOLUTIONS FRANCE  
10 Boulevard Haussmann, 75009 PARIS

Siren : 883464356

☎ : nd

📠 : nd

🌐 : nd

La société Be Ys Health Solutions France a employé 13 personnes courant 2023 (soit un chiffre d'affaires par salarié de près de 110k€). Son siège social est situé à Paris.

Le chiffre d'affaires de l'entreprise a augmenté de 0,6% en 2023, pour se fixer à 1,4 million d'euros.

## Chiffres clés de la société

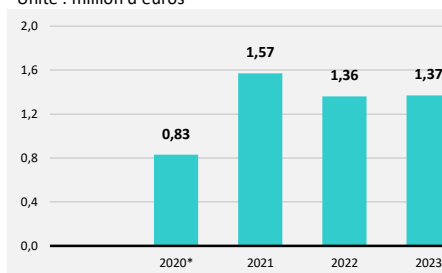
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | nd | 12/2020 * | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|----|-----------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd | 827       | 1 574   | 1 364   | 1 372   |
| Variation de CA    | nd | nd        | ns      | -13,3%  | 0,6%    |
| Valeur ajoutée     | nd | 517       | 738     | 490     | 420     |
| Frais de personnel | nd | 763       | 1 373   | 1 322   | 1 083   |
| EBE                | nd | -254      | -655    | -877    | -680    |
| EBE / CA           | nd | -30,7%    | -41,6%  | -64,3%  | -49,6%  |
| ENE                | nd | -237      | -886    | -1 234  | -957    |
| Résultat net       | nd | -201      | 1 708   | -708    | -970    |
| Résultat net / CA  | nd | -24,3%    | ns      | -51,9%  | -70,7%  |
| Dettes financières | nd | 606       | 2 590   | 11 069  | 3 882   |
| Taux d'endettement | nd | nd        | 170,6%  | nd      | nd      |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

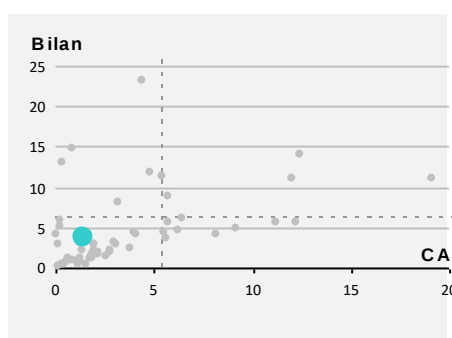
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## BRETAGNE TELECOM

BRETAGNE TELECOM  
Rue Blaise Pascal, 35220 CHATEAUBOURG

Siren : 483400628

☎ : 02 30 30 00 00

📠 : 02 99 54 06 91

🌐 : www.bretagne telecom.com

Au cours de l'exercice 2023, la société Bretagne Telecom a employé plus de 140 personnes, et elle a réalisé un chiffre d'affaires par salarié de près de 270k€. Son siège social se situe à Chateaubourg en Ile-et-Vilaine.

Le chiffre d'affaires de Bretagne Telecom a progressé de 13% en 2023, en atteignant 37,6 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

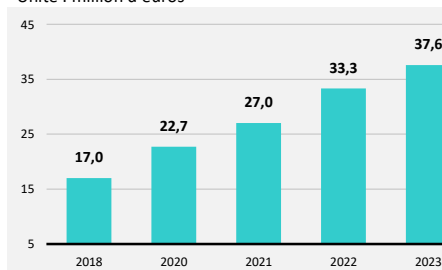
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 17 040  | 22 731  | 26 964  | 33 270  | 37 590  |
| Variation de CA    | nd      | 33,4%   | 18,6%   | 23,4%   | 13,0%   |
| Valeur ajoutée     | 5 761   | 10 179  | 12 277  | 15 354  | 18 969  |
| Frais de personnel | 2 757   | 3 147   | 4 306   | 6 866   | 8 323   |
| EBE                | 2 888   | 6 856   | 7 809   | 8 242   | 10 388  |
| EBE / CA           | 16,9%   | 30,2%   | 29,0%   | 24,8%   | 27,6%   |
| ENE                | 1 555   | 4 395   | 4 171   | 3 520   | 3 613   |
| Résultat net       | 1 039   | 2 805   | 2 639   | 2 007   | 1 625   |
| Résultat net / CA  | 6,1%    | 12,3%   | 9,8%    | 6,0%    | 4,3%    |
| Dettes financières | 5 379   | 6 481   | 10 685  | 18 058  | 26 095  |
| Taux d'endettement | 189,7%  | 54,4%   | 87,9%   | 115,4%  | 151,0%  |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

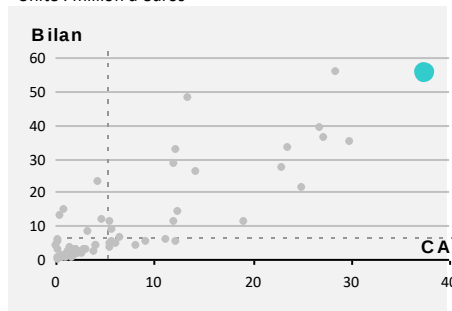
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## C'CHARTRES INNOVATIONS NUMERIQUES

C'CHARTRES INNOVATIONS NUMERIQUES  
Place Des Halles, 28000 CHARTRES

Siren : 815389481  
☎ : 02 34 40 01 56  
✉ : nd  
🌐 : www.cmin.fr

Le siège social de C'Chartres Innovations Numeriques est implanté à Chartres en Eure-et-Loir. La société emploie 46 personnes (soit un chiffre d'affaires moyen par salarié de plus de 260k€).

Le chiffre d'affaires de C'Chartres Innovations Numeriques n'a cessé de progresser depuis 2020, et il s'est accéléré pendant la période 2022 - 2023. Il a présenté une croissance de 19,9% en 2023, pour atteindre 12 millions d'euros.

**Chiffres clés de la société**

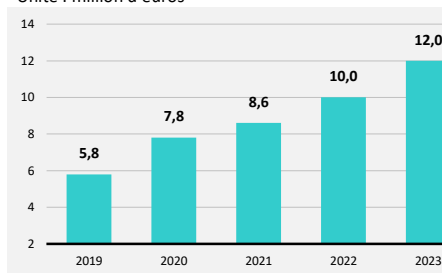
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 5 839   | 7 846   | 8 631   | 10 021  | 12 012  |
| Variation de CA    | nd      | 34,4%   | 10,0%   | 16,1%   | 19,9%   |
| Valeur ajoutée     | 3 758   | 5 373   | 4 725   | 6 059   | 6 623   |
| Frais de personnel | 2 316   | 2 464   | 2 810   | 3 213   | 3 326   |
| EBE                | 1 368   | 2 820   | 1 933   | 2 840   | 3 310   |
| EBE / CA           | 23,4%   | 35,9%   | 22,4%   | 28,3%   | 27,6%   |
| ENE                | 41      | 1 118   | 63      | 751     | 1 071   |
| Résultat net       | 16      | 760     | 50      | 222     | 584     |
| Résultat net / CA  | 0,3%    | 9,7%    | 0,6%    | 2,2%    | 4,9%    |
| Dettes financières | 9 540   | 11 957  | 12 218  | 13 300  | 12 108  |
| Taux d'endettement | 109,1%  | 125,8%  | 127,9%  | 136,0%  | 116,9%  |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

**Chiffre d'affaires de la société**

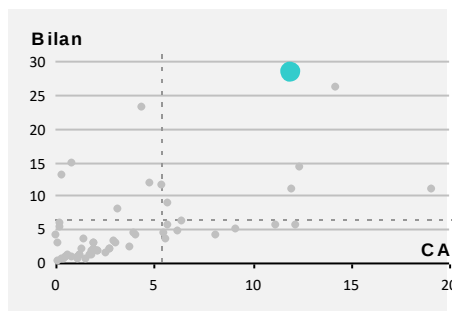
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

**Positionnement sectoriel de la société**

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## CELEONET

CELEONET  
43 Avenue Louis Luc, 94600 CHOISY LE ROI

Siren : 450734744  
☎ : nd  
✉ : nd  
🌐 : nd

Celeonet est une société dont le siège social est situé à Choisy Le Roi dans le Val-de-Marne.

Courant 2023, le chiffre d'affaires de l'entreprise a progressé de 14,9%, en se fixant à 1,5 million d'euros.

**Chiffres clés de la société**

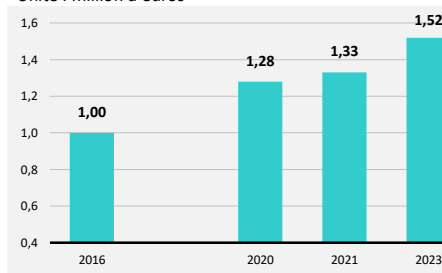
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2016 | 12/2018 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 1 000   | nd      | 1 280   | 1 327   | 1 525   |
| Variation de CA    | nd      | nd      | nd      | 3,7%    | 14,9%   |
| Valeur ajoutée     | 599     | nd      | 721     | 729     | 791     |
| Frais de personnel | 439     | nd      | 541     | 610     | 597     |
| EBE                | 138     | nd      | 165     | 108     | 163     |
| EBE / CA           | 13,8%   | nd      | 12,9%   | 8,1%    | 10,7%   |
| ENE                | 52      | nd      | 83      | 42      | 92      |
| Résultat net       | 54      | nd      | 65      | 32      | 57      |
| Résultat net / CA  | 5,4%    | nd      | 5,1%    | 2,4%    | 3,7%    |
| Dettes financières | 50      | nd      | 137     | 187     | 90      |
| Taux d'endettement | 23,5%   | nd      | 57,1%   | 93,0%   | 35,0%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

**Chiffre d'affaires de la société**

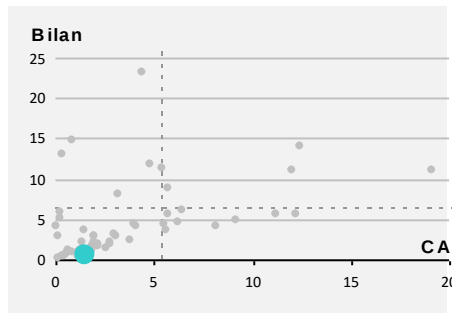
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

**Positionnement sectoriel de la société**

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## CELESTE

CELESTE  
20 Rue Albert Einstein, 77420 CHAMPS SUR MARNE

Siren : 439905837  
☎ : 01 70 17 60 20  
📠 : 01 64 68 71 85  
🌐 : www.celeste.fr

Celeste a son siège social implanté à Champs Sur Marne en Seine-et-Marne. La société a employé plus de 240 personnes au cours de l'exercice 2023, pour un chiffre d'affaires moyen par salarié de plus de 340k€.

Le chiffre d'affaires de Celeste s'est montré en croissance depuis 2020. Courant 2023, il a progressé de 8,2%, pour se fixer à 83,3 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

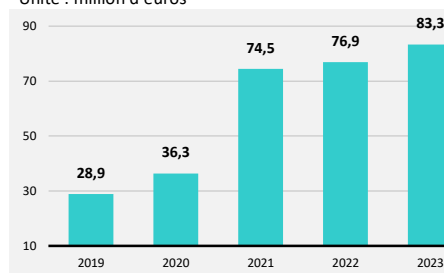
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 28 894  | 36 305  | 74 505  | 76 946  | 83 269  |
| Variation de CA    | nd      | 25,6%   | 105,2%  | 3,3%    | 8,2%    |
| Valeur ajoutée     | 13 879  | 18 604  | 30 762  | 32 632  | 39 907  |
| Frais de personnel | 4 703   | 7 123   | 17 771  | 17 826  | 15 691  |
| EBE                | 8 826   | 11 024  | 12 173  | 14 016  | 23 408  |
| EBE / CA           | 30,5%   | 30,4%   | 16,3%   | 18,2%   | 28,1%   |
| ENE                | 5 660   | 5 995   | 5 192   | 4 012   | 10 091  |
| Résultat net       | 2 204   | -4 166  | -5 576  | -1 640  | 2 205   |
| Résultat net / CA  | 7,6%    | -11,5%  | -7,5%   | -2,1%   | 2,6%    |
| Dettes financières | 66 262  | 115 235 | 213 328 | 209 826 | 226 077 |
| Taux d'endettement | ns      | ns      | ns      | ns      | ns      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

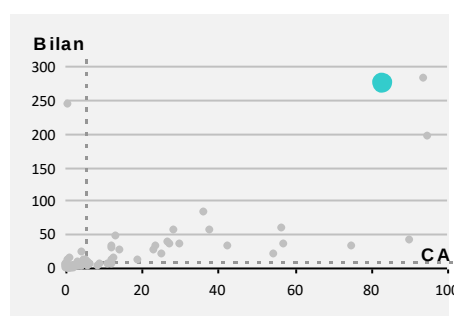
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## CI PROMOTION

CI PROMOTION  
47 Allée Des Palanques, 33127 ST JEAN D ILLAC

Siren : 525375663  
☎ : 05 56 68 83 20  
📠 : 05 56 68 83 29  
🌐 : www.capingelec.com

Ci Promotion est une société dont le siège social est situé à St Jean D Illac en Gironde.

Le chiffre d'affaires de l'entreprise s'est contracté en 2022 après deux ans de croissance. Par rapport à l'année précédente, il a baissé de 94,1%, pour atteindre 0,3 million d'euros.

## Chiffres clés de la société

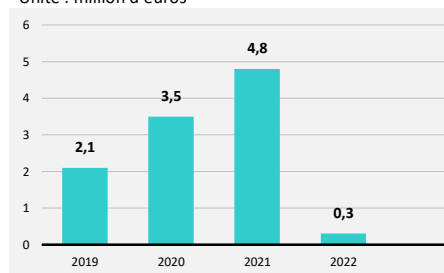
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 2 077   | 3 472   | 4 779   | 283     | nd      |
| Variation de CA    | nd      | 67,2%   | 37,6%   | -94,1%  | nd      |
| Valeur ajoutée     | 14      | 22      | 19      | -17     | nd      |
| Frais de personnel | 0       | 0       | 0       | 0       | nd      |
| EBE                | 13      | 21      | 18      | -18     | nd      |
| EBE / CA           | 0,6%    | 0,6%    | 0,4%    | -6,4%   | nd      |
| ENE                | 36      | 31      | 29      | 9       | nd      |
| Résultat net       | 26      | 22      | 22      | 7       | nd      |
| Résultat net / CA  | 1,3%    | 0,6%    | 0,5%    | 2,5%    | nd      |
| Dettes financières | 0       | 0       | 0       | 0       | nd      |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | nd      | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

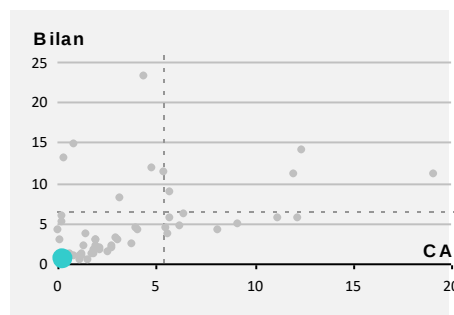
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## CIRIL GROUP

CIRIL GROUP  
49 Avenue Albert Einstein, 69100 VILLEURBANNE

Siren : 305163040  
☎ : 04 72 69 16 80  
📠 : 04 78 93 85 00  
🌐 : www.ciril.net

Le siège social de Ciril Group est implanté à Villeurbanne dans le Rhône. La société emploie près de 430 personnes (soit un chiffre d'affaires moyen par salarié de plus de 130k€).

Le chiffre d'affaires de Ciril Group s'est montré en croissance depuis 2019. Il a progressé de 7,4% courant 2022, en atteignant 56,5 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

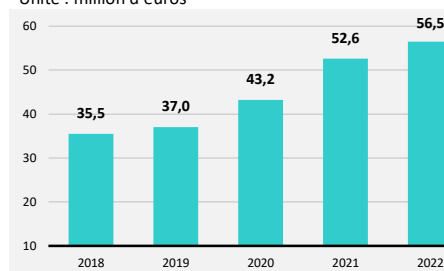
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 35 507  | 37 015  | 43 198  | 52 556  | 56 467  |
| Variation de CA    | nd      | 4,2%    | 16,7%   | 21,7%   | 7,4%    |
| Valeur ajoutée     | 26 041  | 27 786  | 34 201  | 42 791  | 46 517  |
| Frais de personnel | 16 374  | 16 870  | 20 163  | 22 164  | 23 186  |
| EBE                | 8 995   | 10 136  | 13 101  | 19 923  | 22 575  |
| EBE / CA           | 25,3%   | 27,4%   | 30,3%   | 37,9%   | 40,0%   |
| ENE                | 8 615   | 9 827   | 12 647  | 20 119  | 22 033  |
| Résultat net       | 4 922   | 5 042   | 8 738   | 14 284  | 16 891  |
| Résultat net / CA  | 13,9%   | 13,6%   | 20,2%   | 27,2%   | 29,9%   |
| Dettes financières | 2 876   | 577     | 399     | 2 996   | 89      |
| Taux d'endettement | 18,2%   | 3,3%    | 1,8%    | 9,2%    | 0,2%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

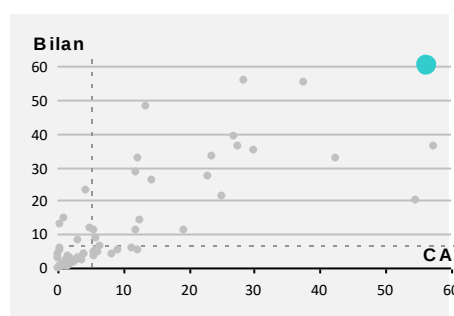
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## COGENT COMMUNICATIONS FRANCE

COGENT COMMUNICATIONS FRANCE  
77 Boulevard De La Republique, 92250 LA GARENNE COLOMBES

Siren : 429165541  
☎ : 01 49 03 18 00  
📠 : 01 49 03 18 10  
🌐 : www.cogentco.com/fr

Courant 2023, la société Cogent Communications France a employé 27 salariés (ce qui correspond à un chiffre d'affaires moyen par personne de près de 850k€). Son siège social est situé à La Garenne Colombes dans les Hauts-de-Seine.

Les revenus de la société sont en progression depuis 2020. En 2023, ils ont toutefois présenté une croissance plus modérée, qui s'est élevée à 4,5%, pour se fixer à 22,9 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

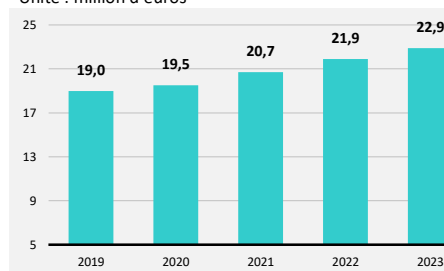
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 19 044  | 19 513  | 20 705  | 21 880  | 22 869  |
| Variation de CA    | nd      | 2,5%    | 6,1%    | 5,7%    | 4,5%    |
| Valeur ajoutée     | 6 849   | 7 731   | 6 822   | 8 263   | 8 886   |
| Frais de personnel | 3 716   | 4 094   | 4 399   | 4 568   | 4 806   |
| EBE                | 2 540   | 3 003   | 1 865   | 3 175   | 3 498   |
| EBE / CA           | 13,3%   | 15,4%   | 9,0%    | 14,5%   | 15,3%   |
| ENE                | 1 746   | 2 093   | 788     | 329     | -379    |
| Résultat net       | 1 519   | 2 019   | 939     | 352     | -679    |
| Résultat net / CA  | 8,0%    | 10,3%   | 4,5%    | 1,6%    | -3,0%   |
| Dettes financières | 417     | 6       | 0       | 7 653   | 5 676   |
| Taux d'endettement | 7,3%    | 0,1%    | nd      | 84,9%   | 68,1%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

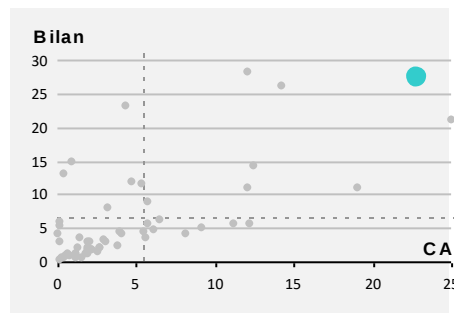
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## COLT TECHNOLOGY SERVICES

COLT TECHNOLOGY SERVICES  
23 Rue Pierre Valette, 92240 MALAKOFF

Siren : 402628838  
☎ : 01 70 99 62 94  
✉ : nd  
🌐 : www.colt.net/business

Colt Technology Services a son siège social implanté à Malakoff dans les Hauts-de-Seine. La société a employé près de 270 personnes au cours de l'exercice 2023, pour un chiffre d'affaires moyen par salarié de plus de 800k€. Les revenus de la société ont diminué depuis 2020, avec un rythme de décroissance qui s'est intensifié pendant l'année 2023. Ils se sont réduits de 9,5% au cours de l'année 2023, en atteignant près de 220 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

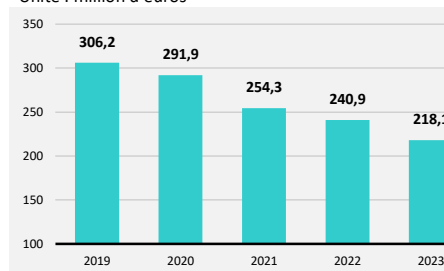
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 306 236 | 291 886 | 254 334 | 240 928 | 218 054 |
| Variation de CA    | nd      | -4,7%   | -12,9%  | -5,3%   | -9,5%   |
| Valeur ajoutée     | -4 393  | 4 697   | 3 234   | -7 253  | -18 748 |
| Frais de personnel | 35 797  | 35 084  | 34 063  | 35 772  | 35 331  |
| EBE                | -45 147 | -34 638 | -34 873 | -46 646 | -56 837 |
| EBE / CA           | -14,7%  | -11,9%  | -13,7%  | -19,4%  | -26,1%  |
| ENE                | -7 982  | -2 211  | -5 739  | -9 523  | -6 605  |
| Résultat net       | -16 452 | -7 449  | -14 408 | -19 693 | 3 634   |
| Résultat net / CA  | -5,4%   | -2,6%   | -5,7%   | -8,2%   | 1,7%    |
| Dettes financières | 110 412 | 135 119 | 157 910 | 194 452 | 99 470  |
| Taux d'endettement | 170,5%  | 235,8%  | 356,2%  | 260,5%  | 408,2%  |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

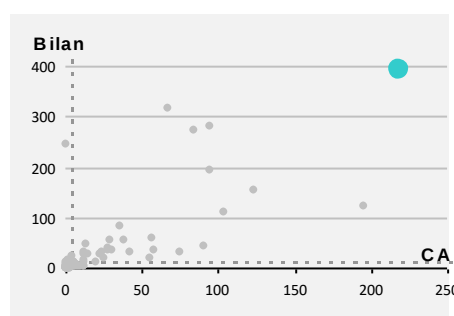
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## COMARCH R&amp;D

COMARCH R&D  
82 Allée Galilée, 38330 MONTBONNOT ST MARTIN

Siren : 507984557  
☎ : 04 57 58 23 00  
✉ : nd  
🌐 : nd

Comarch R&D est une société basée à Montbonnot St Martin en Isère.

Les derniers comptes déposés aux Greffes des Tribunaux de Commerce font état d'un chiffre d'affaires indéterminé en 2023, ce qui ne permet pas de commenter l'évolution de l'activité de la société.

## Chiffres clés de la société

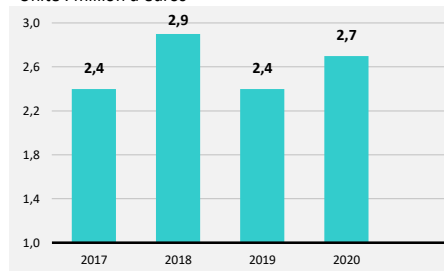
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2017 | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 2 386   | 2 876   | 2 416   | 2 693   | nd      |
| Variation de CA    | nd      | 20,5%   | -16,0%  | 11,5%   | nd      |
| Valeur ajoutée     | 2 213   | 2 838   | 2 185   | 2 730   | nd      |
| Frais de personnel | 1 939   | 2 093   | 2 211   | 2 316   | nd      |
| EBE                | 225     | 678     | -70     | 353     | nd      |
| EBE / CA           | 9,4%    | 23,6%   | -2,9%   | 13,1%   | nd      |
| ENE                | 208     | 667     | -85     | 364     | nd      |
| Résultat net       | 182     | 643     | -119    | 323     | nd      |
| Résultat net / CA  | 7,6%    | 22,4%   | -4,9%   | 12,0%   | nd      |
| Dettes financières | 922     | 871     | 872     | 871     | nd      |
| Taux d'endettement | nd      | 292,3%  | 487,2%  | 173,5%  | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

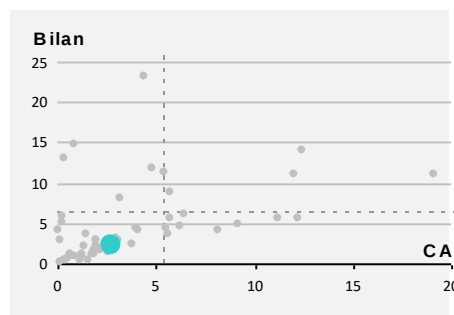
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## COVAGE INFRA

COVAGE INFRA  
1 B Place De La Defense, 92400 COURBEVOIE

Siren : 894565431  
☎ : 02 32 80 87 55  
✉ : nd  
🌐 : www.covage.com/

Le siège social de Covage Infra est implanté à Courbevoie dans les Hauts-de-Seine. La société emploie 380 personnes (soit un chiffre d'affaires moyen par salarié de près de 250k€).

Le chiffre d'affaires de l'entreprise a gagné 29% en 2023, en se fixant à près de 95 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

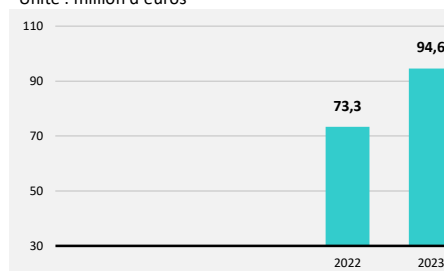
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | nd | nd | nd | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|----|----|----|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd | nd | nd | 73 303  | 94 566  |
| Variation de CA    | nd | nd | nd | nd      | 29,0%   |
| Valeur ajoutée     | nd | nd | nd | 22 283  | 27 824  |
| Frais de personnel | nd | nd | nd | 26 570  | 28 427  |
| EBE                | nd | nd | nd | -4 905  | -1 179  |
| EBE / CA           | nd | nd | nd | -6,7%   | -1,2%   |
| ENE                | nd | nd | nd | -8 898  | -14 595 |
| Résultat net       | nd | nd | nd | -11 065 | -22 864 |
| Résultat net / CA  | nd | nd | nd | -15,1%  | -24,2%  |
| Dettes financières | nd | nd | nd | 99 946  | 117 933 |
| Taux d'endettement | nd | nd | nd | nd      | ns      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

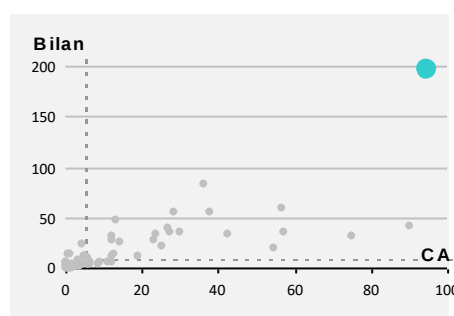
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## CTS COMPUTERS AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS

CTS COMPUTERS AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS  
20 Rue Albert Einstein, 77420 CHAMPS SUR MARNE

Siren : 378499073  
☎ : nd  
✉ : nd  
🌐 : nd

Cts Computers And Telecommunications Systems est une société dont le siège social est situé à Champs Sur Marne en Seine-et-Marne.

Les revenus de la société se sont montrés en hausse au cours de la période 2021 - 2022. En 2022, ils ont augmenté de 7,5%, pour s'établir à 12,4 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

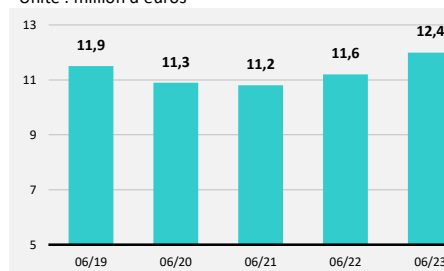
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 06/2019 | 06/2020 | 06/2021 | 06/2022 | 06/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 11 858  | 11 280  | 11 170  | 11 561  | 12 425  |
| Variation de CA    | nd      | -4,9%   | -1,0%   | 3,5%    | 7,5%    |
| Valeur ajoutée     | 3 769   | 3 721   | 3 759   | 4 068   | 4 245   |
| Frais de personnel | 1 952   | 1 967   | 1 882   | 1 846   | 1 778   |
| EBE                | 1 670   | 1 629   | 1 762   | 2 145   | 2 403   |
| EBE / CA           | 14,1%   | 14,4%   | 15,8%   | 18,6%   | 19,3%   |
| ENE                | 917     | 1 118   | 1 071   | 1 548   | 1 531   |
| Résultat net       | 1 000   | 954     | 606     | 1 408   | 1 809   |
| Résultat net / CA  | 8,4%    | 8,5%    | 5,4%    | 12,2%   | 14,6%   |
| Dettes financières | 2 857   | 4 932   | 4 318   | 3 607   | 4 007   |
| Taux d'endettement | 36,4%   | 79,4%   | 74,9%   | 58,4%   | 60,9%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

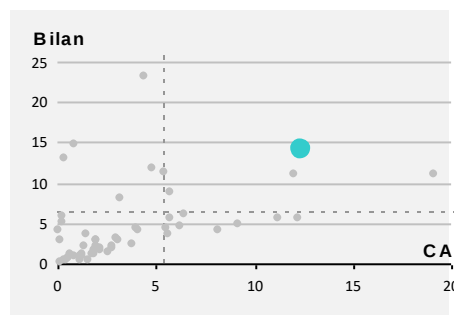
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## CYLLENE ITS

CYLLENE ITS  
93 Rue Veuve Lacroix, 92000 NANTERRE

Siren : 337958698  
☎ : 01 41 19 40 40  
📠 : 01 41 60 22 16  
🌐 : www.groupe-cyllene.com

Cyllene Its est une société dont le siège social est situé à Nanterre dans les Hauts-de-Seine.

Les revenus de la société ont atteint 25,5 millions d'euros au cours de l'année 2023.

## Chiffres clés de la société

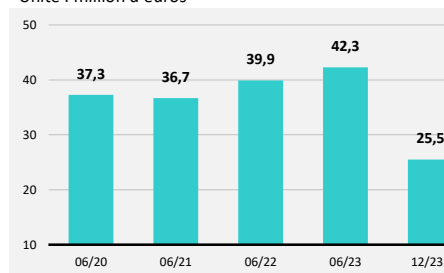
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 06/2020 | 06/2021 | 06/2022 | 06/2023 | 12/2023* |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|----------|
| Chiffre d'affaires | 37 259  | 36 660  | 39 918  | 42 346  | 25 467   |
| Variation de CA    | nd      | -1,6%   | 8,9%    | 6,1%    | ns       |
| Valeur ajoutée     | 21 643  | 21 921  | 23 829  | 25 360  | 14 570   |
| Frais de personnel | 11 350  | 12 048  | 12 416  | 13 165  | 7 411    |
| EBE                | 9 556   | 9 345   | 10 837  | 11 666  | 6 851    |
| EBE / CA           | 25,6%   | 25,5%   | 27,1%   | 27,5%   | 26,9%    |
| ENE                | 7 466   | 6 828   | 7 883   | 8 329   | 4 797    |
| Résultat net       | 4 338   | 4 093   | 5 361   | 5 888   | 3 130    |
| Résultat net / CA  | 11,6%   | 11,2%   | 13,4%   | 13,9%   | 12,3%    |
| Dettes financières | 5 531   | 8 223   | 7 270   | 8 628   | 9 372    |
| Taux d'endettement | 64,7%   | 86,2%   | 64,6%   | 63,6%   | 87,1%    |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

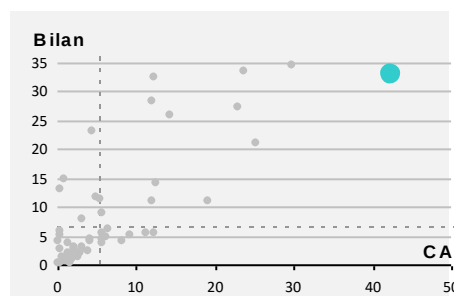
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## DATA 17

DATA 17  
Rue Andre Et Guy Picoty, 23300 LA SOUTERRAINE

Siren : 831623293  
☎ : nd  
📠 : nd  
🌐 : nd

Data 17 est une société basée à La Souterraine dans la Creuse.

Courant 2023, le chiffre d'affaires de l'entreprise a reculé de 79,1%, en atteignant 29 milliers d'euros.

## Chiffres clés de la société

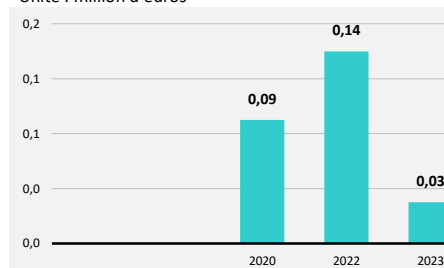
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | nd | 12/2019 | 12/2020 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|----|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd | nd      | 91      | 139     | 29      |
| Variation de CA    | nd | nd      | nd      | 52,7%   | -79,1%  |
| Valeur ajoutée     | nd | nd      | -26     | -110    | -237    |
| Frais de personnel | nd | nd      | 0       | 0       | 0       |
| EBE                | nd | nd      | -53     | -117    | -252    |
| EBE / CA           | nd | nd      | -58,2%  | -84,2%  | ns      |
| ENE                | nd | nd      | -148    | -480    | -615    |
| Résultat net       | nd | nd      | -191    | -541    | -713    |
| Résultat net / CA  | nd | nd      | ns      | ns      | ns      |
| Dettes financières | nd | nd      | 2 941   | 3 860   | 4 146   |
| Taux d'endettement | nd | nd      | ns      | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

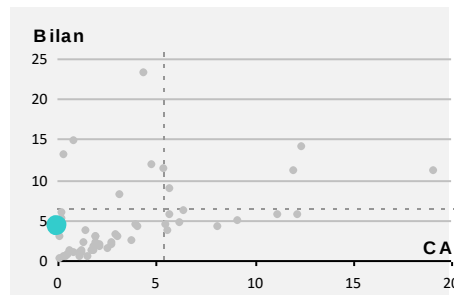
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## DATA 4

## DATA 4

6 Rue De La Tremoille, 75008 PARIS

Siren : 487631210

☎ : 01 85 82 01 99

✉ : nd

🌐 : www.data4group.com

Data 4 est une société dont le siège social est situé à Paris.

Le chiffre d'affaires de Data 4 a progressé de 8,8% en 2023, en atteignant 63 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

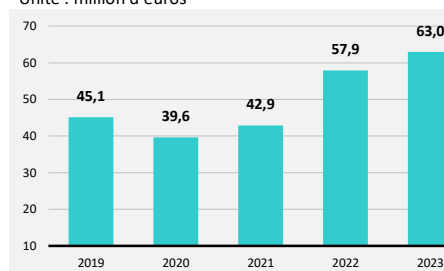
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 45 103  | 39 624  | 42 882  | 57 890  | 63 004  |
| Variation de CA    | nd      | -12,1%  | 8,2%    | 35,0%   | 8,8%    |
| Valeur ajoutée     | 28 462  | 30 790  | 12 320  | 47 925  | 55 464  |
| Frais de personnel | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| EBE                | 27 047  | 28 401  | 10 796  | 45 178  | 51 451  |
| EBE / CA           | 60,0%   | 71,7%   | 25,2%   | 78,0%   | 81,7%   |
| ENE                | 10 865  | 8 913   | 3 344   | 14 090  | -2 703  |
| Résultat net       | -2 091  | 508     | -8 031  | -2 624  | -36 019 |
| Résultat net / CA  | -4,6%   | 1,3%    | -18,7%  | -4,5%   | -57,2%  |
| Dettes financières | 226 887 | 246 884 | 343 644 | 507 226 | 644 172 |
| Taux d'endettement | ns      | ns      | ns      | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

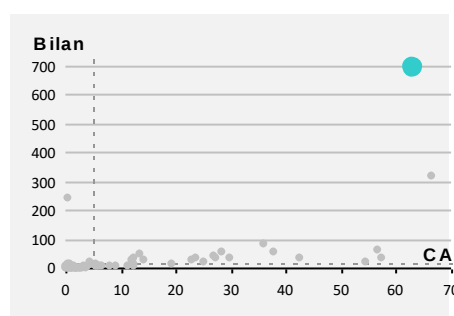
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## DATA 4 SERVICES

## DATA 4 SERVICES

6 Rue De La Tremoille, 75008 PARIS

Siren : 493254643

☎ : 01 85 82 01 99

✉ : nd

🌐 : www.data4group.com

La société Data 4 Services est basée à Paris. Elle emploie plus de 90 personnes (soit un chiffre d'affaires par salarié de plus de 2 100k€).

Le chiffre d'affaires de l'entreprise s'est montré en croissance depuis 2020, et il s'est accéléré pendant la période 2020 - 2023. Courant 2023, il a augmenté de 46,2%, pour atteindre 195,2 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

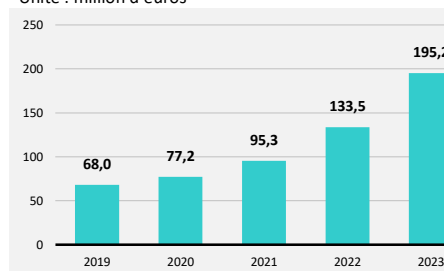
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 68 021  | 77 157  | 95 271  | 133 536 | 195 223 |
| Variation de CA    | nd      | 13,4%   | 23,5%   | 40,2%   | 46,2%   |
| Valeur ajoutée     | 7 676   | 9 774   | 11 750  | 13 246  | 19 911  |
| Frais de personnel | 5 980   | 7 679   | 9 060   | 10 684  | 16 086  |
| EBE                | 1 404   | 1 621   | 2 161   | 2 019   | 2 822   |
| EBE / CA           | 2,1%    | 2,1%    | 2,3%    | 1,5%    | 1,4%    |
| ENE                | 1 111   | 932     | 898     | 1 219   | 690     |
| Résultat net       | 640     | 501     | 598     | 884     | 699     |
| Résultat net / CA  | 0,9%    | 0,6%    | 0,6%    | 0,7%    | 0,4%    |
| Dettes financières | 3 094   | 294     | 18      | 262     | 15      |
| Taux d'endettement | 62,4%   | 5,4%    | 0,3%    | 3,8%    | 0,2%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

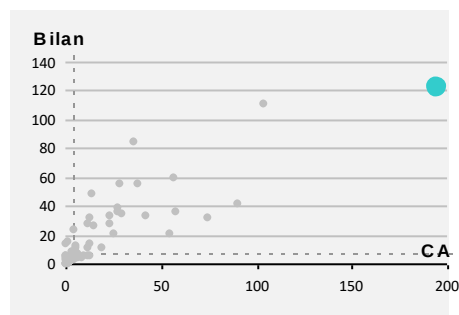
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## DATA CENTER INFRASTRUCTURE MANAGEMENT

DATA CENTER INFRASTRUCTURE MANAGEMENT  
Route De Chauve, 44210 PORNIC

Siren : 805250156  
☎ : 09 70 75 70 75  
✉ : nd  
🏠 : nd

Le siège social de Data Center Infrastructure Management est implanté à Pornic en Loire-Atlantique.

Le chiffre d'affaires de la société a reculé de 4,5% au cours de l'année 2022, pour se fixer à près de 2,1 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

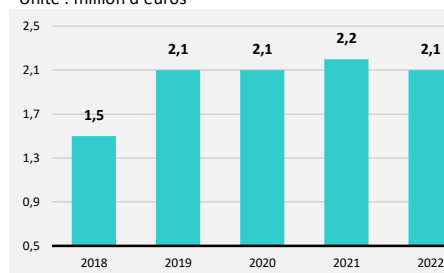
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 1 462   | 2 081   | 2 075   | 2 198   | 2 099   |
| Variation de CA    | nd      | 42,3%   | -0,3%   | 5,9%    | -4,5%   |
| Valeur ajoutée     | 546     | 210     | 351     | 393     | 333     |
| Frais de personnel | -7      | 0       | 0       | 0       | 0       |
| EBE                | 521     | 173     | 305     | 357     | 297     |
| EBE / CA           | 35,6%   | 8,3%    | 14,7%   | 16,2%   | 14,1%   |
| ENE                | 272     | -74     | 61      | 62      | 15      |
| Résultat net       | 192     | 5 131   | 63      | 50      | 11      |
| Résultat net / CA  | 13,1%   | ns      | 3,0%    | 2,3%    | 0,5%    |
| Dettes financières | 399     | 370     | 958     | 842     | 18      |
| Taux d'endettement | 27,1%   | 5,6%    | 59,7%   | 50,9%   | 1,1%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

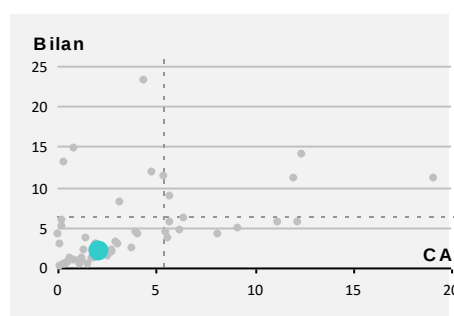
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## DATACAMPUS

DATACAMPUS  
35 Rue Du Grand Puits, 79230 VOUILLE

Siren : 799902051  
☎ : 05 49 76 79 20  
✉ : nd  
🏠 : nd

Datacampus est une société basée à Vouille dans les Deux-Sèvres.

Le chiffre d'affaires de la société n'a cessé de progresser depuis 2020. Il a présenté une croissance de 11,8% au cours de l'année 2023, en atteignant 1,2 million d'euros.

## Chiffres clés de la société

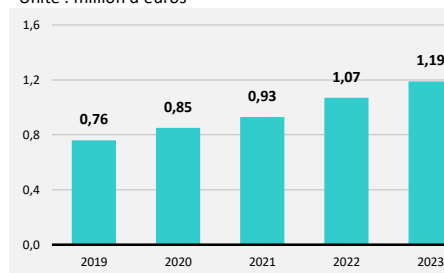
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 765     | 849     | 935     | 1 066   | 1 192   |
| Variation de CA    | nd      | 11,0%   | 10,1%   | 14,0%   | 11,8%   |
| Valeur ajoutée     | 333     | 448     | 569     | 676     | 772     |
| Frais de personnel | 284     | 356     | 459     | 456     | 515     |
| EBE                | 42      | 86      | 106     | 214     | 249     |
| EBE / CA           | 5,5%    | 10,1%   | 11,3%   | 20,1%   | 20,9%   |
| ENE                | 3       | 28      | 42      | 132     | 242     |
| Résultat net       | 2       | 20      | 31      | 98      | 179     |
| Résultat net / CA  | 0,3%    | 2,4%    | 3,3%    | 9,2%    | 15,0%   |
| Dettes financières | 0       | 7       | 208     | 223     | 195     |
| Taux d'endettement | nd      | 2,7%    | 71,2%   | 57,2%   | 34,3%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

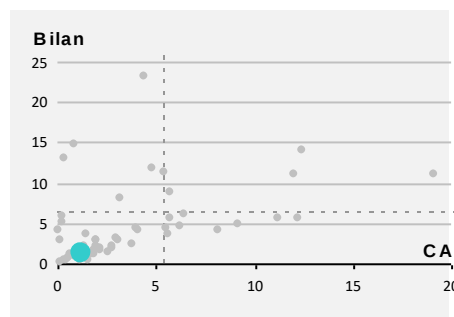
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## DATADOCK

DATADOCK  
1 Rue Du Havre, 67100 STRASBOURG

Siren : 815366216  
☎ : 03 88 65 16 65  
📠 : nd  
📧 : nd

Datadock est une société dont le siège social est situé à Strasbourg dans le Bas-Rhin.

Le chiffre d'affaires de la société a progressé de 23,7% au cours de l'année 2023, en atteignant 27,3 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

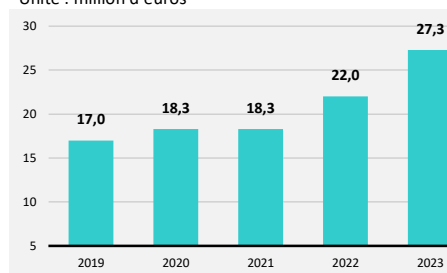
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 16 987  | 18 280  | 18 302  | 22 040  | 27 271  |
| Variation de CA    | nd      | 7,6%    | 0,1%    | 20,4%   | 23,7%   |
| Valeur ajoutée     | 12 047  | 11 770  | 14 234  | 17 177  | 20 047  |
| Frais de personnel | 1 387   | 1 617   | 1 866   | 2 261   | 2 741   |
| EBE                | 10 458  | 9 928   | 11 566  | 14 728  | 17 099  |
| EBE / CA           | 61,6%   | 54,3%   | 63,2%   | 66,8%   | 62,7%   |
| ENE                | 957     | 1 246   | 2 106   | 2 186   | 3 810   |
| Résultat net       | 397     | 847     | 1 552   | 1 523   | 3 240   |
| Résultat net / CA  | 2,3%    | 4,6%    | 8,5%    | 6,9%    | 11,9%   |
| Dettes financières | 22 936  | 22 836  | 24 751  | 25 212  | 24 670  |
| Taux d'endettement | ns      | ns      | ns      | ns      | 318,0%  |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

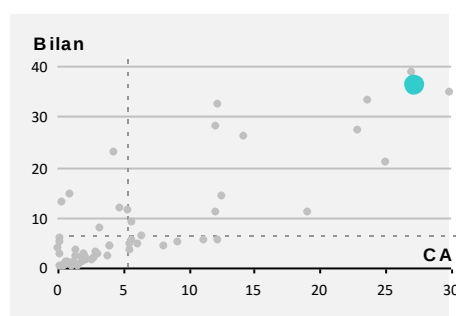
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## DATAION

DATAION  
199 Les Bureaux De La Colline, 92210 ST CLOUD

Siren : 534989611  
☎ : nd  
📠 : nd  
📧 : nd

La société Dataion est basée à St Cloud dans les Hauts-de-Seine.

Le chiffre d'affaires de la société n'a cessé d'augmenter depuis 2018, mais il a présenté un rythme de croissance en ralentissement pendant la période 2020 - 2021. Il a progressé de 24,5% courant 2021, en se fixant à 5,5 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

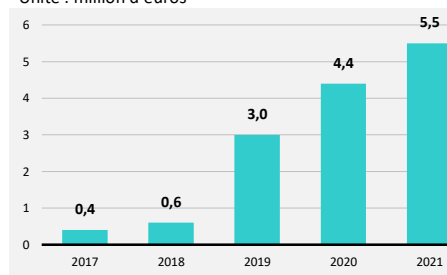
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2017 | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 435     | 557     | 3 042   | 4 423   | 5 508   |
| Variation de CA    | nd      | 28,0%   | ns      | 45,4%   | 24,5%   |
| Valeur ajoutée     | 118     | 177     | 1 212   | 1 567   | 2 481   |
| Frais de personnel | 0       | 0       | 757     | 961     | 1 480   |
| EBE                | 89      | 156     | 404     | 559     | 943     |
| EBE / CA           | 20,5%   | 28,0%   | 13,3%   | 12,6%   | 17,1%   |
| ENE                | 30      | 89      | 186     | 189     | 458     |
| Résultat net       | 1       | 79      | 185     | 311     | 718     |
| Résultat net / CA  | 0,2%    | 14,2%   | 6,1%    | 7,0%    | 13,0%   |
| Dettes financières | 357     | 578     | 936     | 706     | 560     |
| Taux d'endettement | 160,1%  | 191,4%  | 192,6%  | 88,6%   | 37,0%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

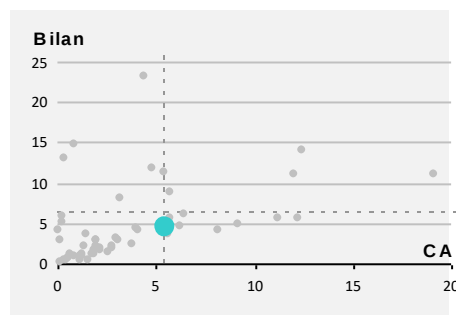
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## DC2SCALE

DC2SCALE  
128 Rue La Boetie, 75008 PARIS

Siren : 882411291

☎ : nd

📠 : nd

💻 : nd

Dc2scale est une société dont le siège social est situé à Paris.  
Les revenus de la société ont gagné 53,7% en 2023, en se fixant à plus de 3,0 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

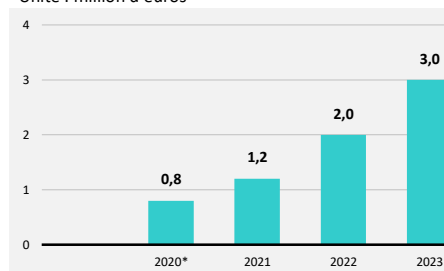
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | nd | 12/2020 * | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|----|-----------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd | 774       | 1 233   | 1 958   | 3 010   |
| Variation de CA    | nd | nd        | ns      | 58,8%   | 53,7%   |
| Valeur ajoutée     | nd | 115       | 214     | 521     | 740     |
| Frais de personnel | nd | 12        | 94      | 136     | 101     |
| EBE                | nd | 103       | 168     | 416     | 627     |
| EBE / CA           | nd | 13,3%     | 13,6%   | 21,2%   | 20,8%   |
| ENE                | nd | 27        | 60      | 199     | 426     |
| Résultat net       | nd | 22        | 46      | 186     | 343     |
| Résultat net / CA  | nd | 2,8%      | 3,7%    | 9,5%    | 11,4%   |
| Dettes financières | nd | 8         | 16      | 9       | 927     |
| Taux d'endettement | nd | 3,6%      | 6,0%    | 2,0%    | 116,3%  |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

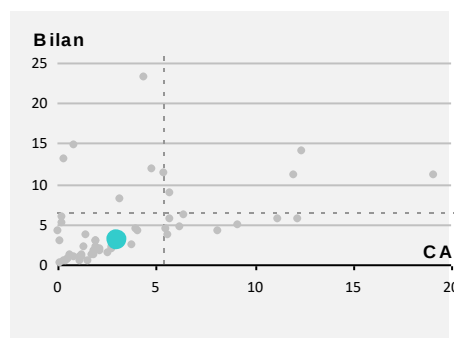
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## DIGITAL REALTY MANAGEMENT FRANCE

DIGITAL REALTY MANAGEMENT FRANCE  
129 Boulevard Malesherbes, 75017 PARIS

Siren : 519287833

☎ : nd

📠 : nd

💻 : nd

Digital Realty Management France est une société basée à Paris.  
Les derniers comptes déposés aux Greffes des Tribunaux de Commerce font état d'un chiffre d'affaires indéterminé en 2023, ce qui ne permet pas de commenter l'évolution de l'activité de la société.

## Chiffres clés de la société

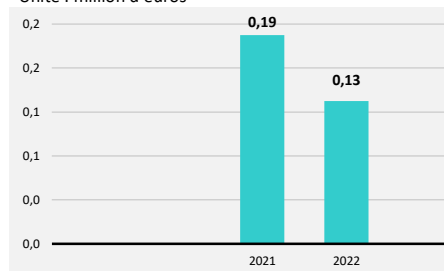
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2019 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd      | nd      | 192     | 126     | nd      |
| Variation de CA    | nd      | nd      | nd      | -34,4%  | nd      |
| Valeur ajoutée     | nd      | nd      | -21     | -65     | nd      |
| Frais de personnel | nd      | nd      | 0       | 0       | nd      |
| EBE                | nd      | nd      | -21     | -66     | nd      |
| EBE / CA           | nd      | nd      | -10,9%  | -52,4%  | nd      |
| ENE                | nd      | nd      | -21     | -66     | nd      |
| Résultat net       | nd      | nd      | 77      | -39     | nd      |
| Résultat net / CA  | nd      | nd      | 40,1%   | -31,0%  | nd      |
| Dettes financières | nd      | nd      | 0       | 96      | nd      |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | nd      | 88,1%   | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

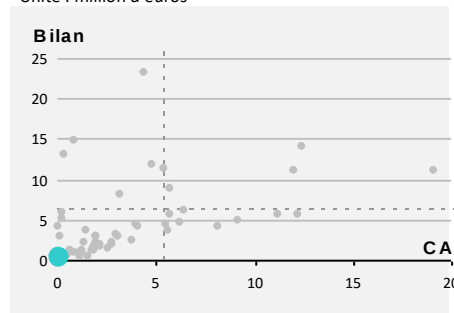
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## DIRRA

## DIRRA

4 Rue De Lombardie, 69800 ST PRIEST

Siren : 378158588

☎ : 04 72 81 23 23

📠 : nd

🌐 : www.fmi.fr

La société Dirra est basée à St Priest dans le Rhône.

Le chiffre d'affaires de Dirra n'a cessé de progresser depuis 2020, et il s'est accéléré pendant la dernière année analysée. Il a augmenté de 11,2% en 2023, pour s'établir à 11,2 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

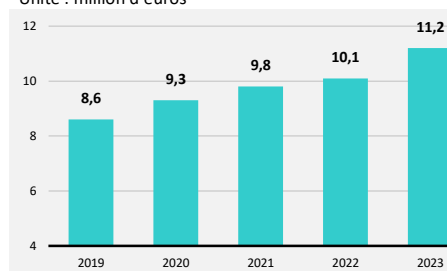
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 8 608   | 9 266   | 9 787   | 10 052  | 11 177  |
| Variation de CA    | nd      | 7,6%    | 5,6%    | 2,7%    | 11,2%   |
| Valeur ajoutée     | 2 422   | 2 628   | 2 455   | 2 229   | 2 674   |
| Frais de personnel | 1 483   | 1 547   | 1 709   | 1 609   | 1 697   |
| EBE                | 857     | 994     | 668     | 546     | 951     |
| EBE / CA           | 10,0%   | 10,7%   | 6,8%    | 5,4%    | 8,5%    |
| ENE                | 267     | 605     | 548     | 433     | 806     |
| Résultat net       | 223     | 399     | 500     | 322     | 588     |
| Résultat net / CA  | 2,6%    | 4,3%    | 5,1%    | 3,2%    | 5,3%    |
| Dettes financières | 498     | 1 786   | 634     | 640     | 354     |
| Taux d'endettement | 43,2%   | 122,9%  | 38,4%   | 40,1%   | 18,3%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

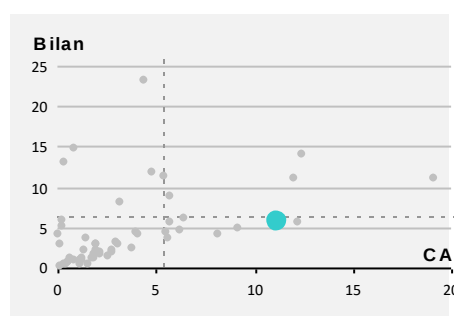
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## DTIX

## DTIX

24 Rue De La Redoute, 21850 ST APOLLINAIRE

Siren : 841321805

☎ : 03 80 73 11 12

📠 : nd

🌐 : nd

Dtix est une société basée à St Apollinaire dans la Côte-d'Or.

Le chiffre d'affaires de Dtix n'a cessé de progresser depuis 2020, et il s'est accru de 63,4% en 2023, en se fixant à près de 550 milliers d'euros.

## Chiffres clés de la société

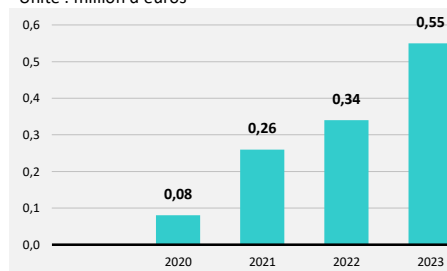
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd      | 82      | 261     | 336     | 549     |
| Variation de CA    | nd      | nd      | 218,3%  | 28,7%   | 63,4%   |
| Valeur ajoutée     | nd      | -122    | -54     | -41     | -21     |
| Frais de personnel | nd      | 42      | 79      | 59      | 57      |
| EBE                | nd      | -164    | -134    | -100    | -59     |
| EBE / CA           | nd      | ns      | -51,3%  | -29,8%  | -10,7%  |
| ENE                | nd      | -163    | -154    | -123    | -83     |
| Résultat net       | nd      | -163    | -157    | -124    | -89     |
| Résultat net / CA  | nd      | ns      | -60,2%  | -36,9%  | -16,2%  |
| Dettes financières | nd      | 192     | 259     | 249     | 330     |
| Taux d'endettement | nd      | 91,0%   | 479,6%  | 191,5%  | ns      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

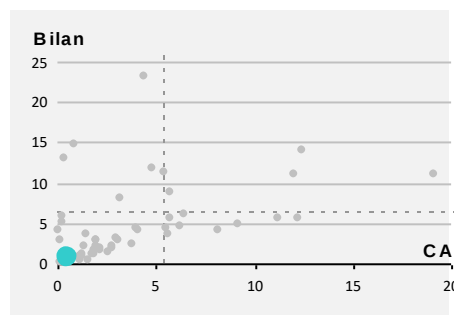
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## EQUINIX FRANCE SAS

EQUINIX FRANCE SAS  
35 Rue De La Federation, 75015 PARIS

Siren : 429840853

☎ : nd

✉ : nd

🌐 : nd

Equinix France SAS est une société basée à Paris. Elle a employé près de 230 personnes, pour un chiffre d'affaires par salarié de près de 2 000k€. Le chiffre d'affaires de l'entreprise n'a cessé de progresser depuis 2020. Il a présenté une croissance de 14,1% au cours de l'année 2023, pour atteindre 446,8 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

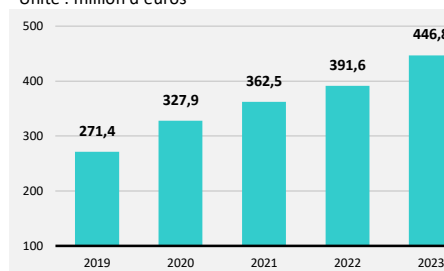
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 271 378 | 327 851 | 362 540 | 391 586 | 446 832 |
| Variation de CA    | nd      | 20,8%   | 10,6%   | 8,0%    | 14,1%   |
| Valeur ajoutée     | 56 742  | 66 186  | 78 381  | 76 926  | 77 496  |
| Frais de personnel | 17 477  | 21 624  | 24 661  | 29 192  | 33 279  |
| EBE                | 34 627  | 39 881  | 50 704  | 46 043  | 38 981  |
| EBE / CA           | 12,8%   | 12,2%   | 14,0%   | 11,8%   | 8,7%    |
| ENE                | 5 200   | 6 449   | 10 078  | 10 314  | 4 243   |
| Résultat net       | 5 794   | 4 515   | 5 319   | 6 228   | 12 417  |
| Résultat net / CA  | 2,1%    | 1,4%    | 1,5%    | 1,6%    | 2,8%    |
| Dettes financières | 51 342  | 49 961  | 67 918  | 106 709 | 121 278 |
| Taux d'endettement | 10,9%   | 10,4%   | 14,0%   | 21,7%   | 24,1%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

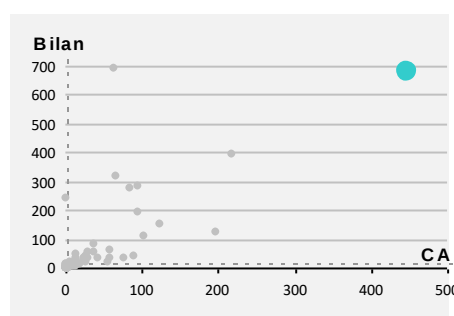
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## ETIX EVERYWHERE OUEST

ETIX EVERYWHERE OUEST  
Rue Edith Piaf, 44800 ST HERBLAIN

Siren : 523491256

☎ : 02 85 52 07 10

✉ : nd

🌐 : www.hits-datacenter.fr

Etx Everywhere Ouest est une société basée à St Herblain en Loire-Atlantique. Le chiffre d'affaires de la société a été de 5,4 millions d'euros en 2022.

## Chiffres clés de la société

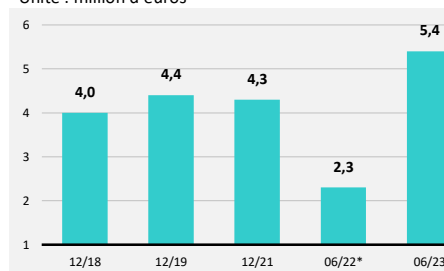
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2019 | 12/2021 | 06/2022* | 06/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|----------|---------|
| Chiffre d'affaires | 3 976   | 4 448   | 4 315   | 2 343    | 5 390   |
| Variation de CA    | nd      | 11,9%   | -3,0%   | ns       | ns      |
| Valeur ajoutée     | 1 070   | 1 298   | 1 309   | 570      | 2 161   |
| Frais de personnel | 0       | 0       | -3      | 0        | 0       |
| EBE                | 1 038   | 1 264   | 1 136   | 547      | 2 104   |
| EBE / CA           | 26,1%   | 28,4%   | 26,3%   | 23,3%    | 39,0%   |
| ENE                | 853     | 931     | 819     | 310      | 1 601   |
| Résultat net       | 585     | 582     | 636     | 222      | 1 176   |
| Résultat net / CA  | 14,7%   | 13,1%   | 14,7%   | 9,5%     | 21,8%   |
| Dettes financières | 0       | 4       | 4 970   | 4 011    | 3 771   |
| Taux d'endettement | nd      | 0,2%    | 178,6%  | 133,5%   | 90,2%   |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

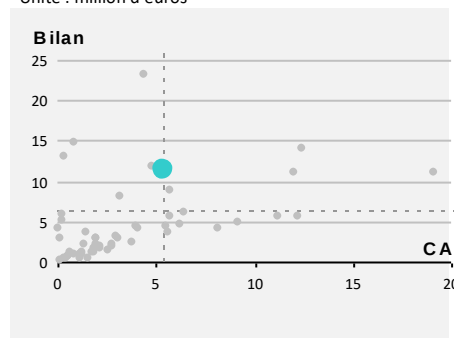
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## EVOS INFOGERANCE

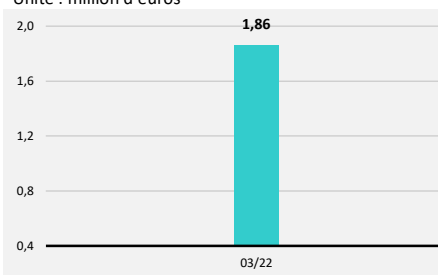
EVOS INFOGERANCE  
445 Rue Lavoisier, 38330 MONTBONNOT ST MARTIN

Siren : 510366560  
☎ : 04 76 89 37 17  
✉ : nd  
🌐 : nd

Le siège social de Evos Infogerance est implanté à Montbonnot St Martin en Isère.  
En 2021, le chiffre d'affaires de Evos Infogerance a progressé de 10,6%, en se fixant à 1,9 million d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

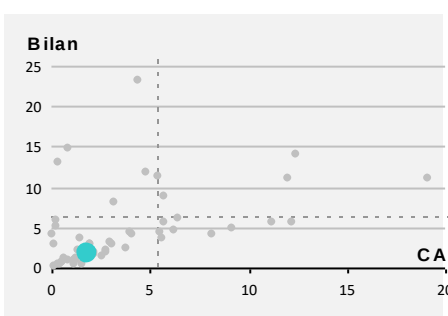
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 03/2020 | 03/2021 | 03/2022 | 03/2023 | 03/2024 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd      | nd      | 1 865   | nd      | nd      |
| Variation de CA    | nd      | nd      | nd      | nd      | nd      |
| Valeur ajoutée     | nd      | nd      | 760     | nd      | nd      |
| Frais de personnel | nd      | nd      | 483     | nd      | nd      |
| EBE                | nd      | nd      | 261     | nd      | nd      |
| EBE / CA           | nd      | nd      | 14,0%   | nd      | nd      |
| ENE                | nd      | nd      | 293     | nd      | nd      |
| Résultat net       | nd      | nd      | 217     | nd      | nd      |
| Résultat net / CA  | nd      | nd      | 11,6%   | nd      | nd      |
| Dettes financières | nd      | nd      | 18      | nd      | nd      |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | 1,2%    | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## EXA INFRASTRUCTURE FRANCE SAS

EXA INFRASTRUCTURE FRANCE SAS  
34 Rue Des Gardinoux, 93300 AUBERVILLIERS

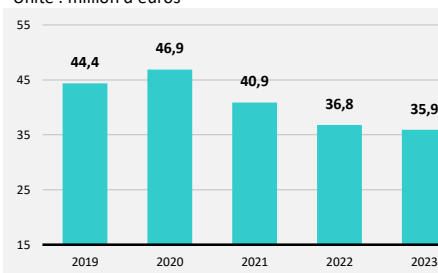
Siren : 428616577  
☎ : 01 41 61 45 00  
✉ : nd  
🌐 : www.exainfra.net

Exa Infrastructure France SAS est une société dont le siège social est situé à Aubervilliers en Seine-Saint-Denis.

Le chiffre d'affaires de la société s'est montré en décroissance depuis 2021. Au cours de l'année 2023, il s'est réduit de 2,6%, pour s'établir à 35,9 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

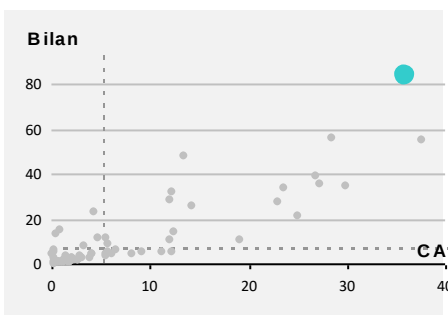
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 44 432  | 46 929  | 40 861  | 36 816  | 35 867  |
| Variation de CA    | nd      | 5,6%    | -12,9%  | -9,9%   | -2,6%   |
| Valeur ajoutée     | 18 285  | 16 133  | 18 878  | 18 242  | 18 538  |
| Frais de personnel | 5 753   | 6 266   | 2 967   | 2 669   | 2 982   |
| EBE                | 11 803  | 9 093   | 15 327  | 15 086  | 15 200  |
| EBE / CA           | 26,6%   | 19,4%   | 37,5%   | 41,0%   | 42,4%   |
| ENE                | -3 662  | -5 082  | 3 237   | 3 945   | 2 029   |
| Résultat net       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Résultat net / CA  | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    |
| Dettes financières | 28 818  | 21 525  | 35 460  | 59 270  | 35 617  |
| Taux d'endettement | 288,2%  | 215,2%  | 354,6%  | ns      | 356,2%  |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## FMI GROUPE

FMI GROUPE  
2 Rue Odette Jasse, 13015 MARSEILLE

Siren : 505216960  
☎ : 04 96 11 50 20  
📠 : 04 96 11 50 29  
🌐 : [www.fmigroupe.com/](http://www.fmigroupe.com/)

Fmi Groupe a son siège social implanté à Marseille dans les Bouches-du-Rhône.  
En 2023, les revenus de la société ont présenté une croissance de 11,9%, pour s'établir à 188 milliers d'euros.

## Chiffres clés de la société

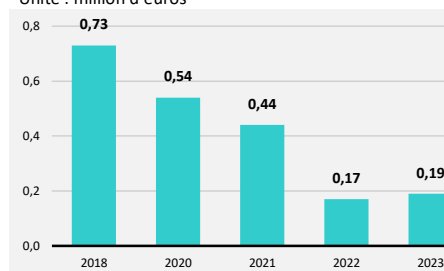
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 726     | 544     | 443     | 168     | 188     |
| Variation de CA    | nd      | -25,1%  | -18,6%  | -62,1%  | 11,9%   |
| Valeur ajoutée     | 376     | 222     | 51      | 28      | 29      |
| Frais de personnel | 226     | 91      | 0       | 0       | 2       |
| EBE                | 141     | 115     | 37      | 16      | 21      |
| EBE / CA           | 19,4%   | 21,1%   | 8,4%    | 9,5%    | 11,2%   |
| ENE                | 60      | 62      | -14     | -25     | -1      |
| Résultat net       | 112     | 31      | 7       | 229     | 86      |
| Résultat net / CA  | 15,4%   | 5,7%    | 1,6%    | ns      | 45,7%   |
| Dettes financières | 757     | 930     | 1 172   | 933     | 1 441   |
| Taux d'endettement | 22,7%   | 28,6%   | 35,9%   | 26,7%   | 41,0%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

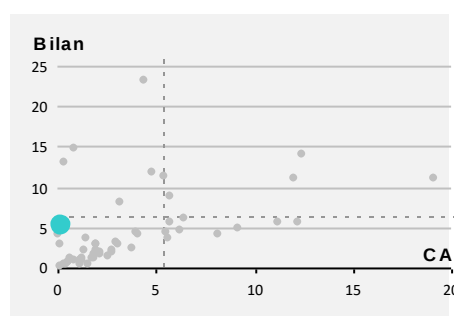
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## FOLIATEAM

FOLIATEAM  
80 Rue Garibaldi, 94100 ST MAUR DES FOSSES

Siren : 712047869  
☎ : 01 55 12 55 12  
📠 : 01 55 12 55 13  
🌐 : [www.foliateam.com](http://www.foliateam.com)

La société Foliateam est basée à St Maur Des Fosses dans le Val-de-Marne.  
Les revenus de la société se sont abaissés de 6,9% au cours de l'année 2023, en atteignant 26,9 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

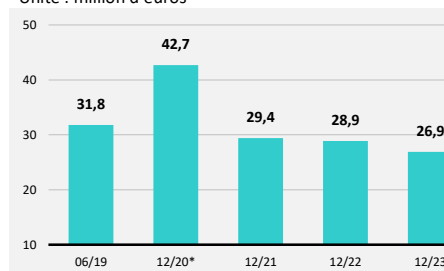
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 06/2019 | 12/2020 * | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|-----------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 31 850  | 42 661    | 29 430  | 28 870  | 26 881  |
| Variation de CA    | nd      | ns        | ns      | -1,9%   | -6,9%   |
| Valeur ajoutée     | 12 728  | 17 561    | 12 305  | 12 825  | 12 130  |
| Frais de personnel | 11 121  | 15 315    | 11 077  | 11 435  | 11 362  |
| EBE                | 1 243   | 1 489     | 992     | 1 154   | 567     |
| EBE / CA           | 3,9%    | 3,5%      | 3,4%    | 4,0%    | 2,1%    |
| ENE                | 482     | 726       | 826     | 887     | 264     |
| Résultat net       | 505     | 376       | 98      | 6       | 181     |
| Résultat net / CA  | 1,6%    | 0,9%      | 0,3%    | 0,0%    | 0,7%    |
| Dettes financières | 2 098   | 1 859     | 17 334  | 18 232  | 19 041  |
| Taux d'endettement | 46,5%   | 42,3%     | 386,1%  | 403,3%  | 402,8%  |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

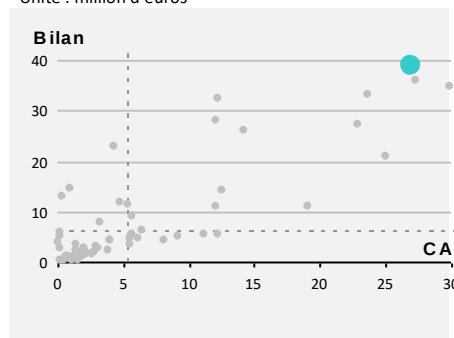
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## FOLIATEAM OPERATEUR

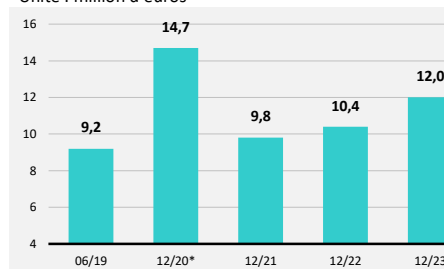
FOLIATEAM OPERATEUR  
5 Rue Mousset Robert, 75012 PARIS

Siren : 440014678  
☎ : 01 55 12 55 12  
✉ : nd  
🌐 : www.foliateam.com

Foliateam Operateur est une société basée à Paris.  
Le chiffre d'affaires de l'entreprise a augmenté de 15,6% en 2023, en atteignant 12 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

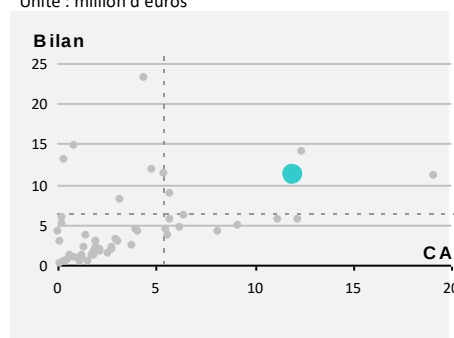
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 06/2019 | 12/2020* | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|----------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 9 160   | 14 653   | 9 820   | 10 377  | 11 999  |
| Variation de CA    | nd      | ns       | ns      | 5,7%    | 15,6%   |
| Valeur ajoutée     | 1 810   | 2 197    | 1 854   | 1 895   | 2 166   |
| Frais de personnel | 948     | 1 161    | 1 040   | 1 105   | 928     |
| EBE                | 721     | 830      | 719     | 676     | 1 125   |
| EBE / CA           | 7,9%    | 5,7%     | 7,3%    | 6,5%    | 9,4%    |
| ENE                | 358     | 207      | 244     | 117     | 344     |
| Résultat net       | 239     | 141      | 198     | 39      | 340     |
| Résultat net / CA  | 2,6%    | 1,0%     | 2,0%    | 0,4%    | 2,8%    |
| Dettes financières | 2 149   | 1 683    | 1 466   | 1 074   | 934     |
| Taux d'endettement | 214,5%  | 169,3%   | 123,0%  | 87,2%   | 59,5%   |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## FREE PRO

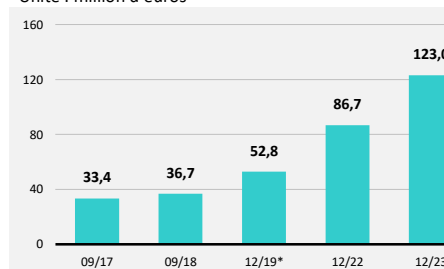
FREE PRO  
3 Rue Paul Brutus, 13015 MARSEILLE

Siren : 439099656  
☎ : 04 22 90 99 98  
✉ : nd  
🌐 : www.freepro.com/

Free Pro est une société basée à Marseille dans les Bouches-du-Rhône.  
Le chiffre d'affaires de Free Pro s'est accru de 42% en 2023, pour se fixer à plus de 120 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

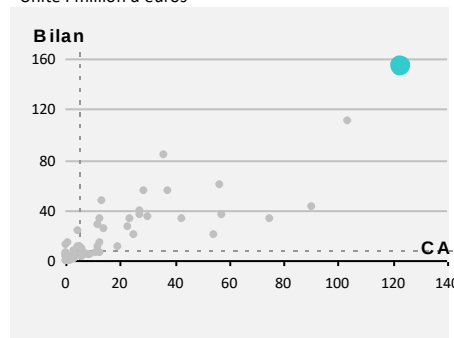
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 09/2017 | 09/2018 | 12/2019* | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|----------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 33 443  | 36 666  | 52 758   | 86 666  | 123 040 |
| Variation de CA    | nd      | 9,6%    | ns       | ns      | 42,0%   |
| Valeur ajoutée     | 17 513  | 19 177  | 25 457   | 26 834  | 33 983  |
| Frais de personnel | 7 762   | 9 338   | 14 435   | 26 635  | 29 360  |
| EBE                | 9 255   | 9 216   | 10 061   | -1 847  | 4 772   |
| EBE / CA           | 27,7%   | 25,1%   | 19,1%    | -2,1%   | 3,9%    |
| ENE                | 5 214   | 3 825   | 2 003    | -13 016 | -15 598 |
| Résultat net       | 3 992   | 3 525   | 2 595    | -14 411 | -16 517 |
| Résultat net / CA  | 11,9%   | 9,6%    | 4,9%     | -16,6%  | -13,4%  |
| Dettes financières | 9 206   | 13 175  | 16 375   | 75 861  | 61 188  |
| Taux d'endettement | 72,9%   | 96,3%   | 112,1%   | nd      | 205,8%  |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## FULLSAVE

## FULLSAVE

21 Avenue De La Creativite, 59650 VILLENEUVE D ASCQ

Siren : 451627848

☎ : nd

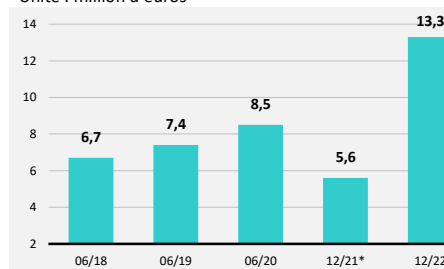
📠 : nd

📧 : nd

Fullsave a son siège social implanté à Villeneuve D Ascq dans le Nord.  
Les revenus de la société ont été de 13,3 millions d'euros au cours de l'année 2022 .

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

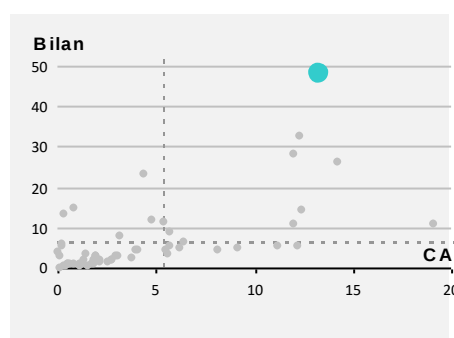
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 06/2018 | 06/2019 | 06/2020 | 12/2021 * | 12/2022 |
|--------------------|---------|---------|---------|-----------|---------|
| Chiffre d'affaires | 6 662   | 7 371   | 8 525   | 5 577     | 13 328  |
| Variation de CA    | nd      | 10,6%   | 15,7%   | ns        | ns      |
| Valeur ajoutée     | 2 306   | 3 005   | 3 806   | 2 620     | 5 444   |
| Frais de personnel | 1 494   | 1 923   | 2 314   | 1 944     | 4 045   |
| EBE                | 746     | 1 027   | 1 391   | 651       | 1 323   |
| EBE / CA           | 11,2%   | 13,9%   | 16,3%   | 11,7%     | 9,9%    |
| ENE                | 284     | 440     | 696     | -130      | -1 102  |
| Résultat net       | 219     | 318     | 483     | -259      | -1 745  |
| Résultat net / CA  | 3,3%    | 4,3%    | 5,7%    | -4,6%     | -13,1%  |
| Dettes financières | 2 222   | 1 989   | 2 105   | 12 498    | 20 999  |
| Taux d'endettement | 90,7%   | 71,9%   | 64,7%   | 67,0%     | 123,1%  |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## GLOBAL DC

## GLOBAL DC

17 Rue Pasteur, 59790 RONCHIN

Siren : 800505513

☎ : 09 54 94 80 54

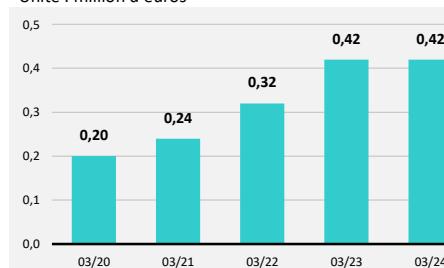
📠 : nd

📧 : nd

La société Global Dc est basée à Ronchin dans le Nord.  
Le chiffre d'affaires de la société s'est stabilisé en 2023 après trois ans de croissance.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

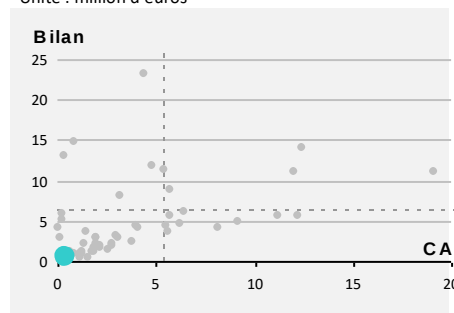
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 03/2020 | 03/2021 | 03/2022 | 03/2023 | 03/2024 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 202     | 236     | 316     | 424     | 417     |
| Variation de CA    | nd      | 16,8%   | 33,9%   | 34,2%   | -1,7%   |
| Valeur ajoutée     | 94      | 84      | 154     | 167     | 154     |
| Frais de personnel | 94      | 95      | 137     | 151     | 146     |
| EBE                | -1      | 5       | 18      | 14      | 8       |
| EBE / CA           | -0,5%   | 2,1%    | 5,7%    | 3,3%    | 1,9%    |
| ENE                | -14     | -6      | 12      | 11      | 5       |
| Résultat net       | -14     | -5      | 12      | 11      | 16      |
| Résultat net / CA  | -6,9%   | -2,1%   | 3,8%    | 2,6%    | 3,8%    |
| Dettes financières | 2       | 90      | 87      | 17      | 97      |
| Taux d'endettement | 0,6%    | 26,1%   | 24,4%   | 4,6%    | 25,3%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## GLOBAL SERVICE PROVIDER

GLOBAL SERVICE PROVIDER  
78 Rue La Condamine, 75017 PARIS

Siren : 431313691  
☎ : 01 44 70 48 48  
✉ : nd  
🌐 : www.globalsp.com

La société Global Service Provider est basée à Paris.  
Le chiffre d'affaires de Global Service Provider s'est montré en hausse depuis 2020. Courant 2023, il s'est accru de 12,7%, pour s'établir à plus de 5,6 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

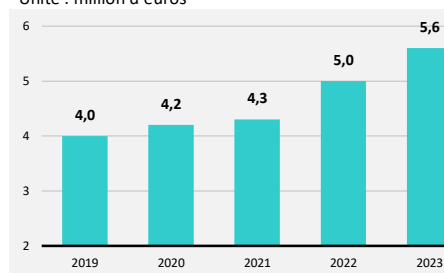
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 4 000   | 4 211   | 4 318   | 5 011   | 5 649   |
| Variation de CA    | nd      | 5,3%    | 2,5%    | 16,0%   | 12,7%   |
| Valeur ajoutée     | 2 888   | 3 053   | 3 096   | 3 559   | 3 858   |
| Frais de personnel | 1 404   | 1 490   | 1 560   | 1 598   | 1 555   |
| EBE                | 1 436   | 1 508   | 1 487   | 1 940   | 2 273   |
| EBE / CA           | 35,9%   | 35,8%   | 34,4%   | 38,7%   | 40,2%   |
| ENE                | 107     | 191     | 150     | 242     | 57      |
| Résultat net       | 176     | 259     | 215     | 312     | 114     |
| Résultat net / CA  | 4,4%    | 6,2%    | 5,0%    | 6,2%    | 2,0%    |
| Dettes financières | 765     | 964     | 916     | 757     | 513     |
| Taux d'endettement | 44,5%   | 48,7%   | 41,8%   | 30,2%   | 19,6%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

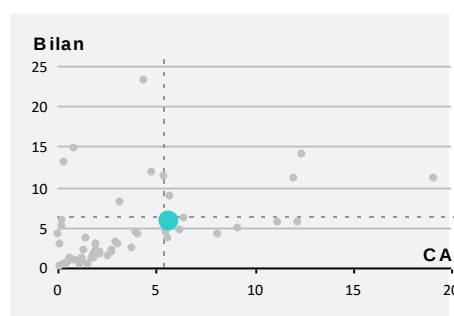
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## GTT COMMUNICATIONS FRANCE SAS

GTT COMMUNICATIONS FRANCE SAS  
77 Esplanade Du General De Gaulle, 92800 PUTEAUX

Siren : 402335137  
☎ : nd  
✉ : nd  
🌐 : nd

Gtt Communications France SAS est une société basée à Puteaux dans les Hauts-de-Seine.  
Après deux ans de hausse, le chiffre d'affaires de Gtt Communications France SAS s'est stabilisé en 2023.

## Chiffres clés de la société

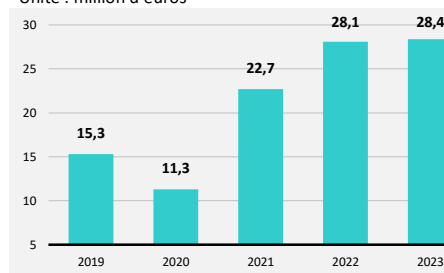
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 15 256  | 11 272  | 22 695  | 28 075  | 28 412  |
| Variation de CA    | nd      | -26,1%  | 101,3%  | 23,7%   | 1,2%    |
| Valeur ajoutée     | 6 416   | 1 627   | 7 047   | 8 793   | 7 240   |
| Frais de personnel | 5 103   | 1 731   | 5 397   | 4 589   | 3 810   |
| EBE                | 1 080   | -228    | 1 040   | 4 008   | 3 311   |
| EBE / CA           | 7,1%    | -2,0%   | 4,6%    | 14,3%   | 11,7%   |
| ENE                | 314     | -7      | -1 232  | 1 419   | 1 474   |
| Résultat net       | 197     | 134     | -957    | 1 797   | 17      |
| Résultat net / CA  | 1,3%    | 1,2%    | -4,2%   | 6,4%    | 0,1%    |
| Dettes financières | 2 679   | 17 308  | 26 266  | 18 823  | 32 883  |
| Taux d'endettement | 20,6%   | 132,0%  | 216,1%  | 135,0%  | 235,5%  |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

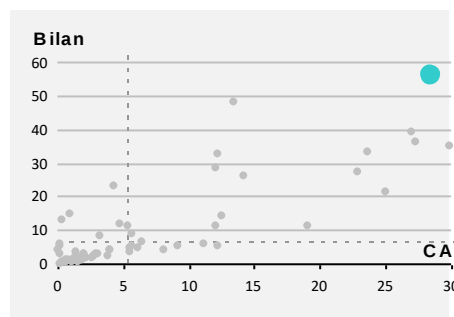
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## HELIANTIS

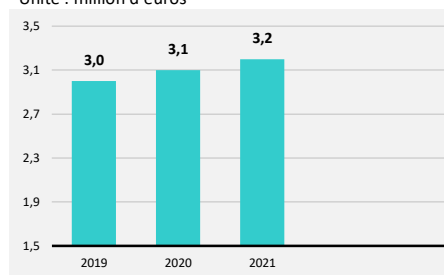
HELIANTIS  
20 Rue Johannes Kepler, 64000 PAU

Siren : 392747606  
☎ : 05 59 84 14 18  
📠 : 05 59 02 03 18  
🌐 : www.heliantis.fr

Heliantis est une société dont le siège social est situé à Pau dans les Pyrénées-Atlantiques.  
Courant 2021, les revenus de la société ont progressé de 3,5%, en se fixant à 3,2 millions d'euros.

### Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### Chiffres clés de la société

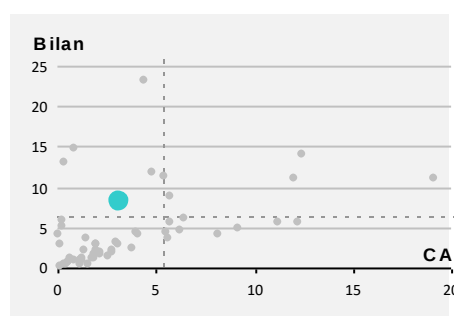
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 3 029   | 3 056   | 3 162   | nd      | nd      |
| Variation de CA    | nd      | 0,9%    | 3,5%    | nd      | nd      |
| Valeur ajoutée     | 485     | 292     | 321     | nd      | nd      |
| Frais de personnel | 684     | 773     | 818     | nd      | nd      |
| EBE                | -223    | -507    | -504    | nd      | nd      |
| EBE / CA           | -7,4%   | -16,6%  | -15,9%  | nd      | nd      |
| ENE                | 265     | 173     | 249     | nd      | nd      |
| Résultat net       | 953     | 169     | 3 528   | nd      | nd      |
| Résultat net / CA  | 31,5%   | 5,5%    | ns      | nd      | nd      |
| Dettes financières | 0       | 0       | 0       | nd      | nd      |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | nd      | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## HEXATOM

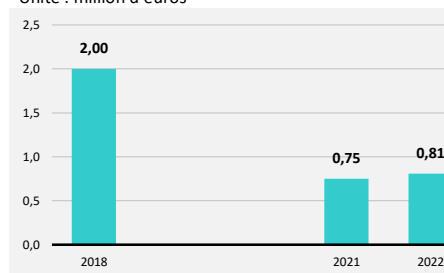
HEXATOM  
4 Rue Des Vieilles Vignes, 77183 CROISSY BEAUBOURG

Siren : 522852953  
☎ : nd  
📠 : nd  
🌐 : nd

Hexatom est une société dont le siège social est situé à Croissy Beaubourg en Seine-et-Marne.  
Le chiffre d'affaires de Hexatom est reparti à la hausse depuis 2020. Il a progressé de 8,3% en 2022, pour se fixer à 0,8 million d'euros.

### Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### Chiffres clés de la société

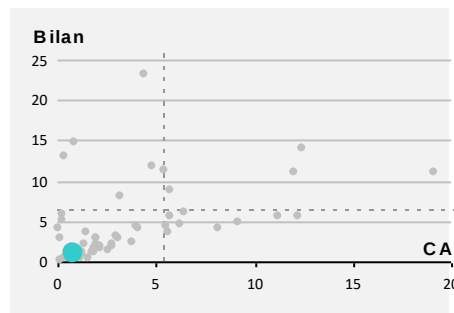
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 1 998   | nd      | nd      | 747     | 809     |
| Variation de CA    | nd      | nd      | nd      | nd      | 8,3%    |
| Valeur ajoutée     | 348     | nd      | nd      | 154     | 247     |
| Frais de personnel | 156     | nd      | nd      | 147     | 126     |
| EBE                | 188     | nd      | nd      | 3       | 117     |
| EBE / CA           | 9,4%    | nd      | nd      | 0,4%    | 14,5%   |
| ENE                | 90      | nd      | nd      | 15      | 75      |
| Résultat net       | 39      | nd      | nd      | 42      | 62      |
| Résultat net / CA  | 2,0%    | nd      | nd      | 5,6%    | 7,7%    |
| Dettes financières | 12      | nd      | nd      | 0       | 0       |
| Taux d'endettement | 1,5%    | nd      | nd      | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## HIGH CONNEXION

HIGH CONNEXION  
9 Avenue Des Saules, 69600 OULLINS

Siren : 502539794  
☎ : 04 78 81 86 87  
✉ : nd  
🌐 : www.highconnexion.com

High Connexion a son siège social implanté à Oullins dans le Rhône.  
Courant 2023, le chiffre d'affaires de High Connexion a enregistré une croissance de 4,1%, pour se fixer à près de 55 millions d'euros. Sa croissance reste toutefois nettement inférieure à celle de l'année précédente (+26,4%).

## Chiffres clés de la société

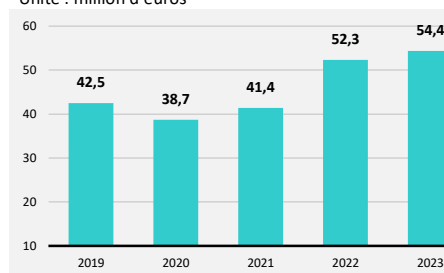
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 42 520  | 38 725  | 41 378  | 52 283  | 54 402  |
| Variation de CA    | nd      | -8,9%   | 6,9%    | 26,4%   | 4,1%    |
| Valeur ajoutée     | 6 707   | 6 285   | 6 860   | 6 973   | 7 130   |
| Frais de personnel | 2 452   | 2 688   | 2 936   | 2 887   | 2 959   |
| EBE                | 4 056   | 3 450   | 3 785   | 3 956   | 4 076   |
| EBE / CA           | 9,5%    | 8,9%    | 9,1%    | 7,6%    | 7,5%    |
| ENE                | 4 005   | 3 439   | 3 676   | 3 830   | 3 948   |
| Résultat net       | 2 765   | 2 490   | 3 443   | 2 894   | 3 233   |
| Résultat net / CA  | 6,5%    | 6,4%    | 8,3%    | 5,5%    | 5,9%    |
| Dettes financières | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | nd      | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

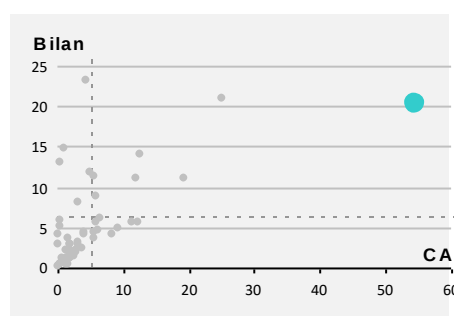
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## ICODIA

ICODIA  
22 Rue De L'Erboniere, 35510 CESSON SEVIGNE

Siren : 432478634  
☎ : 02 30 96 40 59  
✉ : nd  
🌐 : www.icodia.com

Icodia est une société dont le siège social est situé à Cesson Sevigne en Ille-et-Vilaine.

Courant 2023, le chiffre d'affaires de la société a présenté une croissance de 12,3%, pour atteindre 1,2 million d'euros.

## Chiffres clés de la société

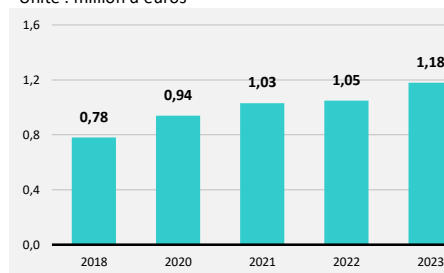
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 781     | 943     | 1 030   | 1 048   | 1 177   |
| Variation de CA    | nd      | 20,7%   | 9,2%    | 1,7%    | 12,3%   |
| Valeur ajoutée     | 568     | 713     | 778     | 777     | 883     |
| Frais de personnel | 535     | 570     | 654     | 634     | 701     |
| EBE                | 55      | 130     | 112     | 128     | 165     |
| EBE / CA           | 7,0%    | 13,8%   | 10,9%   | 12,2%   | 14,0%   |
| ENE                | -58     | -10     | -20     | -5      | 34      |
| Résultat net       | -51     | -3      | -1      | 7       | 57      |
| Résultat net / CA  | -6,5%   | -0,3%   | -0,1%   | 0,7%    | 4,8%    |
| Dettes financières | 455     | 344     | 517     | 629     | 622     |
| Taux d'endettement | 218,7%  | 175,5%  | 265,1%  | 309,9%  | 239,2%  |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

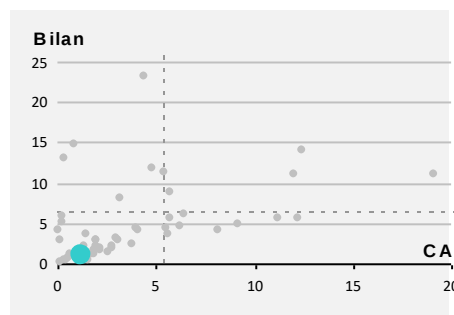
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## IKOULA NET

IKOULA NET  
2 Cite Paradis, 75010 PARIS

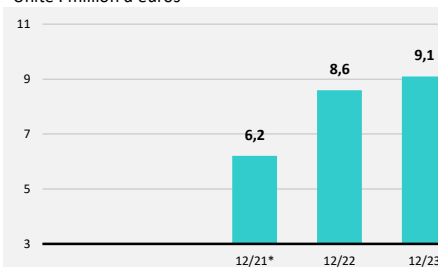
Siren : 417680618  
☎ : 01 84 01 02 50  
✉ : nd  
🌐 : www.ikoula.com

Ikoula Net est une société basée à Paris.

Le chiffre d'affaires de la société a augmenté de 5,8% courant 2023, pour atteindre 9,1 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

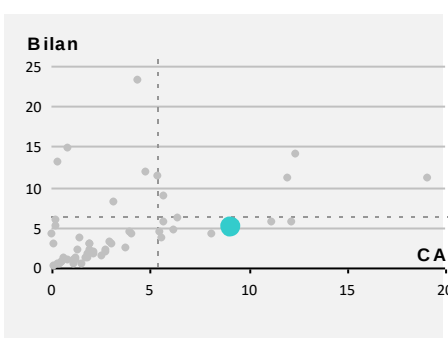
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 03/2019 | 03/2020 | 12/2021 * | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd      | nd      | 6 231     | 8 602   | 9 099   |
| Variation de CA    | nd      | nd      | nd        | ns      | 5,8%    |
| Valeur ajoutée     | nd      | nd      | 3 188     | 4 963   | 4 721   |
| Frais de personnel | nd      | nd      | 2 419     | 3 311   | 2 714   |
| EBE                | nd      | nd      | 687       | 1 564   | 1 908   |
| EBE / CA           | nd      | nd      | 11,0%     | 18,2%   | 21,0%   |
| ENE                | nd      | nd      | 29        | 694     | 894     |
| Résultat net       | nd      | nd      | -264      | -968    | 841     |
| Résultat net / CA  | nd      | nd      | -4,2%     | -11,3%  | 9,2%    |
| Dettes financières | nd      | nd      | 286       | 107     | 0       |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | 13,8%     | 10,2%   | nd      |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## INFORSUD TECHNOLOGIES

INFORSUD TECHNOLOGIES  
Lieu Dit Causse Comtal, 12340 BOZOULS

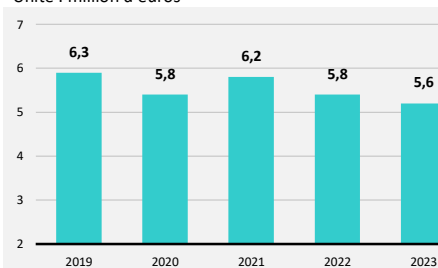
Siren : 331785717  
☎ : 08 11 34 96 09  
✉ : 04 73 14 53 39  
🌐 : www.inforsud-diffusion.com

Inforsud Technologies a son siège social implanté à Bozouls dans l'Aveyron.

Au cours de l'année 2023, le chiffre d'affaires de Inforsud Technologies a enregistré une décroissance de 4,2%, pour atteindre près de 5,6 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

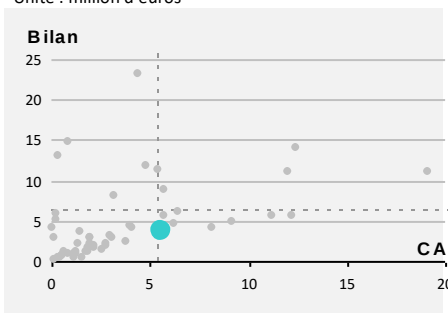
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 6 279   | 5 754   | 6 198   | 5 799   | 5 554   |
| Variation de CA    | nd      | -8,4%   | 7,7%    | -6,4%   | -4,2%   |
| Valeur ajoutée     | 2 530   | 2 590   | 2 997   | 2 487   | 2 463   |
| Frais de personnel | 2 722   | 2 900   | 3 172   | 3 090   | 2 897   |
| EBE                | -335    | -430    | -253    | -685    | -541    |
| EBE / CA           | -5,3%   | -7,5%   | -4,1%   | -11,8%  | -9,7%   |
| ENE                | -473    | -557    | -414    | -871    | -794    |
| Résultat net       | -492    | -568    | -491    | -990    | -808    |
| Résultat net / CA  | -7,8%   | -9,9%   | -7,9%   | -17,1%  | -14,5%  |
| Dettes financières | 0       | 0       | 300     | 0       | 0       |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | 8,4%    | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## INTERXION FRANCE

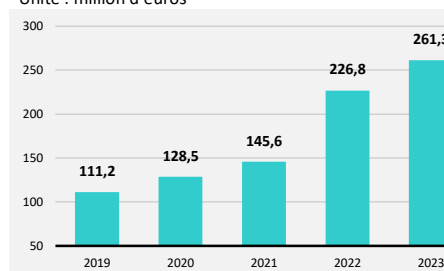
INTERXION FRANCE  
129 Boulevard Malesherbes, 75017 PARIS

Siren : 423945799  
☎ : 01 53 56 36 10  
✉ : nd  
🌐 : [www.interxion.com/fr](http://www.interxion.com/fr)

La société Interxion France est basée à Paris.  
Les revenus de la société se sont montrés en croissance depuis 2020. Ils ont augmenté de 15,2% en 2023, pour se fixer à 261,3 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

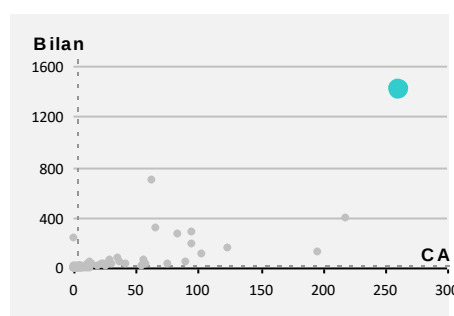
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 111 168 | 128 476 | 145 565 | 226 821 | 261 261 |
| Variation de CA    | nd      | 15,6%   | 13,3%   | 55,8%   | 15,2%   |
| Valeur ajoutée     | 47 440  | 56 505  | 69 971  | 98 280  | 128 313 |
| Frais de personnel | 14 768  | 17 096  | 19 612  | 24 603  | 26 918  |
| EBE                | 30 475  | 36 880  | 48 254  | 70 353  | 98 223  |
| EBE / CA           | 27,4%   | 28,7%   | 33,1%   | 31,0%   | 37,6%   |
| ENE                | 8 498   | 7 922   | 15 909  | 31 137  | 40 025  |
| Résultat net       | -1 111  | -2 244  | -1 417  | 1 276   | 6 888   |
| Résultat net / CA  | -1,0%   | -1,7%   | -1,0%   | 0,6%    | 2,6%    |
| Dettes financières | 270 057 | 380 702 | 634 407 | 928 298 | 454 547 |
| Taux d'endettement | 197,6%  | 283,2%  | 477,0%  | ns      | 56,4%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## ITS INTEGRA

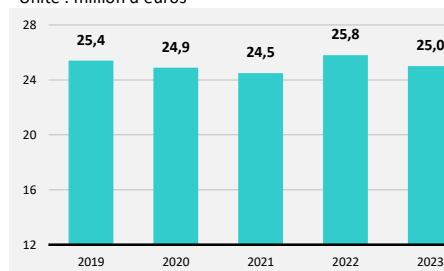
ITS INTEGRA  
42 Rue De Bellevue, 92100 BOULOGNE BILLANCOURT

Siren : 421633173  
☎ : 01 48 63 29 88  
☎ : 01 78 89 93 95  
🌐 : [www.itsgroup.com](http://www.itsgroup.com)

Its Integra est une société basée à Boulogne Billancourt dans les Hauts-de-Seine.  
En 2023, le chiffre d'affaires de la société a enregistré une décroissance de 3%, pour s'établir à 25 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

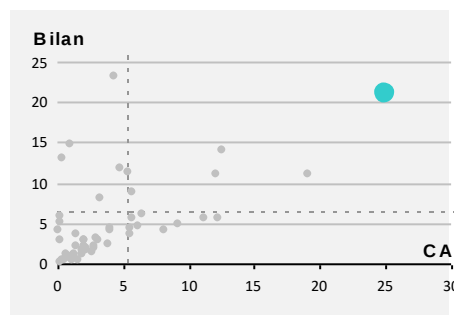
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 25 425  | 24 898  | 24 453  | 25 809  | 25 036  |
| Variation de CA    | nd      | -2,1%   | -1,8%   | 5,5%    | -3,0%   |
| Valeur ajoutée     | 15 047  | 14 506  | 14 778  | 15 830  | 14 722  |
| Frais de personnel | 13 444  | 13 093  | 13 174  | 13 113  | 13 238  |
| EBE                | 582     | 602     | 1 150   | 2 189   | 1 198   |
| EBE / CA           | 2,3%    | 2,4%    | 4,7%    | 8,5%    | 4,8%    |
| ENE                | -305    | -155    | 630     | 1 232   | -42     |
| Résultat net       | -34     | 139     | 894     | 1 236   | 418     |
| Résultat net / CA  | -0,1%   | 0,6%    | 3,7%    | 4,8%    | 1,7%    |
| Dettes financières | 5 238   | 5 682   | 4 307   | 3 444   | 2 704   |
| Taux d'endettement | 69,3%   | 73,8%   | 50,2%   | 35,1%   | 26,4%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## KARDOL SA

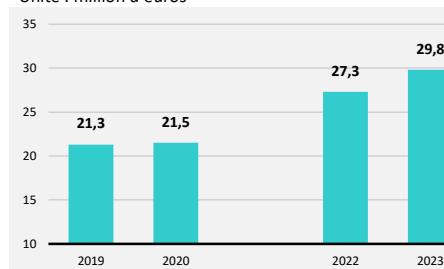
KARDOL SA  
36 Route De Saint Romain, 69450 ST CYR AU MONT D OR

Siren : 322376906  
☎ : 04 72 19 27 72  
✉ : nd  
🌐 : www.kardol.fr

Kardol SA est une société basée à St Cyr Au Mont D Or dans le Rhône.  
Les revenus de la société ont augmenté de 9,2% courant 2023, en se fixant à près de 30 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

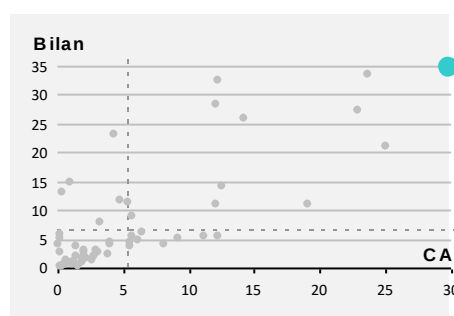
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 21 343  | 21 519  | nd      | 27 282  | 29 789  |
| Variation de CA    | nd      | 0,8%    | nd      | nd      | 9,2%    |
| Valeur ajoutée     | 13 284  | 14 389  | nd      | 17 269  | 17 922  |
| Frais de personnel | 9 644   | 10 217  | nd      | 12 271  | 12 995  |
| EBE                | 3 210   | 3 711   | nd      | 4 591   | 4 441   |
| EBE / CA           | 15,0%   | 17,2%   | nd      | 16,8%   | 14,9%   |
| ENE                | 2 747   | 3 392   | nd      | 3 982   | 4 229   |
| Résultat net       | 1 724   | 2 150   | nd      | 2 685   | 2 876   |
| Résultat net / CA  | 8,1%    | 10,0%   | nd      | 9,8%    | 9,7%    |
| Dettes financières | 2 673   | 2 830   | nd      | 2 389   | 6 109   |
| Taux d'endettement | 62,4%   | 54,1%   | nd      | 36,0%   | 83,6%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## LASOTEL

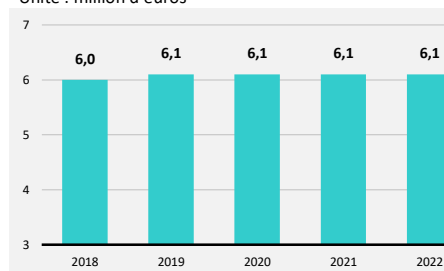
LASOTEL  
2 Rue Des Freres Lumiere, 69120 VAULX EN VELIN

Siren : 453007437  
☎ : 04 27 46 00 00  
✉ : 04 27 46 00 01  
🌐 : www.lasotel.fr

Lasotel est une société basée à Vaulx En Velin dans le Rhône.  
Les revenus de la société se sont accrus de 0,4% en 2022, en se fixant à 6,1 millions d'euros. Cette évolution est toutefois inférieure à celle de l'année 2021 (+0,7%).

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

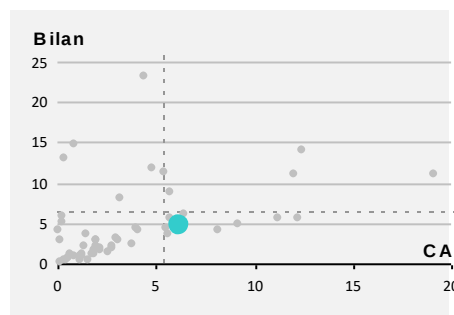
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 6 002   | 6 145   | 6 081   | 6 122   | 6 146   |
| Variation de CA    | nd      | 2,4%    | -1,0%   | 0,7%    | 0,4%    |
| Valeur ajoutée     | 2 272   | 2 235   | 1 983   | 2 006   | 1 789   |
| Frais de personnel | 980     | 1 043   | 1 105   | 1 053   | 1 315   |
| EBE                | 1 245   | 1 146   | 833     | 960     | 474     |
| EBE / CA           | 20,7%   | 18,6%   | 13,7%   | 15,7%   | 7,7%    |
| ENE                | 627     | 678     | 169     | 198     | -135    |
| Résultat net       | 472     | 416     | 5       | 90      | -258    |
| Résultat net / CA  | 7,9%    | 6,8%    | 0,1%    | 1,5%    | -4,2%   |
| Dettes financières | 1 078   | 2 354   | 3 003   | 2 328   | 1 720   |
| Taux d'endettement | 94,5%   | 212,6%  | 394,1%  | 272,9%  | 286,7%  |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## LASOTEL GROUPE

LASOTEL GROUPE  
2 Rue Des Freres Lumiere, 69120 VAULX EN VELIN

Siren : 835012006  
☎ : 09 72 27 09 16  
✉ : nd  
🌐 : nd

Lasotel Groupe est une société dont le siège social est situé à Vaulx En Velin dans le Rhône.

Le chiffre d'affaires de Lasotel Groupe a peu évolué depuis 2021. Il est resté pratiquement stable courant 2022, pour atteindre près de 170 milliers d'euros.

## Chiffres clés de la société

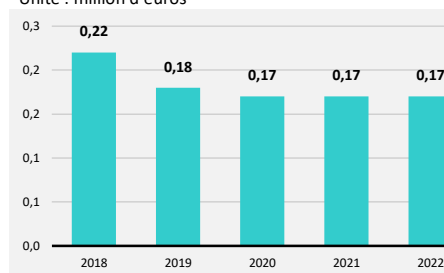
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 218     | 181     | 168     | 168     | 168     |
| Variation de CA    | nd      | -17,0%  | -7,2%   | 0,0%    | 0,0%    |
| Valeur ajoutée     | -11     | -5      | -11     | -11     | -10     |
| Frais de personnel | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| EBE                | -11     | -6      | -11     | -12     | -10     |
| EBE / CA           | -5,0%   | -3,3%   | -6,5%   | -7,1%   | -6,0%   |
| ENE                | -1      | -8      | -13     | -13     | -12     |
| Résultat net       | -255    | 361     | 258     | -144    | -85     |
| Résultat net / CA  | ns      | ns      | ns      | -85,7%  | -50,6%  |
| Dettes financières | 2 238   | 1 820   | 1 609   | 1 508   | 1 518   |
| Taux d'endettement | 61,4%   | 45,4%   | 37,7%   | 36,6%   | 37,6%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

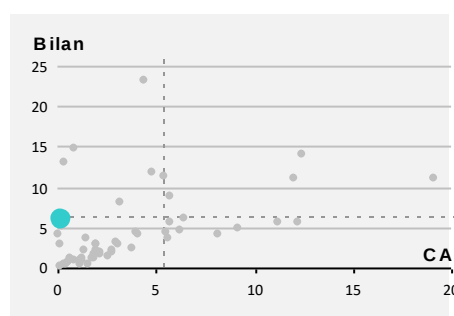
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## MARCIREAU

MARCIREAU  
556 Avenue De Limoges, 79000 NIORT

Siren : 314656919  
☎ : 05 49 76 76 76  
✉ : 09 72 47 65 80  
🌐 : www.marcireau.fr

Marcireau est une société basée à Niort dans les Deux-Sèvres.

Le chiffre d'affaires de la société s'est contracté en 2023 après deux ans de croissance. Au cours de cette année, il s'est abaissé de 8% courant 2023, pour atteindre plus de 12 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

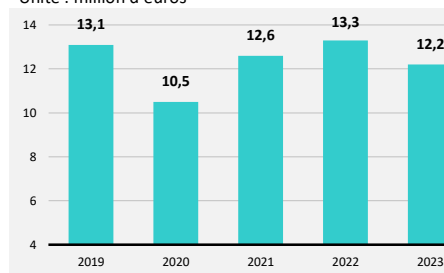
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 13 121  | 10 504  | 12 552  | 13 274  | 12 207  |
| Variation de CA    | nd      | -19,9%  | 19,5%   | 5,8%    | -8,0%   |
| Valeur ajoutée     | 2 197   | 2 143   | 1 972   | 1 992   | 2 274   |
| Frais de personnel | 1 466   | 1 301   | 1 304   | 1 504   | 1 666   |
| EBE                | 639     | 772     | 628     | 467     | 571     |
| EBE / CA           | 4,9%    | 7,3%    | 5,0%    | 3,5%    | 4,7%    |
| ENE                | 692     | 597     | 713     | 571     | 622     |
| Résultat net       | 513     | 443     | 565     | 469     | 530     |
| Résultat net / CA  | 3,9%    | 4,2%    | 4,5%    | 3,5%    | 4,3%    |
| Dettes financières | 1       | 1       | 0       | 0       | 34      |
| Taux d'endettement | 0,1%    | 0,0%    | nd      | nd      | 1,3%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

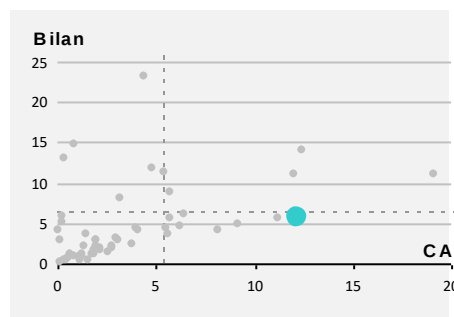
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## MICRO SERVICES INFORMATIQUES

MICRO SERVICES INFORMATIQUES  
15 Rue Jules Lammens, 59370 MONS EN BAROEUL

Siren : 331430108  
☎ : 03 20 06 86 12  
📠 : 03 20 06 81 48  
🌐 : www.msi-nord.fr

Micro Services Informatiques est une société basée à Mons En Baroeul dans le Nord.

En 2023, les revenus de la société ont perdu 4,4%, pour s'établir à 8,1 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

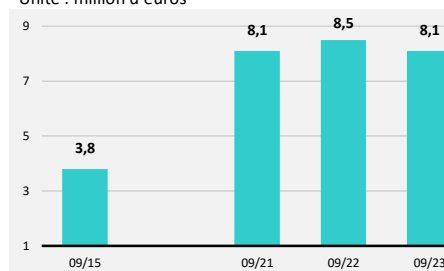
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 09/2015 | 09/2020 | 09/2021 | 09/2022 | 09/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 3 804   | nd      | 8 084   | 8 498   | 8 125   |
| Variation de CA    | nd      | nd      | nd      | 5,1%    | -4,4%   |
| Valeur ajoutée     | 1 096   | nd      | 2 425   | 3 066   | 3 214   |
| Frais de personnel | 852     | nd      | 1 706   | 1 841   | 1 882   |
| EBE                | 222     | nd      | 682     | 1 192   | 1 297   |
| EBE / CA           | 5,8%    | nd      | 8,4%    | 14,0%   | 16,0%   |
| ENE                | 144     | nd      | 397     | 934     | 1 003   |
| Résultat net       | 116     | nd      | 278     | 689     | 763     |
| Résultat net / CA  | 3,0%    | nd      | 3,4%    | 8,1%    | 9,4%    |
| Dettes financières | 87      | nd      | 361     | 234     | 106     |
| Taux d'endettement | 9,4%    | nd      | 24,3%   | 11,3%   | 4,3%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

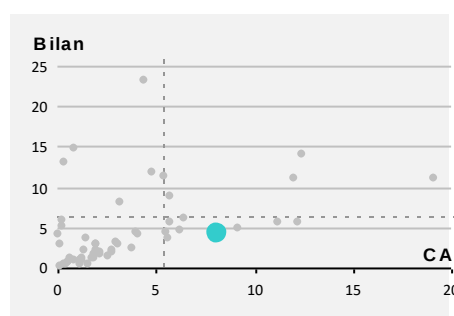
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## NEXEREN

NEXEREN  
2507 Avenue De L'Europe, 69140 RILLIEUX LA PAPE

Siren : 753351709  
☎ : 04 72 83 75 75  
📠 : nd  
🌐 : nd

Nexeren est une société basée à Rillieux La Pape dans le Rhône.

Les revenus de la société n'ont cessé d'augmenter depuis 2020. En 2023, ils ont gagné 11,4%, pour se fixer à 4,7 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

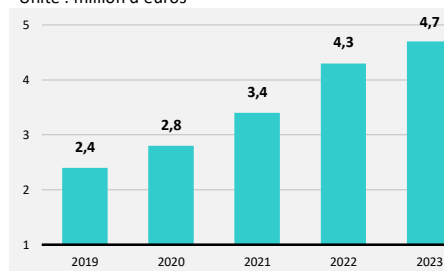
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 2 405   | 2 761   | 3 416   | 4 261   | 4 747   |
| Variation de CA    | nd      | 14,8%   | 23,7%   | 24,7%   | 11,4%   |
| Valeur ajoutée     | 1 094   | 997     | 1 519   | 1 611   | 1 040   |
| Frais de personnel | 537     | 459     | 786     | 878     | 789     |
| EBE                | 524     | 494     | 685     | 626     | 146     |
| EBE / CA           | 21,8%   | 17,9%   | 20,1%   | 14,7%   | 3,1%    |
| ENE                | 224     | 139     | 317     | -354    | -960    |
| Résultat net       | 190     | 116     | 242     | -507    | -668    |
| Résultat net / CA  | 7,9%    | 4,2%    | 7,1%    | -11,9%  | -14,1%  |
| Dettes financières | 1 519   | 1 195   | 6 406   | 7 429   | 7 441   |
| Taux d'endettement | 109,0%  | 79,2%   | 365,8%  | ns      | ns      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

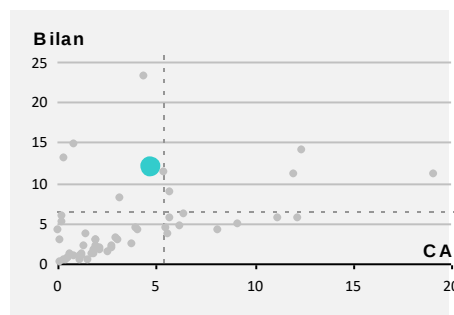
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## NLIGHTEN FRANCE RE

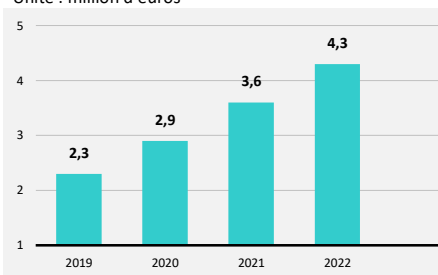
NLIGHTEN FRANCE RE  
49 Rue Emile Hugues, 06600 ANTIBES

Siren : 449012913  
☎ : 04 89 84 84 84  
✉ : nd  
🏠 : nd

Nlighten France Re est une société basée à Antibes dans les Alpes-Maritimes.  
Le chiffre d'affaires de la société a présenté une croissance de 18,7% au cours de l'année 2022, pour atteindre 4,3 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

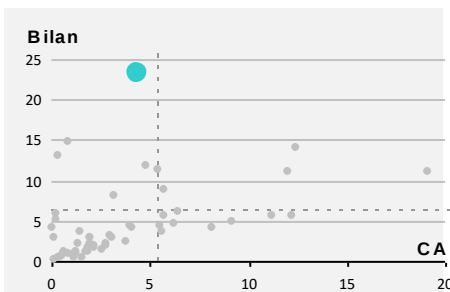
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 2 292   | 2 927   | 3 650   | 4 331   | nd      |
| Variation de CA    | nd      | 27,7%   | 24,7%   | 18,7%   | nd      |
| Valeur ajoutée     | 1 918   | 1 620   | 2 529   | 3 096   | nd      |
| Frais de personnel | 858     | 919     | 1 012   | 975     | nd      |
| EBE                | 975     | 508     | 1 288   | 1 923   | nd      |
| EBE / CA           | 42,5%   | 17,4%   | 35,3%   | 44,4%   | nd      |
| ENE                | 636     | 221     | 570     | 1 106   | nd      |
| Résultat net       | 459     | -209    | 127     | 618     | nd      |
| Résultat net / CA  | 20,0%   | -7,1%   | 3,5%    | 14,3%   | nd      |
| Dettes financières | 6 351   | 17 954  | 16 506  | 17 531  | nd      |
| Taux d'endettement | 241,3%  | ns      | 499,1%  | 446,6%  | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## NORDNET

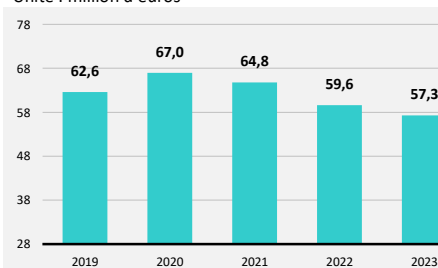
NORDNET  
245 Boulevard De Tournai, 59650 VILLENEUVE D ASCQ

Siren : 402974489  
☎ : nd  
✉ : nd  
🏠 : nd

La société Nordnet est basée à Villeneuve D Ascq dans le Nord.  
Le chiffre d'affaires de l'entreprise n'a cessé de diminuer depuis 2021. Au cours de l'année 2023, il s'est abaissé de 3,9%, en atteignant plus de 55 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

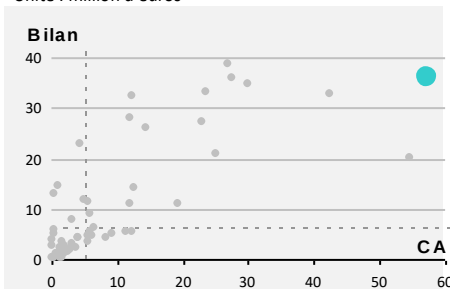
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 62 610  | 67 022  | 64 790  | 59 563  | 57 254  |
| Variation de CA    | nd      | 7,0%    | -3,3%   | -8,1%   | -3,9%   |
| Valeur ajoutée     | 18 371  | 18 985  | 18 895  | 16 984  | 15 560  |
| Frais de personnel | 8 739   | 9 676   | 10 019  | 9 947   | 10 019  |
| EBE                | 8 328   | 8 330   | 7 818   | 6 250   | 4 914   |
| EBE / CA           | 13,3%   | 12,4%   | 12,1%   | 10,5%   | 8,6%    |
| ENE                | 6 511   | 3 577   | 5 043   | 4 991   | 2 301   |
| Résultat net       | 4 216   | 1 969   | 3 380   | 3 429   | 1 719   |
| Résultat net / CA  | 6,7%    | 2,9%    | 5,2%    | 5,8%    | 3,0%    |
| Dettes financières | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | nd      | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## NUXIT

NUXIT

20 Rue Albert Einstein, 77420 CHAMPS SUR MARNE

Siren : 451878128

☎ : nd

📠 : nd

💻 : nd

Nuxit est une société basée à Champs Sur Marne en Seine-et-Marne.

Après trois ans de hausse, le chiffre d'affaires de l'entreprise a diminué en 2022. En effet, il a reculé de 2,8% au cours de l'année 2022, pour se fixer à plus de 2,9 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

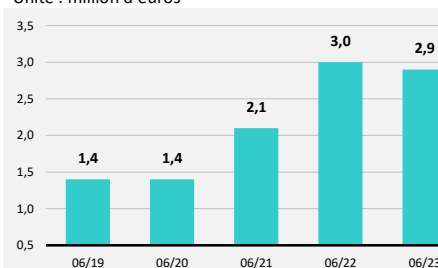
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 06/2019 | 06/2020 | 06/2021 | 06/2022 | 06/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 1 370   | 1 407   | 2 130   | 3 023   | 2 939   |
| Variation de CA    | nd      | 2,7%    | 51,4%   | 41,9%   | -2,8%   |
| Valeur ajoutée     | 775     | 700     | 708     | 846     | 611     |
| Frais de personnel | 525     | 504     | 468     | 441     | 520     |
| EBE                | 221     | 170     | 186     | 364     | 65      |
| EBE / CA           | 16,1%   | 12,1%   | 8,7%    | 12,0%   | 2,2%    |
| ENE                | 111     | 91      | 90      | 289     | 109     |
| Résultat net       | 7       | 46      | 69      | 210     | 188     |
| Résultat net / CA  | 0,5%    | 3,3%    | 3,2%    | 6,9%    | 6,4%    |
| Dettes financières | 87      | 412     | 1 398   | 652     | 392     |
| Taux d'endettement | 22,5%   | 95,4%   | 279,0%  | 91,7%   | 186,7%  |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

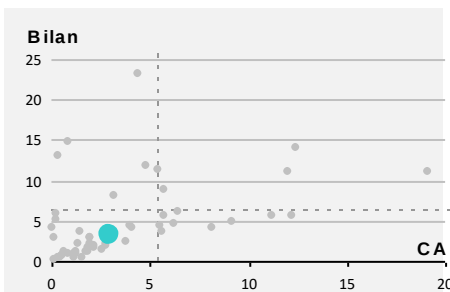
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## OC3 NETWORK

OC3 NETWORK

785 Avenue Alfred Sauvy, 34470 PEROLS

Siren : 493021885

☎ : nd

📠 : nd

💻 : nd

Oc3 Network a son siège social implanté à Perols dans l'Hérault.

Le chiffre d'affaires de l'entreprise s'est montré en baisse depuis 2022. Au cours de l'année 2023, il a perdu 4,1%, pour se fixer à près de 1,8 million d'euros.

## Chiffres clés de la société

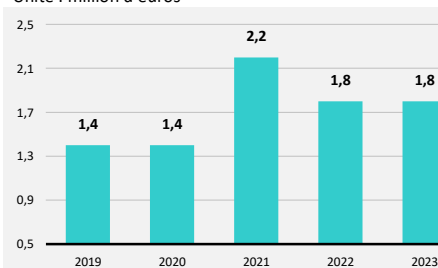
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 1 370   | 1 428   | 2 188   | 1 842   | 1 766   |
| Variation de CA    | nd      | 4,2%    | 53,2%   | -15,8%  | -4,1%   |
| Valeur ajoutée     | 556     | 634     | 676     | 896     | 897     |
| Frais de personnel | 300     | 379     | 455     | 494     | 506     |
| EBE                | 245     | 246     | 206     | 390     | 379     |
| EBE / CA           | 17,9%   | 17,2%   | 9,4%    | 21,2%   | 21,5%   |
| ENE                | 165     | 179     | 142     | 323     | 268     |
| Résultat net       | 106     | 131     | 108     | 225     | 206     |
| Résultat net / CA  | 7,7%    | 9,2%    | 4,9%    | 12,2%   | 11,7%   |
| Dettes financières | 186     | 61      | 34      | 54      | 29      |
| Taux d'endettement | 102,8%  | 19,6%   | 8,1%    | 8,4%    | 3,4%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

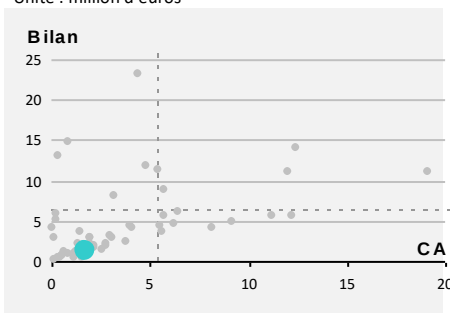
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## OCEANET TECHNOLOGY

OCEANET TECHNOLOGY  
2 Impasse Josephine Baker, 44800 ST HERBLAIN

Siren : 408893063  
☎ : 02 28 03 78 78  
☎ : 02 28 03 78 79  
🌐 : www.oceanet-technology.com

Oceanet Technology est une société basée à St Herblain en Loire-Atlantique.  
Les revenus de la société se sont montrés en décroissance depuis 2021. En 2023, ils ont baissé de 0,9%, pour atteindre plus de 14 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

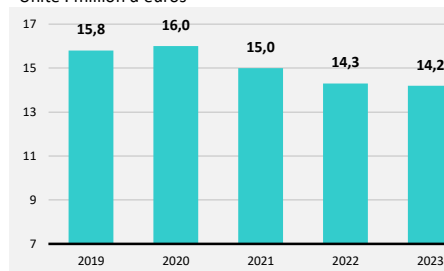
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 15 798  | 16 007  | 15 002  | 14 342  | 14 218  |
| Variation de CA    | nd      | 1,3%    | -6,3%   | -4,4%   | -0,9%   |
| Valeur ajoutée     | 5 503   | 5 933   | 5 984   | 5 507   | 5 576   |
| Frais de personnel | 4 559   | 4 254   | 4 362   | 4 555   | 4 817   |
| EBE                | 637     | 1 371   | 1 323   | 758     | 559     |
| EBE / CA           | 4,0%    | 8,6%    | 8,8%    | 5,3%    | 3,9%    |
| ENE                | 701     | 729     | 1 376   | 1 921   | 1 668   |
| Résultat net       | 73      | 585     | 1 135   | 1 364   | 313     |
| Résultat net / CA  | 0,5%    | 3,7%    | 7,6%    | 9,5%    | 2,2%    |
| Dettes financières | 14 294  | 15 658  | 10 448  | 9 665   | 8 056   |
| Taux d'endettement | 133,1%  | 139,6%  | 85,8%   | 72,8%   | 61,2%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

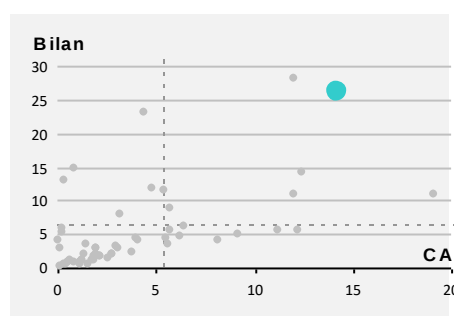
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## PLANET BOURGOGNE

PLANET BOURGOGNE  
24 Rue De La Redoute, 21850 ST APOLLINAIRE

Siren : 403226012  
☎ : 03 80 73 11 12  
☎ : 03 80 71 34 20  
🌐 : www.planetb.fr

Le siège social de Planet Bourgogne est implanté à St Apollinaire dans la Côte-d'Or.

Le chiffre d'affaires de Planet Bourgogne s'est montré en croissance depuis 2019, et il s'est accéléré pendant la dernière année analysée. Au cours de l'année 2022, il a augmenté de 16,7%, en atteignant près de 2,6 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

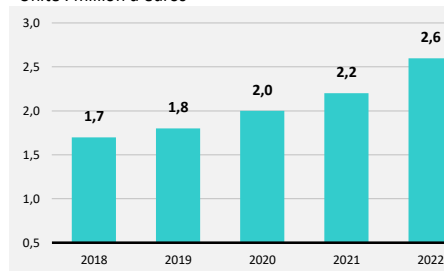
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 1 711   | 1 785   | 2 014   | 2 211   | 2 581   |
| Variation de CA    | nd      | 4,3%    | 12,8%   | 9,8%    | 16,7%   |
| Valeur ajoutée     | 1 140   | 1 223   | 1 353   | 1 426   | 1 595   |
| Frais de personnel | 990     | 1 120   | 1 135   | 1 295   | 1 413   |
| EBE                | 131     | 83      | 195     | 123     | 189     |
| EBE / CA           | 7,7%    | 4,6%    | 9,7%    | 5,6%    | 7,3%    |
| ENE                | 97      | 53      | 120     | 99      | 142     |
| Résultat net       | 76      | 37      | 88      | 70      | 109     |
| Résultat net / CA  | 4,4%    | 2,1%    | 4,4%    | 3,2%    | 4,2%    |
| Dettes financières | 163     | 159     | 509     | 659     | 544     |
| Taux d'endettement | 32,3%   | 32,0%   | 95,1%   | 126,7%  | 97,3%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

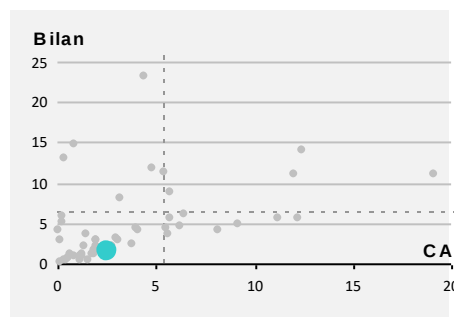
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## PROSOLUCE

PROSOLUCE  
11 Rue Du Chene Besson, 31800 ST GAUDENS

Siren : 499357713

☎ : nd

✉ : nd

🌐 : nd

La société Prosoluce est basée à St Gaudens en Haute-Garonne.  
Le chiffre d'affaires de l'entreprise est entré dans une phase de croissance depuis 2020. Il a progressé de 24,5% au cours de l'année 2023, pour se fixer à 2 million d'euros.

## Chiffres clés de la société

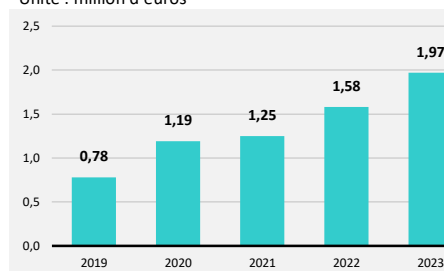
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 780     | 1 187   | 1 251   | 1 583   | 1 971   |
| Variation de CA    | nd      | 52,2%   | 5,4%    | 26,5%   | 24,5%   |
| Valeur ajoutée     | 199     | 415     | 337     | 719     | 976     |
| Frais de personnel | 44      | 52      | 97      | 141     | 219     |
| EBE                | 152     | 360     | 242     | 582     | 753     |
| EBE / CA           | 19,5%   | 30,3%   | 19,3%   | 36,8%   | 38,2%   |
| ENE                | 145     | 364     | 239     | 535     | 684     |
| Résultat net       | 109     | 272     | 179     | 407     | 522     |
| Résultat net / CA  | 14,0%   | 22,9%   | 14,3%   | 25,7%   | 26,5%   |
| Dettes financières | 17      | 252     | 390     | 696     | 762     |
| Taux d'endettement | 8,3%    | 52,9%   | 45,9%   | 67,7%   | 53,6%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

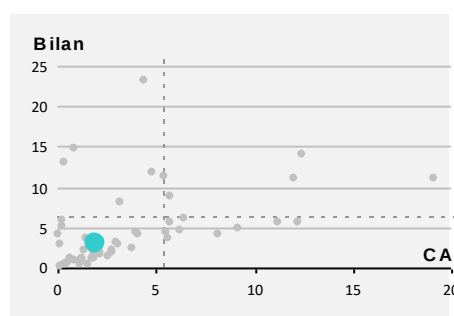
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## SCALEWAY

SCALEWAY  
8 Rue De La Ville L'Eveque, 75008 PARIS

Siren : 433115904

☎ : 01 73 50 20 00

✉ : 01 73 50 20 01

🌐 : www.online.net

Scaleway est une société dont le siège social est situé à Paris.  
Les revenus de la société n'ont cessé d'augmenter depuis 2019, et ils ont présenté une croissance de 9,7% au cours de l'année 2022, pour s'établir à plus de 100 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

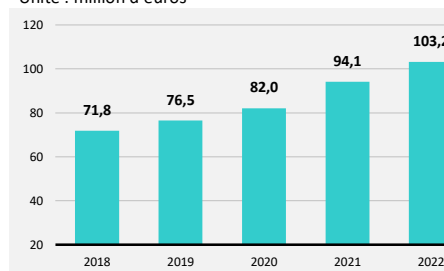
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 71 795  | 76 543  | 81 973  | 94 085  | 103 181 |
| Variation de CA    | nd      | 6,6%    | 7,1%    | 14,8%   | 9,7%    |
| Valeur ajoutée     | 45 759  | 42 299  | 44 871  | 57 858  | 62 529  |
| Frais de personnel | 16 176  | 20 975  | 24 985  | 34 830  | 47 556  |
| EBE                | 28 890  | 20 429  | 18 747  | 21 851  | 13 456  |
| EBE / CA           | 40,2%   | 26,7%   | 22,9%   | 23,2%   | 13,0%   |
| ENE                | -1 007  | -10 020 | -4 366  | 1 236   | -7 702  |
| Résultat net       | 1 696   | -3 115  | -1 424  | -860    | -8 833  |
| Résultat net / CA  | 2,4%    | -4,1%   | -1,7%   | -0,9%   | -8,6%   |
| Dettes financières | 33      | 67 600  | 65 716  | 66 363  | 89 915  |
| Taux d'endettement | 0,3%    | ns      | ns      | ns      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

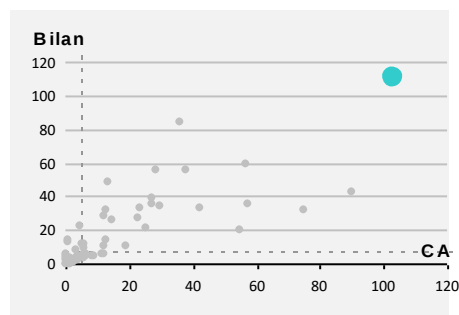
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## SFDC FRANCE DATA CENTRE SARL

SFDC FRANCE DATA CENTRE SARL  
10 Rue De La Paix, 75002 PARIS

Siren : 802707901

☎ : nd

✉ : nd

🌐 : nd

Sfdc France Data Centre SARL est une société dont le siège social est situé à Paris. Le chiffre d'affaires de la société a augmenté de 9% courant 2023, pour s'établir à plus de 90 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

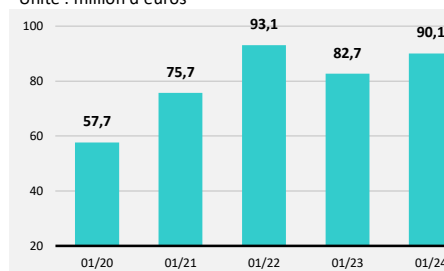
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 01/2020 | 01/2021 | 01/2022 | 01/2023 | 01/2024 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 57 674  | 75 662  | 93 092  | 82 690  | 90 116  |
| Variation de CA    | nd      | 31,2%   | 23,0%   | -11,2%  | 9,0%    |
| Valeur ajoutée     | 13 378  | 18 671  | 20 401  | 18 870  | 12 883  |
| Frais de personnel | 662     | 852     | 901     | 872     | 826     |
| EBE                | 11 925  | 17 212  | 18 932  | 17 741  | 11 878  |
| EBE / CA           | 20,7%   | 22,7%   | 20,3%   | 21,5%   | 13,2%   |
| ENE                | 3 943   | 5 144   | 7 225   | 7 931   | 3 765   |
| Résultat net       | 2 572   | 3 149   | 5 076   | 5 598   | 2 078   |
| Résultat net / CA  | 4,5%    | 4,2%    | 5,5%    | 6,8%    | 2,3%    |
| Dettes financières | 32 089  | 32 303  | 32 519  | 0       | 0       |
| Taux d'endettement | ns      | 356,4%  | 230,0%  | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

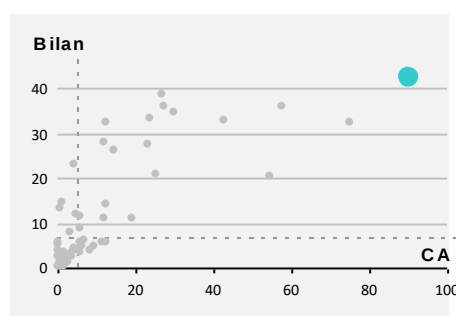
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## SIGMA INFORMATIQUE

SIGMA INFORMATIQUE  
2 B Rue Newton, 44240 LA CHAPELLE SUR ERDRE

Siren : 872803390

☎ : 02 40 37 14 00

✉ : 02 40 37 72 20

🌐 : www.sigma.fr

La société Sigma Informatique est basée à La Chapelle Sur Erdre en Loire-Atlantique.

Au cours de l'année 2023, les revenus de la société ont enregistré une croissance de 1%, pour atteindre près de 75 millions d'euros. Leur croissance reste toutefois nettement inférieure à celle de l'année précédente (+12,1%).

## Chiffres clés de la société

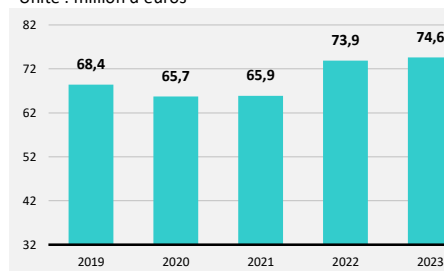
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 68 385  | 65 669  | 65 933  | 73 910  | 74 640  |
| Variation de CA    | nd      | -4,0%   | 0,4%    | 12,1%   | 1,0%    |
| Valeur ajoutée     | 49 184  | 49 263  | 49 202  | 51 226  | 52 039  |
| Frais de personnel | 37 832  | 37 427  | 37 255  | 39 987  | 41 759  |
| EBE                | 8 956   | 9 477   | 9 966   | 9 231   | 8 406   |
| EBE / CA           | 13,1%   | 14,4%   | 15,1%   | 12,5%   | 11,3%   |
| ENE                | 4 975   | 4 538   | 4 373   | 3 468   | 2 877   |
| Résultat net       | 2 883   | 3 159   | 2 822   | 2 609   | 2 293   |
| Résultat net / CA  | 4,2%    | 4,8%    | 4,3%    | 3,5%    | 3,1%    |
| Dettes financières | 3 055   | 5 771   | 1 282   | 585     | 262     |
| Taux d'endettement | 24,1%   | 44,4%   | 9,8%    | 4,5%    | 2,1%    |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

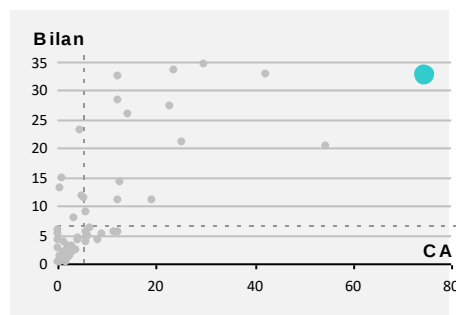
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## SOSTRADATA

SOSTRADATA  
Parc D'Activite De La Croisiere, 23300 ST MAURICE LA SOUTERRAINE

Siren : 839915014  
☎ : 05 55 63 93 11  
✉ : nd  
🌐 : www.sostradata.fr

Sostradata est une société basée à St Maurice La Souterraine dans la Creuse.  
Les revenus de la société ont progressé de 0% courant 2023, en atteignant près de 140 milliers d'euros.

## Chiffres clés de la société

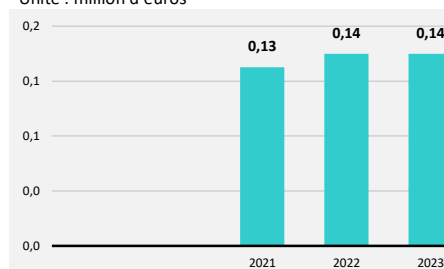
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | nd | 12/2019 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|----|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd | nd      | 126     | 138     | 138     |
| Variation de CA    | nd | nd      | nd      | 9,5%    | 0,0%    |
| Valeur ajoutée     | nd | nd      | -117    | -147    | -383    |
| Frais de personnel | nd | nd      | 0       | 0       | 0       |
| EBE                | nd | nd      | -118    | -149    | -384    |
| EBE / CA           | nd | nd      | -93,7%  | ns      | ns      |
| ENE                | nd | nd      | -304    | -315    | -597    |
| Résultat net       | nd | nd      | -379    | -384    | -718    |
| Résultat net / CA  | nd | nd      | ns      | ns      | ns      |
| Dettes financières | nd | nd      | 3 804   | 3 690   | 4 193   |
| Taux d'endettement | nd | nd      | nd      | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

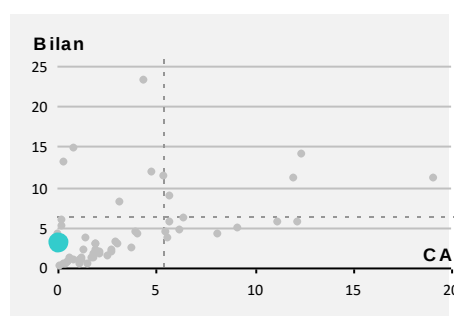
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## TECHCREA SOLUTIONS

TECHCREA SOLUTIONS  
70 Rue Jean Jaures, 59770 MARLY

Siren : 519909709  
☎ : nd  
✉ : nd  
🌐 : nd

Techcrea Solutions est une société basée à Marly dans le Nord.  
Les derniers comptes déposés aux Greffes des Tribunaux de Commerce font état d'un chiffre d'affaires indéterminé en 2023, ce qui ne permet pas de commenter l'évolution de l'activité de la société.

## Chiffres clés de la société

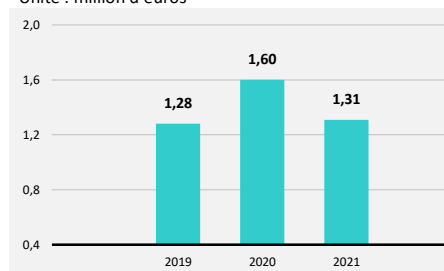
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd      | 1 284   | 1 599   | 1 311   | nd      |
| Variation de CA    | nd      | nd      | 24,5%   | -18,0%  | nd      |
| Valeur ajoutée     | nd      | 1 058   | 1 243   | 970     | nd      |
| Frais de personnel | nd      | 659     | 898     | 757     | nd      |
| EBE                | nd      | 396     | 341     | 227     | nd      |
| EBE / CA           | nd      | 30,8%   | 21,3%   | 17,3%   | nd      |
| ENE                | nd      | 188     | 164     | 121     | nd      |
| Résultat net       | nd      | 138     | 60      | 24      | nd      |
| Résultat net / CA  | nd      | 10,7%   | 3,8%    | 1,8%    | nd      |
| Dettes financières | nd      | 551     | 855     | 1 120   | nd      |
| Taux d'endettement | nd      | 176,0%  | 265,5%  | 322,8%  | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

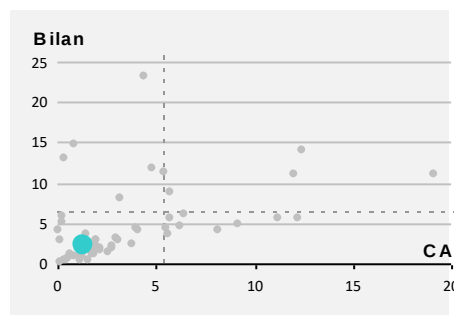
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## TELEHOUSE INT CORPORATION EUROPE LIMITED

TELEHOUSE INT CORPORATION EUROPE LIMITED  
137 Boulevard Voltaire, 75011 PARIS

Siren : 408024115  
☎ : 01 56 06 40 00  
📠 : nd  
📧 : nd

Telehouse Int Corporation Europe Limited est une société dont le siège social est situé à Paris.

Courant 2023, le chiffre d'affaires de la société a augmenté de 37,5%, en atteignant près de 95 millions d'euros.

## Chiffres clés de la société

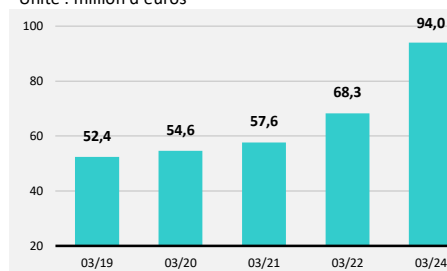
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 03/2019 | 03/2020 | 03/2021 | 03/2022 | 03/2024 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 52 402  | 54 593  | 57 616  | 68 342  | 93 973  |
| Variation de CA    | nd      | 4,2%    | 5,5%    | 18,6%   | 37,5%   |
| Valeur ajoutée     | 37 596  | 39 406  | 40 907  | 42 707  | 49 839  |
| Frais de personnel | 8 965   | 8 313   | 7 612   | 8 156   | 10 141  |
| EBE                | 27 079  | 28 850  | 33 263  | 35 767  | 38 554  |
| EBE / CA           | 51,7%   | 52,8%   | 57,7%   | 52,3%   | 41,0%   |
| ENE                | 19 455  | 22 153  | 25 445  | 27 836  | 29 468  |
| Résultat net       | 12 948  | 14 926  | 16 980  | 19 019  | 20 944  |
| Résultat net / CA  | 24,7%   | 27,3%   | 29,5%   | 27,8%   | 22,3%   |
| Dettes financières | 56 770  | 58 480  | 57 576  | 61 154  | 66 914  |
| Taux d'endettement | 102,4%  | 83,1%   | 66,8%   | 58,1%   | 45,1%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

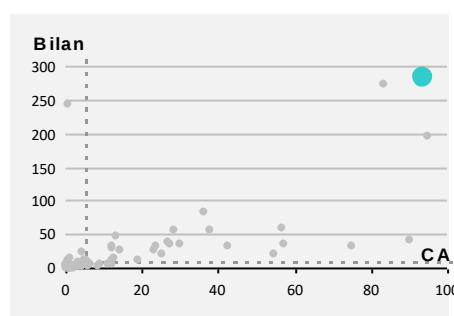
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## TREEFAZ

TREEFAZ  
35 Rue Des Jeuneurs, 75002 PARIS

Siren : 844257857  
☎ : 09 73 21 83 98  
📠 : nd  
📧 : nd

La société Treefaz est basée à Paris.

En 2021, le chiffre d'affaires de Treefaz a gagné 30%, pour s'établir à près de 550 milliers d'euros.

## Chiffres clés de la société

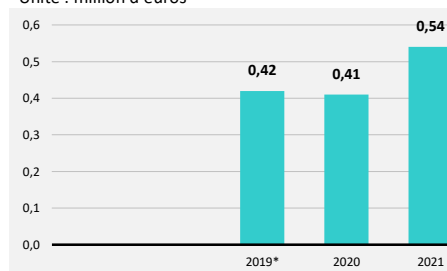
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | nd | nd | 12/2019 * | 12/2020 | 12/2021 |
|--------------------|----|----|-----------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd | nd | 419       | 414     | 538     |
| Variation de CA    | nd | nd | nd        | ns      | 30,0%   |
| Valeur ajoutée     | nd | nd | 79        | 55      | 113     |
| Frais de personnel | nd | nd | 94        | 60      | 60      |
| EBE                | nd | nd | -19       | -5      | 51      |
| EBE / CA           | nd | nd | -4,5%     | -1,2%   | 9,5%    |
| ENE                | nd | nd | -24       | -13     | 14      |
| Résultat net       | nd | nd | -19       | -16     | 6       |
| Résultat net / CA  | nd | nd | -4,5%     | -3,9%   | 1,1%    |
| Dettes financières | nd | nd | 65        | 525     | 693     |
| Taux d'endettement | nd | nd | 125,0%    | ns      | ns      |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires de la société

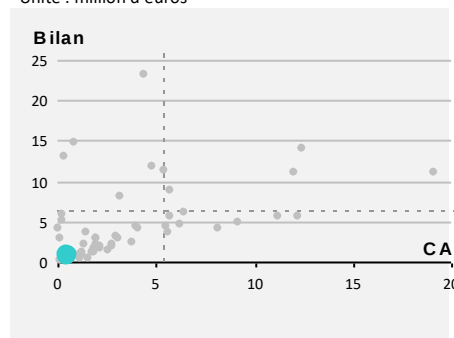
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## TRINAPS SAS

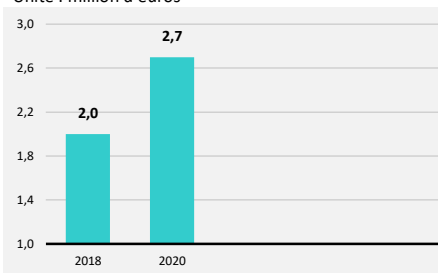
TRINAPS SAS  
11 Rue Sophie Germain, 90000 BELFORT

Siren : 499445906  
☎ : 03 39 03 40 40  
📠 : 03 39 03 40 49  
🌐 : www.trinaps.com

La société Trinaps SAS est basée à Belfort dans le Territoire de Belfort.  
Les derniers comptes déposés aux Greffes des Tribunaux de Commerce font état d'un chiffre d'affaires indéterminé en 2023, ce qui ne permet pas de commenter l'évolution de l'activité de la société.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

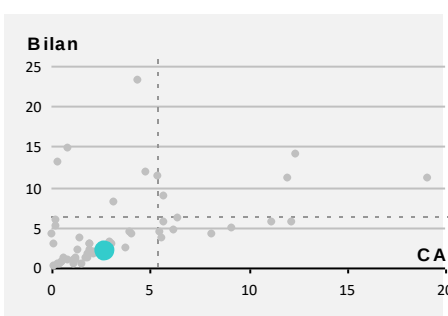
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2018 | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | 1 984   | 2 716   | nd      | nd      | nd      |
| Variation de CA    | nd      | 36,9%   | nd      | nd      | nd      |
| Valeur ajoutée     | 872     | 1 227   | nd      | nd      | nd      |
| Frais de personnel | 723     | 921     | nd      | nd      | nd      |
| EBE                | 135     | 285     | nd      | nd      | nd      |
| EBE / CA           | 6,8%    | 10,5%   | nd      | nd      | nd      |
| ENE                | -74     | 58      | nd      | nd      | nd      |
| Résultat net       | -48     | 68      | nd      | nd      | nd      |
| Résultat net / CA  | -2,4%   | 2,5%    | nd      | nd      | nd      |
| Dettes financières | 967     | 740     | nd      | nd      | nd      |
| Taux d'endettement | ns      | 172,1%  | nd      | nd      | nd      |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## VIRTUA-NETWORKS

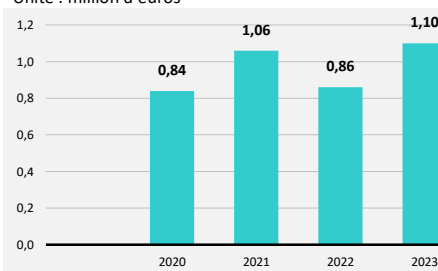
VIRTUA-NETWORKS  
24 Rue Des Champoulains, 89000 AUXERRE

Siren : 522168533  
☎ : 03 86 46 07 57  
📠 : nd  
🌐 : nd

La société Virtua-Networks est basée à Auxerre dans l'Yonne.  
En 2023, le chiffre d'affaires de la société a gagné 27,6%, pour se fixer à 1,1 million d'euros.

## Chiffre d'affaires de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffres clés de la société

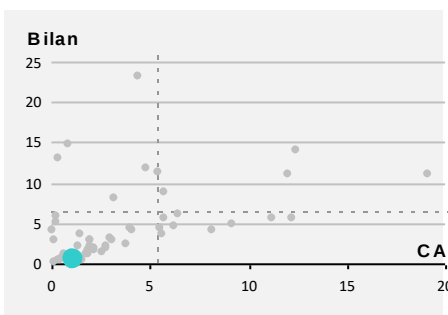
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | nd | 12/2020 | 12/2021 | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|----|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd | 845     | 1 059   | 861     | 1 099   |
| Variation de CA    | nd | nd      | 25,3%   | -18,7%  | 27,6%   |
| Valeur ajoutée     | nd | 374     | 453     | 389     | 415     |
| Frais de personnel | nd | 287     | 371     | 379     | 388     |
| EBE                | nd | 82      | 76      | 17      | 38      |
| EBE / CA           | nd | 9,7%    | 7,2%    | 2,0%    | 3,5%    |
| ENE                | nd | 66      | 52      | -11     | 15      |
| Résultat net       | nd | 48      | 34      | -18     | 15      |
| Résultat net / CA  | nd | 5,7%    | 3,2%    | -2,1%   | 1,4%    |
| Dettes financières | nd | 148     | 129     | 99      | 70      |
| Taux d'endettement | nd | 68,8%   | 51,6%   | 42,9%   | 28,5%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## XEFI INGENIERIE BY IBO

XEFI INGENIERIE BY IBO  
35 Rue Jules Verne, 63100 CLERMONT FERRAND

Siren : 453865958  
☎ : 04 73 19 82 82  
📠 : 04 73 19 82 85  
🌐 : www.ibo.fr

Le siège social de Xefi Ingenierie By Ibo est implanté à Clermont Ferrand dans le Puy-de-Dôme.

Au cours de l'année 2023, les revenus de la société ont enregistré une décroissance de 13%, pour atteindre plus de 4,0 millions d'euros.

### Chiffres clés de la société

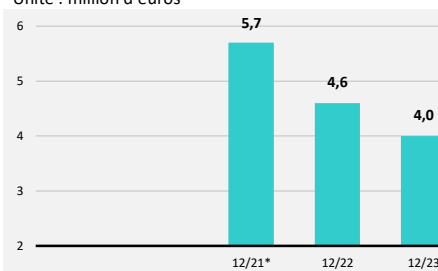
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du chiffre d'affaires et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 06/2019 | 06/2020 | 12/2021 * | 12/2022 | 12/2023 |
|--------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd      | nd      | 5 665     | 4 635   | 4 031   |
| Variation de CA    | nd      | nd      | nd        | ns      | -13,0%  |
| Valeur ajoutée     | nd      | nd      | 2 339     | 1 450   | 1 262   |
| Frais de personnel | nd      | nd      | 1 606     | 1 010   | 1 000   |
| EBE                | nd      | nd      | 700       | 411     | 228     |
| EBE / CA           | nd      | nd      | 12,4%     | 8,9%    | 5,7%    |
| ENE                | nd      | nd      | 150       | 193     | 11      |
| Résultat net       | nd      | nd      | 717       | 158     | -34     |
| Résultat net / CA  | nd      | nd      | 12,7%     | 3,4%    | -0,8%   |
| Dettes financières | nd      | nd      | 1 155     | 757     | 2 077   |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | 45,2%     | 27,9%   | 193,9%  |

\* : durée différente de 12 mois / Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### Chiffre d'affaires de la société

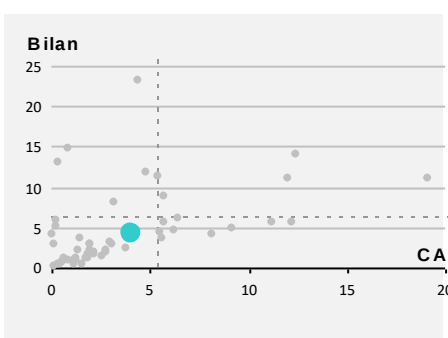
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## XPFIBRE CO

XPFIBRE CO  
124 Boulevard De Verdun, 92400 COURBEVOIE

Siren : 479281495  
☎ : nd  
📠 : nd  
🌐 : nd

Xpfibre Co est une société dont le siège social est situé à Courbevoie dans les Hauts-de-Seine.

Courant 2021, les revenus de la société ont reculé de 73%, en atteignant plus de 0,4 million d'euros.

### Chiffres clés de la société

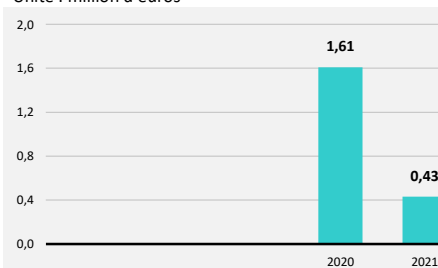
Unités : millier d'euros, % des variations annuelles, % du CA et % des capitaux propres

| Date de clôture    | 12/2017 | 12/2018 | 12/2019 | 12/2020 | 12/2021 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires | nd      | nd      | nd      | 1 610   | 435     |
| Variation de CA    | nd      | nd      | nd      | nd      | -73,0%  |
| Valeur ajoutée     | nd      | nd      | nd      | 791     | -66     |
| Frais de personnel | nd      | nd      | nd      | 0       | 0       |
| EBE                | nd      | nd      | nd      | 775     | 109     |
| EBE / CA           | nd      | nd      | nd      | 48,1%   | 25,1%   |
| ENE                | nd      | nd      | nd      | 1 020   | 127     |
| Résultat net       | nd      | nd      | nd      | -9 580  | 171 001 |
| Résultat net / CA  | nd      | nd      | nd      | ns      | ns      |
| Dettes financières | nd      | nd      | nd      | 445 197 | 57 952  |
| Taux d'endettement | nd      | nd      | nd      | ns      | 80,4%   |

Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### Chiffre d'affaires de la société

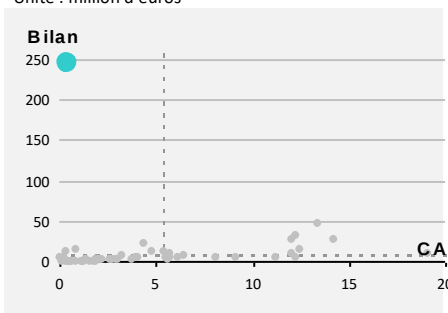
Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

### Positionnement sectoriel de la société

Unité : million d'euros



Source : Xerfi d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## TABLEAUX COMPARATIFS DES ENTREPRISES

Date de clôture

| Date de clôture                                     | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>A2COM DEVELOPPEMENT</b>                          | 30/06/2020 | nd         | 30/06/2022 | 30/06/2023 | nd         |
| <b>ACTIVIUM INFORMATION DESIGN</b>                  | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>ADELI</b>                                        | 31/12/2019 | 31/12/2020 | nd         | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>ADVANCED MEDIO MATRIX</b>                        | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | nd         |
| <b>AGARIK SAS</b>                                   | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | nd         |
| <b>ALFA SAFETY</b>                                  | nd         | nd         | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>ALMA</b>                                         | 30/09/2019 | 30/09/2020 | 30/09/2021 | 30/09/2022 | 30/09/2023 |
| <b>ALPHALINK</b>                                    | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>ALPILINK CLOUD</b>                               | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 30/06/2024 |
| <b>ALWAYS ON</b>                                    | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | nd         | nd         |
| <b>AQUA RAY</b>                                     | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>ARELION FRANCE</b>                               | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | nd         |
| <b>AVENIR TELEMATIQUE</b>                           | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>AZNETWORK</b>                                    | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>AZUR DATACENTER</b>                              | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>BE YS CLOUD FRANCE</b>                           | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>BE YS HEALTH SOLUTIONS FRANCE</b>                | nd         | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>BRETAGNE TELECOM</b>                             | nd         | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>C'CHARTRES INNOVATIONS NUMERIQUES</b>            | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>CELEONET</b>                                     | nd         | 31/12/2020 | 31/12/2021 | nd         | 31/12/2023 |
| <b>CELESTE</b>                                      | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>CI PROMOTION</b>                                 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>CIRIL GROUP</b>                                  | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | nd         |
| <b>COGENT COMMUNICATIONS FRANCE</b>                 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>COLT TECHNOLOGY SERVICES</b>                     | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>COMARCH R&amp;D</b>                              | 31/12/2019 | 31/12/2020 | nd         | nd         | 31/12/2023 |
| <b>COVAGE INFRA</b>                                 | nd         | nd         | nd         | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>CTS COMPUTERS AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS</b> | 30/06/2020 | 30/06/2021 | 30/06/2022 | 30/06/2023 | nd         |
| <b>CYLLENE ITS</b>                                  | 30/06/2020 | 30/06/2021 | 30/06/2022 | 30/06/2023 | 31/12/2023 |
| <b>DATA 17</b>                                      | 31/12/2019 | 31/12/2020 | nd         | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>DATA 4</b>                                       | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>DATA 4 SERVICES</b>                              | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>DATA CENTER INFRASTRUCTURE MANAGEMENT</b>        | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | nd         |
| <b>DATACAMPUS</b>                                   | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>DATADOCK</b>                                     | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>DATAXION</b>                                     | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | nd         | nd         |
| <b>DC2SCALE</b>                                     | nd         | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| <b>DIGITAL REALTY MANAGEMENT FRANCE</b>             | 31/12/2019 | nd         | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Date de clôture (suite)

| Date de clôture               | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| DIRRA                         | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| DTIX                          | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| EQUINIX FRANCE SAS            | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| ETIX EVERYWHERE OUEST         | 31/12/2019 | nd         | 31/12/2021 | 30/06/2023 | nd         |
| EVOS INFOGERANCE              | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2022 | 31/03/2023 | 31/03/2024 |
| EXA INFRASTRUCTURE FRANCE SAS | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| FMI GROUPE                    | nd         | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| FOLIATEAM                     | nd         | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| FOLIATEAM OPERATEUR           | nd         | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| FREE PRO                      | 31/12/2019 | nd         | nd         | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| FULLSAVE                      | 30/06/2020 | nd         | 31/12/2021 | 31/12/2022 | nd         |
| GLOBAL DC                     | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2022 | 31/03/2023 | 31/03/2024 |
| GLOBAL SERVICE PROVIDER       | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| GTT COMMUNICATIONS FRANCE SAS | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| HELIANTIS                     | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| HEXATOM                       | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | nd         |
| HIGH CONNEXION                | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| ICODIA                        | nd         | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| IKOULA NET                    | 31/03/2020 | nd         | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| INFORSUD TECHNOLOGIES         | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| INTERXION FRANCE              | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| ITS INTEGRA                   | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| KARDOL SA                     | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| LASOTEL                       | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | nd         |
| LASOTEL GROUPE                | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | nd         |
| MARCIREAU                     | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| MICRO SERVICES INFORMATIQUES  | nd         | 30/09/2020 | 30/09/2021 | 30/09/2022 | 30/09/2023 |
| NEXEREN                       | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| NLIGHTEN FRANCE RE            | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| NORDNET                       | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| NUXIT                         | 30/06/2020 | 30/06/2021 | 30/06/2022 | 30/06/2023 | nd         |
| OC3 NETWORK                   | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| OCEANET TECHNOLOGY            | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| PLANET BOURGOGNE              | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | nd         |
| PROSOLUCE                     | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| SCALEWAY                      | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | nd         |
| SFDC FRANCE DATA CENTRE SARL  | 31/01/2020 | 31/01/2021 | 31/01/2022 | 31/01/2023 | 31/01/2024 |
| SIGMA INFORMATIQUE            | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| SOSTRADATA                    | 31/12/2019 | nd         | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| TECHCREA SOLUTIONS            | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | nd         | 31/12/2023 |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Date de clôture (suite)

| Date de clôture                          | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| TELEHOUSE INT CORPORATION EUROPE LIMITED | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2022 | nd         | 31/03/2024 |
| TREEFAZ                                  | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | nd         | nd         |
| TRINAPS SAS                              | nd         | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| VIRTUA-NETWORKS                          | nd         | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| XEFI INGENIERIE BY IBO                   | 30/06/2020 | nd         | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| XPFIBRE CO                               | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | nd         | nd         |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

TABLEAUX COMPARATIFS DES ENTREPRISES  
Durée de l'exercice

Méthodologie : La durée de l'exercice est exprimée en mois.

| Durée de l'exercice                          | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| A2COM DEVELOPPEMENT                          | 12   | nd   | 12   | 12   | nd   |
| ACTIVIUM INFORMATION DESIGN                  | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| ADELI                                        | 12   | 12   | nd   | 12   | 12   |
| ADVANCED MEDIO MATRIX                        | 11   | 12   | 12   | 12   | nd   |
| AGARIK SAS                                   | 12   | 12   | 12   | 12   | nd   |
| ALFA SAFETY                                  | nd   | nd   | 12   | 12   | 12   |
| ALMA                                         | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| ALPHALINK                                    | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| ALPILINK CLOUD                               | 12   | 12   | 12   | 12   | 18   |
| ALWAYS ON                                    | 12   | 12   | 12   | nd   | nd   |
| AQUA RAY                                     | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| ARELION FRANCE                               | 12   | 12   | 12   | 12   | nd   |
| AVENIR TELEMATIQUE                           | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| AZNETWORK                                    | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| AZUR DATACENTER                              | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| BE YS CLOUD FRANCE                           | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| BE YS HEALTH SOLUTIONS FRANCE                | nd   | 8    | 12   | 12   | 12   |
| BRETAGNE TELECOM                             | nd   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| C'CHARTRES INNOVATIONS NUMERIQUES            | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| CELEONET                                     | nd   | 12   | 12   | nd   | 12   |
| CELESTE                                      | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| CI PROMOTION                                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| CIRIL GROUP                                  | 12   | 12   | 12   | 12   | nd   |
| COGENT COMMUNICATIONS FRANCE                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| COLT TECHNOLOGY SERVICES                     | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| COMARCH R&D                                  | 12   | 12   | nd   | nd   | 12   |
| COVAGE INFRA                                 | nd   | nd   | nd   | 12   | 12   |
| CTS COMPUTERS AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS | 12   | 12   | 12   | 12   | nd   |
| CYLLENE ITS                                  | 12   | 12   | 12   | 12   | 6    |
| DATA 17                                      | 12   | 12   | nd   | 12   | 12   |
| DATA 4                                       | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| DATA 4 SERVICES                              | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| DATA CENTER INFRASTRUCTURE MANAGEMENT        | 12   | 12   | 12   | 12   | nd   |
| DATACAMPUS                                   | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| DATADOCK                                     | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| DATAXION                                     | 12   | 12   | 12   | nd   | nd   |
| DC2SCALE                                     | nd   | 10   | 12   | 12   | 12   |
| DIGITAL REALTY MANAGEMENT FRANCE             | 12   | nd   | 12   | 12   | 12   |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Durée de l'exercice (suite)

| Durée de l'exercice           | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|
| DIRRA                         | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| DTIX                          | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| EQUINIX FRANCE SAS            | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| ETIX EVERYWHERE OUEST         | 12   | nd   | 12   | 12   | nd   |
| EVOS INFOGERANCE              | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| EXA INFRASTRUCTURE FRANCE SAS | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| FMI GROUPE                    | nd   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| FOLIATEAM                     | nd   | 18   | 12   | 12   | 12   |
| FOLIATEAM OPERATEUR           | nd   | 18   | 12   | 12   | 12   |
| FREE PRO                      | 15   | nd   | nd   | 12   | 12   |
| FULLSAVE                      | 12   | nd   | 6    | 12   | nd   |
| GLOBAL DC                     | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| GLOBAL SERVICE PROVIDER       | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| GTT COMMUNICATIONS FRANCE SAS | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| HELIANTIS                     | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| HEXATOM                       | 12   | 12   | 12   | 12   | nd   |
| HIGH CONNEXION                | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| ICODIA                        | nd   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| IKOULA NET                    | 12   | nd   | 9    | 12   | 12   |
| INFORSUD TECHNOLOGIES         | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| INTERXION FRANCE              | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| ITS INTEGRA                   | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| KARDOL SA                     | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| LASOTEL                       | 12   | 12   | 12   | 12   | nd   |
| LASOTEL GROUPE                | 12   | 12   | 12   | 12   | nd   |
| MARCIREAU                     | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| MICRO SERVICES INFORMATIQUES  | nd   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| NEXEREN                       | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| NLIGHTEN FRANCE RE            | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| NORDNET                       | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| NUXIT                         | 12   | 12   | 12   | 12   | nd   |
| OC3 NETWORK                   | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| OCEANET TECHNOLOGY            | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| PLANET BOURGOGNE              | 12   | 12   | 12   | 12   | nd   |
| PROSOLUCE                     | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| SCALEWAY                      | 12   | 12   | 12   | 12   | nd   |
| SFDC FRANCE DATA CENTRE SARL  | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| SIGMA INFORMATIQUE            | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| SOSTRADATA                    | 12   | nd   | 12   | 12   | 12   |
| TECHCREA SOLUTIONS            | 12   | 12   | 12   | nd   | 12   |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Durée de l'exercice (suite)

| Durée de l'exercice                      | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| TELEHOUSE INT CORPORATION EUROPE LIMITED | 12   | 12   | 12   | nd   | 12   |
| TREEFAZ                                  | 13   | 12   | 12   | nd   | nd   |
| TRINAPS SAS                              | nd   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| VIRTUA-NETWORKS                          | nd   | 12   | 12   | 12   | 12   |
| XEFI INGENIERIE BY IBO                   | 12   | nd   | 18   | 12   | 12   |
| XPFIBRE CO                               | 12   | 12   | 12   | nd   | nd   |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

TABLEAUX COMPARATIFS DES ENTREPRISES  
Chiffre d'affaires

Méthodologie : Le chiffre d'affaires est exprimé en millier d'euros.

| Chiffre d'affaires                                  | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|-----------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>A2COM DEVELOPPEMENT</b>                          | 991     | nd      | 566     | 329     | nd      |
| <b>ACTIVIUM INFORMATION DESIGN</b>                  | 24 985  | 19 003  | 17 889  | 21 132  | 19 046  |
| <b>ADELI</b>                                        | nd      | 1 104   | nd      | nd      | nd      |
| <b>ADVANCED MEDIO MATRIX</b>                        | nd      | 146     | 252     | 583     | nd      |
| <b>AGARIK SAS</b>                                   | 164 383 | 95 216  | 81 029  | 66 253  | nd      |
| <b>ALFA SAFETY</b>                                  | nd      | nd      | 1 507   | 1 860   | nd      |
| <b>ALMA</b>                                         | 10 261  | 10 480  | 11 051  | 12 170  | 12 253  |
| <b>ALPHALINK</b>                                    | 1 607   | 1 741   | 2 686   | 2 430   | 1 948   |
| <b>ALPILINK CLOUD</b>                               | 2 004   | 1 888   | 2 126   | 2 172   | 3 131   |
| <b>ALWAYS ON</b>                                    | 757     | 1 322   | 841     | nd      | nd      |
| <b>AQUA RAY</b>                                     | 1 523   | 1 607   | 1 914   | nd      | nd      |
| <b>ARELION FRANCE</b>                               | 22 607  | 21 463  | 23 581  | 23 543  | nd      |
| <b>AVENIR TELEMATIQUE</b>                           | nd      | nd      | 5 884   | 5 669   | nd      |
| <b>AZNETWORK</b>                                    | nd      | nd      | nd      | 5 264   | 6 413   |
| <b>AZUR DATACENTER</b>                              | 1 262   | nd      | 5 234   | 3 977   | nd      |
| <b>BE YS CLOUD FRANCE</b>                           | nd      | 875     | 3 587   | 3 338   | 3 782   |
| <b>BE YS HEALTH SOLUTIONS FRANCE</b>                | nd      | 827     | 1 574   | 1 364   | 1 372   |
| <b>BRETAGNE TELECOM</b>                             | nd      | 22 731  | 26 964  | 33 270  | 37 590  |
| <b>C'CHARTRES INNOVATIONS NUMERIQUES</b>            | 5 839   | 7 846   | 8 631   | 10 021  | 12 012  |
| <b>CELEONET</b>                                     | nd      | 1 280   | 1 327   | nd      | 1 525   |
| <b>CELESTE</b>                                      | 28 894  | 36 305  | 74 505  | 76 946  | 83 269  |
| <b>CI PROMOTION</b>                                 | 2 077   | 3 472   | 4 779   | 283     | nd      |
| <b>CIRIL GROUP</b>                                  | 37 015  | 43 198  | 52 556  | 56 467  | nd      |
| <b>COGENT COMMUNICATIONS FRANCE</b>                 | 19 044  | 19 513  | 20 705  | 21 880  | 22 869  |
| <b>COLT TECHNOLOGY SERVICES</b>                     | 306 236 | 291 886 | 254 334 | 240 928 | 218 054 |
| <b>COMARCH R&amp;D</b>                              | 2 416   | 2 693   | nd      | nd      | nd      |
| <b>COVAGE INFRA</b>                                 | nd      | nd      | nd      | 73 303  | 94 566  |
| <b>CTS COMPUTERS AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS</b> | 11 280  | 11 170  | 11 561  | 12 425  | nd      |
| <b>CYLLENE ITS</b>                                  | 37 259  | 36 660  | 39 918  | 42 346  | 25 467  |
| <b>DATA 17</b>                                      | nd      | 91      | nd      | 139     | 29      |
| <b>DATA 4</b>                                       | 45 103  | 39 624  | 42 882  | 57 890  | 63 004  |
| <b>DATA 4 SERVICES</b>                              | 68 021  | 77 157  | 95 271  | 133 536 | 195 223 |
| <b>DATA CENTER INFRASTRUCTURE MANAGEMENT</b>        | 2 081   | 2 075   | 2 198   | 2 099   | nd      |
| <b>DATACAMPUS</b>                                   | 765     | 849     | 935     | 1 066   | 1 192   |
| <b>DATADOCK</b>                                     | 16 987  | 18 280  | 18 302  | 22 040  | 27 271  |
| <b>DATAXION</b>                                     | 3 042   | 4 423   | 5 508   | nd      | nd      |
| <b>DC2SCALE</b>                                     | nd      | 774     | 1 233   | 1 958   | 3 010   |
| <b>DIGITAL REALTY MANAGEMENT FRANCE</b>             | nd      | nd      | 192     | 126     | nd      |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Chiffre d'affaires (suite)

| Chiffre d'affaires            | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| DIRRA                         | 8 608   | 9 266   | 9 787   | 10 052  | 11 177  |
| DTIX                          | nd      | 82      | 261     | 336     | 549     |
| EQUINIX FRANCE SAS            | 271 378 | 327 851 | 362 540 | 391 586 | 446 832 |
| ETIX EVERYWHERE OUEST         | 4 448   | nd      | 4 315   | 5 390   | nd      |
| EVOS INFOGERANCE              | nd      | nd      | 1 865   | nd      | nd      |
| EXA INFRASTRUCTURE FRANCE SAS | 44 432  | 46 929  | 40 861  | 36 816  | 35 867  |
| FMI GROUPE                    | nd      | 544     | 443     | 168     | 188     |
| FOLIATEAM                     | nd      | 42 661  | 29 430  | 28 870  | 26 881  |
| FOLIATEAM OPERATEUR           | nd      | 14 653  | 9 820   | 10 377  | 11 999  |
| FREE PRO                      | 52 758  | nd      | nd      | 86 666  | 123 040 |
| FULLSAVE                      | 8 525   | nd      | 5 577   | 13 328  | nd      |
| GLOBAL DC                     | 202     | 236     | 316     | 424     | 417     |
| GLOBAL SERVICE PROVIDER       | 4 000   | 4 211   | 4 318   | 5 011   | 5 649   |
| GTT COMMUNICATIONS FRANCE SAS | 15 256  | 11 272  | 22 695  | 28 075  | 28 412  |
| HELIANTIS                     | 3 029   | 3 056   | 3 162   | nd      | nd      |
| HEXATOM                       | nd      | nd      | 747     | 809     | nd      |
| HIGH CONNEXION                | 42 520  | 38 725  | 41 378  | 52 283  | 54 402  |
| ICODIA                        | nd      | 943     | 1 030   | 1 048   | 1 177   |
| IKOULA NET                    | nd      | nd      | 6 231   | 8 602   | 9 099   |
| INFORSUD TECHNOLOGIES         | 6 279   | 5 754   | 6 198   | 5 799   | 5 554   |
| INTERXION FRANCE              | 111 168 | 128 476 | 145 565 | 226 821 | 261 261 |
| ITS INTEGRA                   | 25 425  | 24 898  | 24 453  | 25 809  | 25 036  |
| KARDOL SA                     | 21 343  | 21 519  | nd      | 27 282  | 29 789  |
| LASOTEL                       | 6 145   | 6 081   | 6 122   | 6 146   | nd      |
| LASOTEL GROUPE                | 181     | 168     | 168     | 168     | nd      |
| MARCIREAU                     | 13 121  | 10 504  | 12 552  | 13 274  | 12 207  |
| MICRO SERVICES INFORMATIQUES  | nd      | nd      | 8 084   | 8 498   | 8 125   |
| NEXEREN                       | 2 405   | 2 761   | 3 416   | 4 261   | 4 747   |
| NLIGHTEN FRANCE RE            | 2 292   | 2 927   | 3 650   | 4 331   | nd      |
| NORDNET                       | 62 610  | 67 022  | 64 790  | 59 563  | 57 254  |
| NUXIT                         | 1 407   | 2 130   | 3 023   | 2 939   | nd      |
| OC3 NETWORK                   | 1 370   | 1 428   | 2 188   | 1 842   | 1 766   |
| OCEANET TECHNOLOGY            | 15 798  | 16 007  | 15 002  | 14 342  | 14 218  |
| PLANET BOURGOGNE              | 1 785   | 2 014   | 2 211   | 2 581   | nd      |
| PROSOLUCE                     | 780     | 1 187   | 1 251   | 1 583   | 1 971   |
| SCALEWAY                      | 76 543  | 81 973  | 94 085  | 103 181 | nd      |
| SFDC FRANCE DATA CENTRE SARL  | 57 674  | 75 662  | 93 092  | 82 690  | 90 116  |
| SIGMA INFORMATIQUE            | 68 385  | 65 669  | 65 933  | 73 910  | 74 640  |
| SOSTRADATA                    | nd      | nd      | 126     | 138     | 138     |
| TECHCREA SOLUTIONS            | 1 284   | 1 599   | 1 311   | nd      | nd      |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Chiffre d'affaires (suite)

| Chiffre d'affaires                       | 2019   | 2020   | 2021   | 2022  | 2023   |
|------------------------------------------|--------|--------|--------|-------|--------|
| TELEHOUSE INT CORPORATION EUROPE LIMITED | 54 593 | 57 616 | 68 342 | nd    | 93 973 |
| TREEFAZ                                  | 419    | 414    | 538    | nd    | nd     |
| TRINAPS SAS                              | nd     | 2 716  | nd     | nd    | nd     |
| VIRTUA-NETWORKS                          | nd     | 845    | 1 059  | 861   | 1 099  |
| XEFI INGENIERIE BY IBO                   | nd     | nd     | 5 665  | 4 635 | 4 031  |
| XPFBRE CO                                | nd     | 1 610  | 435    | nd    | nd     |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

TABLEAUX COMPARATIFS DES ENTREPRISES  
Variation de chiffre d'affaires

Méthodologie : La variation du chiffre d'affaires exprime l'évolution du chiffre d'affaires des entreprises d'un exercice sur l'autre. Cette variation n'est pas calculée lorsque les exercices ne portent pas sur le même nombre de mois.

| Variation de chiffre d'affaires                     | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|-----------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>A2COM DEVELOPPEMENT</b>                          | 1,3%   | nd     | -42,9% | -41,9% | nd     |
| <b>ACTIVIUM INFORMATION DESIGN</b>                  | nd     | -23,9% | -5,9%  | 18,1%  | -9,9%  |
| <b>ADELI</b>                                        | nd     | nd     | nd     | nd     | nd     |
| <b>ADVANCED MEDIO MATRIX</b>                        | nd     | nd     | 72,6%  | 131,3% | nd     |
| <b>AGARIK SAS</b>                                   | -86,7% | -42,1% | -14,9% | -18,2% | nd     |
| <b>ALFA SAFETY</b>                                  | nd     | nd     | 174,0% | 23,4%  | nd     |
| <b>ALMA</b>                                         | nd     | 2,1%   | 5,4%   | 10,1%  | 0,7%   |
| <b>ALPHALINK</b>                                    | nd     | 8,3%   | 54,3%  | -9,5%  | -19,8% |
| <b>ALPILINK CLOUD</b>                               | nd     | -5,8%  | 12,6%  | 2,2%   | ns     |
| <b>ALWAYS ON</b>                                    | -84,8% | 74,6%  | -36,4% | nd     | nd     |
| <b>AQUA RAY</b>                                     | nd     | 5,5%   | 19,1%  | nd     | nd     |
| <b>ARELION FRANCE</b>                               | 3,8%   | -5,1%  | 9,9%   | -0,2%  | nd     |
| <b>AVENIR TELEMATIQUE</b>                           | nd     | nd     | nd     | -3,7%  | nd     |
| <b>AZNETWORK</b>                                    | nd     | nd     | nd     | nd     | 21,8%  |
| <b>AZUR DATACENTER</b>                              | nd     | nd     | nd     | -24,0% | nd     |
| <b>BE YS CLOUD FRANCE</b>                           | nd     | nd     | 309,9% | -6,9%  | 13,3%  |
| <b>BE YS HEALTH SOLUTIONS FRANCE</b>                | nd     | nd     | ns     | -13,3% | 0,6%   |
| <b>BRETAGNE TELECOM</b>                             | nd     | 33,4%  | 18,6%  | 23,4%  | 13,0%  |
| <b>C'CHARTRES INNOVATIONS NUMERIQUES</b>            | nd     | 34,4%  | 10,0%  | 16,1%  | 19,9%  |
| <b>CELEONET</b>                                     | nd     | nd     | 3,7%   | nd     | 14,9%  |
| <b>CELESTE</b>                                      | nd     | 25,6%  | 105,2% | 3,3%   | 8,2%   |
| <b>CI PROMOTION</b>                                 | nd     | 67,2%  | 37,6%  | -94,1% | nd     |
| <b>CIRIL GROUP</b>                                  | 4,2%   | 16,7%  | 21,7%  | 7,4%   | nd     |
| <b>COGENT COMMUNICATIONS FRANCE</b>                 | nd     | 2,5%   | 6,1%   | 5,7%   | 4,5%   |
| <b>COLT TECHNOLOGY SERVICES</b>                     | nd     | -4,7%  | -12,9% | -5,3%  | -9,5%  |
| <b>COMARCH R&amp;D</b>                              | -16,0% | 11,5%  | nd     | nd     | nd     |
| <b>COVAGE INFRA</b>                                 | nd     | nd     | nd     | nd     | 29,0%  |
| <b>CTS COMPUTERS AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS</b> | -4,9%  | -1,0%  | 3,5%   | 7,5%   | nd     |
| <b>CYLLENE ITS</b>                                  | nd     | -1,6%  | 8,9%   | 6,1%   | ns     |
| <b>DATA 17</b>                                      | nd     | nd     | nd     | 52,7%  | -79,1% |
| <b>DATA 4</b>                                       | nd     | -12,1% | 8,2%   | 35,0%  | 8,8%   |
| <b>DATA 4 SERVICES</b>                              | nd     | 13,4%  | 23,5%  | 40,2%  | 46,2%  |
| <b>DATA CENTER INFRASTRUCTURE MANAGEMENT</b>        | 42,3%  | -0,3%  | 5,9%   | -4,5%  | nd     |
| <b>DATACAMPUS</b>                                   | nd     | 11,0%  | 10,1%  | 14,0%  | 11,8%  |
| <b>DATADOCK</b>                                     | nd     | 7,6%   | 0,1%   | 20,4%  | 23,7%  |
| <b>DATAXION</b>                                     | ns     | 45,4%  | 24,5%  | nd     | nd     |
| <b>DC2SCALE</b>                                     | nd     | nd     | ns     | 58,8%  | 53,7%  |
| <b>DIGITAL REALTY MANAGEMENT FRANCE</b>             | nd     | nd     | nd     | -34,4% | nd     |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Variation de chiffre d'affaires (suite)

| Variation de chiffre d'affaires | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023  |
|---------------------------------|--------|--------|--------|--------|-------|
| DIRRA                           | nd     | 7,6%   | 5,6%   | 2,7%   | 11,2% |
| DTIX                            | nd     | nd     | 218,3% | 28,7%  | 63,4% |
| EQUINIX FRANCE SAS              | nd     | 20,8%  | 10,6%  | 8,0%   | 14,1% |
| ETIX EVERYWHERE OUEST           | 11,9%  | nd     | -3,0%  | ns     | nd    |
| EVOS INFOGERANCE                | nd     | nd     | nd     | nd     | nd    |
| EXA INFRASTRUCTURE FRANCE SAS   | nd     | 5,6%   | -12,9% | -9,9%  | -2,6% |
| FMI GROUPE                      | nd     | -25,1% | -18,6% | -62,1% | 11,9% |
| FOLIATEAM                       | nd     | ns     | ns     | -1,9%  | -6,9% |
| FOLIATEAM OPERATEUR             | nd     | ns     | ns     | 5,7%   | 15,6% |
| FREE PRO                        | ns     | nd     | nd     | ns     | 42,0% |
| FULLSAVE                        | 15,7%  | nd     | ns     | ns     | nd    |
| GLOBAL DC                       | nd     | 16,8%  | 33,9%  | 34,2%  | -1,7% |
| GLOBAL SERVICE PROVIDER         | nd     | 5,3%   | 2,5%   | 16,0%  | 12,7% |
| GTT COMMUNICATIONS FRANCE SAS   | nd     | -26,1% | 101,3% | 23,7%  | 1,2%  |
| HELIANTIS                       | nd     | 0,9%   | 3,5%   | nd     | nd    |
| HEXATOM                         | nd     | nd     | nd     | 8,3%   | nd    |
| HIGH CONNEXION                  | nd     | -8,9%  | 6,9%   | 26,4%  | 4,1%  |
| ICODIA                          | nd     | 20,7%  | 9,2%   | 1,7%   | 12,3% |
| IKOULA NET                      | nd     | nd     | nd     | ns     | 5,8%  |
| INFORSUD TECHNOLOGIES           | nd     | -8,4%  | 7,7%   | -6,4%  | -4,2% |
| INTERXION FRANCE                | nd     | 15,6%  | 13,3%  | 55,8%  | 15,2% |
| ITS INTEGRA                     | nd     | -2,1%  | -1,8%  | 5,5%   | -3,0% |
| KARDOL SA                       | nd     | 0,8%   | nd     | nd     | 9,2%  |
| LASOTEL                         | 2,4%   | -1,0%  | 0,7%   | 0,4%   | nd    |
| LASOTEL GROUPE                  | -17,0% | -7,2%  | 0,0%   | 0,0%   | nd    |
| MARCIREAU                       | nd     | -19,9% | 19,5%  | 5,8%   | -8,0% |
| MICRO SERVICES INFORMATIQUES    | nd     | nd     | nd     | 5,1%   | -4,4% |
| NEXEREN                         | nd     | 14,8%  | 23,7%  | 24,7%  | 11,4% |
| NLIGHTEN FRANCE RE              | nd     | 27,7%  | 24,7%  | 18,7%  | nd    |
| NORDNET                         | nd     | 7,0%   | -3,3%  | -8,1%  | -3,9% |
| NUXIT                           | 2,7%   | 51,4%  | 41,9%  | -2,8%  | nd    |
| OC3 NETWORK                     | nd     | 4,2%   | 53,2%  | -15,8% | -4,1% |
| OCEANET TECHNOLOGY              | nd     | 1,3%   | -6,3%  | -4,4%  | -0,9% |
| PLANET BOURGOGNE                | 4,3%   | 12,8%  | 9,8%   | 16,7%  | nd    |
| PROSOLUCE                       | nd     | 52,2%  | 5,4%   | 26,5%  | 24,5% |
| SCALEWAY                        | 6,6%   | 7,1%   | 14,8%  | 9,7%   | nd    |
| SFDC FRANCE DATA CENTRE SARL    | nd     | 31,2%  | 23,0%  | -11,2% | 9,0%  |
| SIGMA INFORMATIQUE              | nd     | -4,0%  | 0,4%   | 12,1%  | 1,0%  |
| SOSTRADATA                      | nd     | nd     | nd     | 9,5%   | 0,0%  |
| TECHCREA SOLUTIONS              | nd     | 24,5%  | -18,0% | nd     | nd    |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Variation de chiffre d'affaires (suite)

| Variation de chiffre d'affaires          | 2019 | 2020  | 2021   | 2022   | 2023   |
|------------------------------------------|------|-------|--------|--------|--------|
| TELEHOUSE INT CORPORATION EUROPE LIMITED | 4,2% | 5,5%  | 18,6%  | nd     | 37,5%  |
| TREEFAZ                                  | nd   | ns    | 30,0%  | nd     | nd     |
| TRINAPS SAS                              | nd   | 36,9% | nd     | nd     | nd     |
| VIRTUA-NETWORKS                          | nd   | nd    | 25,3%  | -18,7% | 27,6%  |
| XEFI INGENIERIE BY IBO                   | nd   | nd    | nd     | ns     | -13,0% |
| XPFBRE CO                                | nd   | nd    | -73,0% | nd     | nd     |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## TABLEAUX COMPARATIFS DES ENTREPRISES

## Résultat net

Méthodologie : Le résultat net est exprimé en millier d'euros.

| Résultat net                                        | 2019    | 2020   | 2021    | 2022    | 2023    |
|-----------------------------------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|
| <b>A2COM DEVELOPPEMENT</b>                          | 686     | nd     | 10 066  | 2       | nd      |
| <b>ACTIVIUM INFORMATION DESIGN</b>                  | 89      | -308   | 80      | 864     | 465     |
| <b>ADELI</b>                                        | nd      | 116    | nd      | nd      | nd      |
| <b>ADVANCED MEDIO MATRIX</b>                        | nd      | -120   | 189     | -6      | nd      |
| <b>AGARIK SAS</b>                                   | 70 475  | 51 178 | -1 893  | 24 613  | nd      |
| <b>ALFA SAFETY</b>                                  | nd      | nd     | 100     | 185     | nd      |
| <b>ALMA</b>                                         | 1 826   | 1 910  | 1 947   | 1 785   | 2 010   |
| <b>ALPHALINK</b>                                    | 50      | 4 964  | 45      | 78      | 168     |
| <b>ALPILINK CLOUD</b>                               | 87      | 87     | 199     | 118     | 101     |
| <b>ALWAYS ON</b>                                    | 17      | 4 603  | 9 459   | nd      | nd      |
| <b>AQUA RAY</b>                                     | 106     | 129    | 235     | nd      | nd      |
| <b>ARELION FRANCE</b>                               | 672     | 548    | 903     | 1 385   | nd      |
| <b>AVENIR TELEMATIQUE</b>                           | nd      | nd     | 1 663   | 751     | nd      |
| <b>AZNETWORK</b>                                    | nd      | nd     | nd      | 617     | 1 262   |
| <b>AZUR DATACENTER</b>                              | 101     | nd     | 676     | 381     | nd      |
| <b>BE YS CLOUD FRANCE</b>                           | nd      | -3     | -117    | -37     | 30      |
| <b>BE YS HEALTH SOLUTIONS FRANCE</b>                | nd      | -201   | 1 708   | -708    | -970    |
| <b>BRETAGNE TELECOM</b>                             | nd      | 2 805  | 2 639   | 2 007   | 1 625   |
| <b>C'CHARTRES INNOVATIONS NUMERIQUES</b>            | 16      | 760    | 50      | 222     | 584     |
| <b>CELEONET</b>                                     | nd      | 65     | 32      | nd      | 57      |
| <b>CELESTE</b>                                      | 2 204   | -4 166 | -5 576  | -1 640  | 2 205   |
| <b>CI PROMOTION</b>                                 | 26      | 22     | 22      | 7       | nd      |
| <b>CIRIL GROUP</b>                                  | 5 042   | 8 738  | 14 284  | 16 891  | nd      |
| <b>COGENT COMMUNICATIONS FRANCE</b>                 | 1 519   | 2 019  | 939     | 352     | -679    |
| <b>COLT TECHNOLOGY SERVICES</b>                     | -16 452 | -7 449 | -14 408 | -19 693 | 3 634   |
| <b>COMARCH R&amp;D</b>                              | -119    | 323    | nd      | nd      | nd      |
| <b>COVAGE INFRA</b>                                 | nd      | nd     | nd      | -11 065 | -22 864 |
| <b>CTS COMPUTERS AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS</b> | 954     | 606    | 1 408   | 1 809   | nd      |
| <b>CYLLENE ITS</b>                                  | 4 338   | 4 093  | 5 361   | 5 888   | 3 130   |
| <b>DATA 17</b>                                      | nd      | -191   | nd      | -541    | -713    |
| <b>DATA 4</b>                                       | -2 091  | 508    | -8 031  | -2 624  | -36 019 |
| <b>DATA 4 SERVICES</b>                              | 640     | 501    | 598     | 884     | 699     |
| <b>DATA CENTER INFRASTRUCTURE MANAGEMENT</b>        | 5 131   | 63     | 50      | 11      | nd      |
| <b>DATACAMPUS</b>                                   | 2       | 20     | 31      | 98      | 179     |
| <b>DATADOCK</b>                                     | 397     | 847    | 1 552   | 1 523   | 3 240   |
| <b>DATAXION</b>                                     | 185     | 311    | 718     | nd      | nd      |
| <b>DC2SCALE</b>                                     | nd      | 22     | 46      | 186     | 343     |
| <b>DIGITAL REALTY MANAGEMENT FRANCE</b>             | nd      | nd     | 77      | -39     | nd      |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Résultat net (suite)

| Résultat net                  | 2019   | 2020   | 2021   | 2022    | 2023    |
|-------------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|
| DIRRA                         | 223    | 399    | 500    | 322     | 588     |
| DTIX                          | nd     | -163   | -157   | -124    | -89     |
| EQUINIX FRANCE SAS            | 5 794  | 4 515  | 5 319  | 6 228   | 12 417  |
| ETIX EVERYWHERE OUEST         | 582    | nd     | 636    | 1 176   | nd      |
| EVOS INFOGERANCE              | nd     | nd     | 217    | nd      | nd      |
| EXA INFRASTRUCTURE FRANCE SAS | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       |
| FMI GROUPE                    | nd     | 31     | 7      | 229     | 86      |
| FOLIATEAM                     | nd     | 376    | 98     | 6       | 181     |
| FOLIATEAM OPERATEUR           | nd     | 141    | 198    | 39      | 340     |
| FREE PRO                      | 2 595  | nd     | nd     | -14 411 | -16 517 |
| FULLSAVE                      | 483    | nd     | -259   | -1 745  | nd      |
| GLOBAL DC                     | -14    | -5     | 12     | 11      | 16      |
| GLOBAL SERVICE PROVIDER       | 176    | 259    | 215    | 312     | 114     |
| GTT COMMUNICATIONS FRANCE SAS | 197    | 134    | -957   | 1 797   | 17      |
| HELIANTIS                     | 953    | 169    | 3 528  | nd      | nd      |
| HEXATOM                       | nd     | nd     | 42     | 62      | nd      |
| HIGH CONNEXION                | 2 765  | 2 490  | 3 443  | 2 894   | 3 233   |
| ICODIA                        | nd     | -3     | -1     | 7       | 57      |
| IKOULA NET                    | nd     | nd     | -264   | -968    | 841     |
| INFORSUD TECHNOLOGIES         | -492   | -568   | -491   | -990    | -808    |
| INTERXION FRANCE              | -1 111 | -2 244 | -1 417 | 1 276   | 6 888   |
| ITS INTEGRA                   | -34    | 139    | 894    | 1 236   | 418     |
| KARDOL SA                     | 1 724  | 2 150  | nd     | 2 685   | 2 876   |
| LASOTEL                       | 416    | 5      | 90     | -258    | nd      |
| LASOTEL GROUPE                | 361    | 258    | -144   | -85     | nd      |
| MARCIREAU                     | 513    | 443    | 565    | 469     | 530     |
| MICRO SERVICES INFORMATIQUES  | nd     | nd     | 278    | 689     | 763     |
| NEXEREN                       | 190    | 116    | 242    | -507    | -668    |
| NLIGHTEN FRANCE RE            | 459    | -209   | 127    | 618     | nd      |
| NORDNET                       | 4 216  | 1 969  | 3 380  | 3 429   | 1 719   |
| NUXIT                         | 46     | 69     | 210    | 188     | nd      |
| OC3 NETWORK                   | 106    | 131    | 108    | 225     | 206     |
| OCEANET TECHNOLOGY            | 73     | 585    | 1 135  | 1 364   | 313     |
| PLANET BOURGOGNE              | 37     | 88     | 70     | 109     | nd      |
| PROSOLUCE                     | 109    | 272    | 179    | 407     | 522     |
| SCALEWAY                      | -3 115 | -1 424 | -860   | -8 833  | nd      |
| SFDC FRANCE DATA CENTRE SARL  | 2 572  | 3 149  | 5 076  | 5 598   | 2 078   |
| SIGMA INFORMATIQUE            | 2 883  | 3 159  | 2 822  | 2 609   | 2 293   |
| SOSTRADATA                    | nd     | nd     | -379   | -384    | -718    |
| TECHCREA SOLUTIONS            | 138    | 60     | 24     | nd      | nd      |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Résultat net (suite)

| Résultat net                             | 2019   | 2020   | 2021    | 2022 | 2023   |
|------------------------------------------|--------|--------|---------|------|--------|
| TELEHOUSE INT CORPORATION EUROPE LIMITED | 14 926 | 16 980 | 19 019  | nd   | 20 944 |
| TREEFAZ                                  | -19    | -16    | 6       | nd   | nd     |
| TRINAPS SAS                              | nd     | 68     | nd      | nd   | nd     |
| VIRTUA-NETWORKS                          | nd     | 48     | 34      | -18  | 15     |
| XEFI INGENIERIE BY IBO                   | nd     | nd     | 717     | 158  | -34    |
| XPFIBRE CO                               | nd     | -9 580 | 171 001 | nd   | nd     |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## TABLEAUX COMPARATIFS DES ENTREPRISES

## Taux de RN

Méthodologie : Le taux de résultat net exprime le rapport entre le résultat net et le chiffre d'affaires.

| Taux de RN                                   | 2019  | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|----------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|
| A2COM DEVELOPPEMENT                          | 69,2% | nd     | ns     | 0,6%   | nd     |
| ACTIVIUM INFORMATION DESIGN                  | 0,4%  | -1,6%  | 0,4%   | 4,1%   | 2,4%   |
| ADELI                                        | nd    | 10,5%  | nd     | nd     | nd     |
| ADVANCED MEDIO MATRIX                        | nd    | -82,2% | 75,0%  | -1,0%  | nd     |
| AGARIK SAS                                   | 42,9% | 53,7%  | -2,3%  | 37,2%  | nd     |
| ALFA SAFETY                                  | nd    | nd     | 6,6%   | 9,9%   | nd     |
| ALMA                                         | 17,8% | 18,2%  | 17,6%  | 14,7%  | 16,4%  |
| ALPHALINK                                    | 3,1%  | ns     | 1,7%   | 3,2%   | 8,6%   |
| ALPILINK CLOUD                               | 4,3%  | 4,6%   | 9,4%   | 5,4%   | 3,2%   |
| ALWAYS ON                                    | 2,2%  | ns     | ns     | nd     | nd     |
| AQUA RAY                                     | 7,0%  | 8,0%   | 12,3%  | nd     | nd     |
| ARELION FRANCE                               | 3,0%  | 2,6%   | 3,8%   | 5,9%   | nd     |
| AVENIR TELEMATIQUE                           | nd    | nd     | 28,3%  | 13,2%  | nd     |
| AZNETWORK                                    | nd    | nd     | nd     | 11,7%  | 19,7%  |
| AZUR DATACENTER                              | 8,0%  | nd     | 12,9%  | 9,6%   | nd     |
| BE YS CLOUD FRANCE                           | nd    | -0,3%  | -3,3%  | -1,1%  | 0,8%   |
| BE YS HEALTH SOLUTIONS FRANCE                | nd    | -24,3% | ns     | -51,9% | -70,7% |
| BRETAGNE TELECOM                             | nd    | 12,3%  | 9,8%   | 6,0%   | 4,3%   |
| C'CHARTRES INNOVATIONS NUMERIQUES            | 0,3%  | 9,7%   | 0,6%   | 2,2%   | 4,9%   |
| CELEONET                                     | nd    | 5,1%   | 2,4%   | nd     | 3,7%   |
| CELESTE                                      | 7,6%  | -11,5% | -7,5%  | -2,1%  | 2,6%   |
| CI PROMOTION                                 | 1,3%  | 0,6%   | 0,5%   | 2,5%   | nd     |
| CIRIL GROUP                                  | 13,6% | 20,2%  | 27,2%  | 29,9%  | nd     |
| COGENT COMMUNICATIONS FRANCE                 | 8,0%  | 10,3%  | 4,5%   | 1,6%   | -3,0%  |
| COLT TECHNOLOGY SERVICES                     | -5,4% | -2,6%  | -5,7%  | -8,2%  | 1,7%   |
| COMARCH R&D                                  | -4,9% | 12,0%  | nd     | nd     | nd     |
| COVAGE INFRA                                 | nd    | nd     | nd     | -15,1% | -24,2% |
| CTS COMPUTERS AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS | 8,5%  | 5,4%   | 12,2%  | 14,6%  | nd     |
| CYLLENE ITS                                  | 11,6% | 11,2%  | 13,4%  | 13,9%  | 12,3%  |
| DATA 17                                      | nd    | ns     | nd     | ns     | ns     |
| DATA 4                                       | -4,6% | 1,3%   | -18,7% | -4,5%  | -57,2% |
| DATA 4 SERVICES                              | 0,9%  | 0,6%   | 0,6%   | 0,7%   | 0,4%   |
| DATA CENTER INFRASTRUCTURE MANAGEMENT        | ns    | 3,0%   | 2,3%   | 0,5%   | nd     |
| DATACAMPUS                                   | 0,3%  | 2,4%   | 3,3%   | 9,2%   | 15,0%  |
| DATADOCK                                     | 2,3%  | 4,6%   | 8,5%   | 6,9%   | 11,9%  |
| DATAXION                                     | 6,1%  | 7,0%   | 13,0%  | nd     | nd     |
| DC2SCALE                                     | nd    | 2,8%   | 3,7%   | 9,5%   | 11,4%  |
| DIGITAL REALTY MANAGEMENT FRANCE             | nd    | nd     | 40,1%  | -31,0% | nd     |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Taux de RN (suite)

| Taux de RN                    | 2019  | 2020  | 2021   | 2022   | 2023   |
|-------------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|
| DIRRA                         | 2,6%  | 4,3%  | 5,1%   | 3,2%   | 5,3%   |
| DTIX                          | nd    | ns    | -60,2% | -36,9% | -16,2% |
| EQUINIX FRANCE SAS            | 2,1%  | 1,4%  | 1,5%   | 1,6%   | 2,8%   |
| ETIX EVERYWHERE OUEST         | 13,1% | nd    | 14,7%  | 21,8%  | nd     |
| EVOS INFOGERANCE              | nd    | nd    | 11,6%  | nd     | nd     |
| EXA INFRASTRUCTURE FRANCE SAS | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| FMI GROUPE                    | nd    | 5,7%  | 1,6%   | ns     | 45,7%  |
| FOLIATEAM                     | nd    | 0,9%  | 0,3%   | 0,0%   | 0,7%   |
| FOLIATEAM OPERATEUR           | nd    | 1,0%  | 2,0%   | 0,4%   | 2,8%   |
| FREE PRO                      | 4,9%  | nd    | nd     | -16,6% | -13,4% |
| FULLSAVE                      | 5,7%  | nd    | -4,6%  | -13,1% | nd     |
| GLOBAL DC                     | -6,9% | -2,1% | 3,8%   | 2,6%   | 3,8%   |
| GLOBAL SERVICE PROVIDER       | 4,4%  | 6,2%  | 5,0%   | 6,2%   | 2,0%   |
| GTT COMMUNICATIONS FRANCE SAS | 1,3%  | 1,2%  | -4,2%  | 6,4%   | 0,1%   |
| HELIANTIS                     | 31,5% | 5,5%  | ns     | nd     | nd     |
| HEXATOM                       | nd    | nd    | 5,6%   | 7,7%   | nd     |
| HIGH CONNEXION                | 6,5%  | 6,4%  | 8,3%   | 5,5%   | 5,9%   |
| ICODIA                        | nd    | -0,3% | -0,1%  | 0,7%   | 4,8%   |
| IKOULA NET                    | nd    | nd    | -4,2%  | -11,3% | 9,2%   |
| INFORSUD TECHNOLOGIES         | -7,8% | -9,9% | -7,9%  | -17,1% | -14,5% |
| INTERXION FRANCE              | -1,0% | -1,7% | -1,0%  | 0,6%   | 2,6%   |
| ITS INTEGRA                   | -0,1% | 0,6%  | 3,7%   | 4,8%   | 1,7%   |
| KARDOL SA                     | 8,1%  | 10,0% | nd     | 9,8%   | 9,7%   |
| LASOTEL                       | 6,8%  | 0,1%  | 1,5%   | -4,2%  | nd     |
| LASOTEL GROUPE                | ns    | ns    | -85,7% | -50,6% | nd     |
| MARCIREAU                     | 3,9%  | 4,2%  | 4,5%   | 3,5%   | 4,3%   |
| MICRO SERVICES INFORMATIQUES  | nd    | nd    | 3,4%   | 8,1%   | 9,4%   |
| NEXEREN                       | 7,9%  | 4,2%  | 7,1%   | -11,9% | -14,1% |
| NLIGHTEN FRANCE RE            | 20,0% | -7,1% | 3,5%   | 14,3%  | nd     |
| NORDNET                       | 6,7%  | 2,9%  | 5,2%   | 5,8%   | 3,0%   |
| NUXIT                         | 3,3%  | 3,2%  | 6,9%   | 6,4%   | nd     |
| OC3 NETWORK                   | 7,7%  | 9,2%  | 4,9%   | 12,2%  | 11,7%  |
| OCEANET TECHNOLOGY            | 0,5%  | 3,7%  | 7,6%   | 9,5%   | 2,2%   |
| PLANET BOURGOGNE              | 2,1%  | 4,4%  | 3,2%   | 4,2%   | nd     |
| PROSOLUCE                     | 14,0% | 22,9% | 14,3%  | 25,7%  | 26,5%  |
| SCALEWAY                      | -4,1% | -1,7% | -0,9%  | -8,6%  | nd     |
| SFDC FRANCE DATA CENTRE SARL  | 4,5%  | 4,2%  | 5,5%   | 6,8%   | 2,3%   |
| SIGMA INFORMATIQUE            | 4,2%  | 4,8%  | 4,3%   | 3,5%   | 3,1%   |
| SOSTRADATA                    | nd    | nd    | ns     | ns     | ns     |
| TECHCREA SOLUTIONS            | 10,7% | 3,8%  | 1,8%   | nd     | nd     |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Taux de RN (suite)

| Taux de RN                               | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| TELEHOUSE INT CORPORATION EUROPE LIMITED | 27,3% | 29,5% | 27,8% | nd    | 22,3% |
| TREEFAZ                                  | -4,5% | -3,9% | 1,1%  | nd    | nd    |
| TRINAPS SAS                              | nd    | 2,5%  | nd    | nd    | nd    |
| VIRTUA-NETWORKS                          | nd    | 5,7%  | 3,2%  | -2,1% | 1,4%  |
| XEFI INGENIERIE BY IBO                   | nd    | nd    | 12,7% | 3,4%  | -0,8% |
| XPFIBRE CO                               | nd    | ns    | ns    | nd    | nd    |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## TABLEAUX COMPARATIFS DES ENTREPRISES

## Total du bilan

Méthodologie : Le total du bilan est exprimé en millier d'euros.

| Total du bilan                                      | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|-----------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>A2COM DEVELOPPEMENT</b>                          | 3 840   | nd      | 13 645  | 13 212  | nd      |
| <b>ACTIVIUM INFORMATION DESIGN</b>                  | 12 164  | 11 822  | 11 248  | 12 609  | 11 040  |
| <b>ADELI</b>                                        | nd      | 928     | nd      | nd      | nd      |
| <b>ADVANCED MEDIO MATRIX</b>                        | nd      | 895     | 919     | 1 223   | nd      |
| <b>AGARIK SAS</b>                                   | 258 339 | 294 668 | 287 430 | 316 100 | nd      |
| <b>ALFA SAFETY</b>                                  | nd      | nd      | 1 006   | 1 195   | nd      |
| <b>ALMA</b>                                         | 25 878  | 27 620  | 29 284  | 30 716  | 32 494  |
| <b>ALPHALINK</b>                                    | 8 203   | 7 338   | 4 324   | 3 095   | 2 967   |
| <b>ALPILINK CLOUD</b>                               | 1 128   | 1 293   | 1 595   | 1 638   | 1 700   |
| <b>ALWAYS ON</b>                                    | 5 610   | 7 286   | 14 731  | nd      | nd      |
| <b>AQUA RAY</b>                                     | 1 154   | 2 063   | 2 192   | nd      | nd      |
| <b>ARELION FRANCE</b>                               | 33 081  | 31 190  | 32 286  | 33 464  | nd      |
| <b>AVENIR TELEMATIQUE</b>                           | nd      | nd      | 7 591   | 8 950   | nd      |
| <b>AZNETWORK</b>                                    | nd      | nd      | nd      | 6 610   | 6 306   |
| <b>AZUR DATACENTER</b>                              | 3 433   | nd      | 3 876   | 4 350   | nd      |
| <b>BE YS CLOUD FRANCE</b>                           | nd      | 716     | 1 925   | 2 437   | 2 510   |
| <b>BE YS HEALTH SOLUTIONS FRANCE</b>                | nd      | 1 989   | 9 722   | 12 635  | 3 650   |
| <b>BRETAGNE TELECOM</b>                             | nd      | 25 544  | 31 628  | 45 316  | 55 328  |
| <b>C'CHARTRES INNOVATIONS NUMERIQUES</b>            | 20 263  | 23 770  | 25 013  | 26 585  | 28 276  |
| <b>CELEONET</b>                                     | nd      | 554     | 528     | nd      | 500     |
| <b>CELESTE</b>                                      | 93 096  | 156 826 | 267 074 | 258 961 | 274 554 |
| <b>CI PROMOTION</b>                                 | 2 635   | 3 966   | 915     | 458     | nd      |
| <b>CIRIL GROUP</b>                                  | 30 683  | 39 371  | 53 751  | 59 869  | nd      |
| <b>COGENT COMMUNICATIONS FRANCE</b>                 | 10 846  | 12 557  | 14 771  | 38 554  | 27 435  |
| <b>COLT TECHNOLOGY SERVICES</b>                     | 327 888 | 340 704 | 371 429 | 454 629 | 392 680 |
| <b>COMARCH R&amp;D</b>                              | 1 575   | 2 147   | nd      | nd      | nd      |
| <b>COVAGE INFRA</b>                                 | nd      | nd      | nd      | 148 750 | 195 998 |
| <b>CTS COMPUTERS AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS</b> | 15 840  | 13 686  | 13 018  | 14 187  | nd      |
| <b>CYLLENE ITS</b>                                  | 25 031  | 28 459  | 27 719  | 32 788  | 31 310  |
| <b>DATA 17</b>                                      | nd      | 5 242   | nd      | 3 321   | 4 119   |
| <b>DATA 4</b>                                       | 269 839 | 271 320 | 401 813 | 592 791 | 693 643 |
| <b>DATA 4 SERVICES</b>                              | 62 748  | 33 776  | 68 882  | 105 213 | 122 247 |
| <b>DATA CENTER INFRASTRUCTURE MANAGEMENT</b>        | 8 156   | 3 294   | 3 585   | 1 899   | nd      |
| <b>DATACAMPUS</b>                                   | 431     | 554     | 734     | 838     | 1 193   |
| <b>DATADOCK</b>                                     | 27 840  | 30 048  | 31 235  | 37 002  | 36 029  |
| <b>DATAXION</b>                                     | 3 302   | 4 188   | 4 573   | nd      | nd      |
| <b>DC2SCALE</b>                                     | nd      | 512     | 768     | 2 003   | 2 868   |
| <b>DIGITAL REALTY MANAGEMENT FRANCE</b>             | nd      | nd      | 194     | 235     | nd      |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

## Total du bilan (suite)

| Total du bilan                | 2019    | 2020    | 2021    | 2022      | 2023      |
|-------------------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| DIRRA                         | 3 252   | 5 759   | 4 414   | 4 796     | 5 687     |
| DTIX                          | nd      | 557     | 632     | 687       | 831       |
| EQUINIX FRANCE SAS            | 722 206 | 702 833 | 709 808 | 754 275   | 677 284   |
| ETIX EVERYWHERE OUEST         | 3 033   | nd      | 9 118   | 11 460    | nd        |
| EVOS INFOGERANCE              | nd      | nd      | 1 786   | nd        | nd        |
| EXA INFRASTRUCTURE FRANCE SAS | 57 734  | 49 836  | 64 218  | 97 714    | 83 907    |
| FMI GROUPE                    | nd      | 4 545   | 4 785   | 4 752     | 5 239     |
| FOLIATEAM                     | nd      | 24 441  | 38 547  | 40 330    | 38 921    |
| FOLIATEAM OPERATEUR           | nd      | 9 863   | 9 270   | 11 003    | 11 119    |
| FREE PRO                      | 41 138  | nd      | nd      | 116 470   | 153 776   |
| FULLSAVE                      | 9 588   | nd      | 36 974  | 48 194    | nd        |
| GLOBAL DC                     | 367     | 511     | 510     | 459       | 567       |
| GLOBAL SERVICE PROVIDER       | 3 840   | 4 468   | 4 552   | 5 255     | 5 622     |
| GTT COMMUNICATIONS FRANCE SAS | 20 439  | 33 116  | 47 868  | 43 625    | 56 038    |
| HELIANTIS                     | 4 483   | 4 986   | 8 062   | nd        | nd        |
| HEXATOM                       | nd      | nd      | 911     | 1 012     | nd        |
| HIGH CONNEXION                | 17 014  | 19 898  | 18 491  | 22 451    | 20 330    |
| ICODIA                        | nd      | 698     | 989     | 992       | 1 069     |
| IKOULA NET                    | nd      | nd      | 4 052   | 4 010     | 5 054     |
| INFORSUD TECHNOLOGIES         | 3 692   | 3 053   | 6 450   | 5 126     | 3 688     |
| INTERXION FRANCE              | 472 329 | 610 028 | 964 544 | 1 199 868 | 1 408 374 |
| ITS INTEGRA                   | 20 744  | 22 085  | 20 382  | 21 759    | 21 107    |
| KARDOL SA                     | 20 927  | 23 648  | nd      | 27 781    | 34 801    |
| LASOTEL                       | 5 047   | 6 526   | 5 945   | 4 751     | nd        |
| LASOTEL GROUPE                | 6 069   | 6 148   | 5 953   | 5 948     | nd        |
| MARCIREAU                     | 4 674   | 5 139   | 4 977   | 5 920     | 5 587     |
| MICRO SERVICES INFORMATIQUES  | nd      | nd      | 3 639   | 3 936     | 4 232     |
| NEXEREN                       | 3 688   | 3 758   | 11 224  | 12 552    | 11 846    |
| NLIGHTEN FRANCE RE            | 9 733   | 22 501  | 20 400  | 23 162    | nd        |
| NORDNET                       | 34 703  | 36 834  | 37 677  | 36 319    | 36 031    |
| NUXIT                         | 1 676   | 3 503   | 3 294   | 3 195     | nd        |
| OC3 NETWORK                   | 753     | 690     | 1 084   | 1 101     | 1 190     |
| OCEANET TECHNOLOGY            | 27 611  | 29 720  | 26 321  | 27 157    | 26 067    |
| PLANET BOURGOGNE              | 946     | 1 404   | 1 589   | 1 525     | nd        |
| PROSOLUCE                     | 518     | 1 102   | 1 740   | 2 195     | 2 887     |
| SCALEWAY                      | 88 113  | 84 571  | 90 123  | 110 289   | nd        |
| SFDC FRANCE DATA CENTRE SARL  | 53 020  | 57 079  | 75 394  | 43 314    | 42 179    |
| SIGMA INFORMATIQUE            | 35 525  | 39 456  | 32 991  | 33 228    | 32 536    |
| SOSTRADATA                    | nd      | nd      | 3 355   | 2 969     | 2 883     |
| TECHCREA SOLUTIONS            | 1 452   | 1 862   | 2 181   | nd        | nd        |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

Total du bilan (suite)

| Total du bilan                           | 2019    | 2020    | 2021    | 2022  | 2023    |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|-------|---------|
| TELEHOUSE INT CORPORATION EUROPE LIMITED | 154 887 | 175 833 | 201 161 | nd    | 282 770 |
| TREEFAZ                                  | 403     | 746     | 861     | nd    | nd      |
| TRINAPS SAS                              | nd      | 2 091   | nd      | nd    | nd      |
| VIRTUA-NETWORKS                          | nd      | 570     | 666     | 532   | 581     |
| XEFI INGENIERIE BY IBO                   | nd      | nd      | 5 130   | 4 921 | 4 224   |
| XPFIBRE CO                               | nd      | 487 747 | 243 813 | nd    | nd      |

Source : Xerfi, d'après Greffes des Tribunaux de Commerce

# LES ANNEXES

## 8.1. LES DONNÉES DISPONIBLES SUR CHAQUE DATA CENTER

**Précision méthodologique**

Le nombre total de sites de chaque acteur est rappelé en dessous de son nom. Les autres données indiquées correspondent à celles disponibles sur chacun de ses data centers. Dans certains cas, ces données ne détaillent pas l'ensemble du parc. Par exemple, Adista dispose de 14 data centers en France, mais communique sur la surface, la puissance, etc. de 5 d'entre eux.

## ■ Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (1/13)

| Groupes / Entreprises                                 | Data center            | Code postal | Surface du site                                                        | Autres données                               |
|-------------------------------------------------------|------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Adista</b><br>(14 data centers en France au total) | Adista Fingerprint     | 26100       | 140 m <sup>2</sup>                                                     | 30 baies                                     |
|                                                       | Adista Aix-en-Provence | 13100       | -                                                                      | -                                            |
|                                                       | Adista Bourges         | 18000       | -                                                                      | 20 baies<br>Puissance : 100 kW               |
|                                                       | Adista Maxéville       | 54320       | 300 m <sup>2</sup><br>d'espace de stockage                             | 80 baies                                     |
|                                                       | Adista Saint-Etienne   | 42000       | -                                                                      | -                                            |
| <b>Advanced Mediomatrix</b><br>(1 data center)        | Metz                   | 57245       | 2 700 m <sup>2</sup> , dont 600 m <sup>2</sup> de salles informatiques | 312 baies<br>PUE : 1,3<br>Puissance : 1,6 MW |
| <b>Agarik</b><br>(5 data centers)                     | Atos 1 / Bull 1        | 49800       | 3 120 m <sup>2</sup>                                                   | Puissance : 4,5 MW                           |
|                                                       | Atos 2 / Bull 2        |             | de plateau technique                                                   |                                              |
|                                                       | Atos 3 / Bull 3        | 93400       | 2 000 m <sup>2</sup>                                                   | Puissance : 5 MW                             |
|                                                       | Atos 4 / Bull 4        | 78340       | 700 m <sup>2</sup>                                                     | Puissance : 3 MW                             |
|                                                       | Atos 5 / Bull 4        |             | de plateau technique                                                   |                                              |
| <b>AGS Cloud</b><br>(1 data center)                   | Saint-Aunès            | 34130       | -                                                                      | -                                            |
| <b>Alfa Safety</b><br>(2 data centers)                | Paris 1                | 75014       | -                                                                      | -                                            |
|                                                       | Paris 2                |             | -                                                                      | -                                            |
| <b>Alliance Réseaux</b><br>(1 data center)            | Arcalpin               | 73300       | -                                                                      | -                                            |
| <b>Alpes Networks</b><br>(1 data center)              | Chavanod               | 74650       | -                                                                      | -                                            |
| <b>Alphalink</b><br>(1 data center)                   | Telco Center           | 92400       | 1 500 m <sup>2</sup><br>d'hébergement                                  | -                                            |
| <b>Alpilink</b><br>(1 data center)                    | Seyssinte-Pariset      | 38170       | -                                                                      | -                                            |
| <b>Aqua Ray</b><br>(1 data center)                    | Aurora IVY 1           | 94200       | -                                                                      | 60 baies<br>Puissance : 100 kW               |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les données disponibles sur chaque data center (suite)

## ■ Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (2/13)

| Groupes / Entreprises                        | Data center         | Code postal | Surface du site                                                          | Autres données                             |
|----------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>Aquitem</b><br>(1 data center)            | Le Bouscat          | 33110       | 500 m <sup>2</sup><br>de surface utile                                   | -                                          |
| <b>Ataraxie</b><br>(1 data center)           | Carcassonne         | 11000       | -                                                                        | -                                          |
| <b>ATE</b><br>(1 data center)                | Villeneuve-d'Ascq   | 59650       | 326 m <sup>2</sup>                                                       | -                                          |
| <b>AtlasEdge</b><br>(1 data center)          | Paris CDG001        | 75017       | 1 100 m <sup>2</sup><br>de surface technique                             | Puissance : 3,2 MVA                        |
| <b>AZNetwork</b><br>(1 data center)          | Alençon             | 61000       | -                                                                        | -                                          |
| <b>Azur Datacenter</b><br>(2 data centers)   | AZ01                | 77183       | 3 800 m <sup>2</sup><br>dont 2 100 m <sup>2</sup><br>de <i>datafloor</i> | -                                          |
|                                              | AZ02                | 06410       | 1 000 m <sup>2</sup><br>dont 500 m <sup>2</sup><br>de <i>datafloor</i>   | 162 baies                                  |
| <b>Blue</b><br>(2 data centers)              | Rennes              | 35220       | 3 000 m <sup>2</sup>                                                     |                                            |
|                                              | Nantes              | 44821       | 1 500 m <sup>2</sup><br>de salles informatiques                          | 320 baies<br>PUE : 1,2<br>Puissance : 2 MW |
| <b>C-datacenters</b><br>(2 data centers)     | Aix-en-Provence     | 13510       | 1 500 m <sup>2</sup><br>de salles informatiques                          | Puissance : 2 MW                           |
|                                              | Saint-Etienne       | 42000       | 960 m <sup>2</sup> de salles informatiques                               | Puissance : 1 MW                           |
| <b>Castle IT</b><br>(1 data center)          | Tours               | 37270       | 1 300 m <sup>2</sup>                                                     | 300 baies<br>Puissance : 900 kVA           |
| <b>Celeonet</b><br>(1 data center)           | Choisy-le-Roi       | 94600       | -                                                                        | -                                          |
| <b>Celeste</b><br>(3 data centers)           | Armor               | 44800       | -                                                                        | -                                          |
|                                              | Fil d'Ariane        | 81000       | 450 m <sup>2</sup>                                                       | 90 baies<br>Puissance : 2 MW               |
|                                              | Marilyn             | 77420       | 300 m <sup>2</sup>                                                       | 200 baies<br>PUE : 1,3                     |
| <b>Civicos Networking</b><br>(1 data center) | Roubaix             | 59100       | -                                                                        | -                                          |
| <b>ClouData</b><br>(1 data center)           | Le Plessis-Robinson | 92350       | 1 800 m <sup>2</sup>                                                     | -                                          |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les données disponibles sur chaque data center (suite)

## ■ Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (3/13)

| Groupes / Entreprises               | Data center            | Code postal | Surface du site                            | Autres données                  |
|-------------------------------------|------------------------|-------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>CM'IN</b><br>(1 data center)     | Le Coudray             | 28630       | -                                          | 42 baies                        |
| <b>Cogent</b><br>(16 data centers)  | Bordeaux               | 33300       | 6 400 m <sup>2</sup>                       | -                               |
|                                     | Dijon                  | 21000       |                                            | -                               |
|                                     | Grenoble               | 38000       |                                            | -                               |
|                                     | Lille                  | 59000       |                                            | -                               |
|                                     | Montpellier            | 34070       |                                            | -                               |
|                                     | Nantes                 | 44007       |                                            | -                               |
|                                     | Nice                   | 06000       |                                            | -                               |
|                                     | Paris 1                | 92257       |                                            | -                               |
|                                     | Paris 2                | 78140       |                                            | -                               |
|                                     | Poitiers               | 86000       |                                            | -                               |
|                                     | Rennes                 | 35000       |                                            | -                               |
|                                     | Rouen                  | 76100       |                                            | -                               |
|                                     | Sophia-Antipolis       | 06600       |                                            | -                               |
|                                     | Strasbourg             | 67300       |                                            | -                               |
|                                     | Toulouse               | 31200       |                                            | -                               |
|                                     | Tours                  | 37100       |                                            | -                               |
| <b>Colt</b><br>(1 data center)      | Les Ulis               | 91940       | 9 384 m <sup>2</sup>                       | PUE : 1,2<br>Puissance : 24 MW  |
| <b>Com6</b><br>(1 data center)      | Dardilly               | 69570       | -                                          | -                               |
| <b>Comarch</b><br>(1 data center)   | Lille                  | 59260       | 600 m <sup>2</sup><br>de surface technique | 144 baies<br>Puissance : 2,6 MW |
| <b>C:yllene</b><br>(3 data centers) | Courbevoie             | 92400       | -                                          | -                               |
|                                     | Montigny-le-Bretonneux | 78180       | -                                          | -                               |
|                                     | Nanterre               | 92000       | -                                          | -                               |
| <b>Cyrès</b><br>(1 data center)     | Tours                  | 37100       | -                                          | 80 baies<br>PUE : 1,2           |
| <b>D-Lake</b><br>(1 data center)    | Annecy                 | 74960       | -                                          | -                               |
| <b>Data 17</b><br>(1 data center)   | Saint-Jean-d'Angély    | 17400       | 4 300 m <sup>2</sup>                       | 80 baies<br>PUE : 1,1           |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les données disponibles sur chaque data center (suite)

## ■ Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (4/13)

| Groupes / Entreprises                                | Data center            | Code postal | Surface du site                                                            | Autres données                   |
|------------------------------------------------------|------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Data4</b><br>(24 data centers en France au total) | DC01                   | 91460       | 1 330 000 m <sup>2</sup>                                                   | Puissance : 375 MW               |
|                                                      | DC02                   |             |                                                                            |                                  |
|                                                      | DC03                   |             |                                                                            |                                  |
|                                                      | DC04                   |             |                                                                            |                                  |
|                                                      | DC05                   |             |                                                                            |                                  |
|                                                      | DC06                   |             |                                                                            |                                  |
|                                                      | DC07                   |             |                                                                            |                                  |
|                                                      | DC08                   |             |                                                                            |                                  |
|                                                      | DC09                   |             |                                                                            |                                  |
|                                                      | DC10                   |             |                                                                            |                                  |
|                                                      | DC11                   |             |                                                                            |                                  |
|                                                      | DC12                   |             |                                                                            |                                  |
| <b>DataCampus</b><br>(1 data center)                 | Cassin 1               | 86360       | 5 000 m <sup>2</sup>                                                       | -                                |
| <b>Datagrex</b><br>(1 data center)                   | Saint-Saturnin         | 72650       | -                                                                          | PUE : 1,15                       |
| <b>Dataouest</b><br>(2 data centers)                 | Dataouest 1            | 50000       | -                                                                          | -                                |
|                                                      | Dataouest 2            |             | -                                                                          | -                                |
| <b>Datexion</b><br>(1 data center)                   | Trappes                | 78190       | 1 200 m <sup>2</sup><br>dont 700 m <sup>2</sup><br>d'hébergement           | 75 baies<br>Puissance : 1,2 MVA  |
| <b>DC2Scale</b><br>(3 data centers)                  | ALP1                   | 38000       | 350 m <sup>2</sup> dont<br>250 m <sup>2</sup> de salles<br>informatiques   | 80 baies<br>Puissance : 630 kVA  |
|                                                      | PAR3                   | 78140       | 1 200 m <sup>2</sup> dont<br>600 m <sup>2</sup> de salles<br>informatiques | 200 baies<br>Puissance : 1,5 MVA |
|                                                      | PAR2                   |             | 250 m <sup>2</sup> de salles<br>informatiques                              | 60 baies<br>Puissance : 300 kVA  |
| <b>Décima</b><br>(2 data centers)                    | Entrepôt<br>Numérique  | 62223       | -                                                                          | -                                |
|                                                      | Poudrière<br>Numérique | 62000       | -                                                                          | -                                |
| <b>Défense Datacenter</b><br>(1 data center)         | Nanterre               | 92000       | -                                                                          | Puissance : 1 MW                 |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les données disponibles sur chaque data center (suite)

## ■ Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (5/13)

| Groupes / Entreprises                      | Data center        | Code postal | Surface du site                            | Autres données         |
|--------------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------------------------------|------------------------|
| <b>Digital Realty</b><br>(17 data centers) | MRS1               | 13003       | 6 200 m <sup>2</sup>                       | Puissance : 16 MW      |
|                                            | MRS2               | 13016       | 4 400 m <sup>2</sup>                       | Puissance : 16 MW      |
|                                            | MRS3               | 13015       | 7 100 m <sup>2</sup>                       | -                      |
|                                            | MRS4               | 13016       | 6 700 m <sup>2</sup>                       | Puissance : 20 MW      |
|                                            | PAR1               | 93300       | 1 356 m <sup>2</sup>                       | -                      |
|                                            | PAR10              | 93120       | 9 668 m <sup>2</sup>                       | -                      |
|                                            | PAR11              | 93120       | 9 668 m <sup>2</sup>                       | -                      |
|                                            | PAR12              | 77164       | 5 632 m <sup>2</sup>                       | -                      |
|                                            | PAR13              | 91940       | 12 500 m <sup>2</sup>                      | -                      |
|                                            | PAR2               | 93300       | 2 939 m <sup>2</sup>                       | -                      |
|                                            | PAR3               | 93200       | 2 000 m <sup>2</sup>                       | -                      |
|                                            | PAR4               | 92000       | 1 261 m <sup>2</sup>                       | -                      |
|                                            | PAR5               | 93200       | 4 015 m <sup>2</sup>                       | -                      |
|                                            | PAR6               | 92400       | 1 311 m <sup>2</sup>                       | -                      |
|                                            | PAR7               | 93120       | 9 249 m <sup>2</sup>                       | -                      |
|                                            | PAR8               | 93120       | 9 668 m <sup>2</sup>                       | -                      |
|                                            | PAR9               | 93120       | 9 668 m <sup>2</sup>                       | -                      |
| <b>DTiX</b><br>(2 data centers)            | Chalon-sur-Saône   | 71100       | 350 m <sup>2</sup> de salles informatiques | 100 baies<br>PUE : 1,3 |
|                                            | Dijon              | 21000       | 450 m <sup>2</sup> de salles informatiques | 120 baies<br>PUE : 1,3 |
| <b>Eclairion</b><br>(1 data center)        | Bruyères-le-Châtel | 91680       | 10 000 m <sup>2</sup>                      | Puissance : 60 MW      |
| <b>Eolas</b><br>(3 data centers)           | Lyon               | 69002       | 4 000 m <sup>2</sup>                       | 800 baies              |
|                                            | Mangin 1           | 38100       | 1 252 m <sup>2</sup>                       | PUE : 1,25             |
|                                            | Mangin 2           | 38100       |                                            |                        |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

Les données disponibles sur chaque data center (suite)

■ Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (6/13)

| Groupes / Entreprises        | Data center | Code postal | Surface du site                         | Autres données     |
|------------------------------|-------------|-------------|-----------------------------------------|--------------------|
| Equinix<br>(11 data centers) | BX1         | 33520       | 3 000 m <sup>2</sup> de salles blanches | -                  |
|                              | PA10        | 93200       | 5 775 m <sup>2</sup> d'hébergement      | -                  |
|                              | PA13x       | 92360       | 7 332 m <sup>2</sup> d'hébergement      | -                  |
|                              | PA2         | 93200       | 7 819 m <sup>2</sup> d'hébergement      | -                  |
|                              | PA3         | 93200       | 11 960 m <sup>2</sup> d'hébergement     | -                  |
|                              | PA4         | 93500       | 11 670 m <sup>2</sup> d'hébergement     | -                  |
|                              | PA5         | 93300       | 1 896 m <sup>2</sup> d'hébergement      | -                  |
|                              | PA6         | 93300       | 4 961 m <sup>2</sup> d'hébergement      | -                  |
|                              | PA7         | 92400       | 2 844 m <sup>2</sup> d'hébergement      | -                  |
|                              | PA9x        | 93200       | 2 750 m <sup>2</sup> d'hébergement      | Puissance : 9,6 MW |
|                              | PA8x        | 93500       | 4 946 m <sup>2</sup> d'hébergement      | Puissance : 14 MW  |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

## Les données disponibles sur chaque data center (suite)

## ■ Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (7/13)

| Groupes / Entreprises                         | Data center | Code postal | Surface du site                                                    | Autres données                                |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>ETIX Everywhere</b><br>(12 data centers)   | Lille 1     | 59100       | -                                                                  | 220 baies<br>PUE : 1,3<br>Puissance : 600 kW  |
|                                               | Lille 2     | 59262       | -                                                                  | 360 baies<br>PUE : 1,4<br>Puissance : 1,2 MW  |
|                                               | Lille 3     | 59410       | -                                                                  | 486 baies<br>PUE : 1,4<br>Puissance : 1,5 MW  |
|                                               | MPL 1       | 34070       | 510 m <sup>2</sup>                                                 | 97 baies<br>PUE : 1,6<br>Puissance : 164 kW   |
|                                               | Nantes 1    | 44800       | 540 m <sup>2</sup><br>d'hébergement                                | 140 baies<br>PUE : 1,4<br>Puissance : 350 kW  |
|                                               | Nantes 2    | 44470       | -                                                                  | 300 baies<br>PUE : 1,3<br>Puissance : 900 kW  |
|                                               | Nantes 3    | 44220       | 900 m <sup>2</sup>                                                 | 400 baies<br>PUE : 1,5<br>Puissance : 1,2 MVA |
|                                               | PAR1        | 75002       | -                                                                  | 200 baies<br>PUE : 1,5<br>Puissance : 500 kW  |
|                                               | PAR3        | 78140       | -                                                                  | 800 baies<br>PUE : 1,3<br>Puissance : 3,8 MW  |
|                                               | TLS 1       | 31130       | 680 m <sup>2</sup><br>d'hébergement                                | 150 baies<br>PUE : 1,6<br>Puissance : 260 kW  |
|                                               | Vendée 1    | 85000       | 150 m <sup>2</sup><br>d'hébergement                                | Puissance : 150 kVA                           |
|                                               | Lyon 1      | 69007       | -                                                                  | 100 baies<br>PUE : 1,6<br>Puissance : 120 kW  |
| <b>Eura DC</b><br>(1 data center)             | Douai       | 59500       | -                                                                  | -                                             |
| <b>EXA Infrastructures</b><br>(1 data center) | Paris       | 93300       | -                                                                  | -                                             |
| <b>Extendo</b><br>(1 data center)             | Belfort     | 90000       | 1 700 m <sup>2</sup><br>dont 1 000 m <sup>2</sup><br>d'hébergement | -                                             |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

## Les données disponibles sur chaque data center (suite)

## ■ Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (8/13)

| Groupes / Entreprises                     | Data center       | Code postal | Surface du site                                                          | Autres données                                |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Fiducial Cloud</b><br>(3 data centers) | Aix-en-Provence   | 13290       | -                                                                        | -                                             |
|                                           | Lyon              | 69009       | -                                                                        | -                                             |
|                                           | Vélizy            | 78140       | -                                                                        | -                                             |
| <b>FirstHeberg</b><br>(1 data center)     | Marly             | 59770       | -                                                                        | -                                             |
| <b>FMI</b><br>(1 data center)             | Saint-Priest      | 69800       | -                                                                        | -                                             |
| <b>Foliateam</b><br>(1 data center)       | Paris             | 75012       | 2 000 m <sup>2</sup>                                                     | -                                             |
| <b>Free Pro</b><br>(3 data centers)       | Lyon              | 69760       | -                                                                        | -                                             |
|                                           | MRS01             | 13016       | 8 000 m <sup>2</sup>                                                     | 1 500 baies<br>PUE : 1,4<br>Puissance : 12 MW |
|                                           | Rock              | 69008       | 2 000 m <sup>2</sup>                                                     | 800 baies<br>PUE : 1,35<br>Puissance : 10 MW  |
| <b>FullSave</b><br>(1 data center)        | TLS00             | 31000       | 700 m <sup>2</sup> de salles informatiques                               | 260 baies<br>PUE : 1,5<br>Puissance : 800 kW  |
| <b>Global SP</b><br>(1 data center)       | Paris             | 75017       | -                                                                        | -                                             |
| <b>Global Switch</b><br>(2 data centers)  | Paris Est         | 92582       | 34 915 m <sup>2</sup>                                                    | Puissance : 25 MVA                            |
|                                           | Paris Ouest       |             | 16 703 m <sup>2</sup>                                                    | Puissance : 25 MVA                            |
| <b>Green Computing</b><br>(1 data center) | FR1               | 92000       | 4 500 m <sup>2</sup><br>dont 2 000 m <sup>2</sup><br>de <i>datafloor</i> | 480 baies<br>PUE : 1,3                        |
| <b>Groupe Asten</b><br>(2 data centers)   | Brest             | 29200       | -                                                                        | -                                             |
|                                           | Rennes            | 35000       | -                                                                        | 48 baies<br>Puissance : 175 kVA               |
| <b>HDC34</b><br>(1 data center)           | Saint-Aunès       | 34130       | 1 000 m <sup>2</sup> dont<br>91 m <sup>2</sup><br>de stockage            | -                                             |
| <b>Hexanet</b><br>(1 data center)         | Reims             | 51100       | 510 m <sup>2</sup> dont<br>280 m <sup>2</sup><br>d'hébergement           | PUE : 1,5                                     |
| <b>Hexatom</b><br>(2 data centers)        | Croissy-Beaubourg | 77183       | 3 800 m <sup>2</sup><br>de <i>datafloor</i>                              | 660 baies<br>PUE : 1,3                        |
|                                           | Sophia-Antipolis  | 06410       | 500 m <sup>2</sup><br>de <i>datafloor</i>                                | 162 baies<br>PUE : 1,3                        |
| <b>Icodia</b><br>(1 data center)          | Cesson-Sévigné    | 35510       | -                                                                        | -                                             |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les données disponibles sur chaque data center (suite)

## ■ Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (9/13)

| Groupes / Entreprises                   | Data center              | Code postal | Surface du site                                                                                      | Autres données    |
|-----------------------------------------|--------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Ikoula</b><br>(2 data centers)       | IKDC01                   | 51100       | 1 750 m <sup>2</sup><br>dont 550 m <sup>2</sup><br>d'hébergement                                     | Puissance : 3 MVA |
|                                         | IKDC02                   | 02840       | 800 m <sup>2</sup> dont<br>300 m <sup>2</sup><br>d'hébergement                                       | -                 |
| <b>Ima'Diff</b><br>(1 data center)      | Paris                    | 75010       | -                                                                                                    | -                 |
| <b>Inforsud</b><br>(3 data centers)     | Albi                     | 81990       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | Rodez                    | 12340       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | Toulouse                 | 31500       | -                                                                                                    | -                 |
| <b>Koesio</b><br>(1 data center)        | Valence                  | 26000       | -                                                                                                    | -                 |
| <b>Kyndryl</b><br>(13 data centers)     | FRCLFMI1                 | 63100       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | FRCLFMI2                 | 63360       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | FRCLICHY                 | 92110       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | FRCOLLE2                 | 77090       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | FRCOLLEG                 | 77090       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | FRGRABEL                 | 34790       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | FRLEVAL2                 | 92300       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | FRMARCO                  | 91460       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | FRMARCO                  | 59700       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | FRSAINTD                 | 93210       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | FRSECLIN                 | 59113       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | FRVENISS                 | 69200       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | MOPMAIN                  | 34000       | -                                                                                                    | -                 |
| <b>La Citadelle</b><br>(2 data centers) | Datacenter 1             | 63000       | -                                                                                                    | -                 |
|                                         | Datacenter 2             |             | -                                                                                                    | -                 |
| <b>Linkt</b><br>(1 data center)         | Saint-Barthélémy-d'Anjou | 49124       | 200 m <sup>2</sup><br>d'hébergement                                                                  | 40 baies          |
| <b>Lumen</b><br>(1 data center)         | Nanterre                 | 92012       | 4 245 m <sup>2</sup><br>de surface<br>technique dont<br>1 468 m <sup>2</sup> « <i>fully fitted</i> » | Puissance : 4 MVA |
| <b>Maxnod</b><br>(1 data center)        | Saint-Trivier-sur-Moigna | 01990       | 1 100 m <sup>2</sup>                                                                                 | -                 |
| <b>Mengine</b><br>(1 data center)       | Eragny                   | 95610       | -                                                                                                    | -                 |
| <b>MSI Nord</b><br>(1 data center)      | Mons-en-Barœul           | 59370       | 500 m <sup>2</sup> dont<br>32 m <sup>2</sup><br>de stockage                                          | -                 |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les données disponibles sur chaque data center (suite)

### Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (10/13)

| Groupes / Entreprises                                     | Data center             | Code postal | Surface du site                                                                  | Autres données                   |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>NDC</b><br>(2 data centers)                            | Normandie               | 27100       | 15 000 m <sup>2</sup><br>dont 2 000 m <sup>2</sup><br>de salles<br>informatiques | PUE : 1,2<br>Puissance : 10 MW   |
|                                                           | Roazhon                 | 35530       | 4 000 m <sup>2</sup><br>dont 1 000 m <sup>2</sup><br>de salles<br>informatiques  | PUE : 1,2<br>Puissance : 3 MW    |
| <b>Netiwan</b><br>(1 data center)                         | Neticenter              | 30230       | 585 m <sup>2</sup>                                                               | 90 baies                         |
| <b>Nexeren</b><br>(5 data centers)                        | Civrieux 1              | 01390       | -                                                                                | PUE : 1,3                        |
|                                                           | Civrieux 2              | 01390       | 7 000 m <sup>2</sup><br>dont 1 000 m <sup>2</sup><br>de salles<br>informatiques  |                                  |
|                                                           | Clermont-Ferrand        | 63000       | 400 m <sup>2</sup>                                                               |                                  |
|                                                           | EcoCenter               | 63118       | 1 000 m <sup>2</sup>                                                             |                                  |
|                                                           | Vienne                  | 38121       | -                                                                                |                                  |
| <b>NFrance</b><br>(1 data center)                         | Toulouse                | 31000       | -                                                                                | -                                |
| <b>nLighten</b><br>(7 data centers en France<br>au total) | DC1<br>Sophia-Antipolis | 06600       | 3 500 m <sup>2</sup><br>dont 1 500 m <sup>2</sup><br>de salles<br>informatiques  | Puissance : 2 MVA                |
|                                                           | DC2<br>Besançon         | 25000       | 1 200 m <sup>2</sup> dont<br>345 m <sup>2</sup> de salles<br>informatiques       | Puissance :<br>1,25 MVA          |
|                                                           | DC3<br>Sophia-Antipolis | 06560       | 7 280 m <sup>2</sup> dont<br>620 m <sup>2</sup> de salles<br>informatiques       | Puissance : 1,5 MVA              |
|                                                           | DC5<br>Lyon             | 69100       | 2 435 m <sup>2</sup> dont<br>600 m <sup>2</sup> de salles<br>informatiques       | Puissance : 1 MVA                |
|                                                           | DC6<br>IDF              | 77185       | 5 500 m <sup>2</sup><br>dont 2 195 m <sup>2</sup><br>de salles<br>informatiques  | -                                |
|                                                           | DC7<br>Strasbourg       | 67000       | 600 m <sup>2</sup><br>d'hébergement                                              | PUE : 1,29<br>Puissance : 600 kW |
| <b>NTT Data</b><br>(1 data center)                        | Paris 1                 | 91830       | 144 000 m <sup>2</sup>                                                           | Puissance : 36 MW                |
| <b>O2Switch</b><br>(1 data center)                        | Clermont-Ferrand        | 63000       | -                                                                                | -                                |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les données disponibles sur chaque data center (suite)

## ■ Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (11/13)

| Groupes / Entreprises                                      | Data center   | Code postal | Surface du site                                                                  | Autres données                              |
|------------------------------------------------------------|---------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>One System</b><br>(1 data center)                       | Miribel       | 01700       | 200 m <sup>2</sup>                                                               | 84 baies                                    |
| <b>Orange Business Services</b><br>(3 data centers)        | Chartres      | 28300       | 16 000 m <sup>2</sup> dont<br>5 000 m <sup>2</sup><br>de salles<br>informatiques | PUE : 1,3                                   |
|                                                            | Normandie 1   | 27100       | 5 000 m <sup>2</sup>                                                             | PUE : 1,3                                   |
|                                                            | Normandie 2   |             | 16 000 m <sup>2</sup> dont<br>5 000 m <sup>2</sup><br>de salles<br>informatiques | PUE : 1,3                                   |
| <b>OVHcloud</b><br>(22 data centers en France<br>au total) | GRA-1         | 59820       | 11 380 m <sup>2</sup>                                                            | Puissance : 50 MW                           |
|                                                            | GRA-2         |             |                                                                                  |                                             |
|                                                            | GRA-3         |             |                                                                                  |                                             |
|                                                            | RBX-1         | 59100       | 15 000 m <sup>2</sup>                                                            | -                                           |
|                                                            | RBX-2         |             |                                                                                  | -                                           |
|                                                            | RBX-3         |             |                                                                                  | -                                           |
|                                                            | RBX-4         |             |                                                                                  | -                                           |
|                                                            | RBX-5         |             |                                                                                  | -                                           |
|                                                            | RBX-6         |             |                                                                                  | -                                           |
|                                                            | RBX-7         |             |                                                                                  | -                                           |
|                                                            | RBX-8         |             |                                                                                  | -                                           |
|                                                            | SBG-1         | 67000       | -                                                                                | -                                           |
|                                                            | SBG-2         | 67000       | -                                                                                | -                                           |
| <b>Penta Infra</b><br>(1 data center)                      | PAR1          | 77185       | 4 286 m <sup>2</sup><br>d'espace<br>informatique                                 | Puissance : 16 MW                           |
| <b>Phoceia DC</b><br>(1 data center)                       | Marseille     | 13003       | 1 700 m <sup>2</sup>                                                             | PUE : 1,2<br>Puissance : 1,2 MW             |
| <b>Planet Hoster</b><br>(1 data center)                    | Paris         | 75000       | -                                                                                | -                                           |
| <b>Prosoluce</b><br>(1 data center)                        | Saint-Gaudens | 31800       | 750 m <sup>2</sup> dont<br>200 m <sup>2</sup><br>d'hébergement                   | -                                           |
| <b>Rubix</b><br>(1 data center)                            | Le Creusot    | 71200       | 400 m <sup>2</sup>                                                               | 84 baies<br>PUE : 1,2<br>Puissance : 500 kW |
| <b>Scaleway</b><br>(4 data centers)                        | Paris – DC2   | 94400       | 5 500 m <sup>2</sup> dont<br>2 800 m <sup>2</sup><br>d'espace client             | PUE : 1,47                                  |
|                                                            | Paris – DC3   | 94400       | 10 000 m <sup>2</sup>                                                            | PUE : 1,36                                  |
|                                                            | Paris – DC4   | 75015       | 9 000 m <sup>2</sup> dont<br>2 000 m <sup>2</sup><br>d'hébergement               | 150 baies                                   |
|                                                            | Paris – DC5   | 95310       | 17 000 m <sup>2</sup>                                                            | PUE : 1,15                                  |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les données disponibles sur chaque data center (suite)

## ■ Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (12/13)

| Groupes / Entreprises                        | Data center              | Code postal | Surface du site                                                             | Autres données                   |
|----------------------------------------------|--------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>SICloud</b><br>(1 data center)            | Saint-Clément-de-Rivière | 34980       | -                                                                           | PUE : 1,2                        |
| <b>Sigma</b><br>(2 data centers)             | Carquefou                | 44700       | 2 000 m <sup>2</sup>                                                        | 300 baies                        |
|                                              | La-Chapelle-sur-l'Erdre  | 44240       | -                                                                           | -                                |
| <b>SITEC</b><br>(2 data centers)             | Ajaccio                  | 20090       | 400 m <sup>2</sup> de salles informatiques                                  | -                                |
|                                              | Bastia                   | 20601       |                                                                             | -                                |
| <b>Somme numérique</b><br>(1 data center)    | Amiens                   | 80000       | 150 m <sup>2</sup>                                                          | 35 baies                         |
| <b>Sungard</b><br>(3 data centers)           | Lognes 1                 | 77185       | -                                                                           | -                                |
|                                              | Lognes 2                 |             | -                                                                           | -                                |
|                                              | Lognes 3                 |             | -                                                                           | -                                |
| <b>SynAAPS</b><br>(2 data centers)           | Paris                    | 75000       | -                                                                           | -                                |
|                                              | Villeurbanne             | 69100       | 1 300 m <sup>2</sup>                                                        | -                                |
| <b>TAS Group</b><br>(1 data center)          | Valbonne                 | 06560       | 500 m <sup>2</sup><br>d'hébergement                                         | 225 baies<br>PUE : 1,3           |
| <b>TDF</b><br>(4 data centers)               | Aix-Marseille            | 13290       | 700 m <sup>2</sup> de salles informatiques                                  | 178 baies<br>Puissance : 1,1 MVA |
|                                              | Bordeaux-Bouliac         | 33270       | 30 000 m <sup>2</sup> dont<br>300 m <sup>2</sup> de salles informatiques    | 76 baies<br>Puissance : 456 kVA  |
|                                              | Lille                    | 59130       | 400 m <sup>2</sup> de salles informatiques                                  | 116 baies<br>Puissance : 696 kVA |
|                                              | Rennes                   | 35700       | 400 m <sup>2</sup> de salles informatiques                                  | 132 baies<br>Puissance : 792 kVA |
| <b>Telehouse</b><br>(4 data centers)         | TH1                      | 75002       | 1 000 m <sup>2</sup><br>d'espace de colocation                              | -                                |
|                                              | TH2                      | 75011       | 7 000 m <sup>2</sup><br>d'espace de colocation                              | -                                |
|                                              | TH3                      | 78114       | 66 000 m <sup>2</sup> dont<br>12 000 m <sup>2</sup> de salles informatiques | Puissance : 18 MW                |
|                                              | THM1                     | 13016       | 8 000 m <sup>2</sup>                                                        | Puissance : 8 MW                 |
| <b>Telfax</b><br>(1 data center)             | Saint-Beauzire           | 63360       | -                                                                           | -                                |
| <b>Thésée Datacenter</b><br>(2 data centers) | Aubergenville            | 78410       | 6 768 m <sup>2</sup><br>de salles informatiques                             | -                                |
| <b>Titan Datacenter</b><br>(1 data center)   | Mougins                  | 06250       | 28 000 m <sup>2</sup> dont<br>10 000 m <sup>2</sup> de salles informatiques | 122 baies<br>Puissance : 12 MW   |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## Les données disponibles sur chaque data center (suite)

## ■ Le détail des informations disponibles sur le parc des gestionnaires de data centers (13/13)

| Groupes / Entreprises                     | Data center           | Code postal | Surface du site                     | Autres données         |
|-------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------------------------|------------------------|
| <b>Treefaz</b><br>(1 data center)         | Paris                 | 75002       | 110 m <sup>2</sup><br>d'hébergement | 46 baies               |
| <b>UltraEdge</b><br>(6 data centers)      | Bordeaux              | 33300       | -                                   | -                      |
|                                           | Courbevoie            | 92400       | -                                   | -                      |
|                                           | Lille                 | 59000       | -                                   | -                      |
|                                           | Rennes                | 35510       | -                                   | -                      |
|                                           | Strasbourg            | 67000       | 15 000 m <sup>2</sup>               | -                      |
|                                           | Venissieux            | 69200       | 7 000 m <sup>2</sup>                | -                      |
| <b>UniMédia</b><br>(1 data center)        | Angers                | 49000       | -                                   | -                      |
| <b>Virtua Networks</b><br>(1 data center) | Virtua Center         | 89000       | 900 m <sup>2</sup>                  |                        |
| <b>WebAxys</b><br>(4 data centers)        | DC1<br>Rouen          | 76300       | -                                   | 22 baies<br>PUE : 1,2  |
|                                           | DC2<br>Le Havre       | 76430       | 400 m <sup>2</sup>                  | 30 baies<br>PUE : 1,18 |
|                                           | DC3<br>Caen           | 14320       | -                                   | 30 baies               |
|                                           | DC4<br>La Souterraine | 23300       | -                                   | PUE : 1,3              |
| <b>XL 360</b><br>(1 data center)          | Toulon                | 83000       | 1 000 m <sup>2</sup>                | 90 baies               |

Classement par ordre alphabétique / Traitement Xerfi / Source : groupes et presse professionnelle

## 8.2. LA DIGITALISATION DES ORGANISATIONS

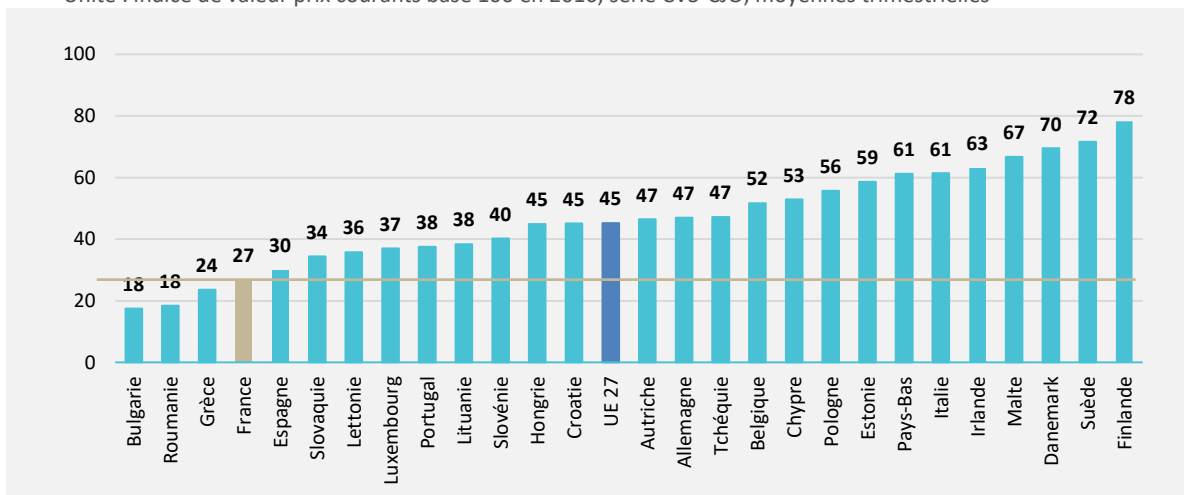
### Le recours au cloud *computing* en France et en Europe

#### La France légèrement en retrait dans le cloud

La France reste en retard dans l'utilisation du cloud *computing* (*IaaS*, *PaaS*, *SaaS*) dans l'Union européenne. Un peu moins de 3 entreprises françaises sur 10 avaient recours à des services cloud en 2023, contre 45% à l'échelle de l'UE. La part des entreprises utilisatrices a certes progressé en France (+18 points entre 2014 et 2021), mais à un rythme beaucoup plus faible que dans d'autres pays.

#### ■ Part des entreprises ayant recours au cloud computing payant dans l'UE 27 en 2023

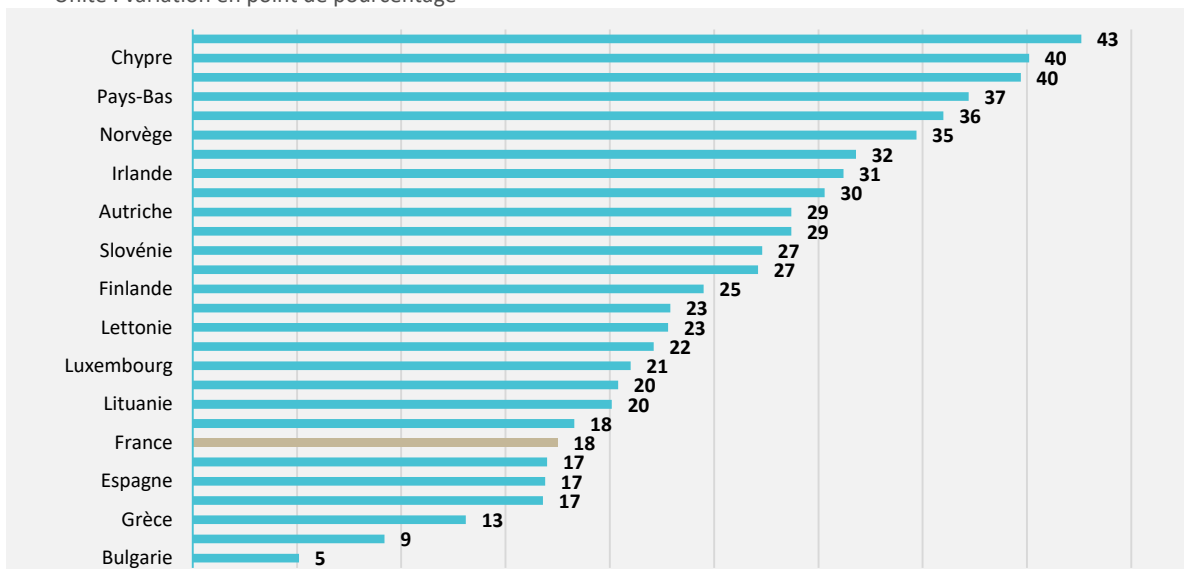
Unité : indice de valeur prix courants base 100 en 2010, série CVS-CJO, moyennes trimestrielles



(\*) Sociétés de 10 personnes ou plus implantées en France, hors secteurs agricole, financier et d'assurance  
Le trait doré indique la moyenne dans l'UE28 / Source : Eurostat

#### ■ Évolution du recours des entreprises françaises au cloud computing payant dans les pays européens entre 2014 et 2021

Unité : variation en point de pourcentage



(\*) Sociétés de 10 personnes ou plus, hors secteurs agricole, financier et d'assurance / Suite à une rupture statistique en 2023, nous pouvons seulement analyser l'évolution de l'indicateur entre 2014 et 2021. / Source : Eurostat

## 8.2. LA DIGITALISATION DES ORGANISATIONS

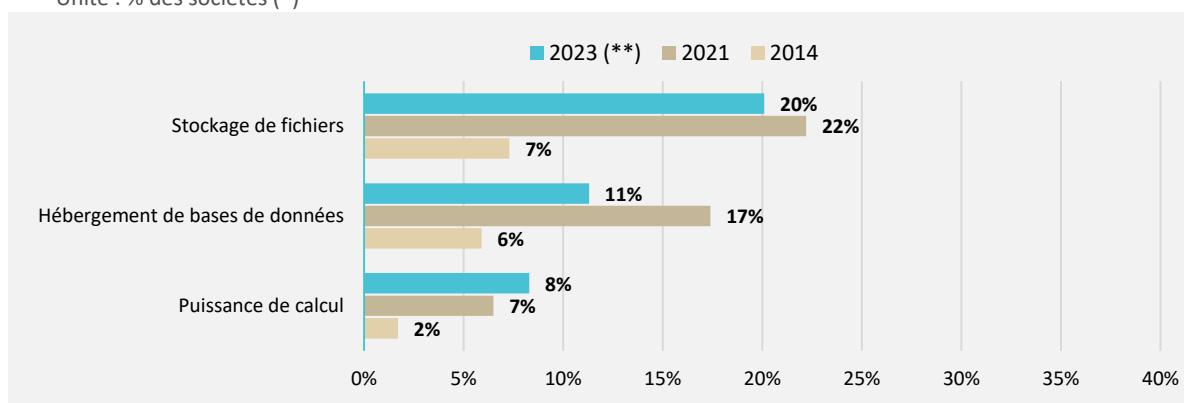
## L'usage des services de cloud en France

## De fortes disparités entre entreprises

Les services de cloud d'infrastructure sont globalement encore peu utilisés par les entreprises. Ainsi, 20% des sociétés de 10 personnes ou plus ont recours à l'informatique en nuage pour stocker des fichiers et seulement 8% utilisent de la puissance de calcul sur le cloud. Toutefois, il existe de fortes disparités selon la taille de l'entreprise. Si les petites sociétés sont peu familiarisées avec le cloud, ce n'est pas le cas des grandes entreprises (de plus de 250 salariés). Plus de 50% de ces dernières ont par exemple recours à des bases de données hébergées en ligne.

## ■ Part des entreprises ayant recours aux services de cloud d'infrastructure en France

Unité : % des sociétés (\*)

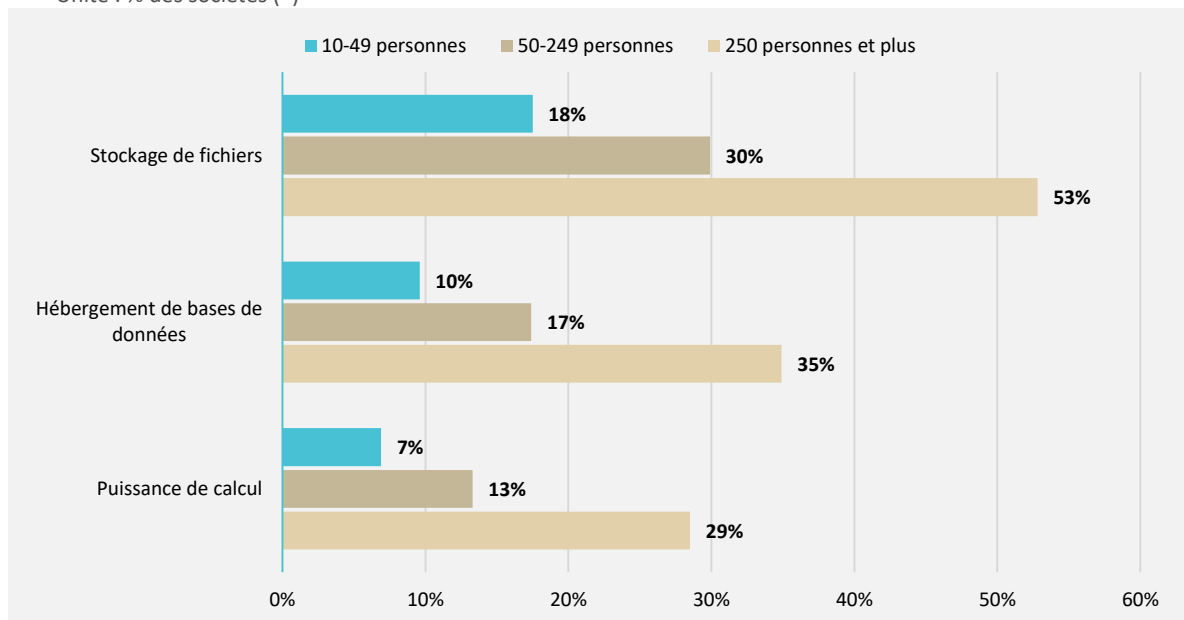


(\*) Sociétés de 10 personnes ou plus implantées en France, hors secteurs agricole, financier et d'assurance

(\*\*) Rupture statistique / Traitement Xerfi / Source : Eurostat

## ■ Part des entreprises ayant recours à des services de cloud d'infrastructure par taille

Unité : % des sociétés (\*)



Note de lecture : parmi les sociétés de 250 personnes et plus, 57% utilisent des services de stockage de fichiers sur le cloud / (\*) Sociétés de 10 personnes ou plus implantées en France, hors secteurs agricole, financier et d'assurance / Traitement Xerfi / Source : Eurostat, données 2021

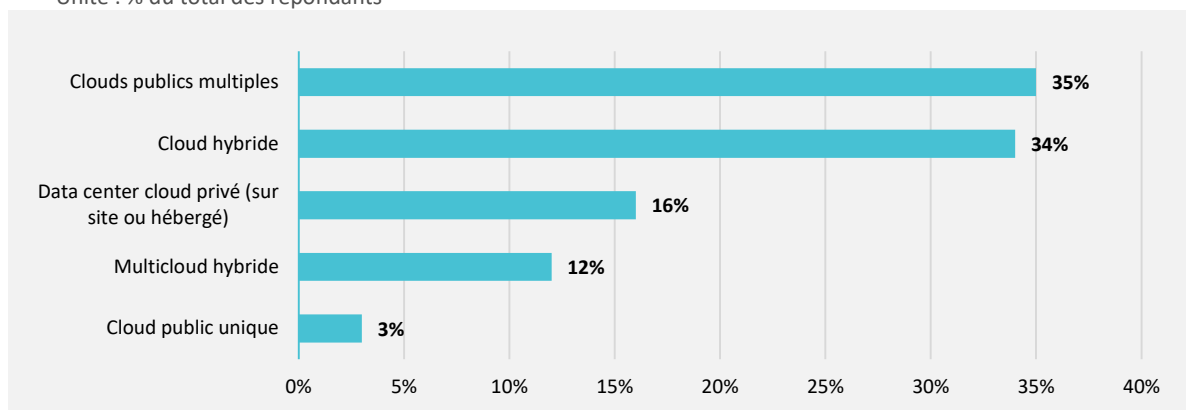
## L'usage des services de cloud en France (suite)

**Le multicloud et le cloud hybride vont gagner du terrain**

Les entreprises françaises prévoient de privilégier des infrastructures en multicloud public et en cloud hybride d'ici 2026. Elles cherchent en effet à allier l'évolutivité et l'offre de services du cloud public et le niveau plus élevé de sécurité des cloud privés.

**Types d'infrastructures informatiques privilégiés par les entreprises françaises prévus d'ici 2026**

Unité : % du total des répondants



Traitement Xerfi / Source : Nutanix, *Nutanix Enterprise Cloud Index*, 6<sup>e</sup> édition, enquête réalisée en décembre 2023 auprès de 1 500 entreprises du monde entier

## 8.2. LA DIGITALISATION DES ORGANISATIONS

### L'utilisation de l'IA dans les entreprises françaises

#### L'intelligence artificielle connaît une diffusion rapide

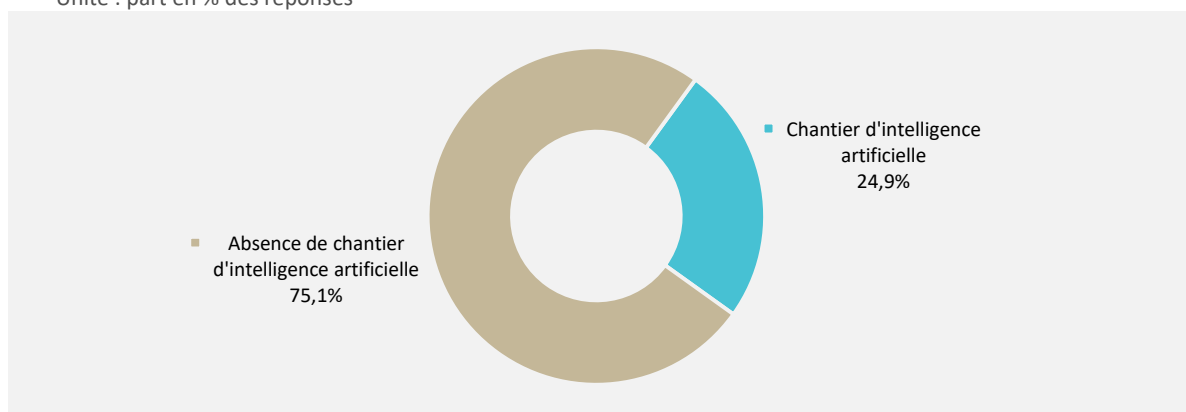
Début 2025, un quart des entreprises françaises avaient mené des chantiers liés à l'intelligence artificielle au cours des 5 dernières années. Ce sont surtout les entreprises de taille intermédiaire et les grands groupes qui ont cherché à déployer cette technologie. Les petites sociétés tardent davantage à prendre le virage de l'IA, principalement en raison de contraintes budgétaires et d'un manque plus poussé de compétences internes. Elles ont plus de difficultés à évaluer le retour sur investissement de l'IA et à l'intégrer efficacement dans leurs opérations.

#### Le secteur des services aux entreprises se montre particulièrement proactif

Plus de 49% des sociétés de services BtoB sont davantage avancées dans la diffusion de l'IA. Beaucoup opèrent dans des métiers de prestations intellectuelles très affectés par l'irruption de cette technologie. Les cas d'usages ne manquent pas les acteurs opérant dans cette branche d'activité. Moins directement impactés, l'industrie et le bâtiment sont davantage à la traîne.

#### ■ La part des entreprises à avoir mené des chantiers d'intelligence artificielle

Unité : part en % des réponses

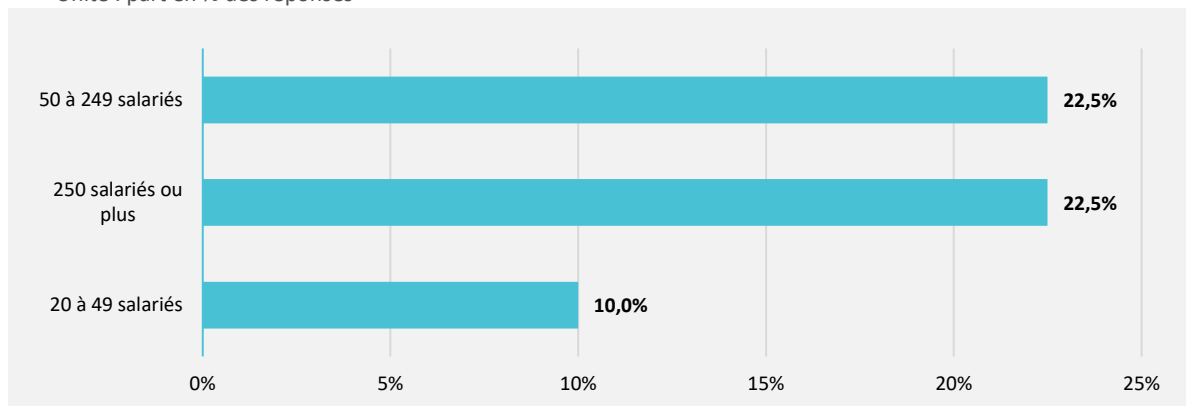


Question posée : « Quels ont été les chantiers IT menés au sein de votre entreprise au cours des 5 dernières années ? »

Source : Xerfi, « L'observatoire de la digitalisation des entreprises », parution prévue au T2 2025

#### ■ La part des entreprises à avoir mené des chantiers d'intelligence artificielle selon le nombre de salariés

Unité : part en % des réponses



Question posée : « Quels ont été les chantiers IT menés au sein de votre entreprise au cours des 5 dernières années ? (réponse : nous avons mené des chantiers d'intelligence artificielle) »

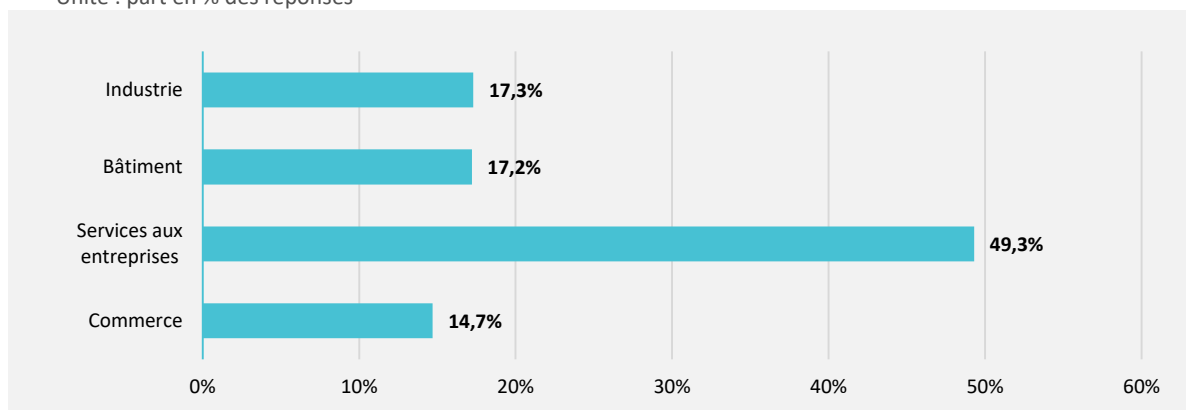
Source : Xerfi, « L'observatoire de la digitalisation des entreprises », parution prévue au T2 2025

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

## L'utilisation de l'IA dans les entreprises françaises (suite)

**■ La part des entreprises à avoir mené des chantiers d'intelligence artificielle selon le secteur d'activité**

Unité : part en % des réponses



Question posée : « Quels ont été les chantiers IT menés au sein de votre entreprise au cours des 5 dernières années ?  
(réponse : nous avons mené des chantiers d'intelligence artificielle) »

Source : Xerfi, « L'observatoire de la digitalisation des entreprises », parution prévue au T2 2025

## 8.2. LA DIGITALISATION DES ORGANISATIONS

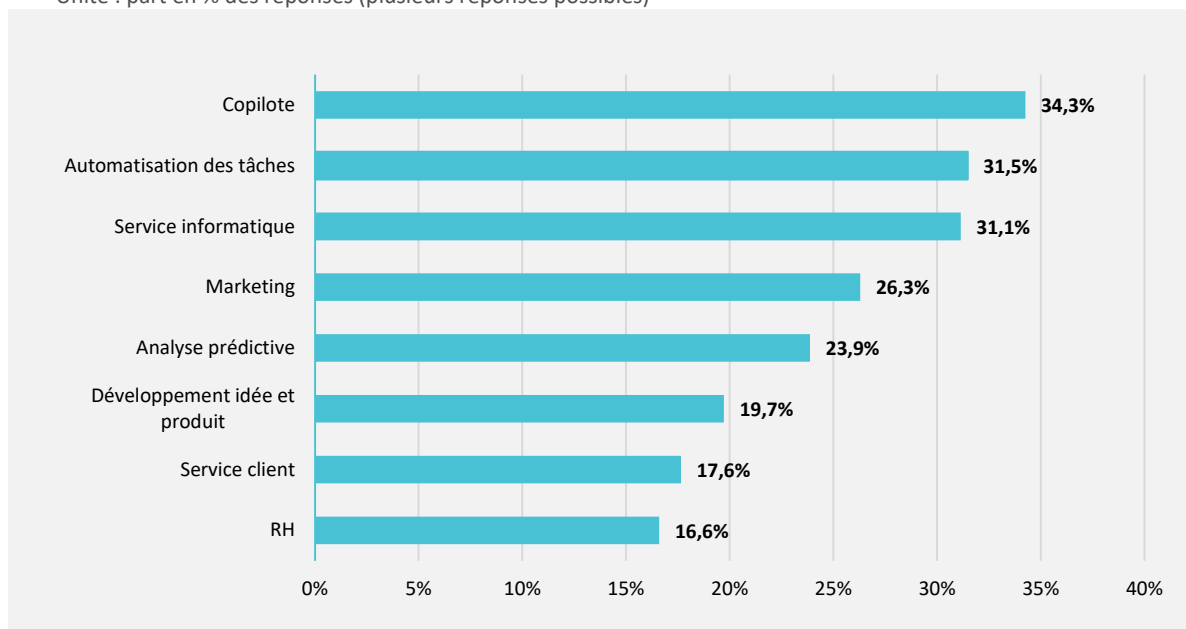
## Les usages de l'intelligence artificielle

**Les dirigeants d'entreprises cherchent à utiliser l'IA pour automatiser des tâches**

Les perspectives d'emploi de l'intelligence artificielle dans les entreprises couvrent un large champ d'application. Début 2025, plus du tiers des entreprises interrogées déclaraient employer ou prévoir d'employer l'intelligence artificielle en tant que copilote, c'est-à-dire pour faciliter la communication entre divers logiciels, synthétiser des documents ou enregistrements, etc. Plus de 30% des dirigeants sondés déclaraient également utiliser ou envisager d'utiliser l'IA pour automatiser certaines tâches ou en soutien du service informatique. Cette technologie représente en effet un important levier d'amélioration de la productivité pour les fonctions techniques. Moins de 20% des entreprises déclarent par contre employer ou prévoir d'employer l'IA dans leurs services clients ou pour gérer les ressources humaines. La demande de relationnel et d'échange avec un interlocuteur humain reste forte dans ces domaines.

**■ Les principaux usages de l'intelligence artificielle**

Unité : part en % des réponses (plusieurs réponses possibles)



Question posée : « Quels usages de l'intelligence artificielle appliquez-vous ou envisagez-vous d'appliquer dans votre entreprise ? »

Source : Xerfi, « L'observatoire de la digitalisation des entreprises », parution prévue au T2 2025

Les usages de l'intelligence artificielle (suite)

Les principaux usages de l'intelligence artificielle selon le nombre de salariés

|   | Petites entreprises<br>20 à 49 salariés | Acteurs de taille<br>intermédiaire<br>50 à 249 salariés | Grands groupes<br>250 salariés ou plus |
|---|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1 | Automatisation<br>des tâches            | Automatisation<br>des tâches                            | Copilote                               |
| 2 | Copilote                                | Copilote                                                | Service<br>informatique                |
| 3 | Service<br>informatique                 | Marketing                                               | Automatisation<br>des tâches           |
| 4 | Marketing                               | Service<br>informatique                                 | Développement<br>idée et produit       |

Question posée : « Quels usages de l'intelligence artificielle appliquez-vous ou envisagez-vous d'appliquer dans votre entreprise ? » / Source : Xerfi

Les principaux usages de l'intelligence artificielle selon le secteur d'activité

|   | Industrie                    | Bâtiment                     | Services<br>aux entreprises  | Commerce                     |
|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 1 | Copilote                     | Copilote                     | Copilote                     | Automatisation<br>des tâches |
| 2 | Service<br>informatique      | Automatisation<br>des tâches | Automatisation<br>des tâches | Marketing                    |
| 3 | Automatisation<br>des tâches | Service<br>informatique      | Service<br>informatique      | Service<br>informatique      |
| 4 | Analyse<br>prédictive        | Marketing                    | Marketing                    | Analyse<br>prédictive        |

Question posée : « Quels usages de l'intelligence artificielle appliquez-vous ou envisagez-vous d'appliquer dans votre entreprise ? » / Source : Xerfi

Etude strictement réservée à CREDIT AGRICOLE SA ( elaine.durand@credit-agricole-sa.fr ). Diffusion interdite Paris, le 30/06/2025

# LES SOURCES D'INFORMATION

## Les sources d'information (suite)

---

**Le suivi statistique du secteur**

---

Le secteur de l'hébergement de contenus et de la gestion de data centers est suivi statistiquement par plusieurs organismes et cabinets d'études privés.

**Data Center Map**

Data Center Map est un site internet basé au Danemark. Il recense les data centers dans le monde et permet de réaliser un classement des pays accueillant le plus de centres de données.

**Cloudscene**

Cloudscene est un site internet australien lancé à l'été 2016 et répertoriant les data centers neutres dans 110 pays. Il vise à établir le paysage le plus complet de l'offre disponible sur le marché de l'IaaS et de la colocation.

**Gartner**

Gartner est un cabinet d'études et de conseil américain spécialisé dans le domaine de l'informatique et des technologies numériques. Il publie régulièrement des informations sur l'évolution des marchés informatiques, notamment le marché mondial du cloud d'infrastructure.

**Synergy Research**

Synergy Research est un cabinet d'études et de conseil américain spécialisé dans les technologies numériques et les télécoms. Il publie notamment des informations sur la dynamique et la structure du marché du cloud public d'infrastructure.

**Cisco**

Cisco est un géant américain du secteur de l'informatique et des technologies numériques. Son département d'études publie régulièrement des analyses prévisionnelles sur les marchés sur lesquels il est présent (cloud *computing*, Internet des objets, *smart cities*, etc.). C'est le cas notamment du Cisco Visual Networking Index, dont la dernière version a été publiée en 2019.

**Presse professionnelle**

Les journaux spécialisés (Le Monde Informatique, Silicon, L'informaticien, Journal du Net, etc.) diffusent régulièrement des informations et des données chiffrées sur le marché de l'hébergement et des data centers en France et dans le monde. Ces sources journalistiques ont par ailleurs été utilisées pour illustrer la vie des entreprises de la filière.

## Les sources d'information (suite)

**Eurostat**

Eurostat est une direction générale de la Commission européenne chargée de l'information statistique à l'échelle communautaire. Elle réalise chaque année une enquête sur le taux d'adoption des nouvelles technologies par les entreprises de l'Union Européenne.

**Datacenter Magazine**

Dcmag édite une carte des data centers neutres en France et en Europe Francophone.

**Indicateur Xerfi**

Pour compléter ces sources officielles et apprécier au mieux l'évolution de l'activité des entreprises du secteur, **Xerfi** a créé un indicateur sur la base des comptes publiés d'un échantillon de sociétés représentatives du secteur.

---

**Les organismes officiels**

---

**France Datacenter**

21 place de la République  
75003 Paris  
[www.francedatacenter.com](http://www.francedatacenter.com)

**Gimelec**

17 rue de l'Amiral Hamelin  
75116 Paris  
[www.gimelec.fr](http://www.gimelec.fr)

---

**La presse spécialisée**

---

**Global Security Mag**

17 avenue Marcelin Berthelot 92320 Châtillon  
Tél : 01 40 92 05 55  
[www.globalsecuritymag.fr](http://www.globalsecuritymag.fr)

**Journal du Net.**

CCM Benchmark Group  
94 rue de Provence  
75009 Paris  
[www.journaldunet.com](http://www.journaldunet.com)

## Les sources d'information (suite)

**Le Mag IT**

49 rue des Vinaigriers 75010 Paris  
Tél. : 01 77 32 13 00  
[www.lemagit.fr](http://www.lemagit.fr)

**Le Monde Informatique**

IT News Info  
6/8, rue Jean Jaurès 92800 Puteaux  
[www.lemondeinformatique.fr](http://www.lemondeinformatique.fr)

**Silicon**

NetMediaEurope  
23 rue d'Aumale  
75009 Paris  
[www.silicon.fr](http://www.silicon.fr)

**Datacenter Magazine**

Human, Business & Technology  
5 rue Charles Maillier  
28100 Dreux  
[www.datacenter-magazine.fr](http://www.datacenter-magazine.fr)

---

**Les sites des groupes**

---

**Adista**

[www.adista.fr](http://www.adista.fr)

**Altice France**

[www.sfrbusiness.fr](http://www.sfrbusiness.fr)

**Cogent**

[www.cogentco.com](http://www.cogentco.com)

**DATA4**

[www.DATA4group.com](http://www.DATA4group.com)

**Digital Realty (Interxion)**

[www.digitalrealty.com](http://www.digitalrealty.com)  
[www.interxion.com](http://www.interxion.com)

**Etix Everywhere**

[www.etixeverywhere.com](http://www.etixeverywhere.com)

**Euclýde Data Centers**

[www.euclýde.com](http://www.euclýde.com)

## Les sources d'information (suite)

## Equinix

[www.equinix.com](http://www.equinix.com)

## Global Switch

[www.globalswitch.fr](http://www.globalswitch.fr)

## Kyndryl

[www.kyndryl.com](http://www.kyndryl.com)

## Iliad

[www.scaleway.fr](http://www.scaleway.fr)

## OVHcloud

[www.ovhcloud.fr](http://www.ovhcloud.fr)

## Telehouse

[www.telehouse.fr](http://www.telehouse.fr)

## Les taux de change utilisés dans l'étude

## Dollar américain

Taux de change moyen pour l'année 2024 : 1 EUR = 1,082050 USD

Taux de change moyen du 01/04/2023 au 31/03/2024 : 1,084775 USD